



## Phosphate

# De bonnes perspectives à l'horizon

### A LA UNE

La Tunisie économique a-t-elle choisi de tourner le dos au monde ?

### LA TUNISIE QUI GAGNE

Surmonter les défis, saisir les opportunités, l'histoire de Drest.tn

### CHALLENGE

Une équipe tunisienne, Prix de l'inventeur européen 2024

### CULTURE

Khemaïs Tarnane  
Son héritage musical à l'honneur

# LES 100 JOURS SAKAN



**DES CRÉDITS IMMOBILIERS  
AUX TAUX LES PLUS AVANTAGEUX**



**ATB**

البنك العربي لتونس

@ArabTunisianBank



[www.atb.tn](http://www.atb.tn)

## WMC Editions Numériques

Société éditrice : IMG sa

### ADRESSE :

Rue Lac Victoria-Rés.Flamingo

les Berges du Lac - Tunis

Tél. : (+216) 71 962 775

(+216) 71 962 617

(+216) 21 18 18 18

(+216) 20 313 314

(+216) 55 313 314

Fax : (+216) 71 962 429

Email : img@planet.tn

www.webmanagercenter.com

### DIRECTEUR DE LA PUBLICATION

Hechmi AMMAR

### RÉDACTEURS EN CHEF

Amel BelHadj Ali

Talal Bahoury

### RÉDACTION

Ali Driss

Khmaies krimi

Hajer Krimi

Amani ibrahimi

Sarra Boudali

### PHOTOS

Anis MILI

### DESIGN INFOGRAPHIE

Hynd GAFSI

Hela AMMAR

### DIRECTION COMMERCIALE

Meryem BEN NASR

### ADMINISTRATION

Raja Bsaies

Walid Zaanouni

### FINANCE

Mohamed El Ayed

**Prix** : 3 Dinars

**Abonnement annuel** : 120 Dinars

(inclus 2 mois gratuits)

### CopyRight

Internet Management Groupe - IMG

# WEBMANAGERCENTER

Le mag

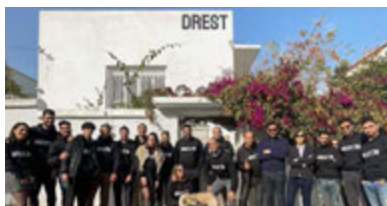
Hebdomadaire n°195 du 13 Juin 2024



Phosphate :

## De bonnes perspectives à l'horizon ?

Comme par enchantement, en matière de phosphate, les bonnes nouvelles sur les perspectives de booster durablement et régulièrement, la production de ce minerai très prisé à l'international, se succèdent...



## Surmonter les défis, saisir les opportunités, l'histoire de résilience et de croissance de Drest.tn

Au mois d'avril 2023, la Startup Drest, spécialisée dans la vente en ligne des produits lifestyle a réalisé une levée de fonds de 367.000 EUR en partenariat avec 216 Capital Ventures.



Industrie Tunisienne :

## 4702 entreprises et 534 mille postes d'emploi

Le secteur industriel composé d'environ 4702 entreprises favorisant l'emploi de 534 mille personnes, contribue à hauteur de 90% aux exportations, soit 50 milliards de dinars/an, a fait savoir la ministre de l'Industrie, des mines et de l'énergie, Fatma Thabet.



Prix de l'inventeur européen 2024 :

## une équipe tunisienne transforme la mobilité en fauteuil roulant grâce à une interface cerveau-machine

Selon l'Organisation mondiale de la Santé, au moins 80 millions de personnes (ou 1 % de la population mondiale) sont susceptibles d'avoir besoin d'un fauteuil roulant pour faciliter leur mobilité.



Pluralisme syndical :

## Le moment est-il favorable pour consacrer son effectivité?

Parmi les chantiers qui attendent le nouveau ministre des affaires sociales, Kamel Madouri, figure, en principe, la relance du Conseil national du dialogue social..



## Khemaïs Tarnane : Son héritage musical à l'honneur

«Khemaïs Tarnane à travers des lectures et visions contemporaines» est le thème d'une journée scientifique programmée pour le 31 octobre 2024 au palais Ennejma Ezzahra à l'occasion de la commémoration du 60ème anniversaire du décès de cet illustre musicien, chanteur et compositeur tunisien (31 octobre 1964).



BOURSE



AFRIQUE



ACTUALITÉS



IDÉES & DÉBATS



SPORT

# Kia EV6. 100% électrique.



Movement that inspires

CITY CARS S.A/ CONCESSIONNAIRE Kia / 31, Rue des Usines ZI la Goulette-Kram/Tél : (216) 36 406 200.

Rejoignez nous sur nos pages :





## *Phosphate*

# De bonnes perspectives à l'horizon ?

Comme par enchantement, en matière de phosphate, les bonnes nouvelles sur les perspectives de booster durablement et régulièrement, la production de ce minerai

très prisé à l'international, se succèdent au double plan de l'investissement et des débouchés à l'export. Quatre bonnes nouvelles tendant à améliorer la visibilité du

phosphate tunisien sur le marché international méritent qu'on s'y attarde.

La plus récente nouvelle concerne le potentiel dont recèle

la Tunisie dans ce secteur. Elle a été publiée, le 3 juin 2024, par la publication World Population Review qui vient de dévoiler son tout nouveau classement 2024 des 5 pays, au monde, qui disposent des plus grandes réserves de phosphate.

D'après ce classement, le Maroc est le premier pays au monde en la matière et d'assez loin. Le Royaume aurait à disposition près de 70% des réserves de phosphate au monde, soit 50 milliards de tonnes.

### **La Tunisie classée 3ème en matière de réserves de phosphate**

En seconde position, on retrouve l'Égypte, suivie de la Tunisie et de l'Algérie. Respectivement, ces trois pays disposent de 2,8, de 2,5 et enfin, de 2,2 milliards de tonnes de réserves de phosphates.

En cinquième position, on retrouve le tout premier pays asiatique, à savoir la Chine, avec ses 1,9 milliard de tonnes de réserve.

**Les réserves de phosphate de la Tunisie se classent au troisième rang mondial, offrant un immense potentiel de production durable.**

Par continent, l'Afrique est le premier continent à détenir 83% des réserves mondiales de phosphate découvertes et prouvées. Après suivent l'Asie, l'Afrique du Nord et l'Océanie. L'Europe, elle, n'arrive que très loin derrière.

### **Intérêt d'entreprises chinoises pour le phosphate tunisien**

La deuxième bonne nouvelle est le fruit du rapprochement tuniso chinois. Elle porte sur les opportunités d'investissement dans ce secteur.

Au mois d'avril 2024, les négociations ont repris, à Tunis, entre le gouvernement tunisien et la société chinoise «Wengfu» chargée de réaliser la laverie de phosphate d'Oum Lakhcheb à Mélaoui (Gafsa).

*Objectif : reprendre les travaux et résoudre les problématiques qui entravent la relance du projet.*

Pour sa part la société sino-arabe d'engrais chimiques (Sacf) dont le géant China Blue Chem Ltd est le principal actionnaire a manifesté un vif intérêt pour le projet d'exploitation du phosphate du gisement de Sra Ouertane (des réserves d'un milliard de tonnes au nord-ouest de Tunisie).

Exploité dans de bonnes conditions de paix sociale, ce gisement pourrait produire durant

un siècle, annuellement et à lui seul, 10 Millions de tonnes. Est-il besoin de rappeler que depuis plus d'une dizaine d'années, la Tunisie ne produit, en moyenne, que 3 millions de tonnes par an.

La troisième bonne nouvelle concerne les débouchés à l'export. Lors de visites officielles effectuées, ces derniers mois, en Tunisie, de hauts représentants de pays du sud-est asiatique ont manifesté leur intérêt pour le phosphate tunisien.

### **Les pays d'Asie du Sud-Est émergent comme des marchés d'exportation prometteurs pour le phosphate tunisien**

A titre indicatif, lors de sa visite, les 21 et 22 décembre 2023, en Tunisie, la ministre indonésienne des Affaires étrangères Retno Marsudi a fait clairement état de la disposition de son pays à acheter le phosphate tunisien : "Nous envisageons la signature d'un accord pour multiplier les exportations de phosphate tunisien vers l'Indonésie", a-t-elle déclaré.

### **Le phosphate et dérivés, produits rentables à l'export**

Au regard du quadruplement du cours du phosphate à



l'international (400 dollars la tonne contre 100 dollars auparavant), la Tunisie devrait valoriser cette opportunité et en tirer le meilleur profit.

Une telle tendance est encouragée par la persistance du phosphate et ses dérivés en tant que produits stratégiques rentables pendant de longues années, voire des décennies.

Et pour ne rien oublier, la quatrième bonne nouvelle a trait à la dimension écologique que le gouvernement tunisien se propose de conférer, dorénavant, à la production de phosphate.

### **Veiller à la soutenabilité environnementale de l'industrie du phosphate**

Ce dernier entend faire impérativement l'économie des erreurs commises dans le bassin minier de Gafsa et dans les industries chimiques de Gabès et de Sfax.

Les nouveaux contrats doivent prévoir principalement la soutenabilité sociale et environnementale des gisements et ne pas se préoccuper uniquement de la rentabilité économique.

A titre indicatif, la future société mixte qui va exploiter le gisement Sra Ouertane doit opter, obligatoirement, -bien obligatoirement- pour le transport

souterrain du phosphate à travers la technique du Slurry pipe-line.

Nous pensons que les nouveaux investisseurs vont tirer le meilleur profit des résultats de l'étude intégrée en cours pour l'exploitation, dorénavant, du phosphate selon des critères favorisant l'acceptabilité sociale et écologique de ce minerai extrêmement polluant et nocif à la santé.

Pour mémoire, au mois d'août 2023, l'International Finance Corporation (IFC), ex- Société financière internationale (SFI), membre du Groupe de la Banque mondiale a accordé, à la Compagnie des phosphates de Gafsa (CPG) un don de 7 MDT.

Ce don est destiné à financer une étude relative à un projet intégré porteur comportant le transport hydraulique du phosphate commercial, son alimentation en énergie propre (solaire) et son approvisionnement en eau dessalée.

*Morale de l'histoire : nous attendons les résultats de cette étude.*

ABOU SARRA

## **«Mécénat Vert»**

Onze accords de partenariat entre des entreprises économiques du secteur privé et les municipalités de Tunis, Monastir, Nabeul et Ben Arous, dans le cadre du programme « Mécénat vert ».

Les accords ont été signés par les ministères de l'Environnement et du Tourisme en présence des représentants des gouvernorats et des établissements signataires.

La ministre de l'Environnement, Leila Chikhaoui, a déclaré que les accords signés consacrent des partenariats public/privé et concernent la création et l'entretien périodique d'espaces verts limitrophes des entreprises industrielles.

Elle a ajouté que le partenariat public/privé dans ce domaine sert l'intérêt du citoyen tunisien.

L'objectif recherché du Forum, qui s'inscrit dans le cadre de la célébration du Mois de l'environnement, est de diffuser et de faire connaître la culture du Mécénat vert, de mieux faire connaître et de généraliser ce programme à toutes les régions du pays.

Le ministre du Tourisme, Moez Belhassine a fait savoir que son département œuvre à soutenir la responsabilité sociétale de ces entreprises à travers la mise en place d'espaces verts proches des zones touristiques.



*Changement climatique*

## Les banques centrales arabes face à leurs responsabilités

**La nécessité de verdir les politiques monétaires dans la région arabe pour favoriser la transition vers des économies plus durables sur le plan écologique, a été soulignée par Moez Labidi, économiste, conseiller auprès de la Direction de l'Institut Arabe de planification.**

Dans sa récente note d'analyse intitulée "Les banques centrales et le changement climatique : Politiques monétaires pour réaliser la transition environnementale dans la région arabe", Labidi estime que les menaces liées au changement climatique n'ont pas encore eu la place qu'elles méritent dans l'agenda politique

des banques centrales arabes, bien que la région arabe soit l'une des régions les plus vulnérables au monde face aux risques climatiques.

"Ces dernières années, de nombreuses banques centrales de par le monde ont pris conscience des risques financiers



liés au climat. Deux facteurs expliquent ce renversement de tendance. D'une part, la stabilité financière ne pourrait être soutenable à long terme sans un verdissement du système financier existant. D'autre part, la stabilité des prix reste difficile à atteindre compte tenu des nouvelles menaces inflationnistes potentielles générées par une nouvelle ère d'inflation, que ce soit en raison des risques physiques (inflation climatique : impact des perturbations des chaînes d'approvisionnement, des températures élevées et de la pénurie d'eau sur les prix des denrées alimentaires) ou des risques découlant de la transition énergétique (inflation verte et inflation fossile)".

**«La stabilité financière ne pourrait être soutenable à long terme sans un verdissement du système financier existant.»**

L'inflation verte regroupe les pressions inflationnistes générées par le coût de l'effort pour accélérer la transition vers une économie-bas-carbone. L'inflation fossile, historiquement associée à l'inflation générée par les tensions géopolitiques (chocs pétroliers des années 1970 et de la guerre russo-ukrainienne...),

couvre désormais, aussi, l'inflation qui résulte de la montée en puissance des politiques climatiques qui renchérissent le prix des énergies fossiles.

*Région arabe : Le verdissement de la politique monétaire handicapée par l'étroitesse de la boîte à outils des banques centrales*

Labidi souligne que les autorités monétaires pourraient recourir à plusieurs instruments pour accélérer la transition verte. Il s'agit, entre autres, de l'adoption de taux d'intérêt préférentiels destinés à la transition écologique, du contrôle sélectif de crédit, du verdissement des réserves obligatoires, de l'"assouplissement quantitatif vert" favorisant les "obligations vertes" au détriment des actifs liés à l'industrie des combustibles fossiles qualifiés "d'obligations brunes". Il s'agit, en outre, de la modulation des exigences de fonds propres (abaisser les exigences de fonds propres pour les "prêts verts" et les augmenter pour les "prêts bruns"), le verdissement de la Politique prudentielle...

Selon lui "plusieurs conditions doivent être remplies à cet égard : Des émissions d'obligations vertes, un marché obligataire secondaire dynamique, un secteur bancaire résilient, un " plan de transition " clair et

crédible, une marge de manœuvre budgétaire confortable, une économie peu dépendante des énergies fossiles, la disponibilité de données granulaires, une « boîte à outils » des instruments de la politique macro-prudentielle bien équipée, etc... " .

**«Le verdissement de la politique monétaire dans la région arabe est handicapée par le manque de richesse de la boîte à outils des instruments à la disposition des banques centrales.»**

Il estime ainsi que "le verdissement de la politique monétaire dans la région arabe est handicapée par le manque de richesse de la boîte à outils des instruments à la disposition des banques centrales. Le manque de profondeur du marché obligataire appauvrit la boîte à outils, ce qui limite l'efficacité du verdissement de la politique monétaire".

"Seuls quelques pays arabes sont présents sur le marché des obligations vertes. C'est le cas des Émirats arabes unis (première "obligation verte" d'entreprise dans la région MENA/ 2017) et de l'Égypte (première "obligation verte" souveraine dans la région MENA/2020).



## Trafic Aérien

Le trafic aérien des passagers via les aéroports tunisiens a augmenté de 8,8% entre 2023 et 2024 (5 premiers mois), s'établissant à 3 313 607 "mouvements passagers", selon les statistiques de l'Office de l'aviation civile et des aéroports (OACA), publiées, jeudi.

Cette tendance haussière a marqué le trafic aérien dans la majorité des aéroports tunisiens, avec une augmentation de 8,2% pour l'aéroport international de Tunis Carthage (2 665 641 mouvements passagers), de 9,3 % pour l'aéroport international de Djerba-Zarzis (565 709 mouvements passagers), de 16,3 % pour l'aéroport international de Sfax-Thyna (64 955 mouvements), de 153,2% à l'aéroport international de Tozeur-Nefta (15 854 mouvements) et de 58,1% à l'aéroport international de Tabarka-Ain Draham (1448 mouvements).

Les statistiques de l'OACA font également, état d'une hausse de 6,3% du trafic commercial "mouvements avions" durant les cinq premiers mois de 2024, par rapport à la même période de 2023, avec 28 097 mouvements avions enregistrés. Pour les mouvements avions, la hausse a été de 6,8% pour l'aéroport international de Tunis Carthage (22 034 mouvements), de 6,4 % pour l'aéroport international de Djerba-Zarzis (4386 mouvements), de 0,6% pour l'aéroport international de Sfax-Thyna (1373 mouvements).

D'autres pays ont été amenés à émettre des "obligations vertes" uniquement sur leur marché domestique, comme le Maroc (2018) et le Liban (2018). Cependant, jusqu'à présent, toutes ces émissions obligataires n'ont pas servi à verdir la politique monétaire, dans la mesure où les banques centrales de ces pays n'ont pas eu recours à l'assouplissement quantitatif vert ou à une nouvelle réglementation favorisant les "obligations vertes" lors des opérations de refinancement au guichet de la banque centrale".

**«Seuls quelques pays arabes sont présents sur le marché des obligations vertes.»**

### Pistes à suivre

L'économiste pense, ainsi; que les banques centrales arabes devraient revoir leurs mandats traditionnels, en tenant compte de l'augmentation des risques liés au climat. A cet égard, seule une combinaison de différentes mesures et incitations monétaires, prudentielles et fiscales peut faire la différence entre une transition environnementale réussie et une transition ratée.

