



## → LA TUNISIE Qui Gagne

**Pourquoi Inès Blagui  
a-t-elle créé la start-up  
Greencode.Tn pour une  
nutrition durable ?**

### A LA UNE

Plan de développement  
2026-2030  
Quelles sont les  
priorités de la Tunisie?

### SECTEURS

Italie, Espagne et France  
Principales  
destinations des  
produits bio tunisiens  
en 2024

### CHALLENGE

Projet Tatooine  
20 écoles numériques  
et 4 000 stages pour les  
jeunes talents en zones  
prioritaires

### LIVRE

Revue  
méditerranéenne  
de la biodiversité  
«Les îles tunisiennes»

# E24

The ecosystem  
of the Ecological  
Transition

NOVEMBRE  
5 — 8,  
2024

PARC DES  
EXPOSITIONS  
DE RIMINI,  
Italie



[ecomondo.com](https://ecomondo.com)

# ECOMONDO

The green technology expo.

Ecomondo est l'événement phare du bassin méditerranéen dans les secteurs de l'économie verte et circulaire. Point de rencontre entre les industries, les parties prenantes, les décideurs politiques, les leaders d'opinion, le monde de la recherche et des institutions, il rassemble les éléments clés qui définissent les stratégies de développement de la politique environnementale.

Organisé par

**ITALIAN EXHIBITION GROUP**  
Providing the future

En collaboration avec



**ITA**  
ITALIAN TRADE AGENCY

[madeinitaly.gov.it](https://madeinitaly.gov.it)

## WMC Editions Numériques

Société éditrice : IMG sa

### ADRESSE :

Rue Lac Victoria-Rés.Flamingo

les Berges du Lac - Tunis

Tél. : (+216) 71 962 775

(+216) 71 962 617

(+216) 21 18 18 18

(+216) 20 313 314

(+216) 55 313 314

Fax : (+216) 71 962 429

Email : img@planet.tn

www.webmanagercenter.com

### DIRECTEUR DE LA PUBLICATION

Hechmi AMMAR

### RÉDACTEURS EN CHEF

Amel BelHadj Ali

Talal Bahoury

### RÉDACTION

Ali Driss

Khmaies krimi

Hajer Krimi

Amani ibrahimi

Sarra Boudali

### PHOTOS

Anis MILI

### DESIGN INFOGRAPHIE

Hynd GAFSI

Hela AMMAR

### DIRECTION COMMERCIALE

Meryem BEN NASR

### ADMINISTRATION

Raja Bsaies

Walid Zanouni

### FINANCE

Mohamed El Ayed

**Prix :** 3 Dinars

**Abonnement annuel :** 120 Dinars

(inclus 2 mois gratuits)

### CopyRight

Internet Management Groupe - IMG

# WEBMANAGERCENTER

Le mag

Hebdomadaire n°202 du 01 Août 2024



Plan de développement 2026-2030 :  
**Quelles sont les priorités de la Tunisie ?**

Intervenant au cours d'une séance de travail tenue, mercredi, avec les partenaires et bailleurs de fonds étrangers et des représentants d'institutions financières régionales et internationales, Ouerghi a mis l'accent sur la nécessité de l'adoption d'une nouvelle méthodologie...



Fuite des cerveaux : **La migration des ingénieurs tunisiens menace la croissance économique**

Une nouvelle étude intitulée « la fuite des cerveaux parmi les ingénieurs tunisiens: causes et conséquences et propositions de politiques économiques », élaborée par l'institut tunisien des études stratégique ...



**L'UTICA, est-elle toujours le digne représentant du secteur privé ? Les structures s'insurgent !**

Comment une institution aussi prestigieuse que l'UTICA, dont l'histoire remonte à 1947 [...], en est venue à cet état de dégradation éthique mais aussi à cette faiblesse structurelle...



Project Tatoonine : **20 écoles numériques et 4 000 stages pour les jeunes talents en zones prioritaires**

Le «Project Tatoonine», une initiative visant à permettre à la société «GoMyCode» de former 10 000 jeunes talents dans des zones de développement prioritaires...



BOURSE



AFRIQUE



ACTUALITÉS



IDÉES & DÉBATS



SPORT



Compétences tunisiennes à l'étranger :  
**Comment les mobiliser pour le développement économique du pays ?**

Le ministre des Affaires étrangères, de la Migration et des Tunisiens à l'étranger, Nabil Ammar, a souligné la nécessité de mettre en place une stratégie claire pour «rassembler» les compétences tunisiennes établies à l'étranger...



**Parution de 1ère édition numérique de la Revue méditerranéenne de la biodiversité «Les îles tunisiennes»**

L'Association Tunisienne de la Vie Sauvage vient de publier la première édition numérique de la Revue méditerranéenne de la biodiversité..

# LES 100 JOURS SAKAN



**DES CRÉDITS IMMOBILIERS  
AUX TAUX LES PLUS AVANTAGEUX**



**ATB**

البنك العربي لتونس

@ArabTunisianBank



[www.atb.tn](http://www.atb.tn)

*Plan de développement 2026-2030*

# Quelles sont les priorités de la Tunisie ?



**Le ministère de l'Economie et de la planification entamera l'élaboration du plan de développement 2026/2030, dans le cadre d'une approche participative, avec toutes les parties concernées, a indiqué la ministre de l'Economie, Feriel Ouerghi.**

Intervenant au cours d'une séance de travail tenue, mercredi, avec les partenaires et bailleurs de fonds étrangers et des représentants d'institutions financières régionales et internationales, Ouerghi a mis l'accent sur la nécessité de l'adoption d'une nouvelle méthodologie basée sur des objectifs qualitatifs en harmonie avec les objectifs de

développement durable.

La ministre a passé en revue, à cette occasion, les grandes orientations de développement fixées par le gouvernement et les réformes envisagées dans le cadre d'une vision de développement global et durable. Et d'ajouter que ces orientations et réformes sont axées sur le développement du processus de transition énergétique, la lutte contre les changements climatiques notamment au niveau des ressources en eau, le développement de l'infrastructure de base, l'amélioration du climat des affaires et de l'investissement, le soutien des Petites et moyennes entreprises (PME), la réforme

des entreprises publiques, la digitalisation et la simplification des services administratifs, la libéralisation de l'entrepreneuriat et l'amélioration des conditions sociales.

Ouerghi a mis l'accent dans ce cadre sur la nécessité de l'identification des priorités et des objectifs afin de favoriser la rentabilité économique et sociale, appelant les partenaires de la Tunisie à poursuivre la coordination et la consultation de ces orientations et priorités nationales afin de permettre la mise en œuvre de programmes conformes favorisant la réalisation des objectifs escomptés.

De leur côté les participants ont réitéré l'engagement de leurs institutions à poursuivre l'appui de la Tunisie dans son processus de réforme et de développement. Ils ont exprimé leur volonté d'intensifier la coordination et la concertation afin de favoriser l'efficacité des programmes de partenariat techniques et financiers.