"La mise en œuvre de réformes

structurelles reste cruciale pour améliorer la marge de manœuvre budgétaire afin de rendre plus accessible le financement de la transition environnementale. Le développement du marché obligataire local dans la région arabe pourrait jouer un rôle important en stimulant l'émission d'obligations "vertes" et en soutenant le verdissement des politiques monétaires et macro-prudentielles".

Il est aussi indispensable d'améliorer la résilience du secteur bancaire pour garantir l'efficacité de la politique monétaire. Les banques centrales ont à ce titre un rôle crucial à jouer dans la formation des professionnels du secteur financier aux risques liés au climat et à la finance verte.

Les banques centrales devraient, aussi, adopter l'approche de l'empreinte environnementale (empreinte carbone et empreinte eau) pour améliorer l'efficacité du verdissement des politiques monétaires et macro-prudentielles. Soulignant l'importance du rôle des banques centrales pour renforcer la résilience climatique. L'expert considère que "la résilience climatique reste la meilleure garantie pour la sécurité énergétique et alimentaire et la soutenabilité de la dette".



## La Tunisie économique a-t-elle choisi de tourner le dos au monde ?

**La balance des paiements est un état statistique qui retrace sous une forme comptable l'ensemble des flux d'actifs réels, financiers et monétaires entre les résidents d'une économie et les non-résidents au cours d'une période déterminée\*.**

Composée de trois comptes qui se distinguent par la nature des ressources économiques fournies et reçues : compte des transactions courantes

(biens et services, revenus primaires, revenus secondaires), compte de capital (transferts en capital) et compte financier, (investissements directs ou de portefeuille), c'est un photogramme des transactions économiques.

Comme la balance commerciale tient compte de tous les biens exportés et importés, elle est l'une des composantes majeures de la balance des paiements et représente un indicateur

important pour évaluer l'insertion d'un pays dans la mondialisation commerciale.

“Peu de documents ont autant d'importance que la balance des paiements”, affirme l'économiste Hechmi Alaya dans le numéro 22/2024 d'Ecweek, “En récapitulant les flux des échanges de toutes sortes que le pays entretient avec le reste du monde, ce document comptable fournit d'excellentes indications sur les forces et faiblesses de l'économie

et constitue un guide pour piloter sa politique économique. Encore faut-il savoir le décoder. D'autant que la nouvelle présentation basée sur les nouvelles normes recommandées par le FMI, pour l'établissement de statistiques de balance des paiements « cohérentes et de qualité que vient d'adopter la BCT pour présenter la balance du premier trimestre, n'est guère à la portée de n'importe quel quidam ».

**«Peu de documents ont autant d'importance que la balance des paiements.» - Hechmi Alaya, économiste**

Hechmi Alaya a procédé au décryptage de la Balance de paiements en examinant tous les documents y afférant, produits par la BCT. Il est sorti avec un constat important : la Tunisie, avec un taux d'ouverture de seulement 13%\*\*\*, est en train de se refermer sur elle-même tournant le dos au reste du monde. Un monde où le taux d'ouverture s'élève actuellement à plus de 25%, un taux de 50% s'agissant du secteur électronique, dont la moitié des produits sont destinés à l'échange international.

La Tunisie, petite économie, marché exigu a donc choisi de se réenclaver alors qu'un pays comme la Chine, une puissance

économique impressionnante a choisi d'user de son insertion dans les échanges internationaux en tant que moteur puissant de croissance nationale.

Les maîtres à penser de l'économie nationale en sont-ils conscients ? La fermeture du pays aux échanges est-il la résultante de nouvelles orientations économiques optant de réduire les échanges commerciaux poursuivant une obsession économique souverainiste destructrice tout juste pour narguer le reste du monde ?

Le taux d'ouverture de l'économie évalue le ratio de la production échangée sur la production totale. Il traduit l'interdépendance existante entre les différents pays dont les plus puissants monopolisent 75% des échanges commerciaux internationaux. Or que révèle la balance des paiements au premier trimestre de cette année ?

**Le besoin de financements extérieurs de la Tunisie un plus bas inédit depuis 2018 !**

Le taux d'ouverture de la Tunisie qui est loin de la moyenne mondiale des 25%, (mesuré par la somme de ses échanges extérieurs de marchandises rapportée au PIB) est revenu à moins de 13,0% au premier trimestre de cette année contre 13,9% en moyenne trimestrielle

2022 et 15,7% en 2021, révèle Alaya. Il précise : les recettes nettes en devises que rapporte l'activité touristique s'effritent du fait de la croissance plus rapide des dépenses en devises du tourisme des Tunisiens à l'étranger : elles se sont établies au premier trimestre à 67,1% des recettes brutes contre 75,2% en moyenne trimestrielle des cinq dernières années.

**“Le plus alarmant est que, malgré son reflux, la dette tunisienne est de moins en moins longue. La part de l'endettement à long terme est revenue à 67,3% en 2023 contre 76,4% en moyenne des années 2010-2019. Ce qui en clair, signifie que la Tunisie recourt de plus en plus à des crédits commerciaux à court terme ; des financements onéreux pour couvrir ses besoins en biens de consommation.”**  
- Hechmi Alaya, économiste

“Ce que ce document dit (celui relatif à la balance de paiement) c'est que le besoin de financements extérieurs de notre pays a atteint en ce début d'année, un plus bas inédit

depuis 2018 : 660 millions de dinars. Il serait stupide et naïf de croire que ce rétrécissement est une bonne chose pour la Tunisie. En effet, notre pays a urgemment besoin d'initier un processus de transformation structurelle pour engendrer une croissance susceptible de mettre un terme à la détérioration du niveau de vie du Tunisien, une croissance à même de toucher toutes les couches de la population et toutes les régions. Or, une croissance inclusive nécessite des ressources considérables pour combler les déficits de financement dans des domaines clés tels que l'éducation, l'énergie, la productivité, l'agriculture et les infrastructures. Plutôt que d'œuvrer pour attirer les ressources externes tant publiques que privées, de taille à compléter les maigres ressources nationales, la politique économique tunisienne est en voie d'organiser leur rareté ; elle est en train de promouvoir le sous-développement du pays. Une dette de moins en moins longue et qui coûte de plus en plus cher."

L'endettement extérieur de la Tunisie a atteint en 2023 son plus bas niveau des cinq dernières années soit 85,7% du PIB après 94,3% en 2022 et 93,4% en 2021. "Le plus alarmant est que, malgré son reflux, la dette tunisienne est de moins en moins longue. La part de l'endettement

à long terme est revenue à 67,3% en 2023 contre 76,4% en moyenne des années 2010-2019. Ce qui en clair, signifie que la Tunisie recourt de plus en plus à des crédits commerciaux à court terme ; des financements onéreux pour couvrir ses besoins en biens de consommation. Une tendance qui contribue à renchérir le coût de sa dette : celui-ci a absorbé en 2023, 26,5% des recettes courantes de la Tunisie après 10,7% en 2022 et 13,7% en moyenne des cinq dernières années".

**Jusqu'à quand l'État tunisien optera-t-il pour la fuite en avant et les prêts à tout va alors que dans l'intérêt du pays, il est plus qu'urgent d'entamer les réformes et d'initier une relance économique?**

Sans aucune perspective, pour cette année, d'un accord avec le FMI, dont l'obtention permettrait le déblocage de la plupart des programmes d'assistance bilatérale et multilatérale, la Tunisie continue à négocier des prêts en bilatéral ou avec des bailleurs de fonds internationaux telle la banque mondiale pour relever les défis de la sécurité alimentaire et aux besoins énergétiques du pays.

Les derniers en date, mais pas les seuls, sont deux nouveaux prêts d'un montant total de 520 millions de \$ approuvés au mois de mars 2024, par le Conseil des administrateurs de la Banque mondiale, un prêt de 1,2 milliard de \$ qui servira à financer les importations de matières premières, en particulier de produits pétroliers, accordé par le fonds islamique International Islamic Trade Finance Corporation (ITFC), basé en Arabie saoudite et à l'échelle nationale un accord de prêt syndiqué en devises étrangères de 185 millions de dollars contracté auprès d'un pool de 16 banques locales pour financer le budget de l'État.

Jusqu'à quand l'État tunisien optera-t-il pour la fuite en avant et les prêts à tout va alors que dans l'intérêt du pays, il est plus qu'urgent d'entamer les réformes et d'initier une relance économique ?

*Amel Belhadj Ali*

[\\*https://www.melchior.fr/cours/complet/cours-1-balance-des-paiements-cours-de-change-et-systeme-de-change#:~:text=Elle%20est%20un%20indicateur%20important,ann%C3%A9es%20quatre%2Dvingt%2Ddix.](https://www.melchior.fr/cours/complet/cours-1-balance-des-paiements-cours-de-change-et-systeme-de-change#:~:text=Elle%20est%20un%20indicateur%20important,ann%C3%A9es%20quatre%2Dvingt%2Ddix.)

*\*\*Taux calculé par Hechmi Alaya*



*Le Guide*  
2024

Épargne retraite

Placements

Épargne



LA TUNISIE  
QUI GAGNE



## Surmonter les défis, saisir les opportunités, l'histoire de résilience et de croissance de Drest.tn

***Au mois d'avril 2023, la Startup Drest, spécialisée dans la vente en ligne des produits lifestyle a réalisé une levée de fonds de 367.000 EUR en partenariat avec 216 Capital Ventures. Une injection financière qui lui a permis de déployer ses ailes à l'international après s'être imposée sur la scène nationale.***

*Mohamed Abid, Directeur Marketing nous raconte l'histoire de Drest.*

***Être à Drest, est-ce par vocation ou simplement un concours de circonstances ?***

*J'ai fait ma licence à l'IHEC de Carthage et mon Master à l'Université de Poitiers en France. J'ai beaucoup travaillé dans*

*le secteur de la mode avant d'intégrer Drest. J'ai travaillé aussi dans le secteur bancaire en France et dans l'enseignement privé mais mon coup de cœur est Drest.*

***Racontez nous Drest***

*Drest.tn est le plus grand mall en ligne en Tunisie : plus de 600 marques locales et*



internationales Fashion, Beauty & Déco, toutes les marques sont vérifiées et authentiques.

Nous livrons partout et offrons à nos clients une panoplie de choix en Lifestyle (plusieurs catégories de produits, marques locales et internationales, styles, niveaux de gamme, niveaux de prix...).

Chacun peut acheter ce qu'il veut quand il veut et où il veut, le tout sur le même site et se faire livrer. On peut s'offrir des marques authentiques aux prix les plus bas sur le marché.

## **●● D'une seule marque à plus de 600 : le parcours remarquable de Drest dans le monde du e-commerce tunisien**

Nos produits sont conformes aux photos avec des facilités de paiement. A la livraison, nos clients peuvent régler en espèces, par chèques sur 3 fois à partir de 299 DT d'achat ou par carte bancaire sur le site. Il est facile de passer la commande et le client peut être assisté par notre équipe si besoin est. Nous offrons aussi la possibilité de rendre le produit si insatisfait à condition que ce ne soit pas un produit en promotion, de la lingerie ou des produits de beauté.

## **Comment vous est venu l'idée de développer cette activité ?**

Nous avons une boutique franchisée d'une marque de Prêt à Porter étrangère et nous voulions déjà créer un site e-commerce pour vendre en ligne cette marque. L'urgence est venue de l'avènement du Covid+. Nous nous sommes dit que nous devions choisir le nom de la marque pour nom du domaine, le processus allait être long. Nous avons donc opté pour un autre nom de domaine « drest.tn » avec l'accord de la marque (Drest = dressed = participe passé du verbe to dress en anglais) et ce fût un succès. Les chiffres étaient meilleurs que ceux que nous réalisions en magasin.

Nous avons partagé notre expérience avec d'autres marques confrères qui étaient dans la même situation que nous et elles voulaient être présentes sur le site. Elles ont réussi elles aussi à sortir de la crise du COVID et générer de bons chiffres.

## **●● Doubler l'investissement dans la technologie et les ressources humaines : la recette du succès de Drest**

Ces contraintes (Covid, opter pour un autre nom de domaine...) ont été finalement

## **Haut Débit**

Le nombre des abonnements à la téléphonie mobile, tous opérateurs confondus (Tunisie Télécom, Ooredoo Tunisie, Orange Tunisie, Lycamobile et Cayon Cloud Communications 3C) a atteint 16,4 millions en 2023, contre 12,7 millions en 2013, ce qui représente une hausse de 29%, d'après des données, publiées récemment, par l'Institut National de la Statistique (INS), dans le cadre de son "Rapport Annuel sur les Indicateurs d'Infrastructure".

L'INS a fait savoir, aussi, que le taux de couverture de la population par les services de la troisième génération (3G) a évolué de 89,5%, en 2013, à 99,8% en 2023, et ce, "grâce aux réalisations accomplies au profit de ce domaine en vue de la modernisation de l'infrastructure". Il s'agit, notamment, de "l'extension et la mise à niveau des systèmes de communication, de l'amélioration et la diversification de la qualité des services, ainsi que de l'extension et la diversification de la capacité du réseau téléphonique mobile".

S'agissant du secteur de l'internet mobile, il a connu, à son tour, une évolution tangible, étant donné que le nombre d'abonnements a plus que triplé, passant de 3,4 millions en 2013 à 11,8 millions en 2023.



une opportunité pour nous. Nous avons créé le site en juin 2020 avec une seule marque, en décembre 2020, nous comptons déjà 30 marques de Prêt à Porter. Nous avons intégré la catégorie Beauty en avril 2022 et Déco en septembre 2023.

Aujourd'hui nous avons plus de 600 marques et 60.000 références sur le site et chaque jour, il y a des nouveautés.

### **Combien de sites sont pareils au nôtre en Tunisie ?**

Nous sommes les seuls spécialisés en Lifestyle regroupant les 3 sections Fashion, Beauty & Déco. Toutes les marques commercialisées sont authentifiées. Nous offrons aussi un service après-vente et il est facile d'intégrer le site et de gérer les commandes. Notre crédibilité, notre professionnalisme et notre probité ont fait la notoriété du site.

### **Combien de levée de fonds avez-vous réalisé ?**

Nous avons réalisé une levée de fonds de 1,2 millions de dinars (milliards de millimes) avec le fonds d'investissement 216 Capital. Nous avons opté pour 216 Capital car nous avons vu qu'ils encouragent les innovations en Afrique et les startups technologiques, ce qui correspond à notre

cœur de métier. Au-delà d'être nos investisseurs, ils sont de vrais partenaires qui nous accompagnent, nous conseillent et nous aident à optimiser nos ressources, processus et évoluer.

### **Tripler le chiffre d'affaires et s'étendre à l'Afrique : les plans ambitieux de Drest pour l'avenir**

#### **Quels sont vos investissements les plus importants ?**

Nous avons investi dans les ressources humaines et doublé l'effectif. Nous avons aussi investi dans la technologie en développant deux outils technologiques pour synchroniser le stock et gérer les commandes et la communication.

Nous sommes aujourd'hui devenus plus agressifs sur le digital, nous avons réalisé notre campagne grand public. Résultat : nous avons triplé notre chiffre d'affaires en 2023.

Notre objectif est de le tripler en 2024 et être le 1er site de Lifestyle en Afrique, nous avons déjà une entité juridique existante dans un autre pays de l'Afrique et nous allons y être opérationnels bientôt.

*Entretien conduit par Amel Belhadj Ali*



**AUDIENCE WMC PORTAL**  
(2019 - source Google Analytics)

+ de **7 Millions**  
Visiteurs Uniques

+ de **12 Millions**  
Visites

+ de **23 Millions**  
Pages Vues

**L'Offre de ciblage intégrée la plus puissante du web tunisien**

CSP+, Cadres, Dirigeants...  
associé à un ciblage large public  
(depuis 2000)



البحيرة  
ALBUHAIRA



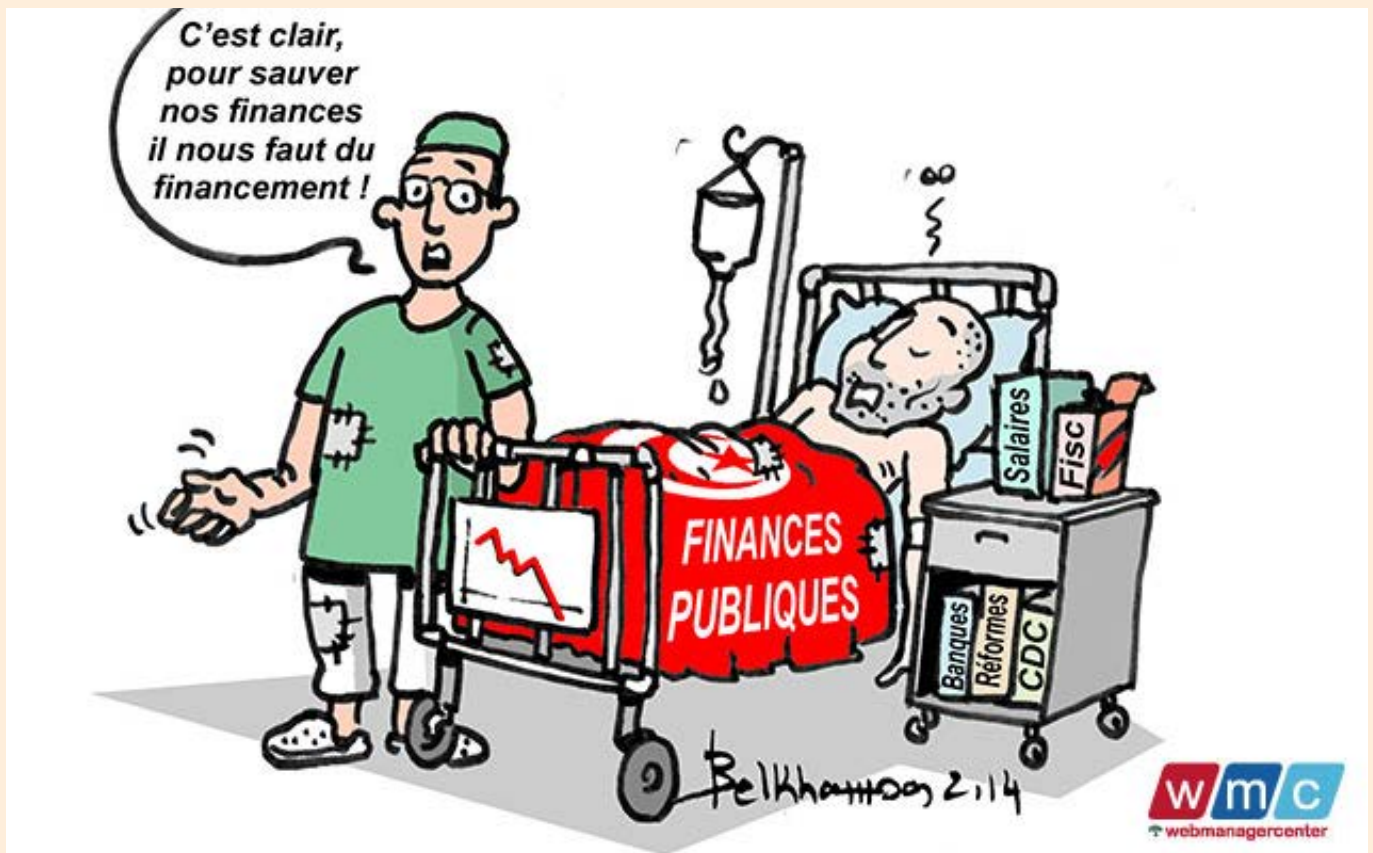
Appel d'offres  
vente de trois  
(03)  
lots de terrain

sis au lotissement La Perle du Lac I

**Avis de  
vente**

La date limite de réception des offres  
au siège d'Al Buhaira-Invest, est fixée au

**JEUDI 04 JUILLET  
à 10H00 du matin**



## *Endettement*

# Sans croissance, un pays peut-il continuer à vivre à crédit?

Imaginez le dirigeant d'une PME qui souffre de problèmes persistants de trésorerie et de performances chétives, se rendre à chaque fois à sa banque ou à d'autres établissements financiers en quête de prêts successifs pour couvrir ses dépenses

courantes. Ce manager, ne restructure pas, ne révisé pas son mode de management, ne s'engage pas suffisamment et sérieusement dans l'amélioration des performances de son entreprise. Il se contente de contracter des prêts. Combien

de temps pourrait-il tenir ? Et surtout jusqu'à quel point ses prêteurs continueront à lui témoigner leur confiance et à lui accorder des prêts ?

Cette même logique s'applique à l'État tunisien qui a dépassé les niveaux raisonnables de

soutenabilité de la dette sans avoir réussi à donner un coup de fouet à l'économie nationale pour créer de la croissance.

Un État dans l'incapacité, à ce jour, de réaliser des excédents budgétaires permettant de rembourser sa dette tout en préservant les fondamentaux économiques. 0,4% de taux de croissance en 2023, 0,2% au premier trimestre 2024, il n'y a aucune gloire à cela !

Le cercle vicieux des dettes de l'État ne date pas d'aujourd'hui. Il a tristement démarré en 2011 et ne s'est pas arrêté depuis. Les gouvernements de 2011/2012/2013 ont englouti les réserves de l'État résultant de la privatisation de Tunisie Télécoms et des dividendes de la banque centrale, soit près de 5 milliards de dinars dans le but d'acheter la paix sociale car incapables de convaincre par la logique d'État, la compétence et l'efficacité, ils ont préféré la solution de facilité : « donnons leur ce qu'ils veulent, ils nous laisseront faire ce que nous voulons ».

Ce fût la spirale des augmentations salariales sans aucun rapport avec le travail, productivité ou croissance. Il y a eu aussi les recrutements massifs des adeptes de la Nahdha mais aussi des prisonniers de droit commun libérés grâce à l'amnistie générale et qui ont

pu réintégrer leurs postes sous l'œil protecteur des syndicats, conjuguées à cela toujours des revendications accompagnées de grèves successives.

Les recrutements ont été suivis de la reconstitution des carrières, conséquence : après avoir vidé les caisses de l'État, les experts économiques post 14 janvier se sont tournés vers l'endettement. Un endettement qui n'a pas servi à de grands projets structurants mais à couvrir les dépenses publiques et principalement les salaires.

Plus l'État emprunte, plus les taux d'intérêts des prêts contractés sont élevés et plus le montant final qu'il doit rembourser est également élevé ce qui occasionne un poids supplémentaire sur ses finances et rend encore plus difficile le remboursement de la dette.

### ***Les têtes changent, la réalité ne change pas !***

On espérait un changement de cap en 2019 mais non, les gouvernements qui se sont relayés à la Kasbah ont continué de plus belle, rattrapés par le Covid+ et ensuite par la guerre entre la Russie et l'Ukraine.

Rejetant tout accord avec le FMI par souverainisme économique (sic) la Tunisie s'est enlisée dans de nouveaux prêts venant de

## Environnement

Le Forum pour les Droits Économiques et Sociaux (FTDES) a réitéré son appel aux institutions de l'Etat, à faire bloc contre les lobbies ayant gangrené différents secteurs (eau, semences, fourrages, lait, énergie, déchets...), ce qui a entravé l'exploitation durable des ressources naturelles et privé les citoyens du droit à un environnement sain.

Dans une déclaration publiée le 5 juin courant, à l'occasion de la Journée mondiale de l'environnement, le FTDES a critiqué la politique "de fuite en avant" adoptée par le gouvernement en matière de dépendance aux importations du gaz algérien (97%).

Le Forum a, également, fustigé la conclusion avec des multinationales du mémorandum d'entente visant à produire de l'hydrogène vert dans la mesure où, selon lui, "cet accord prévoit l'exportation de 80% d'hydrogène vers l'Europe, ce qui traduit la soumission du gouvernement aux diktats des bailleurs de fonds européens".

Idem pour le secteur de l'agriculture, l'organisation a estimé que le marché tunisien reste fortement dépendant des importations étrangères, indiquant que le pays importe plus de 70% de ses besoins en céréales et 90%, en blé tendre.

différents partenaires nationaux et internationaux (re-sic).

Pour rappel, l'encours de la dette publique a atteint 124,6 Milliards DT en 2023, soit 80% du PIB, contre seulement 43% en 2010 et il ne risque pas de décroître cette année. La dette par habitant, selon une étude de l'ITCEQ est passée de 2,43 mille Dt en 2010 à 10,3 milles Dt en 2023, soit un taux d'accroissement global de l'ordre de 330%. Un rythme de croissance accélérée qui excède celui de la croissance économique surtout au cours de la période 2014-2018.

6 ans après, qu'en est-il ? Le parlement élu en décembre 2022 sis à l'ARP 2023 a, probablement, approuvé plus d'accords de prêts que de lois orientées vers l'amélioration des performances économiques et du climat d'affaires.

L'endettement extérieur a accaparé en moyenne 64% de la dette publique entre 2011 et 2023 et représente 64% de l'encours de la dette en 2023 contre 61% en 2010. La dette intérieure s'est aussi amplifiée depuis 2021 pour satisfaire aux besoins de financement du budget de l'État face au durcissement des conditions du financement extérieur.

Une situation plus que préoccupante si l'on considère

les critères de soutenabilité dégagés par plusieurs études et approches en la matière. Commentaire de l'économiste Hechmi Alaya : "L'État tunisien commence à subir les conséquences désastreuses de la chute de l'activité économique et de sa politique du « compter sur soi », portée par son refus de pactiser avec le FMI. L'argent public qu'il récolte grâce aux impôts est de moins en moins en mesure de couvrir les dépenses requises, pour payer les salaires, honorer le service de sa dette et acheter la paix sociale. Pour se tirer d'affaires, il doit s'endetter toujours un peu plus. Face au mur quasi infranchissable de la finance extérieure qu'il a lui-même érigé, sa gestion calamiteuse se nourrit des tombereaux de liquidités déversés par la Banque centrale et les banques. Ce faisant, il aggrave l'assèchement du crédit aux entreprises, la déprime de l'économie, la montée du chômage et la résilience de l'inflation".

### **La Tunisie a-t-elle perdu les pédales ?**

Nous sommes aujourd'hui à un taux d'endettement d'environ 90% du PIB. La Tunisie a-t-elle perdu les pédales ? A-t-elle choisi de vivre à crédit ? Et jusqu'à quand ? 13 ans après 2011, on réalise que la paix sociale,

les allégeances partisans, électoralistes ou idéologiques, le management approximatif des finances publiques et l'absence de politiques économiques efficientes et réalistes ont coûté cher au pays.

### **Commentaire de l'économiste Hechmi Alaya : "L'État tunisien commence à subir les conséquences désastreuses de la chute de l'activité économique et de sa politique du « compter sur soi »**

Il n'y a eu aucun retour sur investissement, qu'il s'agisse des prêts contractés ou de l'augmentation des salaires. Nous n'avons pas assisté à de grands investissements publics, nous n'avons pas observé une augmentation de la productivité. Bien au contraire, nous avons assisté à une frénésie de grèves et de sit-in qui ne se sont calmés que depuis deux ans.

Cet apaisement a-t-il permis d'améliorer la situation économique ? A-t-il modéré l'appétit tunisien quant aux emprunts à tout va ? Très peu ! Car ce qu'on refuse d'admettre, dans notre égarement populiste, est que seul un accord équilibré négocié avec le FMI peut donner

à la Tunisie les moyens de se remettre en selle. Un accord qui prend en compte les contraintes socio-économiques du pays, ce que le Fonds ne rejette pas.

Son exigence que l'État réponde à des conditions de bonne gestion pour garantir le remboursement des prêts ne doit en aucun cas nous effrayer ! D'autant plus que le Fonds a montré une certaine souplesse dans les négociations dont la levée progressive des subventions tout en préservant les classes défavorisées, la restructuration des entreprises publiques viables et l'assainissement des autres.

Dans l'attente, les besoins du pays sont de plus en plus importants face à une croissance anémique pour ne pas, carrément, dire une absence de croissance. Les dépenses ont augmenté, les ressources propres n'ont pas suivi au même rythme et l'engagement de la Tunisie pour rembourser ses dettes extérieures quelle qu'en soit le prix, n'a pas failli.

## Seul un programme de réforme complet et douloureux peut sauver la Tunisie de la ruine financière

Résultat des courses: toujours plus de dettes. En 2021, 2022

et 2023, nous avons obtenu plus de 22 milliards de dinars de prêts internes et externes. Si nous y ajoutons l'endettement prévu pour 2024 qui est de l'ordre de 29 milliards de dinars, nous dépasserons les 50 milliards de dinars au bout de 4 années ce qui est surréaliste !

## Quid des recettes fiscales capables de permettre à l'État de rembourser ses dettes en l'absence de croissance économique ?

Dans l'attente, les intérêts de la dette ont plus que triplé entre 2010 et 2023 représentant l'équivalent de 15% des recettes fiscales en 2023 contre 9% en 2010. Une évolution expliquée par l'augmentation de la part de la dette intérieure qui s'est accrue d'un taux annuel moyen de 11,5% contre 7,1% pour la dette extérieure.

Quant au principal de la dette publique, estime-t-on à l'ITCEQ, il a enregistré une hausse de 12,6% en moyenne durant la période 2010-2023 sur fonds d'augmentation sans précédent de la dette extérieure surtout grâce aux différents programmes d'appui budgétaire contactés dans le cadre multilatéral en appui

aux réformes et à la stabilisation macroéconomique.

## **Les recettes fiscales ne suffisent pas à couvrir les dépenses de l'État !**

Quid des recettes fiscales capables de permettre à l'État de rembourser ses dettes en l'absence de croissance économique ? Supposons qu'à fin 2024, nous arrivions à réaliser 2% de taux de croissance multipliant par 10 les réalisations du premier trimestre de l'année, cette croissance pourrait-elle dégager suffisamment de cash, de recettes pour couvrir les dépenses courantes et rembourser et le principal et les intérêts des prêts ? Peu probable! Seul l'investissement public est capable par son effet levier d'initier une véritable croissance or le titre II qui comprenait les dépenses de développement a presque disparu du lexique des différentes lois de finances ces dernières années.

Les impôts rentrent mal et Hechmi Alaya de rappeler que dans son projet de budget 2024, l'État s'attend à ce que l'impôt lui rapporte plus de 44 milliards de dinars, soit une augmentation de près de 11,6% par rapport à 2023. Or, au premier trimestre, les recettes fiscales n'ont augmenté que de 6,5% sur un an. En cause, l'activité économique qui est loin de retrouver le souffle pourtant



coupé qu'elle avait avant la crise de la Covid.

Des solutions ? Le gouvernement Hachani pourrait donner un coup de fouet à l'économie nationale s'il active rapidement les réformes et prend en compte les recommandations prônées par l'ITCEQ dans son étude "Soutenabilité de la dette publique" publiée au mois de mars 2024.

## **Le fardeau de la dette de la Tunisie est une bombe à retardement qui pourrait faire dérailler l'avenir du pays**

L'ITCEQ recommande d'agir sur la charge et la maturité de la dette par une monétisation conditionnée à travers une promotion de la dette extérieure orientée projet, en la convertissant en investissement et en optant vers un rééchelonnement choisi.

L'Institut appelle à la création d'une agence pour la gestion de dette publique (Agence Tunisie Trésor), la restructuration des finances publiques, une réforme fiscale dont la simplification de la législation et le déplacement de la fiscalité du travail vers d'autres assiettes, la rationalisation des dépenses de gestion en

préservant la qualité et la productivité du secteur public, l'orientation des dépenses publiques vers le développement et l'investissement, la redynamisation de l'investissement et la relance de l'économie pour créer suffisamment de richesse pour régler aisément la dette.

Ce qui ne peut se faire sans l'amélioration du climat des affaires et la protection des entreprises et des ménages. Lutter contre l'informalité et engager la transformation structurelle de l'économie nationale en ciblant les secteurs à haute valeur ajoutée et à fort contenu en savoir à travers la transition numérique et écologique sont les dernières recommandations de l'ITCEQ.

*Maintenant la question à 1 million de \$ : qui a lu, en lui accordant l'intérêt du, le rapport de l'ITCEQ?*

*Deuxième question : si ce rapport a été lu par les décideurs, comptent-ils adopter les recommandations des analystes experts de l'institut ou continuer à naviguer à vu ?*

*Rien n'est plus sûr !*

*Amel Belhadj Ali*

## **Prix de l'alimentation**

L'indice des prix à la consommation a augmenté de 0,5%, en mai 2024, après une hausse de 0,9% le mois précédent, a fait savoir, jeudi, l'Institut national de la statistique (INS).

Cette augmentation est, principalement, attribuée à la hausse des prix de l'alimentation de 0,9%, des produits de l'habillement de 0,6% et du groupe « restaurants et hôtels » de 0,9%.

Sur un mois, les prix des produits alimentaires augmentent de 0,9%, à la suite de la hausse des prix des volailles (+4,2%), des viandes ovines (+3,7%) et des viandes bovines (+2,8%). En revanche, une baisse a été observée au niveau des prix des œufs (-2,4%) et des légumes frais (-1,3%).

Pour ce qui est des prix du groupe de l'habillement et chaussure, ils ont augmenté de 0,6%. Ainsi, les prix des articles d'habillement ont progressé de 0,8% et ceux des chaussures de 0,2%.

Le groupe « Produits manufacturés » et le groupe « Services » sont les secteurs ayant apporté la plus forte contribution à l'inflation globale, soit respectivement 2,6% et 1,9%.

# RADIO DIASPORA TUNISIA

*the voices of  
the diaspora*



in partnership with







*Programme «Insadder»*

## Évaluation et perspectives d'avenir pour les PME tunisiennes

L'évaluation du projet "Insadder" (J'exporte), a été au centre d'une journée d'information organisée, jeudi à Sfax, à l'initiative de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Sfax (CCIS), en coopération avec la banque européenne pour la reconstruction et le développement (BERD).

Le programme "Insadder", lancé en 2021 en partenariat avec le ministère de l'Économie, est financé par l'Union européenne à hauteur de 7 millions d'euros (23 millions de dinars tunisiens).

Il profite actuellement à une centaine de PME et projette de fournir un appui technique à 30 nouvelles entreprises tunisiennes

en 2024, a indiqué à la TAP, Le directeur du programme de soutien aux petites et moyennes entreprises à la (BERD), Zakaria Louati

"Le programme vise à améliorer la compétitivité des PME tunisiennes sur les marchés étrangers, à travers un soutien dispensé en financements fournis aux entreprises actives dans divers domaines tels que la transformation numérique, l'amélioration de la qualité de production, l'obtention des normes internationales et l'aide à la transition énergétique vers une économie verte", a-t-il expliqué.

De son côté, le directeur général de la CCIS Hichem

Elloumi, a déclaré que "Cette journée d'information s'inscrit dans le cadre des travaux de la Chambre qui entreprend d'encadrer les PME et d'appuyer et accompagner tout projet susceptibles d'améliorer leur productivité et leurs aptitudes à l'exportation ».