*Tunisie - Adhésion au Fonds Afrique 50*

## Est-ce suffisant pour la relance de l'investissement?

Férial Borgi Sebai, ministre de l'Économie et de la Planification a réussi mardi 16 juillet à arracher l'approbation de l'ARP en faveur de l'adhésion de la Tunisie à deux fonds africains : le Fonds Afrique 50 pour le développement des projets et le Fonds Afrique 50 pour le financement des projets (projets de loi n° 43/2024 et n° 44/2024). Ces deux fonds font partie du "Fonds Afrique 50", une institution financière

internationale multipartite créée par la Banque africaine de développement en 2014. Ils visent à fournir des solutions de financement destinées aux grands projets d'infrastructure, attirer des investissements et promouvoir l'intégration régionale et continentale.

Africa50 est une plateforme d'investissement créée par des gouvernements africains

et la Banque africaine de développement pour pallier le manque de financement des infrastructures en Afrique. Elle vise à mobiliser des financements des secteurs public et privé, et faciliter le développement des grands projets structurants. Africa50 encourage les projets à fort impact sur le développement économique des pays africains tout en assurant un retour sur investissement attractif. Le

Fonds armé des composantes développement et financement accompagne toutes les étapes du cycle d'un projet.

**«L'adhésion de la Tunisie au Fonds Afrique 50 marque un tournant important pour le développement des infrastructures et la relance économique du pays.» - Férial Borgi Sebai**

Les principaux axes de discussion abordés lors à l'ARP ont tourné autour de la nécessité d'établir une stratégie nationale pour stimuler la relance économique. L'appel au développement du réseau ferroviaire pour soutenir la coopération avec les pays africains et. L'utilisation efficace des ressources nationales pour le développement et la mise en œuvre de projets. Le développement des régions frontalières et la relance des projets en attente.

Des vœux pieux au vu de la pression que subit le secteur privé en Tunisie harcelé de toutes parts et accusé de tous les maux. La ministre de l'Économie et de la Planification qui a souligné l'importance de l'ouverture de la Tunisie sur le marché européen et la recherche des opportunités d'investissement sur les marchés africains a du pain sur la planche.

Elle doit, en prime, s'attaquer au rétablissement de la confiance entre les opérateurs privés et les institutions de l'État. Nous vivons une époque où l'acquisition d'un logement de plus de 500.000 dinars peut attirer les foudres du fisc et où les acteurs économiques devenus d'une frilosité malade hésitent à investir.

**«Le Fonds Afrique 50 nous permettra de mobiliser des financements importants pour des projets d'infrastructure structurants, tels que le développement du réseau ferroviaire.»**

La ministre de l'Économie qui a évoqué les défis liés à l'infrastructure et aux garanties bancaires pour expliquer le pourquoi de l'adhésion de la Tunisie au Fonds Afrique 50 pour financer les projets d'infrastructure, devrait aussi donner les exemples des pays africains qui ont réussi des sursauts économiques extraordinaires parce qu'outre une lutte efficace contre la corruption à travers, entre autres, la simplification des procédures et la digitalisation, ils ont rassuré les investisseurs ne les traitant pas comme des criminels

potentiels et leurs ont donné les moyens de créer de la richesse et de l'emploi dans leur pays au lieu de les pousser au départ.

**«Le succès de l'adhésion de la Tunisie au Fonds Afrique 50 dépendra de la mise en place d'un environnement des affaires favorable et d'une lutte efficace contre la corruption.»**

Le Parlement qui a approuvé le projet de loi n° 43/2024 concernant le Fonds Afrique 50 devrait plancher sur d'autres lois visant à faciliter la vie des investisseurs en Tunisie et les protéger des abus venant de toutes parts ! Nos députés ne doivent surtout pas oublier que plus de 2 millions de leurs électeurs travaillent dans le secteur privé.

L'amélioration du climat des affaires et l'incitation à l'investissement ne passent pas que par les adhésions à des fonds internationaux ou l'approbation de prêts, elles doivent être les résultantes d'une politique d'État dont le but est de réaliser la prospérité économique du pays loin des slogans populistes vides de sens.

*Amel BelHadj Ali*



## *Fuite des cerveaux*

# La migration des ingénieurs tunisiens menace la croissance économique

---

Une nouvelle étude intitulée " la fuite des cerveaux parmi les ingénieurs tunisiens: causes et conséquences et propositions de politiques économiques", élaborée par l'institut tunisien des études stratégique (ITES) relevant de la présidence de la république a mis en garde contre la migration massive des ingénieurs tunisiens.

Cette étude a souligné que la migration des ingénieurs affecte gravement la stabilité de la Tunisie, son niveau de croissance, la pérennité du développement économique et social et réduit la capacité de notre pays à assurer sa transition numérique,

énergétique et environnementale. Selon cette étude, le départ des ingénieurs à l'étranger a provoqué des difficultés à pourvoir les postes d'enseignants et de chercheurs, entravé les initiatives de recherches, accentué la dépendance technologique et réduit la capacité de la Tunisie à attirer les investissements étrangers.

Au cours des deux dernières décennies le nombre des ingénieurs qui ont quitté la Tunisie vers les pays étrangers est passé de 972 en 2000 à 1936 ingénieurs en 2010 pour atteindre 3000 ingénieurs par an après 2014.

Cette étude a proposé quelques solutions pour retenir les ingénieurs tunisiens dont notamment l'amélioration des conditions de travail, la simplification des procédures de travail à distance, la révision des salaires, la valorisation des parcours de la formation professionnelle et l'adaptation du système scolaire avec les besoins du marché d'emploi, outre le renforcement de l'infrastructure, l'installation d'Internet à haut débit dans les établissements de recherche et l'appui à la recherche scientifique à long terme.



# Hyundai Creta

## Une fusion parfaite entre l'élégance et la robustesse.



\*Étude IPSOS – Qualimétrie  
Septembre à Novembre 2023  
Plus d'infos sur [escda.tn](http://escda.tn)

[www.hyundai.com.tn](http://www.hyundai.com.tn)

 **HYUNDAI**



**LA TUNISIE  
QUI GAGNE**

*La Tunisie Qui Gagne*

# Pourquoi Inès Blagui a-t-elle créé la start-up Greencode.Tn pour une nutrition durable ?



## **Présentez nous Greencode :**

Greencode.TN est une startup qui élabore des formulations de compléments alimentaires et d'aliments fonctionnels issus de la transformation de légumes feuilles, spécifiquement conçus pour corriger les carences nutritionnelles et équilibrer les troubles hormonaux chez les femmes.

Nous avons mis en place tout un processus de transformation des produits de la flore végétale favorisant la durabilité à long terme en utilisant des technologies propres, conservant les ressources naturelles, réduisant les émissions de carbone et encourageant le développement des produits et services respectueux de l'environnement. Pour assurer la qualité de nos produits et leur efficacité, nous collaborons avec les agricultrices dans différentes régions pour

**Dr Inès Blagui est médecin morphologue et anti-âge spécialisée aussi en micronutrition et phytothérapie clinique. Ne se complaisant pas dans ses différents postes dans le domaine de la santé et l'industrie pharmaceutique où elle a représenté nombre de laboratoires prestigieux,**

**Inès, a, après 21 ans d'expérience, osé l'aventure de l'entrepreneuriat en créant, il y a 6 ans, sa start-up Greencode.Tn.**

*Le point dans l'entretien ci-après avec une médecin entrepreneure passionnée qui n'a jamais arrêté d'apprendre (Voir parcours Inès Blagui).*

la culture des légumes et les plantes médicinales selon le modèle biologique.

## **"Inès Blagui a osé l'aventure de l'entrepreneuriat en créant Greencode.Tn après 21 ans d'expérience."**

### ***Pourquoi avoir choisi une startup œuvrant pour la création de compléments alimentaires issus des plantes ethniques ?***

Mon parcours professionnel dans le domaine de la santé et celui de l'industrie pharmaceutique a permis d'approfondir mes connaissances dans ce domaine. En tant que médecin, j'ai observé une recrudescence des maladies touchant le système immunitaire et celles des troubles métaboliques qui augmentent le taux d'incidence de plusieurs maladies à savoir le syndrome des ovaires micropoly-kystiques chez les femmes, les troubles de l'attention chez les enfants et les troubles cognitifs chez les sujets âgés. Les études scientifiques identifient un agent causal commun à cela : notre mode de vie et notre alimentation.

### ***De quelle manière ?***

L'ère de l'industrialisation avec les cultures intempestives, l'usage

des fertilisants, l'augmentation des émissions de carbone, le nombre des produits d'hygiène, le mode de transformation agro-alimentaire a réduit la qualité nutritionnelle des aliments que nous consommons.

Elle nous a, de surcroît, exposé aux métaux lourds et aux perturbateurs endocriniens asphyxiants pour notre santé et qui peuvent être responsables de troubles thyroïdiens, digestifs, hépatiques, de la fertilité, l'obésité, du diabète et des maladies dégénératives.

## **"Notre objectif est de corriger les carences nutritionnelles et équilibrer les troubles hormonaux chez les femmes."**

### ***Que proposez-vous à Greencode pour pallier cet état des choses ?***

A travers Greencode.Tn nous avons essayé d'élaborer une solution nutritionnelle biologique capable de corriger le dysmicrobisme intestinal, supplémenter les carences nutritionnelles, favoriser la détox hépatique et équilibrer les hormones grâce à des ingrédients naturels issus de plantes ethniques dont les

effets pharmacologiques ont été reconnus ou sont en cours d'étude.

Pour y réussir, il nous a été très utile de participer à plusieurs appels à candidatures à Senior Women in Business, Afkar, Bridge for Billions Women et Go Green qui ont été couronnés de succès et grâce auxquels nous avons pu faire évoluer notre projet de simple idée à un laboratoire de recherche et développement installé et opérationnel à la pépinière des entreprises de la technopole de Sidi Thabet. Nous sommes 4 à y travailler : moi-même, un chercheur en biotechnologie, une experte en validation de process et un responsable marketing.

### ***Où en est votre start-up ?***

Une première gamme de produits a été conçue : Greeneat pour booster l'immunité, améliorer le bien-être physique et mental et équilibrer les troubles hormonaux pour prévenir l'accroissement de l'incidence de ces maladies.

Mon équipe et moi-même avons soumis nos résultats d'analyse et nos premiers tests effectués dans un laboratoire certifié ISO 17025, ce qui nous a permis de sélectionner notre biomasse riche en fibres, protéines, source d'oméga 3 et à fort pouvoir anti oxydant, auprès d'un comité d'éthique.

Nous avons convenu d'un accord préalable pour entamer une étude préclinique, une 1ère en son genre en Tunisie pour nos MIX- Infusion, à base de Corète Potagère. Green Eat : Boost-Immunity, Digestion – Confort, Zen- Relax, Diabète-Contrôle et FEM- Équilibre.

***Vous êtes orientés développement durable parce que c'est l'ère du temps ou parce que vous en êtes convaincus ?***

Nous sommes intimement convaincus que notre mode de vie actuel doit impérativement changer pour devenir plus proche de la nature et éviter la toxicité de la vie moderne.

**«Nous utilisons des technologies propres pour conserver les ressources naturelles et réduire les émissions de carbone.»**

Les plantes et leurs vertus sont de véritables alliés pour notre santé, nous y travaillons et effectivement, nous sommes une Green startup qui travaille sur les ODD 2, 3, 9 et l'objectif 12\* illustré par notre vision de promouvoir la santé à travers notre gamme de produits Greeneat.

### **Quel est votre marché ?**

Notre réseau regroupe des chercheurs en biotechnologie, des experts en agriculture durable et des agriculteurs locaux engagés, tous conscients de l'importance de promouvoir les bonnes pratiques tout au long de la chaîne de valeur (culture, irrigation, récolte, séchage, transformation, analyses et certifications).

Nous avons adopté un modèle d'économie circulaire, nous utilisons nos ressources naturelles pour produire de nouvelles ressources au sein notre réseau de partenaires économiques.

Nous visons le marché des compléments alimentaires et surtout celui des substituts protéiques qui représentent un fort potentiel de croissance et où le volume des investissements à atteint les 10 milliards de dollars avec une évolution de plus de 40% jusqu'en 2026.

### **Vous avez effectué des levées de fonds ?**

Nous avons investi nos propres ressources personnelles pour les premiers essais et la production des lots pilote de la gamme Green Eat. Nous n'avons pas encore levé de fonds (nous n'avons sollicité aucun organisme). Nous avons des accords de partenariat

pour des contrats de licence de marque avec des laboratoires pharmaceutiques locaux et étrangers.

Nous attendons la publication des résultats de l'étude pour entamer la production industrielle.

**“Greencode.Tn vise à promouvoir la santé grâce à des ingrédients naturels issus de plantes ethniques.”**

### **Où vous projetez vous dans 10 ans ?**

Dans 10 ans, nous serons présents à toutes les tables du monde avec notre substitut de boisson pour la Santé. Nous aspirons à voir moins d'hommes aux gros seins et des femmes androgéniques (masculinisées).

*Entretien initiée par Amel Belhadj Ali*

- ODD 2 : améliorer la nutrition et promouvoir l'agriculture durable
- ODD 3 : Bonne santé et bien-être à tous les âges.
- ODD 5 : aider à l'autonomisation des femmes.
- ODD 9 : industrie innovante et inclusive
- ODD 12 : encourager les modes de consommation et de production durables.



*Ines Blagui, startup Greencode*

“Bâtir une équipe performante et solidaire est la garantie d’une réussite pérenne”.

**Ines Blagui est Dr en médecine spécialisée en médecine esthétique, nutrition et phytothérapie clinique. Diplômée de la faculté de médecine de Tunis en 2001, elle a acquis une grande expérience dans le secteur de la santé et l'industrie pharmaceutique tout au long de 23 années passées à des postes clés.**

Outre sa casquette de médecin, c'est une manager accomplie, sa carrière professionnelle l'y a prédisposée. “J'ai été impliquée dans tous les aspects des opérations (planification stratégique, finance, conception de produits, contrôle qualité, prévision, ressources humaines, enquête client...).

J'ai lancé une entreprise d'une valeur de 10 millions de

dollars pour le compte d'une multinationale pharmaceutique et initié le premier projet de transfert de biotechnologie pour la fabrication des insulines humaines en Tunisie en 2012”.