"La Chambre de Commerce et d'Industrie de Sfax s'efforce d'être un relais entre les PME et les structures financières européennes, en s'appuyant sur des expériences de réussite à l'étranger, et ce, dans le droit fil de la mouvance en cours au niveau du ministère du commerce pour une révision des textes juridiques régissant l'exportation ", a conclu Elloumi.



*Bassam Ennaifer*

## Avantages du nouvel amendement sur les chèques sans provision

Le projet "d'amendement de l'article 411 du Code de commerce relatif au système de transactions par chèques, apporte une certaine équité au profit de l'émetteur et lui garantit relativement certains de ses droits civils tout en responsabilisant les banques au point de les pénaliser", affirme l'analyste financier Bassam Ennaifer.

Dans une déclaration à l'agence TAP, Ennaifer a ajouté que ce projet de réforme est de nature à réduire le nombre de chèques en circulation dans le pays.

Les statistiques de la Banque centrale de Tunisie (BCT) sur les

"valeurs traitées" par le système de compensation électronique montrent que le chèque occupe une place importante dans les paiements et représente 35% du nombre total et 55% du montant total des paiements en 2022.

Dans son analyse des réformes les plus importantes prévues par le projet d'amendement soumis au parlement, l'analyste a fait remarquer que pour une personne qui n'a pas de casier judiciaire et qui a émis un chèque sans provision dans des circonstances qui l'ont obligée à le faire, le législateur tunisien la protège désormais en réduisant la peine d'emprisonnement et en

donnant au juge la possibilité de prononcer une peine alternative. Il a expliqué que le projet d'amendement responsabiliser le secteur bancaire, notant que les banques, qui ont l'habitude d'accorder des facilités aux clients pour des montants supérieurs aux chèques en question, seront tenues responsables parce qu'elles se sont rétractées dans l'octroi des facilités, ce qui place l'émetteur du chèque dans le pétrin.

L'amendement proposé permet à la banque d'éviter d'accorder des chèques à des clients capables d'émettre des chèques sans provisions, d'autant qu'elle sait

que le compte bancaire ne permet pas l'émission de chèques.

Pour cet expert l'amendement de l'article 411 du Code de commerce ne manquera pas d'avoir des répercussions importantes sur les transactions commerciales quotidiennes.

A cet égard, l'amendement une fois approuvé, il mettra à nu de nombreux abus et favorisera la transparence en matière fiscale, selon ses propos.

Ennaifer a souligné que le chèque est un moyen de paiement au comptant et n'a jamais été un moyen de paiement différé (acte de garantie). Ainsi, l'amendement devrait inciter les personnes et les entreprises à rétablir l'usage initial du chèque et à réduire les transactions pouvant conduire à l'emprisonnement.

Il a également noté que la restriction de l'utilisation des chèques proposée pourrait obliger certains commerçants à réhabiliter les lettres de change, même si ces dernières enregistrent certaines difficultés dues au non-paiement.

Les statistiques de la BCT montrent qu'environ 8,5% des lettres de change en 2023 n'ont pas été payées, soit l'équivalent de 1 million 710 mille lettres de change, a rappelé l'analyste financier.



## *Impact des Changements Climatiques*

# Hausse de l'inflation en Tunisie

Les changements climatiques ont contribué à une hausse de 0,9% de l'inflation générale en Tunisie, c'est ce qui ressort d'une note publiée vendredi par l'Institut Arabe des chefs d'entreprises, avec pour intitulé « L'inflation climatique, les défis et les opportunités, face aux changements climatiques ».

L'IACE a souligné que cette hausse serait de l'ordre de 1,4%, l'année prochaine, si les températures continuent d'augmenter et qu'aucune mesure n'est prise pour réduire ses répercussions.

Le concept de l'« inflation climatique », d'après la note, permet d'évaluer l'impact direct du changement climatique sur l'inflation, étant donné que les vagues de chaleur extrêmes, constituent l'un des principaux facteurs contribuant à l'accroissement de taux d'inflation, notamment celui des produits alimentaires.

Dans ce contexte, l'Institut appelle les autorités à prendre les mesures nécessaires pour limiter les répercussions économiques de la canicule prévue, pour cet été, dont, l'adoption de mesures

préventives pour faire face à la hausse des températures, laquelle peut être à l'origine d'incendies et d'une demande accrue en électricité.

Elle recommande, aussi, d'assurer la sécurité des travailleurs, notamment dans les secteurs des services et du tourisme, en leur prévoyant des zones de repos ombragées, en réduisant les heures de travail et en adoptant des mécanismes de travail à distance si les conditions de travail le permettent.

Elle appelle, en outre, à revoir les dates de vacances annuelles, pour éviter les pics de chaleur estivale et à respecter les chaînes du froid pour éviter tout risque sanitaire et préserver les produits, surtout les denrées alimentaires et les médicaments.

La Tunisie est l'un des pays méditerranéens les plus vulnérables au changement climatique, au vu qu'elle enregistre des températures élevées, des faibles précipitations, ce qui entraîne la pénurie d'eau et la sécheresse, d'où la baisse de

la production agricole. Le pays est classé 20ème à l'échelle mondiale parmi les pays les plus souffrant du stress hydrique, et 18ème en termes de sécheresse, selon l'indice de l'Institut des ressources mondiales (World Resources Institute- WRI).

Il convient de noter que suite à la hausse continue des températures, les pays européens s'attendent à une augmentation annuelle de l'inflation alimentaire d'environ 3,2% et l'inflation générale de 1,18%, d'ici 2035.



**Kia Green Deal**  
Financez votre futur électrique.

**KIA** | مصرف الزيتونة  
BANQUE ZITOUNA

Tarifation Exclusive et Exceptionnelle

**8 ANS**  
GARANTIE BATTERIE

## *Industrie Tunisienne*

# 4702 entreprises et 534 mille postes d'emploi



**Le secteur industriel composé d'environ 4702 entreprises favorisant l'emploi de 534 mille personnes, contribue à hauteur de 90% aux exportations, soit 50 milliards de dinars/an, a fait savoir la ministre de l'Industrie, des mines et de l'énergie, Fatma Thabet.**

Intervenant lors de la huitième édition du « Tunisia Economic Forum » organisée lundi sous le thème « L'Industrie tunisienne : Modernisation et Relance », Thabet a mis l'accent sur l'importance du secteur qui a permis de positionner le pays au niveau mondial.

Et d'ajouter que ceci a été rendu possible grâce à plusieurs filières dont le textile et habillement, les industries agroalimentaires, les

composants aéronautiques et automobiles et aux expertises qui ont favorisé l'attrait des investissements à valeur ajoutée. Elle a, par ailleurs, rappelé que la Tunisie œuvre à réaliser la transition énergétique via le développement des énergies renouvelables, et ce, en incitant les industriels à l'autoproduction de l'électricité à partir des Énergies Renouvelables, l'investissement dans l'aspect environnemental et la maîtrise de la consommation d'énergie.

De son côté, le membre du Comité Directeur de l'IACE, Nafaa Ennaifer a mis l'accent sur la régression de la contribution du secteur de l'industrie au PIB, laquelle (contribution) est passée de 30% en 2010, à 23% en 2022. Il a pointé du doigt dans ce cadre plusieurs défaillances et obstacles qui devront être

résolus en urgence pour favoriser le développement du secteur et le repositionnement de la Tunisie. Ennaifer a cité à titre d'exemple les barrières administratives, la lenteur des procédures et l'octroi des autorisations, outre « le climat général du pays qui diabolise l'entreprise et les investisseurs ».

Le Directeur général de l'Agence de Promotion de l'Industrie et de l'Innovation (APII), Omar Bouzouada a rappelé que la stratégie industrielle à l'horizon 2035 vise à améliorer le climat des affaires via la digitalisation, la révision des législations, le renforcement de l'infrastructure et de la logistique, le développement des zones industrielles et du transport et l'attrait des Investissements directs étrangers (IDE).

La stratégie en question porte aussi sur la réalisation de la transition énergétique, la garantie de la durabilité de l'entreprise, outre le développement de ses exportations, la facilitation de son accès aux nouveaux marchés étrangers et le doublement du volume des exportations à l'horizon de 2035.

# Tunisiens

## Résidents à l'Étranger



*Comar Assurances*

# Wifak Bank adhère officiellement au programme de l'Union Européenne « ADAPT »



responsabilités de chaque partie dans le cadre du programme ADAPT. Ce partenariat vise à renforcer les pratiques durables et le développement économique vert en fournissant des solutions de financement innovantes et accessibles aux acteurs des secteurs ciblés.

Le programme ADAPT, financé par l'Union européenne et mis en œuvre par l'Agence Italienne pour la Coopération au Développement (AICS) en collaboration avec le Programme Alimentaire Mondial (PAM), a lancé le 18 mars 2024 la deuxième phase du dispositif de soutien financier du Fonds d'Appui d'ADAPT Invest. Avec un fonds d'appui initial de 25 millions d'euros, ce dispositif vient encourager et promouvoir les investissements privés engagés dans le développement durable des secteurs de l'agriculture, de l'aquaculture et de la pêche en Tunisie, soutenant ainsi une économie plus verte et inclusive. Reconnaisant l'importance des

Wifak Bank adhère officiellement au programme de l'Union Européenne « ADAPT » et devient un partenaire stratégique de l'Agence Italienne pour la Coopération au Développement (AICS).

Poursuivant leur action engagée

en faveur de la durabilité dans le domaine de l'agriculture, de l'aquaculture et de la pêche durables en Tunisie, l'Agence Italienne pour la Coopération au Développement (AICS) et Wifak Bank ont signé un Mémoire d'Entente qui définit les objectifs, les contributions et les

institutions financières dans l'accès au financement nécessaire pour ces investissements, le programme se tourne vers des partenariats stratégiques avec les banques tunisiennes. C'est dans ce cadre qu'une cérémonie a été organisée dans les locaux de Wifak Bank en présence du Directeur Général de la Banque, M. Mohamed MELLOUSSE, et de Madame Annamaria Meligrana, Directrice adjointe de l'AICS Tunis, qui ont procédé à la signature du Mémoire d'Entente et ont officiellement annoncé le partenariat stratégique entre les deux institutions dans le cadre du programme ADAPT.

L'évènement a été inauguré par M. Mohamed Mellousse, Directeur Général de Wifak Bank. Il a affirmé que ce partenariat stratégique vise à encourager des pratiques durables, à renforcer la résilience face aux changements climatiques et à contribuer à la prospérité du secteur de l'agriculture et de la pêche durables. Dans le cadre de l'engagement ferme de la Banque envers la durabilité, M. Mellousse a souligné l'importance de ce partenariat, qui adopte une vision prospective et innovante du secteur financier. En outre, il a mis en avant la nécessité de développer un financement durable, responsable et inclusif, essentiel pour soutenir des projets ayant un impact positif sur l'environnement et la société. Wifak

Bank se positionne ainsi comme un acteur clé dans la promotion de l'économie verte, favorisant des initiatives qui répondent aux défis environnementaux tout en stimulant la croissance économique et le bien-être des communautés.

Madame Annamaria Meligrana, Directrice adjointe de l'AICS a salué le niveau d'implication et d'engagement de la Direction de Wifak Bank et a rappelé que les risques financiers posés par les changements climatiques sont au cœur des débats internationaux. Elle a souligné l'importance d'un tel partenariat pour l'AICS et le rôle que peuvent jouer les institutions financières dans la transition écologique et le développement durable en Tunisie.

Le partenariat stratégique avec Wifak Bank est essentiel pour ADAPT. En tant qu'institution financière de premier plan en Tunisie, Wifak Bank joue un rôle important dans la mise en œuvre du programme en facilitant l'accès au financement pour les acteurs des secteurs ciblés. Ce partenariat permet non seulement de renforcer les capacités institutionnelles de Wifak Bank, mais aussi d'étendre l'impact du programme à travers le réseau de la Banque contribuant significativement au développement durable et vert de la Tunisie.

## À propos d'ADAPT :

Le programme « Appui au Développement durable dans le secteur de l'Agriculture et de la Pêche artisanale en Tunisie (ADAPT) », financé par l'Union européenne avec un budget d'environ 70 M€ a démarré en 2020 et s'étalera jusqu'en 2028. Le programme cible les investissements privés en tant que moteur du changement économique, social et environnemental. Mis en œuvre par l'Agence Italienne pour la Coopération au Développement (AICS) en partenariat avec le Programme Alimentaire Mondial (PAM), il contribue au développement de la Tunisie avec une approche innovante, équitable et respectueuse de l'environnement, conciliant sécurité, autosuffisance alimentaire et gestion des ressources naturelles. Il représente aujourd'hui le premier programme de coopération déléguée mis en œuvre par l'AICS en Tunisie.

En savoir plus sur [le programme ADAPT](#)

En savoir plus sur [le dispositif de soutien financier](#) et déposer un dossier de candidature





## Ooredoo Tunisie honore son engagement envers l'Association Diar El Amal

Ooredoo Tunisie est heureuse d'annoncer sa récente collaboration avec l'Association Diar El Amal, une organisation dévouée fournissant soin et soutien aux orphelins de la naissance à 2 ans. Lors d'une cérémonie émouvante tenue hier au siège de Ooredoo Tunisie, l'entreprise a fièrement présenté un don significatif à l'association, marquant une étape importante dans leur partenariat.

Ce don découle de la générosité des participants à la récente Ooredoo Night Run by Xiaomi, une célébration vibrante de l'athlétisme et de l'engagement communautaire.

Cette collaboration souligne l'engagement de Ooredoo Tunisie en matière de responsabilité sociale et ses efforts continus pour soutenir des initiatives qui ont un impact positif sur la société.

Sunil Mishra, le CMO de Ooredoo Tunisie, a souligné l'importance de redonner à la communauté, déclarant : "Notre partenariat avec l'Association Diar El Amal reflète notre engagement à mettre nos ressources au service du bien-être de la société. Nous sommes honorés de contribuer au travail inestimable qu'ils accomplissent en prenant soin et en soutenant les enfants orphelins."

Alia Sbai, Directrice de l'Association Diar El Amal, a exprimé sa sincère gratitude pour le soutien de Ooredoo, notant : "Ce don fera une différence significative dans la vie des enfants sous notre garde. Nous exprimons nos plus sincères remerciements à Ooredoo et à tous les participants de la Ooredoo Night Run pour leur dévouement envers notre cause." La collaboration entre Ooredoo et l'Association Diar El Amal illustre la puissance de l'action collective dans la création de changements positifs. Ooredoo demeure engagée à soutenir des initiatives qui favorisent le bien-être social et élèvent les communautés.



*MSB*

## Conférence scientifique internationale sur le développement durable, la responsabilité sociale et l'éthique des affaires

La South Mediterranean University (SMU) a accueilli le 30 et 31 mai derniers sa première conférence scientifique internationale de premier plan sur le développement durable, la responsabilité sociale et l'éthique des affaires. Organisée par son école de business [MSB](#) (Mediterranean School of Business), en collaboration avec Paris School of Business (France), Audencia (France),

Telfer (Canada) et Université Paris 1 Panthéon, cet événement a rassemblé des chercheurs confirmés et étudiants chercheurs de différentes universités à travers le monde ainsi que des experts pour discuter des enjeux cruciaux liés à la durabilité, la responsabilité sociale et à l'éthique dans le domaine de la recherche appliquée au monde du Business.

Le choix du développement durable, la responsabilité sociale et de l'éthique comme thématique principale de la conférence s'est imposé naturellement au Comité Scientifique en charge de cette conférence étant donné le contexte mondial actuel. En effet, il est désormais essentiel que les entreprises adoptent des pratiques plus responsables et tiennent compte des impacts de leurs activités

sur la société et l'environnement. Cette conférence scientifique a permis d'échanger des idées, de partager des recherches et d'explorer des solutions durables ensemble.

### **Participants et intervenants**

La conférence a enregistré la participation de 120 professeurs et étudiants chercheurs venant de différents pays, dont les États-Unis, la Grande-Bretagne, le Koweït, la France et bien sûr la Tunisie. Les Keynotes Speakers étaient le professeur Douglas Cumming, titulaire de la Chaire DeSantis en Finance et Entrepreneuriat à la Florida Atlantic University, et le professeur Omrane Guedhami, professeur d'Economie internationale à la Darla Moore School of Business de l'Université de Caroline du Sud.

### **Témoignages d'industriels engagés**

Lors de cette conférence, deux industriels ont partagé leurs efforts en matière de développement durable. **M. Mehdi Zribi**, CSR, Legal and External Affairs Manager chez SOTUVER, a présenté les initiatives de son entreprise dans le domaine du recyclage des bouteilles en verre. SOTUVER s'engage activement dans la collecte, le tri et la valorisation

des bouteilles en verre, contribuant ainsi à la réduction des déchets et à la préservation de l'environnement. **M. Sabri Ben Guirat**, CEO du groupe Mabrouka, a souligné pour sa part l'importance de l'éthique des affaires dans le secteur industriel. Le groupe Mabrouka met en œuvre des pratiques responsables, favorisant la transparence, l'équité et la durabilité dans ses opérations.

### **Ateliers et sessions parallèles**

Plusieurs sessions parallèles ont eu lieu durant les deux journées de la conférence permettant aux participants de présenter leurs derniers travaux de recherche et de s'informer sur les nouvelles pistes et méthodes de recherche dans la thématique du développement durable. Un atelier animé par le professeur Hisham Farag de l'Université de Birmingham (Royaume-Uni) a été spécialement conçu pour les jeunes chercheurs afin de les aider à choisir les revues scientifiques qui conviendraient le mieux à leur domaine de recherche et de les éclairer sur l'importance de la recherche durant leur carrière.