Dr Ines est un constant-apprenant toujours à la recherche de nouveaux défis pour créer de la valeur. Engagée dans le modèle d'économie circulaire, elle a fait des objectifs du développement

durable le socle de la startup Greencode. Elle milite activement à mettre en place des synergies de travail basées sur le partage, l'échange et la rupture avec l'individualité pour une économie de coût et d'énergie et une meilleure rentabilité économique et environnementale : "Greencode œuvre pour la valorisation des légumes ethniques et le développement d'aliments fonctionnels pour la santé Hormonale des femmes".

Pour réussir en tant qu'entrepreneur, elle a dû suivre des formations complémentaires pour maîtriser le monde des affaires et acquérir les compétences nécessaires pour évoluer sur le plan personnel et professionnel. Elle s'est aussi investie dans son développement personnel que celui de ses équipes. "J'ai toujours adopté le leadership transversal et je considère que bâtir une équipe performante et solidaire est une garantie pour une réussite pérenne".

**«J'ai lancé une entreprise d'une valeur de 10 millions de dollars pour le compte d'une multinationale pharmaceutique.»**

Grâce à Greencode, Dr Blagui a étroitement collaboré avec des

femmes agricultrices à travers toute la Tunisie, du Nord-ouest, de l'Est, du Centre et du Sud.

Une expérience qui lui a permis de comprendre de manière approfondie les défis auxquels sont confrontées ces communautés agricoles, ainsi que les opportunités uniques qu'offre la valorisation des produits du terroir et particulièrement la flore végétale ethnique pour l'industrie agroalimentaire et pharmaceutique.

**«Greencode œuvre pour la valorisation des légumes ethniques et le développement d'aliments fonctionnels pour la santé hormonale des femmes.»**

"En travaillant main dans la main avec ces femmes, nous avons pu développer de nouvelles méthodes de travail visant à optimiser les ressources naturelles et humaines, allant de la plantation à la transformation et passant par la valorisation des sous-produits agricoles et la minimisation des déchets. Cette expérience m'a non seulement sensibilisée aux enjeux environnementaux et sociaux liés à l'agriculture, mais elle m'a également dotée d'une perspective pratique sur les moyens d'adapter nos pratiques

agricoles aux défis posés par les changements climatiques.

**«Cette expérience m'a sensibilisée aux enjeux environnementaux et sociaux liés à l'agriculture.»**

Promouvoir un avenir durable, œuvrer pour le respect de l'environnement et dans ce que le rapport de Brundtland\* définit comme « un développement qui permet de satisfaire les besoins du présent sans compromettre les capacités des générations futures à répondre aux leurs » et dans l'optimisation des performances environnementales, sociales et économiques de l'entreprise, c'est l'approche adoptée par Dr Ines Blagui pour s'imposer sur la scène nationale et conquérir l'international.

A.B.A

*\* Le Rapport Brundtland est le nom communément donné à une publication, officiellement intitulée Notre avenir à tous, publiée en 1987 par la Commission mondiale sur l'environnement et le développement de l'Organisation des Nations unies, présidée par la Norvégienne Gro Harlem Brundtland*

# Investissements étrangers Pour une stratégie de «branding» pour la Tunisie



**NOUVEAU**  
numéro  
**À TÉLÉCHARGER**





## *Tunisie - Libye*

# Les entreprises tunisiennes exclues de la reconstruction de l'est libyen

***En dépit des incertitudes politiques préoccupantes qui planent sur la Libye, le gouvernement de stabilité nationale (GSN) du maréchal Khelifa Haftar, basé à l'est de la Libye, a pris le risque d'engager un vaste programme de reconstruction***

***et d'en exclure, à priori, les entreprises tunisiennes.***

Ce programme intervient suite aux énormes dégâts occasionnés aux infrastructures par la guerre civile et les catastrophes naturelles, particulièrement, les inondations qui ont touché, au


mois de septembre 2023, les régions de Derna et de Jabal Al akhdar.

Ce dernier marché est estimé, à lui seul par la Banque mondiale, l'Union européenne et l'ONU à 1,8 milliard de dollars.



## **Les entreprises turques et égyptiennes partagent le gâteau**

Les premières entreprises qui ont bénéficié des premiers marchés sont turques et égyptiennes. Ainsi la Société turque « TGG Construction » vient de remporter des contrats pour la réalisation, à Benghazi, de trois tours. La valeur de ces contrats n'a pas été révélée.

 **«La Libye reste un État fragile, prisonnier de l'incertitude politique.»**  
**- Fonds monétaire international (FMI), 10 juillet 2024.**

Ces tours dont la Tour la plus haute mesurera 124 mètres devraient abriter des installations hôtelières, des résidences et des bureaux. Objectif : hisser la ville de Benghazi au rang d'une grande métropole méditerranéenne.

Les entreprises égyptiennes ont remporté à leur tour de juteux contrats pour la construction de Derna et de Jabal Al Akhdar.

C'est un proche du maréchal Haftar, en l'occurrence le directeur général du Fonds de développement et de restructuration de la Libye et Directeur exécutif du Fonds de reconstruction, Belgacem

Haftar qui a signé les nouveaux contrats avec deux entreprises de construction égyptiennes : la société « Arab Contractors » et la société « Néom » . Ces sociétés seront chargées de la construction de plusieurs ponts à Derna et les zones de Jabal Akhdar touchées par les inondations.

Pour mémoire, le GSN avait déjà signé, au mois de janvier dernier, des contrats majeurs avec les entreprises égyptiennes « Neom » et « Wadi Al Nil compagny » pour la construction de 11 nouveaux ponts à Derna, 2 à Ajdabya et trois à Benghazi .

## **La Tunisie paye-t-elle les conséquences de sa neutralité dans le conflit inter-libyen**

Dans ce business florissant qui est en train d'émerger à l'est de la Libye, les entreprises tunisiennes ne sont pas présentes.

 **«Les relations avec la Libye, un pays immensément riche, ne sont pas au regard de cette animosité au beau fixe. Elles gagneraient à faire l'objet d'une nouvelle vision stratégique.»**

Selon certains observateurs avertis, cette exclusion est

le fruit de la neutralité que la Tunisie observe dans le conflit inter-libyen. Un conflit qui oppose, depuis des années, le GSN du maréchal Khalifa Haftar basé à Benghazi à l'est du pays et le gouvernement d'unité nationale (Gun) reconnu par la communauté internationale et dont Abdulhamid Dabaiba est le premier ministre libyen. Le GUN est basé à Tripoli, à l'ouest du pays.

En dépit d'un cessez-le feu, la situation est toujours inquiétante. En témoigne une analyse publiée, le 10 juillet 2024, par le Fonds monétaire international (FMI). On y lit que « la Libye reste un Etat fragile, prisonnier de l'incertitude politique ». Et le Fmi d'ajouter que « les épisodes de violence sont devenus moins fréquents, mais le pays reste de facto divisé entre l'Ouest et l'Est et fragmenté entre diverses milices aux objectifs concurrents ».

Dans ce paysage politique instable, les belligérants en place ne prêtent aucune attention à la Tunisie qui a pourtant rendu d'éminents services aux libyens en accueillant, durant la période des bouleversements de 2011, plus d'un million de réfugiés libyens.

## **Animosité libyenne vis-à-vis de la Tunisie ?**

En signe de « reconnaissance



## Campagne céréalière 2024

Environ 6,6 millions de quintaux de céréales ont été collectés au 21 juillet 2024 a fait savoir, mercredi, l'Office des céréales.

Le gouvernorat de Béja enregistre le taux de collecte le plus important avec 27%, suivi par celui de Bizerte (20%) puis les gouvernorats de Jendouba et Kairouan avec respectivement 14% et 9%. Les quantités collectées se répartissent à raison de 88% de blé dur, 9% d'orge et de triticale et 3% de blé tendre.

La directrice générale de l'Office des céréales, Saloua Zouari avait indiqué dans une déclaration à l'agence TAP, que la récolte céréalière pour la campagne 2023/2024 est inférieure à la moyenne, mais meilleure que celle de 2022-2023 qui était de l'ordre de 5,3 millions de quintaux en raison de la sécheresse.

Il convient de rappeler que la Tunisie a alloué, jusqu'à fin mai 2024, environ 1,5 milliard de dinars pour financer l'importation des céréales, ce qui représente 53,7% du total des importations alimentaires.

» les deux belligérants font tout non seulement pour exclure les entreprises tunisiennes du juteux marché de la reconstruction (111 milliards de dollars) comme c'est le cas à Benghazi, mais également pour déstabiliser la Tunisie en tolérant, à l'ouest, les passages de milliers de migrants irréguliers à travers la frontière tunisienne. La Tunisie, qui n'a aucune frontière avec les pays émetteurs de migrants se trouve ainsi malgré elle et paradoxalement, mêlée à un grave flux migratoire.

Un flux que la Tunisie gère et paye en plus avec ses propres moyens. Le chef du gouvernement Ahmed Hachani qui vient de participer à Tripoli aux travaux du forum sur « la migration transméditerranéenne », n'a pas manqué de le signaler. Il a indiqué que « la Tunisie a fait face au problème de la migration irrégulière en utilisant tous les moyens logistiques et matériels alors que les aides fournies sont très faibles, appelant à la nécessité d'aider la Tunisie à traiter la question migratoire, dont elle n'assume pas la responsabilité ».

Plus inquiétant encore, le gouvernement tunisien n'est pas parvenu jusqu'à ce jour et après une dizaine d'années de négociation, à récupérer des impayés libyens, et ce, en dépit d'un engagement ferme

du gouvernement du GUN Abdulhamid Dabaiba. Il s'agit pour mémoire de récupérer quelque 150 Millions de dollars, montant de la dette libyenne auprès des entreprises tunisiennes. C'est ce qu'on a appelé à un certain moment « la dette hospitalière libyenne » envers les entreprises tunisiennes.

En plus de l'ensemble de ces problèmes, le gouvernement d'unité nationale de l'ouest du pays prend un malin plaisir à traquer et harceler les contrebandiers du carburant libyens et tunisiens.

Sous prétexte de lutter contre ce marché illicite, le Gun pose de sérieux problèmes sociaux et économiques à la Tunisie en ce sens où il prive les communautés tunisiennes du sud-est, d'une importante source de revenu et les finances publiques tunisiennes d'importantes économies de devises dédiées à l'importation d'hydrocarbures.

C'est pour dire au final que les relations avec la Libye, un pays immensément riche, ne sont pas au regard de cette animosité au beau fixe. Elles gagneraient à faire l'objet d'une nouvelle vision stratégique.



*Tunisie*

# L'UTICA, est-elle toujours le digne représentant du secteur privé ? Les structures s'insurgent !

**Comment une institution aussi prestigieuse que l'UTICA, dont l'histoire remonte à 1947, qui a été de toutes les batailles, celles pour l'indépendance du pays avec pour partenaire l'UGTT mais aussi celles pour l'émancipation et le développement économique de la Tunisie, en est venue à cet état de dégradation éthique mais aussi à cette faiblesse structurelle qui lui enlève toute dimension de partenaire social crédible et**

**pesant dans les décisions de l'État ?**

Une UTICA devenue l'ombre d'elle-même sans envergure, sans force de frappe économique qui rassemble des opérateurs privés désabusés, désenchantés et même désespérés ! Une UTICA aux abonnés absents s'agissant des grands problèmes du secteur privé. Une UTICA qui n'a pas renouvelé ses structures, qui n'a pas organisé des assemblées générales et qui dépense des

millions de dinars sans respecter les lois et procédures.

Une posture insupportable qui a soulevé le gourou de certaines fédérations dont la Fédération du BTP qui a envoyé à la centrale patronale une mise en demeure dont nous publions, ci-dessous, quelques passages :

**“...sujet: “Fin du mandat électoral et risques juridiques découlant de la non-tenu du Congrès national”.**

"... La Fédération a consulté un cabinet juridique spécialisé à propos de la question de fin du mandat des structures élues de l'UTICA qui se poursuit depuis environ un an et demi et l'absence de visibilité quant à la date de la dix-septième Conférence nationale. Une situation qui met les responsables des différentes structures élues de l'UTICA face à des risques juridiques et des sanctions pénales.

"L'UTICA devenue l'ombre d'elle-même sans envergure, sans force de frappe économique qui rassemble des opérateurs privés désabusés, désenchantés et même désespérés !"

Ci-après les points les plus importants de la consultation :

**-la responsabilité du président de l'UTICA** et celle des membres du Conseil national : le retard dans la tenue des élections ne s'adosse à aucun motif légal. Les dispositions en vigueur n'autorisent pas la prolongation du mandat en l'absence de raisons valables telle la force majeure ou le danger imminent ;

**-le maintien du bureau exécutif actuel après la fin de son mandat:** cette situation place le bureau exécutif dans une posture illégale, car toutes ses actions manquent de légitimité ;

**- recommandations aux chambres syndicales et des unions nationales :** étant donné l'impossibilité d'organiser des élections pour ces structures, elles peuvent continuer à exercer leurs fonctions dans la limite de la gestion courante, à condition de ne pas prendre de décisions ou d'engagements qui entraverait l'action de la future instance ou lui imposerait une responsabilité qu'elle ne pourrait assumer ;

**-les fonds gérés par l'UTICA :** ces fonds s'apparentent à des fonds publics et sont soumis, en plus du contrôle des structures de l'UTICA et de son commissaire aux comptes à celui de la Cour des Comptes. Leur gestion doit se faire dans le respect des procédures garantissant la transparence et la bonne gestion des finances publiques. Par ailleurs, il est à noter qu'à ce jour, la gestion des finances à l'UTICA ne s'exerce pas dans le respect des règles et lois. Nous citons l'article 154 du règlement intérieur 41/2018 relatif à la Cour des comptes, ainsi que l'article 43 du décret n° 88/2011 en rapport avec le financement et la gouvernance des associations.

Le fait que ces fonds ne s'appuient pas sur des budgets approuvés par les structures de l'UTICA et ne sont pas examinés par une commission financière élue, un trésorier ou un vérificateur

désigné dans le respect des règles et procédures en vigueur, suscite des questionnements et préoccupations légitimes.

Pire, la gestion des fonds de l'UTICA en dehors du cadre légal peut entraîner des risques juridiques, voire nous soumettre tous autant que nous sommes à des poursuites pénales.