### **Récompenses et clôture**

Un prix a été décerné au meilleur article de recherche présenté lors de la conférence. Enfin,

l'événement a été clôturé par un défilé d'habits traditionnels organisé par les étudiants de la SMU, mettant en valeur la richesse culturelle de la Tunisie.

### **Engagement futur**

La SMU renforce son engagement dans la recherche et l'excellence académique. La conférence sera désormais programmée tous les deux ans à la MSB. Une nouvelle conférence sera également organisée par son école d'ingénieurs Medtech en 2025.

### **À propos de la SMU :**

La South Mediterranean University (SMU) est un établissement d'enseignement supérieur de renommée internationale. Ses 2 écoles sont internationalement accréditées. La MSB, école Business, offre des programmes de licence en management, des masters spécialisés et des programmes de formation continue. MedTech, l'école d'ingénieurs, offre un programme de licence en informatique et des études d'ingénieurs avec 2 ans de prépa intégrée ainsi que des programmes de masters spécialisés et des masters exécutifs. Ses formations de qualité promeuvent la recherche et l'innovation.



## BMW Tunisie célèbre les dernières innovations automobiles sous le signe de l'électromobilité

Ben Jemâa Motors (BJM), importateur officiel des marques BMW et MINI en Tunisie, a récemment célébré le lancement de sa nouvelle gamme de véhicules BMW, comprenant des modèles hybrides légers, hybrides rechargeables et 100 % électriques. Cette nouvelle collection, composée de neuf modèles, incarne parfaitement le plaisir de conduire tout en contribuant significativement à l'évolution du design, de la dynamique de conduite et des innovations technologiques.

Lors d'une cérémonie exceptionnelle sur le site des Berges du Lac 1 à Tunis, où se trouve le tout dernier showroom de BJM, le concessionnaire a

démonstré que la marque continue de suivre une voie équilibrée, anticipant les tendances actuelles et futures.

Avec ces neuf nouveaux modèles présentés sur le marché tunisien, BMW prouve une fois de plus sa capacité à répondre aux évolutions du marché, aux besoins des clients et aux nouvelles approches technologiques devenues essentielles. M. Mohamed Ben Jemâa, directeur général de BJM, a déclaré lors de l'événement que la marque entame une transformation majeure centrée sur l'électromobilité. « Il faut savoir que BMW n'est plus uniquement un constructeur automobile, mais plutôt une Tech Company », a-t-il

affirmé face à un parterre de clients, actionnaires, partenaires et médias.

« Certes, son métier principal reste de construire des voitures, mais également d'offrir des services et une mobilité qui convient à toutes les utilisations. Aujourd'hui, nous sommes fiers d'annoncer que BMW est l'un des constructeurs au monde qui offre la plus large gamme de véhicules hybrides et électriques ; dans chaque segment où nous sommes présents, nous disposons de véhicules soit thermiques, soit hybrides, soit électriques, ce qui est rare et exceptionnel », a souligné le premier responsable du concessionnaire en Tunisie.

Les axes stratégiques de BMW reposent sur la numérisation, l'électrification et le divertissement embarqué, le tout dans un concept global de circularité visant le développement durable et la protection de l'environnement. M. Ben Jemâa a également évoqué les nouveaux défis dans le secteur automobile, prévoyant que les futurs vendeurs seront des Product Genius capables d'expliquer de manière pédagogique la complexité des véhicules, lesquels sont d'ailleurs devenus semi-autonomes. « Il y a une multitude de changements qui nous attendent et je confirme qu'à notre niveau, nous nous y préparons d'une manière ferme, non pas pour subir ces changements mais plutôt pour les anticiper et pour être partie prenante de ce mouvement. »

## **Les 9 nouveaux modèles BMW en Tunisie**

### **BMW X1 xDrive 25e hybride :**

Le BMW X1 xDrive 25e hybride combine une puissance de 245 ch. Ce SUV compact offre dynamisme et agilité, avec un design sportif et des technologies de pointe pour une expérience de conduite exceptionnelle.

### **BMW X3 xDrive 30e hybride :**

Le BMW X3 xDrive 30e hybride développe 292 ch, offrant une combinaison de performance

et d'efficacité. Testé pour une utilisation quotidienne, il intègre des technologies avancées et un design robuste et élégant.

### **BMW X5 xDrive 50e hybride :**

Le BMW X5 xDrive 50e hybride développe 489 ch, alliant puissance et élégance. Ce SUV présente un design évolué, des équipements de série modernes et des technologies de pointe pour une conduite raffinée et durable.

### **BMW I4 eDrive 40 électrique :**

Le BMW I4 eDrive 40 développe 340 ch, offrant une conduite sportive avec un design expressif. Ce coupé quatre portes combine performance et confort au quotidien grâce à son espace généreux et ses technologies avancées.

### **BMW IX1 xDrive électrique :**

Le BMW IX1 xDrive30 développe 313 ch et utilise la technologie BMW eDrive de cinquième génération. Il combine un moteur électrique efficient avec une recharge optimisée et une excellente autonomie, tout en offrant un design moderne et spacieux.

### **BMW IX3 électrique :**

Le BMW IX3 développe 286 ch et offre une autonomie de

plus de 461 km. Sa conception allie performance et efficacité exceptionnelle, avec un intérieur confortable et des technologies de pointe pour les longs trajets.

### **BMW IX xDrive 40 électrique :**

Le BMW IX xDrive 40, avec 326 ch, utilise la technologie BMW eDrive de cinquième génération pour une grande autonomie. Son design futuriste et intérieur luxueux intègrent des technologies avancées, offrant une mobilité durable et performante.

### **BMW Série 5 (520 i) hybride légère :**

La BMW Série 5 520i développe 208 ch avec une technologie de micro-hybridation. Cette berline d'affaires de huitième génération offre un design élégant, des finitions raffinées et une conduite dynamique et efficiente.

### **BMW XM :**

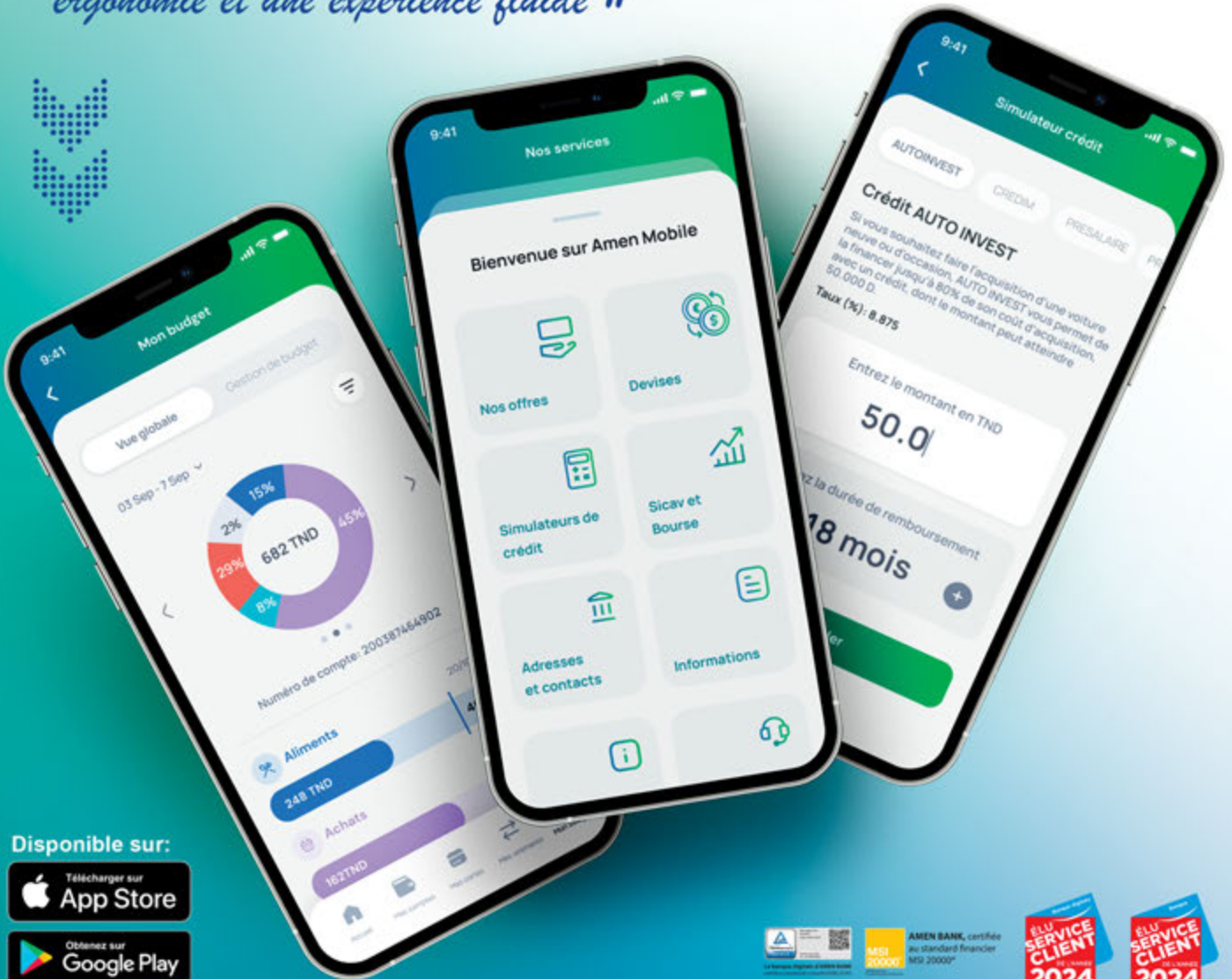
Le BMW XM est un hybride rechargeable haute performance avec plus de 653 ch. Il combine un moteur V8 et un moteur électrique, offrant un design audacieux et un intérieur luxueux avec les dernières technologies pour une conduite exceptionnelle et durable.

بنك الأمان  
AMEN BANK  
Le Partenaire de votre Succès



# VOTRE ESPACE AMEN MOBILE FAIT PEAU NEUVE

*" Avec un nouveau design, une meilleure ergonomie et une expérience fluide "*



Disponible sur:



AMEN BANK, certifiée  
au standard financier  
MSI 20000





*Prix de l'inventeur européen 2024*

## une équipe tunisienne transforme la mobilité en fauteuil roulant grâce à une interface cerveau-machine

**Selon l'Organisation mondiale de la Santé (OMS), au moins 80 millions de personnes (ou 1 % de la population mondiale) sont susceptibles d'avoir besoin d'un fauteuil roulant**

**pour faciliter leur mobilité. Toutefois, de nombreux utilisateurs ne maîtrisent pas entièrement la partie supérieure de leur corps et doivent avoir recours à des**

**soignants pour leur mobilité.**

Une équipe de jeunes ingénieures tunisiennes, âgées de 27 à 28 ans, se penche sur cette question. **Khaoula Ben Ahmed**



## Recettes touristiques

Les recettes touristiques ont atteint 2,1 milliards de dinars, durant les 5 premiers mois de l'année 2024, en hausse de 7,8%, en comparaison avec la même période de l'année dernière, selon les indicateurs financiers et monétaires, publiés, jeudi, par la Banque Centrale de Tunisie (BCT).

De même, les revenus du travail cumulés se sont accrus de 4%, passant de 2,8 milliards de dinars, à fin mai 2023, à près de 3 milliards de dinars, actuellement.

Partant, les avoirs nets en devises ont progressé pour avoisiner les 23 milliards de dinars (l'équivalent de 106 jours d'importation), à la date de 5 juin 2024, contre 21,1 milliards de dinars (91 jours d'importation), une année auparavant.

L'Institut d'émission a fait savoir, aussi, que les services de la dette extérieure cumulés se sont multipliés, en une année, passant de 3,5 milliards de dinars, à fin mai 2023, à 7,1 milliards de dinars, à fin mai 2024.

Quant au volume global de refinancement, il a baissé de 9,5% à 14,2 milliards de dinars, alors que le total des transactions interbancaires s'est stabilisé au niveau de 1,6 milliard de dinars, et ce, à la date du 5 juin courant.

(28 ans), **Ghofrane Ayari** (27 ans), **Souleima Ben Temime** (28 ans) et **Sirine Ayari** (28 ans) ont développé le système intelligent de commande de fauteuil roulant **MOOVOBRAIN**, une technologie qui permet aux personnes d'utiliser leur fauteuil roulant à l'aide de la voix, de signaux cérébraux, d'expressions faciales ou d'un pavé tactile. Cette innovation offre une nouvelle autonomie à celles et ceux qui sont souvent mis à l'écart par les technologies d'assistance conventionnelles.

Sirine Ayari -Souleima Ben Temime-Ghofrane Ayari-Khaoula Ben Ahmed[/caption]

Nommée pour le **Young Inventors Prize dans le cadre du Prix de l'inventeur européen 2024**, l'équipe œuvre en faveur de la réalisation de deux des objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unis grâce à son système MOOVOBRAIN. Les jeunes inventrices ont été sélectionnées parmi plus de 550 candidates et candidats pour l'édition de cette année.

### Insister sur la diversité et l'inclusion

Le système MOOVOBRAIN introduit une nouvelle méthode de commande de fauteuil roulant, adaptée aux divers besoins des utilisateurs. Il comporte quatre

modes de conduite intuitifs : le mode de conduite vocale permet le fonctionnement par commandes vocales ; le mode de conduite cérébrale utilise un casque spécialisé qui détecte les signaux cérébraux ; le mode de conduite "grimace" permet de commander le fauteuil roulant à l'aide d'expressions faciales ; et le mode de conduite manuelle fournit une interface d'application sur smartphone ou pavé tactile aux personnes qui ont des capacités manuelles.

Ce système, conçu par la société émergente de l'équipe, GEWINNER, est destiné à améliorer la qualité de vie des personnes à mobilité réduite à travers le monde, en garantissant accessibilité et autonomie. Les quatre modes de conduite répondent à des besoins, des handicaps et des conditions de santé de différentes natures. Accessible aux personnes qui peuvent parler ou non, ce système est une solution quatre-en-un avec un impact potentiel décuplé. En outre, il peut être adapté aux fauteuils roulants conventionnels.

De plus, le système MOOVOBRAIN s'intéresse également aux assistants et aux soignants, offrant des fonctionnalités telles que le suivi du fauteuil roulant et de la batterie du téléphone de l'utilisateur en temps réel, ainsi que la réception



de notifications et d'alertes.

Cette approche globale répond non seulement à un large éventail de handicaps, mais insiste également sur l'autonomie de l'utilisateur, la sécurité et la connectivité.

« Nous sommes toujours en contact avec les utilisateurs de fauteuils roulants pour améliorer continuellement notre système et les aider à acquérir plus d'autonomie, en leur permettant de se déplacer sans l'aide des autres. Nous voulons leur offrir une solution, pour qu'ils ne se sentent pas piégés chez eux ou qu'ils ne dépendent pas toujours des autres pour se déplacer », explique Khaoula Ben Ahmed, PDG et co-fondatrice de GEWINNER.

### **Transformer des vies grâce à l'innovation**

Pendant ses études à l'Institut Supérieur des Technologies Médicales de Tunis, la jeune équipe a développé le système MOOVOBRAIN après que l'une des inventrices a vu un membre de sa famille frappé d'une invalidité soudaine. Cela a mis en évidence le besoin urgent de technologies d'assistance plus adaptables.

Depuis sa création en 2019, la société GEWINNER a été reconnue par le label tunisien

StartupAct pour ses contributions innovantes, a participé à des événements technologiques internationaux comme VivaTech Paris et a remporté plusieurs prix d'excellence technologique. L'équipe a également bénéficié d'un parrainage par le biais d'un programme de la Banque européenne d'investissement, qui lui a fourni une expertise dans le domaine financier et en matière de planification des activités.

Le système MOOVOBRAIN contribue directement à l'objectif de développement durable (ODD) 3 des Nations Unies (bonne santé et bien-être) et à l'ODD 10 (réduire les inégalités). En offrant une solution innovante qui améliore la mobilité et l'autonomie, l'invention répond aux problèmes de santé et de bien-être d'une partie importante de la population mondiale qui rencontre des difficultés au quotidien en raison d'une mobilité réduite. En s'adaptant à divers handicaps avec ses multiples modes de commande, MOOVOBRAIN offre des possibilités plus grandes en matière de mobilité et de participation à la vie sociale.

Revenant sur le chemin parcouru et réfléchissant à la motivation permanente nécessaire au développement de MOOVOBRAIN, Souleima Ben Temime est enthousiaste : « C'est formidable de voir l'impact que

nous avons sur notre société. C'est le carburant dont nous avons besoin pour continuer le projet, d'autant plus que ce n'est pas facile de travailler avec des technologies de pointe dans un marché mondialisé qui nous oblige à être en contact avec beaucoup de gens, à assister à des salons et à voyager à travers le monde. »

L'équipe tunisienne derrière cette innovation a été sélectionnée parmi les trois finalistes du Young Inventors Prize, décerné dans le cadre du Prix de l'inventeur européen de cette année, récompensant les inventeurs exceptionnels âgés de moins de 30 ans. Les autres finalistes sont la Néerlandaise Rochelle Niemeijer, dont le kit de test portable pour l'identification rapide des infections bactériennes pourrait être crucial dans la lutte contre la résistance aux antibiotiques, et l'Ukrainien Valentyn Frechka, qui a mis au point une méthode pour convertir les feuilles mortes en papier recyclable, réduisant ainsi la déforestation et les émissions de CO2. Les lauréats de l'édition de 2024 du Prix de l'inventeur européen et du Young Inventors Prize seront annoncés au cours d'une cérémonie retransmise en direct depuis Malte, le 9 juillet 2024.