La responsabilité du président de l'Union, des membres du bureau exécutif et des présidents des unions régionales dont le mandat est arrivé à son terme, et qui ne sont pas éligibles pour la prochaine session en raison du nombre maximal de mandats autorisés, peut compliquer la situation de l'UTICA. Le prolongement de leur mandat en l'absence de motifs légitimes pourrait être perçu comme un avantage direct, ce qui soulève des interrogations. Nous déplorons aussi la non tenue de la Conférence Nationale, l'absence du Conseil des Sages, du Centre de Réconciliation et d'Arbitrage et du Comité éthique qui n'ont pas été élus depuis 2018.

Pour sortir de cette situation compliquée, nous appelons les membres du Conseil à assumer leurs **responsabilités** tout en relevant qu'ils ont déjà sollicité le président de l'Union au sujet de la tenue du congrès national, sans obtenir de réponse



jusqu'à présent, malgré leurs rappels. Nous partageons leurs inquiétudes quant aux conséquences éthiques et sociales de l'ignorance prolongée des irrégularités et violations"

**«C'est par l'exemplarité et en étant au-dessus de tout soupçon que les dirigeants d'un syndicat patronal peuvent non seulement défendre les intérêts de leurs adhérents mais aussi ceux de l'économie nationale.»**

A l'issue de la consultation juridique et afin d'éviter toute responsabilité administrative et parer à toute responsabilité pénale (pouvant aller jusqu'à la dissimulation ou à la complicité aux délits et infractions) nous appelons les structures à éviter toute irrégularité dans la gestion des fonds publics et appelons à fixer sans plus attendre une date pour l'organisation la Conférence nationale"

La mise en demeure en question est un secret de polichinelle tant elle a circulé sur la place publique. Nous en avons publié quelques extraits montrant des pratiques indignes du secteur privé censé défendre le respect des lois et veiller à la crédibilité de ses représentants.

C'est par l'exemplarité et en étant au-dessus de tout soupçon que les dirigeants d'un syndicat patronal peuvent non seulement défendre les intérêts de leurs adhérents mais aussi ceux de l'économie nationale.

Pire de quelle image peut se prévaloir l'UTICA à l'international et comment pourrait-elle servir les intérêts du secteur privé et être efficace dans toutes les actions réalisées dans le cadre de la diplomatie économique lorsqu'elle est perçue comme une organisation non respectueuse des lois.

Tout investisseur étranger pourrait se poser la question suivante : comment une organisation qui ne respecte pas son règlement intérieur ou les lois en vigueur dans son pays peut nous appuyer et nous accompagner en tant qu'opérateurs privés sur le sol tunisien ?

En contrevenant aux lois, L'UTICA se place inévitablement sous sa coupe. Elle fragilise au même titre ses adhérents car comment être un interlocuteur convaincant de l'État et à l'international quand on est dans l'illégitimité et l'illégalité?

*A bon entendeur*

A.B.A

## Balance commerciale alimentaire

La balance commerciale alimentaire a enregistré un excédent de 1834,7 MD à fin juin 2024, contre un déficit de 536,6 MD durant la même période en 2023, soit un taux de couverture de 154,5% en juin 2024, alors qu'il était à 86,7%, à la même date l'année dernière, d'après les données publiées, mercredi, par l'ONAGRI.

En termes de valeur, les exportations alimentaires ont connu une hausse de 49,1%, alors que les importations ont diminué de 16,4%. L'excédent enregistré est, essentiellement, le résultat d'une part de la hausse des exportations de l'huile d'olive (+87,8%), des produits de la pêche (+14,8%) et des dattes (+22,3%) et d'autre part de la régression des importations de sucre (-54,7%), de céréales (-22%) et des huiles végétales (-2,7%).

Les prix à l'exportation ont observé une hausse de 67,9% pour l'huile d'olive, de 23,2% pour les agrumes, de 14,5% pour les produits de la pêche, de 4,3% pour les dattes et de 0,2% pour les tomates par rapport à la même période de l'année précédente.

Pour rappel, le déficit de la balance commerciale globale du pays à fin juin 2024 a baissé de 7,7% s'établissant à -8016,6 MD à fin juin 2024.



HORS-SÉRIE



# L'Entreprise Digitale



## *Emprunt obligataire national 2024*

# Détails et conditions de la troisième tranche

**Les souscriptions à la troisième tranche de l'Emprunt Obligataire National 2024 dont le montant fixé à 700 millions de dinars, est susceptible d'être porté à un montant supérieur, seront ouvertes du 3 au 11 septembre 2024, selon un arrêté de la ministre des finances du 26 juillet courant.**

La clôture des souscriptions à cette troisième tranche peut se faire avant cette date comme elle peut être prorogée, selon cet arrêté fixant les caractéristiques et les conditions d'émission de cette tranche et la date d'ouverture et de clôture des souscriptions, publié dans le Journal Officiel de la République Tunisienne (JORT) N° 92 du 26

juillet 2024.

La date de jouissance des intérêts est fixée à la date de règlement et de livraison des titres, soit le deuxième jour ouvrable qui suit la date de clôture des souscriptions à la troisième tranche, à savoir le 13 Septembre 2024.

La souscription à la troisième



## TUNISAIR

tranche de l'Emprunt Obligataire National 2024 se fera au pair, soit 100% de la valeur nominale des titres, selon le choix du souscripteur, dans les trois catégories suivantes :

- **Catégorie « A »** : (réservée exclusivement aux personnes physiques) : D'une valeur nominale pour chaque titre de 10 dinars et d'une durée de remboursement de cinq ans dont quatre années de grâce. Le principal des titres sera remboursé en une seule tranche soit à la cinquième et dernière tranche.

Les intérêts sont payables annuellement à terme échu à un taux d'intérêt nominal fixe (9,75%) ou variable (TMM+1,70%) selon le choix du souscripteur.

- **Catégorie « B »** : D'une valeur nominale pour chaque titre de 100 dinars et d'une durée de remboursement de sept ans dont trois années de grâce.

Le principal des titres sera remboursé en quatre tranches annuelles égales. Les intérêts sont payables annuellement à terme échu à un taux d'intérêt nominal fixe (9,80%) ou variable (TMM+1,75%) selon le choix du souscripteur.

- **Catégorie « C »** : D'une valeur nominale pour chaque titre de 100 dinars et d'une durée de

remboursement de dix ans dont deux années de grâce.

Le principal des titres sera remboursé en huit tranches annuelles égales. Les intérêts sont payables annuellement à terme échu à un taux d'intérêt nominal fixe (9,95%) ou variable (TMM+1,95%) selon le choix du souscripteur.

Le trésor a réussi à lever 1444,7 millions de dinars (MD), pour la deuxième tranche (du 6 au 13 mai) de l'Emprunt national 2024, contre 700 MD, prévus initialement dans la Loi de Finances 2024, ce qui représente un taux de réponse de l'ordre de 206%, avait indiqué le Directeur Général de Tunisie Clearing, Maher Zouari, dans une déclaration à l'Agence TAP.

Les montants souscrits proviennent, principalement, des intermédiaires en bourse (60%) et des banques (40%).

S'agissant de la première tranche de l'emprunt obligataire (souscriptions du 5 au 13 février 2024), le trésor public avait réussi à collecter 1033,7 MD, dépassant l'objectif initial de 750 MD, soit un taux de réponse de 138%.

Les montants souscrits proviennent des intermédiaires en bourse et des banques avec des taux de souscription respectifs de 67% et 33%.