### **À propos du Young Inventors Prize**

L'Office européen des brevets a créé le Young Inventors Prize en 2021 pour inspirer la prochaine génération d'inventeurs et d'inventrices. Le prix s'adresse aux innovateurs et innovatrices du monde entier âgé(e)s de 30 ans ou moins et reconnaît les initiatives qui utilisent la technologie pour contribuer aux objectifs de développement durable des Nations Unies. Le lauréat ou la lauréate reçoit 20 000 EUR et les finalistes arrivant en deuxième et troisième position reçoivent respectivement 10 000 EUR et 5 000 EUR. Un jury indépendant composé d'anciens finalistes du Prix de l'inventeur européen et du Young Inventors Prize sélectionne les finalistes et les lauréats. L'OEB remettra le prix lors de la cérémonie hybride du Prix de l'inventeur européen 2024, le 9 juillet. Contrairement aux catégories traditionnelles, les finalistes du Young Inventors Prize n'ont pas besoin de détenir un brevet européen pour être candidats pour ce prix. En savoir plus sur les critères d'admissibilité et de sélection du Young Inventors Prize.

### À propos du Prix de l'inventeur européen

Le Prix de l'inventeur européen est l'un des prix d'innovation les plus prestigieux d'Europe. Lancé par l'OEB en 2006, il récompense des personnes et des équipes qui ont trouvé des solutions à

certains des plus grands défis de notre époque. Le jury du Prix de l'inventeur européen est composé d'inventeurs qui sont tous d'anciens finalistes. Pour juger les propositions, le panel indépendant s'appuie sur leur riche expertise technique, commerciale et en matière de propriété intellectuelle. En 2024, le jury sera présidé par Wolfgang M. Heckl. Tous les inventeurs doivent avoir obtenu un brevet européen pour leur invention. Pour en savoir plus sur les différentes catégories, les prix, les critères de sélection et la cérémonie en direct qui se tiendra le 9 juillet à Malte.

### À propos de l'OEB

Fort d'un effectif de 6 300 personnes, l'Office européen des brevets (OEB) est l'une des plus grandes institutions de service public en Europe. Son siège est à Munich et il dispose de bureaux à Berlin, Bruxelles, La Haye et Vienne. L'OEB a été créé dans l'objectif de renforcer la coopération en matière de brevets en Europe. Grâce à la procédure centralisée de délivrance des brevets de l'OEB, les inventeurs peuvent obtenir une protection par brevet de haute qualité dans jusqu'à 45 pays, couvrant un marché de quelque 700 millions de personnes. L'OEB est également la référence mondiale en matière d'information brevets et de recherche de brevets.



**AUDIENCE WMC PORTAL**  
(2019 - source Google Analytics)

+ de **7 Millions**  
Visiteurs Uniques

+ de **12 Millions**  
Visites

+ de **23 Millions**  
Pages Vues

**L'Offre de ciblage intégrée la plus puissante du web tunisien**

CSP+, Cadres, Dirigeants...  
associé à un ciblage large public  
(depuis 2000)



## Première édition de la "CUPRA PADEL CUP": Le padel tunisien brille à Gammarth

La première édition de la "CUPRA PADEL CUP" s'est achevée dimanche 9 juin 2024, après trois jours de compétition intense à Gammarth, dans la banlieue nord de Tunis. Cette compétition, accueillie pour la première fois en Tunisie, a réuni des joueurs venus de Tunisie, du Maroc et d'Égypte.

En finale, la Tunisie a brillé avec les victoires de Yassine Chouaib et Aziz Helali dans la catégorie masculine, qui ont battu les Égyptiens Ali Zaghloul et Mohamed Abou El Qassem. Dans la catégorie féminine, c'est le duo tunisien Hind Jabri et Khadija Khchine qui a triomphé.

La cérémonie de remise des prix s'est déroulée en présence de Brahim Debbache, président du conseil d'administration de la société Dar Transport. Anouar Ben Ammar, directeur général de la société Transport pour les voitures, a exprimé sa fierté d'organiser cette première édition de la "CUPRA PADEL CUP" en Tunisie.

Il a souligné que CUPRA, marque automobile de prestige, est le sponsor officiel de cet événement sportif. Selon lui, la "CUPRA PADEL CUP" dépasse le simple cadre d'un tournoi sportif; c'est un événement qui réunit des passionnés de padel de divers pays pour partager leur amour de ce sport émergent.

Ben Ammar a également manifesté sa joie face à la victoire des joueurs tunisiens lors de cette première édition en Tunisie. CUPRA ambitionne, à travers son soutien à ce sport et à de nombreuses équipes, joueurs et compétitions dans le monde, de renforcer davantage la passion pour le padel, qui connaît une popularité croissante et attire de plus en plus de participants.

Cet événement a marqué une étape importante pour le padel en Tunisie, promettant de stimuler l'intérêt et l'engagement pour ce sport dans la région.





## *Bourse de Tunis*

# Le Tunindex affiche une progression de 9,6% depuis le début de l'année

Grâce à la bonne orientation de la majorité des indices sectoriels, le marché boursier poursuit sur sa lancée positive, inscrivant une embellie de 1,1 % à 9593 points, au cours de la semaine du 3 au 7 juin 2024. Depuis le début de l'année en cours, le TUNINDEX affiche une performance louable de 9,6 %, selon l'intermédiaire en bourse, Tunisie Valeurs.

La semaine a été marquée par une décélération relative du rythme des échanges, cumulant une enveloppe de 26,4 MD, soit une moyenne quotidienne de 5,3 MD. Notons qu'aucune transaction de bloc n'a été réalisée sur la semaine.

### **Analyse des valeurs :**

Le titre SOTEMAIL s'est offert

la meilleure performance de la semaine. Sans faire l'objet de transactions, l'action du spécialiste des carreaux céramiques s'est envolée de 13,2 % à 1,8 D.

Le titre SITS a figuré parmi les plus grands gagnants de la semaine. L'action du promoteur immobilier a affiché un rebond de 11,8 % à 1,9 D.

Sur la semaine, la valeur a drainé un volume global de 370 mille dinars. Rappelons que la société à capitaux tuniso-saoudiens a réalisé sur l'année 2023 un résultat net part du groupe de 1,9 MD, contre un bénéfice net de 1,2 MD en 2022.

Le titre CIMENTS DE BIZERTE s'est placé en lanterne rouge

du TUNINDEX. L'action de la cimenterie publique a reculé de 8,8 % à 0,620 D. La valeur a amassé un flux hebdomadaire anémique de 3 mille dinars.

Le titre ASSURANCES MAGHREBIA VIE a, également, été mal orienté sur la semaine. L'action de la compagnie d'assurance vie adossée au groupe MAGHREBIA a accusé une correction de 5,5 % à 5,5 D. La valeur a mobilisé des échanges de 203 mille dinars sur la semaine.

BIAT a été la valeur phare de la semaine. L'action du leader du secteur bancaire a grappillé 5,1 % à 101,310 D, en alimentant le marché avec des capitaux de 5,8 MD.

## Devises, Taux, Indicateurs

### Cours moyens des devises cotées en Dinar Tunisien

11/06/2024

MONNAIE	SIGLE	UNITÉ	VALEUR
DINAR ALGÉRIEN	DZD	10	0,2328
DOLLAR CANADIEN	CAD	1	2,2754
DOLLAR DES USA	USD	1	3,1298
LIVRE STERLING	GPB	1	3,9862
YEN JAPONAIS	JPY	1000	19,9623
DIRHAM MAROCAIN	MAD	10	3,1552
FRANC SUISSE	CHF	10	34,9313
EURO	EUR	1	3,3622
DINAR LIBYEN	LYD	1	0,6442
Yuan Chinois	CNY	1	0,4324

### Cours moyens à terme en Dinar Tunisien

PERIODE	USD	EUR
3 MOIS	3,1718	3,4234
6 MOIS	3,2100	3,4774

### Cours de devises en dinar Tunisien

Moyenne des cours du marché interbancaire (annuel)  
2015 - 2023



**7,97%**  
TMM  
12/06/2024

**8,00%**  
TID  
12/06/2024

**7,97%**  
TMM  
Avril 2024

**7,00%**  
TRE  
Mai 2023

**23,453**  
Milliard  
Avoirs en devise  
12/06/2024

**108**  
Jours  
d'importations  
12/06/2024



# Tunindex

## 9 592,97

Var. Année **9,63 %**  
07/06/2024

# Tunindex 20

## 4 300,64

Var. Année **12,41 %**  
07/06/2024

Volume semaine **72,477** Million DT

Capitalisation **25,27** Milliard DT

PER marché **9,76**  
(Avril)

## INDICES SECTORIELS

Code ICB		INDICE	Var An
<b>8000</b>	<b>Sociétés Financières</b>	<b>7 348,21</b>	<b>12,61%</b>
8300	Banques	6 893,45	13,00%
8500	Assurances	13 592,83	-4,56%
8700	Services Financiers	11 052,85	20,34%
<b>5000</b>	<b>Services aux Consommateurs</b>	<b>2 923,90</b>	<b>-2,62%</b>
5300	Distribution	4 606,58	-2,62%
<b>3000</b>	<b>Biens de Consommations</b>	<b>7 980,66</b>	<b>13,65%</b>
3500	Agro-Alimentaire et Boissons	10 333,34	18,37%
3700	Produits Ménagers et de Soins Personnel	2 160,49	-0,49%
<b>2000</b>	<b>Industries</b>	<b>1 581,80</b>	<b>-4,66%</b>
2300	Batiment et Matériaux de Constructions	634,87	-10,27%
<b>1000</b>	<b>Matériaux de Base</b>	<b>3 949,04</b>	<b>1,13%</b>

## + FORTES HAUSSES DE LA SEMAINE

	CLÔTURE	VAR. Hebdo
SITS	1,900	11,76%
ESSOUKNA	1,450	11,54%
HANNIBAL LEASE	5,990	8,91%
SOTEMAIL	1,800	8,43%
ATB	3,280	5,13%

## + FORTES BAISES DE LA SEMAINE

	CLÔTURE	VAR. Hebdo
CIMENTS DE BIZERTE	0,620	-8,82%
MONOPRIX	4,250	-7,81%
ALKIMIA	18,000	-7,46%
SOMOCER	0,500	-7,41%
ELECTROSTAR	0,360	-5,26%

## + FORTES BAISES DE L'ANNEE

	CLÔTURE	VAR. Hebdo
SOTEMAIL	1,800	-42,68%
ALKIMIA	18,000	-39,54%
MAGASIN GENERAL	5,010	-37,30%
UADH	0,410	-36,92%
CIMENTS DE BIZERTE	0,620	-34,04%

## + FORTES HAUSSES DE L'ANNEE

	CLÔTURE	VAR. AN
LAND'OR	8,800	46,67%
SPDIR-SICAF	11,700	37,65%
ATELIER MEUBLE INT	5,890	33,86%
AMEN BANK	41,160	22,93%
ATB	3,280	21,48%





NEO BTE

L'AGENCE

VIRTUELLE

DE LA BTE



CREATED BY



بنك تونس و الإمارات  
Banque de Tunisie et des Emirats



# COTATIONS

Titres	Nominal	Titres admis	Clôture		07/06/2024	Variation Hebdo	Variation Année	Capitalisation (MDT)
			Décembre 2023	Semaine précédente	De la semaine			
<b>SOCIETES FINANCIERES</b>								<b>14 325,124</b>
<b>BANQUES</b>								<b>12 016,937</b>
Amen Bank	5	30 264 000	33,500	40,900	41,180	0,68%	22,93%	1 246,272
ATB	1	100 000 000	2,700	3,120	3,280	5,13%	21,48%	328,000
BH Bank	5	47 600 000	11,950	13,500	13,450	-0,37%	12,55%	640,220
BIAT	5	35 700 000	91,900	96,380	101,310	5,12%	10,24%	3 616,767
BNA	5	64 000 000	8,130	9,070	9,000	-0,77%	10,70%	576,000
Banque de Tunisie	1	270 000 000	5,380	5,160	5,150	-0,19%	-4,28%	1 390,500
BTE (ADP)	20	1 000 000	4,970	3,550	3,520	-0,85%	-29,18%	3,520
STB	5	155 375 000	3,740	3,290	3,240	-1,52%	-13,37%	503,415
Attijari Bank	5	42 000 000	46,140	53,490	53,520	0,06%	15,99%	2 247,840
UBCI	5	20 001 529	22,500	22,650	22,650	0,00%	0,67%	453,035
UIB	5	32 560 000	25,900	24,000	23,230	-3,21%	-10,31%	756,369
Wifack Bank	5	30 000 000	8,700	8,500	8,500	0,00%	-2,30%	255,000
<b>ASSURANCES</b>								<b>1 282,587</b>
ASTREE	5	6 000 000	48,500	50,000	49,990	-0,02%	3,07%	299,940
BH Assurances	5	2 660 000	48,750	47,000	47,000	0,00%	-3,59%	125,020
STAR	10	2 307 693	176,700	155,000	159,500	2,90%	-9,73%	368,077
Tunis RE	5	20 000 000	7,200	6,700	6,690	-0,15%	-7,08%	133,800
Assur. MAGHREBIA	10	4 500 000	52,450	51,000	48,500	-4,90%	-7,53%	218,250
MAGHREBIA Vie	1	25 000 000	6,040	5,800	5,500	-5,17%	-8,94%	137,500
<b>LEASING</b>								<b>642,407</b>
ATL	1	32 500 000	3,600	3,920	3,920	0,00%	8,89%	127,400
BH Leasing	5	7 000 000	3,240	3,540	3,450	-2,54%	6,48%	24,150
Best Lease	1	30 000 000	2,000	2,290	2,290	0,00%	14,50%	68,700
CIL	5	7 000 000	19,190	19,980	20,270	1,45%	5,63%	141,890
Hannibal Lease	5	11 000 000	5,270	5,500	5,990	8,91%	13,66%	65,890
Attijari Leasing	10	2 750 000	16,800	18,340	18,300	-0,22%	8,93%	50,325
Tunisie Leasing Fact	5	10 800 000	13,000	15,000	15,190	1,27%	16,85%	164,052
<b>SOCIETES D'INVESTISSEMENTS</b>								<b>383,193</b>
PL. TSIE Sicaf	10	1 000 000	48,950	48,510	46,010	-5,15%	-6,01%	46,010
SPDIT Sicaf	1	28 000 000	8,500	11,350	11,700	3,08%	37,65%	327,600
Tuninvest Sicar	1	966 000	9,000	9,920	9,920	0,00%	10,22%	9,583
<b>INDUSTRIES</b>								<b>9 781,221</b>
<b>HOLDING</b>								<b>2 284,592</b>
OneTech Holding	1	80 400 000	8,920	8,210	8,400	2,31%	-5,83%	675,360
Poulina GH	1	180 003 600	8,000	9,000	8,940	-0,67%	11,75%	1 609,232
<b>AGRO-ALIMENTAIRE</b>								<b>4 057,220</b>
CEREALIS	1	4 888 889	13,300	13,300	13,300	0,00%	0,00%	65,022
Delice Holding	10	54 907 262	11,700	12,100	11,900	-1,65%	1,71%	653,396
LAND'OR	1	13 784 285	6,000	8,570	8,800	2,68%	46,67%	121,302
SFBT	1	247 500 000	12,450	12,700	13,000	2,36%	4,42%	3 217,500
SOPAT	1	37 861 250	1,440					0,000
<b>PHARMACEUTIQUE</b>								<b>221,744</b>
ADWYA	1							0,000
SIPHAT	5	1 800 000	3,760	4,080	4,080	0,00%	8,51%	7,344
UNIMED	1	32 000 000	7,480	6,700	6,700	0,00%	-10,43%	214,400
<b>COMPOSANTS AUTOMOBILE</b>								<b>45,642</b>
ASSAD	1	24 000 000	0,840	0,730	0,700	-4,11%	-16,67%	16,800
GIF-FILTER	1	10 536 994	0,530	0,400	0,400	0,00%	-24,53%	4,215
STEQ	5	1 400 000	6,500	6,500	6,500	0,00%	0,00%	9,100
STIP	3	4 207 824	4,540	3,700	3,690	-0,27%	-18,72%	15,527