Le Chiffre d'affaires de "TUNISAIR" a augmenté de 2,6%, à 694,536 millions de dinars entre 2023 et 2024 (1er semestre), selon les indicateurs d'activités trimestriels de la compagnie aérienne nationale.

Elle a enregistré, de janvier à juin 2024, une augmentation du nombre de passagers transportés de 2% , soit 1 173 948 passagers contre 1 151 193 passagers en 2023. Cependant, la recette moyenne par passager (vol régulier) a diminué de 0,4%, passant de 462 dinars, durant le 1er semestre 2024, à 460 dinars, au cours de la même période de l'année précédente. Le coefficient de remplissage a baissé de 2,9 points pour atteindre 71,1% en 2024 (1er semestre) contre 74% en 2023 ( 2eme semestre ) .

La part de marché de la compagnie nationale aérienne a baissé de 3 points, passant de 26% durant le 1er semestre 2023 à 23% durant le 2ème semestre 2024.

Par ailleurs, les indicateurs ont fait ressortir une amélioration de la ponctualité (inférieur à 15 mn), de 11 points, pour s'établir à 50% jusqu'à juin 2024, contre 39% jusqu'à juin 2023.

S'agissant de l'évolution des charges entre le second semestre 2024 et celui de 2023, les indicateurs publiés par la compagnie "Tunisair" montrent une augmentation des dépenses en carburant de 8,2%, en raison de la hausse de la consommation en volume de 7,2% et du prix du baril de 2,5%.





*Le label «Marhba» se généralise*

# Un pas de plus vers un meilleur accueil dans les administrations tunisiennes

Quelque 14 directions régionales de l'Équipement et de l'Habitat recevront le label « MARHBA », accordé par l'Institut national de la Normalisation et de la Propriété Industrielle (INNORPI).

MARHBA a été lancé, en 2009, par l'INNORPI en collaboration avec l'Unité de la Qualité des Prestations Administratives relevant de la Présidence du Gouvernement, a rappelé le ministère de l'Équipement.

Il a été élaboré pour garantir la qualité des prestations d'accueil conformément à un ensemble de critères bien déterminés, de manière à permettre son application et sa généralisation auprès des différents organismes ayant des relations directes avec les usagers et les clients dans l'un des espaces d'accueil destinés à recevoir, informer et orienter les visiteurs, selon l'INNORPI.

Ce référentiel s'applique aussi bien pour les services publics que

pour le secteur privé ou tout type d'organisation désirant améliorer la qualité de son accueil.

Le ministère de l'Équipement a adopté la mise en place du Label « Marhaba » pour la qualité de l'accueil aux niveaux central et régional, selon le même département.

Le label comprend les bureaux de relations avec les citoyens, l'accueil téléphonique, l'accueil direct et les bureaux d'ordre.



## *Exportations d'huile d'olive biologique tunisienne*

# Italie en tête avec 50,61% du marché

Les exportations de l'huile d'olive tunisienne durant les huit premiers mois de la campagne 2023/24 ont atteint 165,2 mille tonnes d'une valeur de 4391,9 millions de dinars (MD), a indiqué l'Observatoire national de l'agriculture (ONAGRI) dans son bulletin juillet 2024.

Les exportations de l'huile d'olive ont enregistré une hausse en volume de 9,5%, ainsi qu'en valeur de 79,9% par rapport à la même période de la campagne 2022/23.

Le prix moyen enregistré durant les huit premiers mois de la campagne 2023/24 a augmenté de 64,3% soit 26,58 DT/kg contre 16,18 DT/kg enregistré au cours de la même période de la campagne précédente.

L'Espagne est la principale destination de l'huile d'olive tunisienne avec 32,2% suivi par l'Italie ( 27,9%) et les Etats Unis (22,9%).

Durant la même période les exportations de l'huile d'olive

biologique ont atteint 35,308 mille tonnes d'une valeur de 954,6 Millions DT, avec un prix moyen de 27,04 DT/kg. Leur part dans le total des exportations de l'huile d'olive tunisienne est de 21,4% en quantité et 22,7% en valeur. Les quantités de l'huile d'olive conditionnée n'a pas dépassé 5% de total de l'huile d'olive biologique exportée. L'Italie est la principale destination de l'huile d'olive biologique avec 50,61% suivie par l'Espagne (29,99%) et la France (12,63%) .



## *Exportations de dattes biologiques tunisiennes*

# Allemagne en tête avec 37% du marché

Les exportations des dattes tunisiennes durant les neuf premiers mois de la campagne 2023/2024, ont atteint 128,9 mille tonnes d'une valeur de 802,6 Millions DT, soit une hausse de 16,2% en termes de volume et de 21,4% en termes de valeur par rapport à la même période de la campagne 2022/2023.

Le prix moyen enregistré durant les neuf mois a augmenté de 4,5% soit 6,23 DT/kg contre 5,96

DT/kg enregistré au cours de la même période de la campagne précédente.

Le Maroc est la principale destination des dattes tunisiennes avec 20,8% suivi par la France et l'Italie avec respectivement 8,7% et 8,5%.

Durant la même période, les exportations des produits des dattes biologiques ont atteint 7,280 mille tonnes d'une valeur

de 80,8 Millions DT avec un prix moyen de 11,10 DT/kg. Leur part dans le total des exportations de dattes tunisiennes est de 5,6% et 10,1% respectivement, en termes de quantité et de valeur.

L'Allemagne est la principale destination des produits des dattes biologiques avec 37% suivie par la Belgique et les Pays-Bas avec respectivement 14% et 11%.



*Italie, Espagne et France*

## Principales destinations des produits bio tunisiens en 2024

**Les exportations des produits agricoles biologiques tunisiens enregistrées à fin juin 2024, ont atteint 42,894 mille tonnes d'une valeur de 1039,5 millions de dinars, selon le bulletin Onagri vigilance (Juillet 2024) publié vendredi.**

En comparaison avec la même période de l'année précédente, on observe une diminution de 20,6% en termes de quantité, par rapport à une augmentation

de 16% en termes de valeur, a indiqué l'Observatoire national de l'agriculture.

L'Italie est la principale destination avec 42,51% suivie par l'Espagne et la France avec respectivement 25,02% et 12,31%. Les exportations de produits biologiques se concentrent principalement sur l'huile d'olive et les dattes biologiques, suivies par les produits forestiers biologiques.

Durant les 8 mois de la campagne 2023/2024, les exportations de l'huile d'olive biologique ont atteint 35,308 mille tonnes d'une valeur de 954,6 Millions de dinars avec un prix moyen de 27,04 DT/kg. Pour ce qui est des exportations des produits des dattes biologiques, elles ont atteint 7,280 mille tonnes d'une valeur de 80,8 Millions DT avec un prix moyen de 11,10 DT/kg (9 mois de la campagne 2023/2024).



## *Industrie du plastique*

# 289 entreprises et 19 682 emplois selon l'APII

Le tissu industriel dans le secteur du plastique compte 289 entreprises, qui emploient 19 682 personnes, selon les indicateurs de l'Agence de Promotion de l'Industrie et de l'Innovation (APII), tels que rapportés par le Forum Tunisien pour les Droits Économiques et Sociaux (FTDES) dans son étude sur "L'économie circulaire : le recyclage des déchets plastiques dans l'agglomération sfaxienne (Tunisie) : étude du cas de la commune de Thyna".