source: bVMT

données fournis à titre indicatif

# COTATIONS

Titres	Nominal	Titres admis	Clôture		07/06/2024	Variation Hebdo	Variation Année	Capitalisation (MDT)
			Décembre 2022	Semaine précédente	De la semaine			
<b>CIMENTIER</b>								<b>666,452</b>
Carthage Cement	1	343 624 940	1,970	1,890	1,860	-1,59%	-5,58%	639,142
Ciments de Bizerte	1	44 047 290	0,940	0,680	0,620	-8,82%	-34,04%	27,309
<b>CHIMIE</b>								<b>311,450</b>
Air Liquide	25	1 637 504	81,120	82,980	81,010	-2,37%	-0,14%	132,654
ALKIMIA	10	1 947 253	29,770	19,450	18,000	-7,46%	-39,54%	35,051
ICF	10	2 100 000	71,400	67,900	68,450	0,81%	-4,13%	143,745
<b>INDUSTRIES DIVERSES</b>								<b>2 056,739</b>
AMS								0,000
Euro-Cycle	1	9 801 000	15,950	11,650	11,650	0,00%	-26,96%	114,182
MPBS	2	10 334 430	5,360	5,200	5,300	1,92%	-1,12%	54,772
New Body Line	1	4 250 400	5,300	4,850	4,850	0,00%	-8,49%	20,614
Office PLAST	1	14 662 164	1,220	1,000	0,960	-4,00%	-21,31%	14,076
SAH Lilas	1	84 015 979	9,100	8,290	8,370	0,97%	-8,02%	703,214
Atelier Meubles Int	1	5 561 635	4,400	5,990	5,890	-1,67%	33,86%	32,758
SIAME	1	15 444 000	3,820	3,750	3,640	-2,93%	-4,71%	56,216
SANIMED	1,109	12 400 000	1,260	1,180	1,180	0,00%	-6,35%	14,632
SOMOCER	1	40 656 000	0,730	0,540	0,500	-7,41%	-31,51%	20,328
SOTEMAIL	1	34 513 514	3,140	1,660	1,800	8,43%	-42,68%	62,124
SOTUVER	1	39 254 475	12,000	12,600	12,580	-0,16%	4,83%	493,821
SOTIPAPIER	1,09	28 184 091	5,630	4,330	4,350	0,46%	-22,74%	122,601
SOTRAPIL	5	4 138 200	14,950	15,240	15,200	-0,26%	1,67%	62,901
TPR	1	50 000 000	4,970	5,600	5,690	1,61%	14,49%	284,500
<b>IMMOBILIER</b>								<b>74,803</b>
SIMPAR	5	1 100 000	35,010	34,400	34,400	0,00%	-1,74%	37,840
SITS	1	15 600 000	1,700	1,700	1,900	11,76%	11,76%	29,640
ESSOUKNA	1	5 050 500	1,500	1,300	1,450	11,54%	-3,33%	7,323
<b>TECHNOLOGIE</b>								<b>62,579</b>
AETECH	1	2 223 334	0,330	0,320	0,320	0,00%	-3,03%	0,711
TELNET Holding	1	12 130 800	7,700	5,140	5,100	-0,78%	-33,77%	61,867
<b>SERVICES</b>								<b>1 447,354</b>
<b>DISTRIBUTION AUTOMOBILE</b>								<b>875,869</b>
ARTES	1	38 250 000	6,500	6,500	6,630	2,00%	2,00%	253,598
CITY CARS	1	18 000 000	12,480	13,500	13,440	-0,44%	7,69%	241,920
ENNAKL Automobile	1	30 000 000	12,500	10,570	10,840	2,55%	-13,28%	325,200
UADH	1	36 953 847	0,650	0,390	0,410	5,13%	-36,92%	15,151
STA	1	2 000 000	19,500	20,400	20,000	-1,96%	2,56%	40,000
<b>AUTRES SERVICES</b>								<b>204,510</b>
CELLCOM	1	4 461 532	1,590	2,070	1,980	-4,35%	24,53%	8,834
ELECTROSTAR	2	10 287 556	0,280	0,380	0,360	-5,26%	28,57%	3,704
MIP	1	4 398 937	0,140	0,110	0,110	0,00%	-21,43%	0,484
TUNISAIR	1	106 199 280	0,440	0,400	0,410	2,50%	-6,82%	43,542
SMART Tunisie	5	8 677 237	16,530	17,000	17,050	0,29%	3,15%	147,947
<b>TELECOMMUNICATIONS</b>								<b>98,241</b>
SERVICOM	1	11 874 000	0,220	0,240	0,240	0,00%	9,09%	2,850
SOTETEL	5	4 636 800	3,600	5,440	5,200	-4,41%	44,44%	24,111
Tawasol GH	1	108 000 000	0,710	0,680	0,660	-2,94%	-7,04%	71,280
<b>DISTRIBUTION DE BIENS DE CONSOMMATION</b>								<b>268,734</b>
Sotumag	1	13 200 000	5,080	6,250	6,210	-0,64%	22,24%	81,972
Magasin General	1	15 777 070	7,990	5,140	5,010	-2,53%	-37,30%	79,043
Monoprix	2	25 345 736	5,140	4,610	4,250	-7,81%	-17,32%	107,719
<i>(Données fournis à titre indicatif)</i>								<b>25 553,698</b>

source: BVMT



HORS-SÉRIE



# L'Entreprise Digitale



*Route de la soie maritime du 21e siècle*

## Un nouveau souffle pour le commerce international?

**La Chine a réalisé de nouveaux progrès dans le développement de son économie maritime et a promu la coopération et le partenariat dans la gouvernance maritime internationale, a déclaré un responsable samedi.**

Le pays a déployé des efforts constants pour améliorer la protection et le développement des ressources marines, a déclaré Sun Shuxian, vice-ministre des Ressources naturelles et directeur de l'Administration nationale des affaires océaniques, lors d'une cérémonie à Xiamen, dans la province chinoise du Fujian (est), à l'occasion de la Journée mondiale des océans.

Selon des données officielles, l'économie marine a représenté environ 8% du PIB chinois au cours de la période du 14e Plan quinquennal (2021-2025). En 2023, l'agrégat économique de l'industrie maritime chinoise a atteint 9.900 milliards de yuans (environ 1.390 milliards de dollars), jouant un rôle clé dans la stabilisation de la croissance économique.

Au cours du premier trimestre de cette année, le débit de conteneurs pour le commerce extérieur dans les ports chinois a augmenté de 11% par rapport à l'année précédente, en raison du rebond de la demande extérieure et d'une base relativement faible de l'année précédente, selon les données du ministère des

Ressources naturelles.

Afin de promouvoir le développement d'une communauté maritime d'avenir partagé, la Chine a signé des accords de coopération avec plus de 50 pays et organisations internationales, a déclaré le vice-ministre.

A l'avenir, la Chine fera progresser la construction de la Route de la soie maritime du 21e siècle, facilitera une coopération bilatérale et multilatérale approfondie avec les pays côtiers et participera pleinement à l'élaboration et à la mise en œuvre de mécanismes et de règles pour la gouvernance maritime internationale, a déclaré M. Sun.



## *Élections européennes*

# un virage à droite et une montée des nationalistes

**Les électeurs de vingt-et-un pays de l'Union européenne, dont la France et l'Allemagne, votent ce dimanche pour élire les députés du Parlement européen, marquant la fin d'un scrutin de quatre jours.**

Ces élections, débutées jeudi aux Pays-Bas, sont cruciales pour l'avenir du bloc face à divers défis comme la Russie, la concurrence avec la Chine et les États-Unis, le changement climatique et l'immigration.

En France, le scrutin est particulièrement important pour le président Macron, confronté à des difficultés économiques et politiques. Le Rassemblement national est en tête des sondages. Les premiers résultats sont attendus en fin de soirée. Les partis pro-Europe et les Verts devraient perdre des sièges, compliquant l'adoption de nouvelles lois au niveau de l'UE. La crise du coût de la vie et les tensions géopolitiques, notamment en Ukraine, renforcent le soutien aux partis d'extrême droite.

Aux Pays-Bas, le Parti pour la liberté de Geert Wilders progresse significativement. En Belgique, le parti séparatiste Intérêt flamand pourrait réaliser un record.

Le Parti populaire européen devrait rester dominant, permettant à Ursula von der Leyen de briguer un second mandat à la tête de la Commission européenne, mais elle pourrait avoir besoin du soutien des nationalistes pour assurer une majorité.



*Montée des eaux, acidification, pollution*

## L'océan peut-il être sauvé ?

Le secrétaire général de l'ONU, Antonio Guterres, a appelé la communauté internationale à prendre des mesures urgentes pour sauver les océans en difficulté.

"L'océan soutient et renforce toute vie sur Terre, mais notre océan est en difficulté. Et nous ne pouvons nous en prendre qu'à nous-mêmes", a déclaré le chef de l'ONU dans un message adressé à l'occasion de la Journée mondiale des océans, célébrée chaque année le 8 juin. M. Guterres a souligné l'impact du "changement climatique qui provoque la montée des eaux", qui non seulement menace "l'existence même des petits Etats insulaires en développement

et des populations côtières", mais "provoque (aussi) des phénomènes météorologiques extrêmes qui nous affectent tous".

Parmi les autres défis figurent "l'acidification des océans qui détruit les récifs coralliens", ce qui met en péril la biodiversité marine et le tourisme local, et "le développement côtier non durable, la surpêche, l'exploitation minière en eaux profondes, la pollution incontrôlée et les déchets plastiques qui ravagent les écosystèmes marins dans le monde entier", a-t-il déclaré.

M. Guterres a décrit l'accord conclu dans le cadre de la Convention des Nations Unies

sur le droit de la mer pour "la conservation et l'utilisation durable de la diversité biologique marine dans les zones situées au-delà de la juridiction nationale", adopté en juin dernier, comme "le nouveau traité sur la gouvernance des océans le plus important depuis des décennies". Soulignant l'importance du Sommet de l'avenir de cette année et de la Conférence des Nations Unies sur les océans qui se tiendra l'année prochaine en France, M. Guterres a appelé les gouvernements, les entreprises, les investisseurs, les scientifiques et les communautés à "s'engager à prendre des mesures pour restaurer et protéger nos précieux écosystèmes marins et côtiers".



## *Sauvegarde de la Cigogne Blanche*

# Recensement national et engagement communautaire en Tunisie

L'Association "Les Amis des Oiseaux" (AAO/BirdLife en Tunisie) et ses partenaires lanceront, lundi, 3 juin 2024, le Recensement national de la population nicheuse de la Cigogne blanche en Tunisie, lors d'un atelier d'information et de formation à la Banque Nationale des Gènes (BNG) à Tunis.

Pour cette édition du recensement,

nommé "TunStorkCensus2024", les observateurs experts et les citoyens aussi peuvent participer à ce recensement qui consiste à signaler à l'AAO/BirdLife en Tunisie, les nids de cigognes et leurs occupants via une plateforme numérique.

Il s'agit également, de collecter des données pertinentes sur l'emplacement des nids

et certains risques comme l'électrocution ou la présence de plastique dans les nids, afin de contribuer à la protection de cette espèce patrimoniale.

Ce suivi s'inscrit dans le cadre du recensement international de la Cigogne blanche auquel la Tunisie avait déjà participé en 1998/99, 2004 et 2014/15. Il est soutenu par de nombreuses

institutions et organisations nationales, notamment les ministères de l'environnement et de la jeunesse, la Direction Générale des Forêts et les ONG locaux.

Un appui financier est apporté par le Centre de Coopération pour la Méditerranée de l'UICN, le Naturschutzbund (NABU, partenaire de Birdie en Allemagne), le WWF Afrique du Nord, et par le bureau d'études "Environmental Assessment and Management" et la "Société Hôtelière et Touristique du Nord-Ouest".

Cet appui a permis de mettre en place la plateforme numérique, d'assurer la formation des observateurs et la logistique d'une mission de terrain de 10 jours pour visiter tous les gouvernorats accueillant des nids de cigogne.

Le dernier comptage international décennal de la Cigogne blanche, qui a eu lieu en 2014/15, avait révélé une population mondiale de 265 000 à 280 000 couples nicheurs en Eurasie et dans le Nord de l'Afrique.

A ce moment, une forte augmentation de la population en Europe occidentale et en Afrique du Nord a été constatée, de 38%

en moyenne par rapport à 2024.

En Tunisie, l'espèce a également connu une nette augmentation. Depuis 1999, quand 358 nids occupés avaient été recensés, elle est passée à plus de 1 000 couples nicheurs en 2014/15.

En 2022, "l'Etude d'élaboration de la liste rouge des espèces menacées en Tunisie : Avifaune et Flore", coordonnée par le Ministère de l'Environnement, a estimé la population tunisienne de la Cigogne blanche à 1 000-1 200 couples, soit 2 000-2 400 oiseaux adultes.

**ASUS**

## ASUS Vivobook 16X

Laissez libre cours à votre imagination

[ACHETER](#)



Processeur Intel® Core™ i7





w m c  
HORS-SÉRIE

iPad Pro

SPECIAL  
**ASSURANCES**  
LE GUIDE DU MARCHÉ DES ASSURANCES  
EN TUNISIE



Assurances  
Voyages  
Vie  
Santé  
Auto  
Habitation

EDITION NUMÉRIQUE - MAI 2021

www.wmc.com



### *Pluralisme syndical*

## Le moment est-il favorable pour consacrer son effectivité ?

***Parmi les chantiers qui attendent le nouveau ministre des affaires sociales, Kamel Madouri, figure, en principe, la relance du Conseil national du dialogue social, structure consultative créée en vertu des dispositions de la loi du 24 juillet 2017. Cette structure, qui ne s'est jamais officiellement réunie, a fait l'objet depuis sa mise en place, d'une grande polémique en raison de sa composition. Et pour cause.***

Le ministère des affaires sociales de l'époque avait pris le risque d'attribuer le monopole de la représentation syndicale aux trois organisations traditionnelles (UGTT, UTICA UTAP). En témoigne la composition de ce Conseil. En dépit du nombre important de représentants au sein du conseil (105), le ministère des affaires sociales a limité la représentation à 35 membres représentant le gouvernement, 35 l'UGTT, 30 l'Union tunisienne de l'industrie, du commerce et de l'artisanat (Utica) et 5 pour

l'Union tunisienne de l'agriculture de la pêche (Utap).

Il a exclu de cette composition les représentants de syndicats légalement constitués depuis 2011. Il s'agit, entre autres, de la Confédération générale du travail de Tunisie (CGTT), le Syndicat national des agriculteurs (Synagri) et la Confédération tunisienne des entreprises citoyennes de Tunisie (Conect). Selon les experts, cette composition favorise une logique de représentation restrictive et exclusive, au détriment de



## Thon Rouge

Le quota annuel de la Tunisie en thon rouge est estimé à 3000 tonnes, a fait savoir mardi le chargé de mission au ministère de l'Agriculture, des Ressources Hydrauliques et de la Pêche, Yassine Iskandarani.

En 2023, la Tunisie a exporté environ 3897 tonnes de thon rouge, d'une valeur de 167,3 millions de dinars, soit une moyenne de 43 dinars par kilogramme destiné à l'exportation.

À cet égard, il a souligné la qualité du thon rouge destiné à l'exportation, notant que la Tunisie vient après l'Espagne et Malte, au niveau de la maîtrise de la technique d'engraissement, au large de la mer, du thon rouge de haute qualité, ce qui lui donne une valeur commerciale élevée.

Les quotas individuels de pêche de thon rouge pour 2024, ont été évalués à 58,520 tonnes, souligne le responsable, précisant qu'il y a 54 unités de pêche impliquées dans la saison du thon rouge. Pour cette saison, la valeur de l'aide spécifique au repos biologique dédiée aux équipementiers et marins pêcheurs est de l'ordre de 16,5 millions de dinars.

Iskandarani a attiré l'attention sur l'absence d'un arrangement pour la répartition des quotas individuels entre les unités de pêche en cas de réduction ou d'augmentation du quota national (7,39 %).

la logique de la représentation proportionnelle et inclusive.

### **La composition du Conseil national pour le dialogue social est anticonstitutionnelle**

Depuis, les syndicats lésés, crient au scandale. Ils estiment qu'avec cette composition, le ministère des Affaires sociales perpétue la pensée unique d'antan et leurs corollaires, le monopole syndical et la discrimination à l'égard des autres organisations syndicales.

Mieux, ils considèrent que cette composition contredit ouvertement les dispositions de la loi du 24 juillet 2017 portant création du Conseil national du dialogue social, plus particulièrement, l'article 8 qui fait prévaloir expressément la logique du pluralisme syndical dans la composition de l'assemblée générale du Conseil.

Cet article stipule que cette assemblée se compose «d'un nombre égal de représentants du gouvernement, de représentants des organisations les plus représentatives des travailleurs et de représentants des organisations les plus représentatives des employeurs dans les secteurs agricole et non agricole», ce qui renvoie logiquement et juridiquement à l'existence d'une pluralité d'organisations les plus représentatives.

Pis, cette composition, notent les syndicats exclus, contredit les conventions de l'Organisation internationale du travail (OIT) ratifiées par la Tunisie, s'agissant notamment de celles relatives aux libertés syndicales, la Convention (n°87) sur la liberté syndicale et la protection du droit syndical et la Convention (n°98) sur le droit d'organisation et de négociation collective.

### **Le tribunal administratif se range en faveur du pluralisme syndical**

Pour faire prévaloir leurs droits à une juste représentativité au sein du Conseil national du dialogue social, les syndicats exclus ont recouru au tribunal administratif. La CGTT, sous la houlette de son secrétaire général, Habib Guiza a été la plus dynamique à ce sujet. Ce syndicat a mené une véritable guérilla juridique contre le ministère des affaires sociales. Ses efforts ont été récompensés par deux jugements prononcés en sa faveur par le tribunal administratif.

Le premier a été prononcé, le 5 février 2019. En vertu de ce verdict qui reconnaît le pluralisme syndical en Tunisie, tous les syndicats libres et indépendants, légalement constitués, ont désormais le droit à la participation aux négociations sociales, au dialogue social à tous les niveaux sur la base de la représentativité



## Année la plus chaude

L'année 2023 a été classée au 3e rang des années les plus chaudes, dans la continuité de l'année 2022, qui a été l'année la plus chaude que la Tunisie ait connue depuis 1950, indique l'Institut National de la Météorologie (INM) dans un bulletin climatique annuel publié le 6 juin courant.

Les températures moyennes sur toute la Tunisie ont été supérieures aux normales pendant toutes les saisons. Comme la plupart des dernières années, 2023 a été également chaude avec une température moyenne qui a dépassé la normale de 1,1°C.

Tout comme les dernières années, en été, les températures minimales ont été élevées, même pendant la nuit. Le mois de juillet 2023 a été le plus chaud jamais enregistré. Plusieurs records de températures maximales ont été battus. Ainsi, la température maximale absolue a atteint 49,1°C, elle a été enregistrée le 25 juillet à Gabès et le 29 juillet à Médenine.

Les températures estivales, au cours de l'année écoulée, se sont étirées en longueur, du mois de juillet jusqu'au mois de novembre avec plusieurs épisodes chauds tardifs.

proportionnelle et non restrictive.

Le second a été prononcé, au mois d'avril 2024. Ce verdict abroge la disposition de la structure syndicale « la plus représentative » contenue dans le chapitre 2 de la loi qui régit le Conseil national pour le dialogue social et annule l'arrêté gouvernemental relatif au contrôle des membres de ce Conseil. Plus simplement, le verdict consacre de manière claire le principe d'égalité et de pluralisme syndical et le respect de normes objectives en matière de représentation des organisations syndicales sans exclusion.

*Morale de l'histoire : la CGTT*, tout comme les autres syndicats légalement constitués (CONNECT et autres) peuvent, désormais, siéger, légalement, au Conseil national pour le dialogue social lequel est pour mémoire une structure consultative.

### Le moment est le moment pour refonder le syndicalisme tunisien

En dépit de ces jugements favorables aux syndicats exclus, rien ne garantit que la situation va changer, et ce, pour une simple raison. Les gouvernements qui se sont succédé à la tête du pays ont rarement appliqué les jugements du tribunal administratif.

Pourtant, la conjoncture syndicale

est plus que jamais propice pour mettre à profit ces verdicts afin de migrer du monopole syndical qui a duré plus de 68 ans vers le pluralisme syndical lequel est plus adapté au contexte mondialisé actuel.

Nous pensons que cette réforme est possible en cette période où les trois « organisations nationales » (UGTT, UTICA, UTAP) sont confrontées à un déficit criant de légitimité et de crédibilité.

**L'UGTT** n'est plus crédible à cause de la manipulation de l'article 20 de son statut pour renouveler son exécutif, ce qui a engendré des divisions internes et affaibli sa capacité de négociation vis-à-vis du pouvoir politique.

**L'UTICA**, quant à elle, n'a toujours pas organisé son congrès, entraînant des démissions au sein du bureau exécutif et des critiques de ses branches syndicales.

Quant à **l'UTAP**, elle traîne encore les séquelles de son alignement sur le parti d'obédience islamiste Ennahdha dont la plupart des dirigeants sont actuellement en prison.

Cela pour dire in fine que le moment est propice pour refonder, sur de nouvelles bases, le syndicalisme en Tunisie.

ABOU SARRA

*Khemaïs Tarnane*

## Son héritage musical à l'honneur

الجمهورية التونسية  
RÉPUBLIQUE TUNISIENNE  
وزارة الشؤون الثقافية  
MINISTÈRE DES AFFAIRES CULTURELLES  
مركز الموسيقى العربية والمتوسطية

الشّيخ خميس الترنان  
من خلال قراءات  
ورؤى معاصرة

الخميس 31  
أكتوبر 2024  
مركز الموسيقى العربية والمتوسطية

إحياء الذكرى 60 لوفاة الأستاذ الشيخ خميس الترنان  
31 أكتوبر 1964 - 31 أكتوبر 2024

صميم | فاطمة الزهراد المولود  
© صورة الأستاذ خميس الترنان محفوظة ضمن رخصة المعهد الرئيسي.

"Khemaïs Tarnane à travers des lectures et visions contemporaines" est le thème d'une journée scientifique programmée pour le 31 octobre 2024 au palais Ennejma Ezzahra à l'occasion de la commémoration du 60ème anniversaire du décès de cet illustre musicien, chanteur et compositeur tunisien (31 octobre 1964).

Revenir sur le parcours artistique de Khemaïs Tarnane constitue aujourd'hui une occasion pour faire connaître auprès de la génération montante cette figure musicale, son oeuvre ainsi que le rôle crucial qu'il a joué dans la formation de générations de musiciens tunisiens qui ont continué ce qui a été entrepris par leur maître en matière de collecte du patrimoine musical et sa diffusion à grande échelle.

Cette journée, lit-on dans l'appel à contributions lancé par Ennejma Ezzahra et ouvert jusqu'au 25 juin 2024, sera suivie par la publication d'un ouvrage qui restitue les actes de cette journée d'étude.

Les thèmes de cette journée

porteront notamment sur les différentes facettes de son parcours et son rôle dans la préservation du patrimoine musical tunisien par la base de données scientifiques archivées et références récemment numérisées, la contribution de Cheikh Khemais Tarnane dans l'enseignement de la musique tunisienne, sa bibliographie musicale, l'influence de Khemais Tarnane sur le secteur de la musique de son vivant et après son décès, étude de ses techniques au oud arabe etc.

Khemais Tarnane, né en 1894 à

Bizerte et mort en 1964 à Tunis, est issu d'une famille d'origine andalouse, dont le père et l'oncle sont tous deux chanteurs ayant contribué fortement à son enrichissement musical. En 1917, il s'installe à Tunis et poursuit sa carrière artistique. Il a largement contribué au sein de la Rachidia en 1934 en tant que l'un des fondateurs et professeurs, à la mise en valeur du malouf.

Ayant des compositions dans des formes et styles différents, cheikh Khemais Tarnane est réputé aussi bien pour son talent de luthiste que pour ses compositions et

sa participation essentielle à la renaissance musicale tunisienne. Maître incontestable du malouf, il a fait partie de la délégation tunisienne au Congrès de musique arabe tenu au Caire en 1932 et participa à l'enseignement et à la promotion de cette musique au sein de l'Institut de la Rachidia. Il enregistra également de nombreux disques de musique tunisienne, algérienne et libyenne pour le label égyptien Baïdaphone, écrit Fethi Zghonda dans "Tunisie, NÛBA AL-IR Q Anthologie du mâlûf", vol. 4.

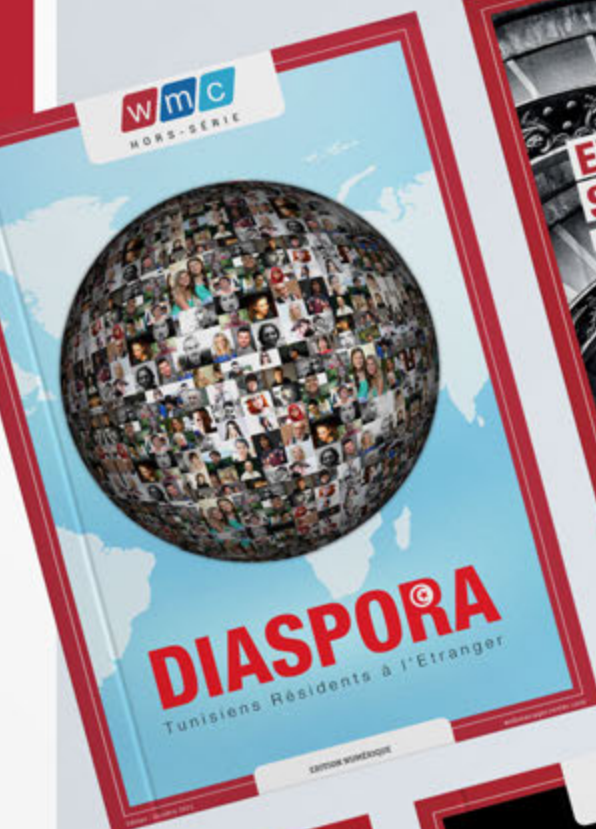




HORS-SÉRIE

## DES ÉDITIONS EXCEPTIONNELLES

Des thématiques sectorielles



**+ de 20.000**  
exemplaires  
par édition

*Exposition à la Galerie TGM-La Marsa*

## Les trésors cachés des peintres italiens de Tunisie



La Galerie TGM-La Marsa accueille depuis hier 6 juin et jusqu'au 7 juillet 2024 une exposition de collectionneurs dédiée aux peintres italiens de Tunisie, donnant une occasion de découvrir des trésors artistiques cachés et de plonger dans un univers fascinant.

L'exposition propose et pour la première fois, au public de découvrir deux huiles sur toile, de Sauveur Almenza, dernier peintre sicilien de l'école de Tunis et une importante sélection des œuvres Salvatore Almanza, Miranda Michele, Antonio Corpora, et bien d'autres qui ont porté la Tunisie avec ses senteurs et saveurs, avec ses ambiances particulières et sa richesse historique sur leurs toiles, toujours en quête d'authenticité et de réalisme, dans un pays où la luminosité et les couleurs ont toujours régné

en maîtres.

Mettant en lumière cette école italienne de la peinture en Tunisie, l'exposition qui révèle des trésors artistiques souvent méconnus du grand public, se veut une occasion unique de découvrir ces œuvres et de comprendre l'influence profonde de la culture italienne en Tunisie.

«Deux siècles durant, les italiens constituèrent la plus importante communauté étrangère en Tunisie. La langue italienne fut utilisée comme langue de culture et de cour dans la Régence, et ce jusqu'à l'arrivée du Protectorat", lit-on dans le communiqué de presse. Elle fut langue de science, car les premiers médecins étaient italiens, langue des métiers, les pêcheurs, les agriculteurs, les ébénistes, les maçons étant italiens. Enfin langue de

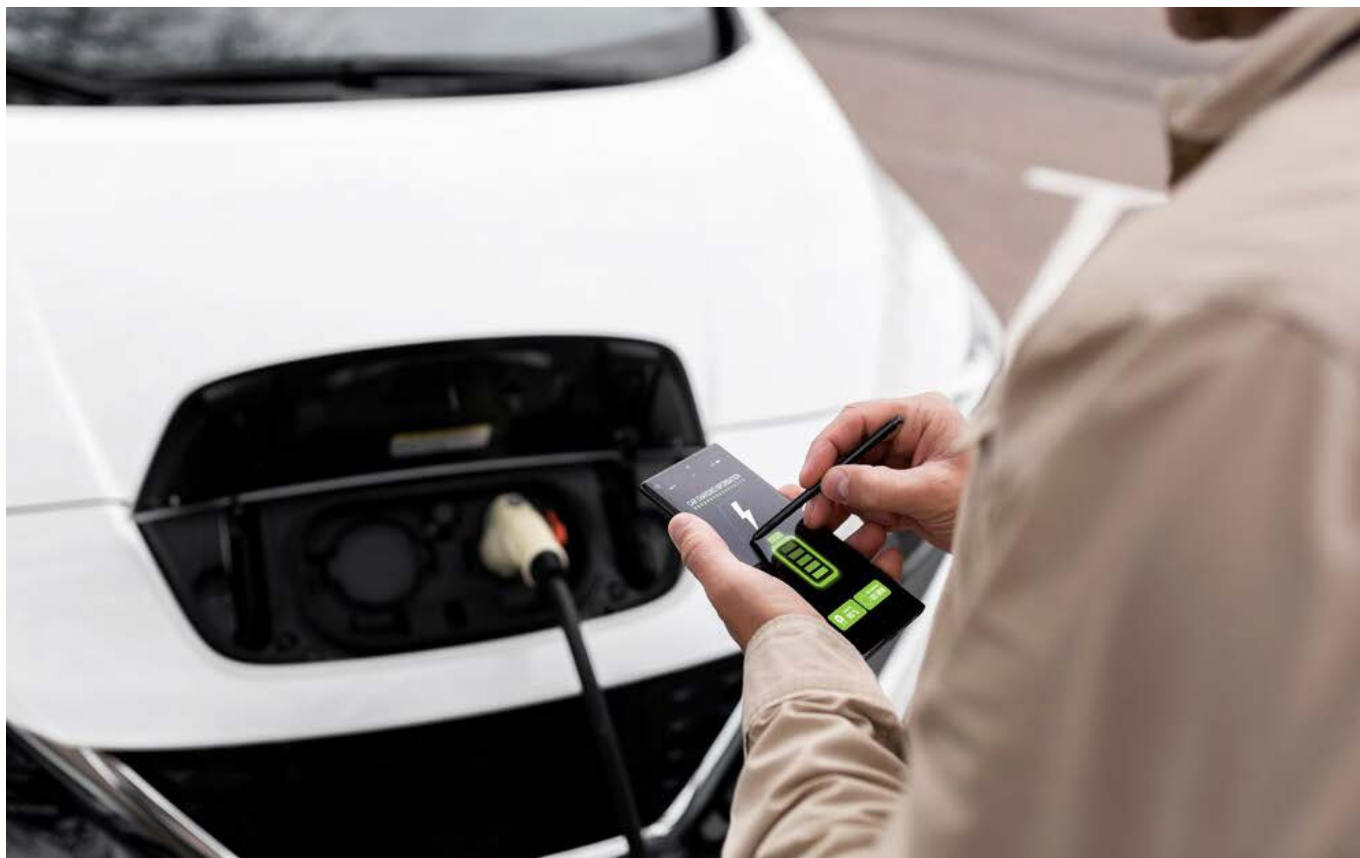
communication, et de politique, le premier journal imprimé en Tunisie ayant été l'historique « Il giornale di Tunisi et Cartagine ».

Il était donc logique, ajoute la même source, que les expressions artistiques suivent le mouvement, et que la peinture de l'époque, mais aussi tout au long de l'histoire de l'art, fasse belle place aux peintres italiens.

Contrairement aux peintres français, lit-on encore, ceux-ci cédèrent rarement à l'attrait de l'orientalisme, non plus qu'à la représentation d'une Tunisie folklorique et exotique. Le pays qu'ils peignaient était celui où ils étaient nés, vivaient, travaillaient. C'est donc un regard sincère, concret et réaliste qu'ils offrent à travers leurs œuvres, celui d'une vie qu'ils ont choisie et un pays auquel ils se sentent appartenir.

L'exposition est soutenue par l'ambassade de l'Italie en Tunisie, la Chambre Tuniso Italienne de Commerce et d'Industrie, l'Institut Italien de la Culture, le Groupe LOVATO ELLETI et les Ciments Artificiels Tunisiens.





## *Transition énergétique et industrie automobile*

# Faut-il ralentir le passage à l'électrique ?

**Le chancelier allemand Olaf Scholz a souligné, samedi, l'importance de "continuer sur la voie" de l'électromobilité pour assurer l'avenir de l'industrie automobile, en pleine période de doute quant à l'objectif d'interdire les moteurs à combustion en Europe en 2035.**

"Je le dis aujourd'hui, un jour avant les élections européennes, nous soutenons le développement de

l'électromobilité", a-t-il déclaré.

"Vouloir revenir en arrière maintenant, ce n'est pas seulement mettre en danger tout ce qui a déjà été réalisé, c'est aussi mettre en danger notre succès futur et notre prospérité future en tant que nation industrielle", a souligné M. Scholz, à la tête de la première économie de la zone euro, dont le secteur automobile est l'un des piliers.

Le tassement des ventes de voitures électriques en Europe et les critiques de plusieurs acteurs politiques durant la campagne des européennes, dénonçant un virage électrique trop rapide, inquiète les constructeurs.

Le marché de l'électrique est notamment à la peine en Allemagne où la fin des aides à l'achat fin 2023 a entraîné un effondrement des ventes sur ce segment.

# KIOSQUE



## LeMag n°105

- Budget 2023 : Le gouvernement Bouden propose des mesures urgentes à prendre
- «Le décret présidentiel sur la réconciliation pénale est inapplicable», affirme Faouzi Abderrahmane
- Fuite des cerveaux tunisiens
- Les beignets de Ghomrassen au patrimoine mondial de l'Unesco?



## LeMag n°101

- IDE : Forte augmentation des investissements étrangers
- Impact de la dévaluation du dinar sur les entreprises publiques
- De l'air pour ne plus avoir soif à l'école
- La nouvelle Golf 8 en Tunisie



## LeMag n°99

- Guerre en Ukraine : L'onde de choc économique sur la Tunisie
- Pas de réduction du déficit énergétique et des prix de l'électricité sans énergies renouvelables
- Suppression des autorisations pour 12 activités économiques
- «El Hadhra» de Fadhel Jaziri : Transe au cœur de la Cité



## LeMag n°91

- Risque Tunisie : Fortes pressions sociales et internationales
- Les exportations du jean tunisien aux USA ont bondi de 69% en 2021
- 1,5 million de Tunisiens auraient payé 570 MDT de pot-de-vin en 2020
- «Yallaa» ou la découverte des joies de la création avec Rania Werda



## LeMag n°85

- Marché financier 2021 : Quel bilan ?
- Loi de finances 2022 : Les sociétés de Commerce International en colère
- Loi de Finances 2022 : Créances fiscales, réduction des pénalités et facilités de paiements
- Récit d'une aventure artistique de Rached Zarrai Miladi



## LeMag n°79

- Recouvrement : Un frein à la pérennité de l'entreprise
- Re\*Connect, promouvoir les femmes évoluant dans l'IT
- Marché de l'automobile: Des immatriculations en légère baisse en octobre
- La Tunisie n'a pas besoin du FMI pour financer son économie

# WMC Le mag



## L'ESSENTIEL DE L'ACTUALITÉ ÉCONOMIQUE

Magazine numérique  
hebdomadaire  
(tous les jeudis)

optimisé pour une lecture sur  
smartphone, tablette et desktop

Diffusion exclusive sur les kiosques numériques  
**TTPresse (+ de 20.000 abonnés)**  
**+ PressReader.com + ePresse.fr**



التجاري بنك  
Attijari bank

Croire en vous

[WWW.ATTIJARIBANK.COM.TN](http://WWW.ATTIJARIBANK.COM.TN)

PLUS SIMPLE  
PLUS ACCESSIBLE