Parmi ces entreprises, 83 sont totalement exportatrices (TE), les autres étant non totalement exportatrices (NTE), c'est-à-dire à régime mixte, écoulant leurs productions aussi bien à

l'étranger qu'en Tunisie. Elles emploient 9 644 personnes.

L'industrie plastique est en étroite relation avec les branches industrielles de l'agroalimentaire, de l'agriculture, des articles ménagers...

Ainsi, une augmentation significative de la production de bouteilles en plastique en Tunisie est enregistrée, suite à la demande croissante d'eau minérale et gazeuse. Les branches de plastique rigide sont largement utilisées dans l'industrie pour fabriquer ces bouteilles ainsi que des bidons, représentant environ 53 % de la production totale de plastique du pays.

Plus spécifiquement, entre 2014 et 2018, la production de bouteilles d'eau minérale a connu une augmentation significative, passant de 775 000 bouteilles en 2014 à 1 300 000 bouteilles en 2018, ce qui reflète clairement la tendance à la hausse de la demande. Mais celle-ci a entraîné une augmentation des déchets plastiques générés chaque année en Tunisie, atteignant environ 250 000 tonnes, avec seulement 10 000 tonnes effectivement recyclées, soit 4 % du total.

Parmi les 10 000 tonnes recyclées, environ 67 % (soit environ 6 700 tonnes) sont traitées par le secteur informel.



### *Project Tatoonine*

## 20 écoles numériques et 4 000 stages pour les jeunes talents en zones prioritaires

Le "Project Tatoonine", une initiative visant à permettre à la société "GoMyCode" de former 10 000 jeunes talents dans des zones de développement prioritaires et accroître leurs compétences en numérique et en IA au cours des 3 prochaines années, a été lancé, mardi 23 juillet courant, en marge de la conférence "Tunisia Global Forum".

Cette initiative développée et conçue avec le soutien de la société "InstaDeep", spécialisée dans l'intelligence artificielle et ses co-fondateurs Karim Beguir et Zohra Slim, ambitionne également de lancer 20 écoles numériques dans des endroits clés, dont Ettahrir, Zaghouan, Siliana, Bèjà, Jendouba, El Kef, Kasserine, Sidi Bouzid, Kairouan,

Gafsa, Monastir, Hammam Sousse, Ourdenine, Medenine, Zarziz, Djerba, Ben Guerdene, Tataouine, Kebili et Tozeur.

Elle offrira également 4 000 stages professionnels au sein d'entreprises technologiques et favorise l'engagement communautaire à travers des événements et des activités au



sein des écoles numériques lancées.

« Il y a quelques années, quand j'ai rencontré Karim Beguir pour la première fois, l'une des premières choses qu'il m'a demandées était quand est-ce que GoMyCode allait se rendre à Tataouine?. Au départ, je n'ai pas réellement mesuré l'ampleur du problème et l'impact direct que pourrait avoir "GOMYCODE" dans cette région » a déclaré Yahya Bouhlef Fondateur et CEO de GoMyCode.

«Le défi dans les zones de développement prioritaires est principalement le financement. Nous avons donc, au départ, mis en place le programme "Hackerspace Tataouine" à travers lequel nous avons soutenu des étudiants en leur apportant une aide financière couvrant 80 % de leurs frais de scolarité. Nous avons été vraiment surpris par les résultats et le niveau de motivation. Un an plus tard, après le lancement du "Hackerspace Tataouine", nous annonçons l'extension du modèle à l'ensemble du pays » a-t-il ajouté.

Et d'enchaîner « très souvent, la jeune génération dans notre pays grandit dans une économie très locale, avec de nombreuses contraintes en matière de finances, de mobilité et d'emploi. Nous pensons qu'il

y a une forte opportunité pour cette génération de digital de contribuer positivement à une économie mondiale plus large depuis leurs villes grâce à l'accès à une éducation pertinente sur les technologies les plus récentes, à un marché de travail beaucoup plus global et plus large, aux technologies et outils de l'IA pour augmenter l'efficacité et la productivité. Nous nous sommes tout simplement inspirés de l'histoire d'InstaDeep qui a commencé à Tataouine et a réussi à se développer en dehors des frontières. Le parcours d'InstaDeep, de Tataouine au succès international, montre que tout est possible. Le "project Tataouine" vise, ainsi, à créer davantage d'opportunités de ce type, en apportant un changement tangible par le biais de l'éducation technologique ».

GoMyCode, créée en 2016, se veut être une plateforme éducative panafricaine qui aide les talents de demain à améliorer leurs compétences numériques par le biais de formations abordables et de qualité et de l'assistance des meilleurs instructeurs. Depuis sa création, elle a formé plus de 15 000 étudiants et établi des partenariats avec plus de 100 organisations dans 8 pays différents.

## Stock du lait

Le stock de régulation du lait frais stérilisé est fixé à 19,9 millions de litres pour l'année 2024, en vertu d'un arrêté conjoint de la ministre de l'industrie, des mines et de l'énergie, du ministre de l'agriculture, des ressources hydrauliques et de la pêche maritime, de la ministre des finances et de la ministre du commerce et du développement des exportations du 22 juillet 2024.

Publié dans le Journal Officiel de la République Tunisienne (JORT) n°91 du 23 juillet 2024, cet arrêté fixe le stock de régulation du lait frais stérilisé, la période de haute lactation pour l'année 2024 et la période de bénéfice des centrales laitières de la prime de stockage pour l'année 2024.

En effet, la période de haute lactation s'étale du 1<sup>er</sup> mars au 31 août 2024, tandis que la période de bénéfice des centrales laitières de la prime de stockage du lait frais stérilisé pour l'année 2024 est fixée du 1<sup>er</sup> mars au 31 décembre, selon la même source.



Épargne

Placements

Épargne retraite

*Le Guide*  
2024





### *Permaculture en Tunisie*

# Quand la Nature Inspire Zied, Slim, Ali et Radhouane

**Zied, Slim, Ali et Radhouane ont choisi de quitter les sentiers battus de la culture conventionnelle pour se lancer dans la permaculture. Aussi bien à Mornag (Ben Arous), qu'à Ghomrassen (Tataouine) en passant par El Ayoun (Kasserine) et Metlaoui (Gafsa), ces jeunes et moins jeunes se battent pour concrétiser leurs rêves, mais également pour redonner vie à des terres souvent délaissées.**

Dans leurs fermes respectives, ils s'adonnent à l'agroécologie, faisant fi des difficultés naturelles (sécheresse, taux de salinité élevé

du sol) et obstacles administratifs notamment les formalités et l'absence d'incitations pour ce type d'agriculture non reconnue par l'administration agricole.

Ils sèment, récoltent et fabriquent des produits de terroir, tout en réhabilitant des pratiques agricoles plus résilientes dans une Tunisie de plus en plus confrontée aux changements climatiques et à la sécheresse.

Ces férus d'agroécologie assurent ainsi l'autosuffisance alimentaire à leur famille, tout en aidant voisins, cousins et autres producteurs locaux (artisans,

transformateurs de produits agricoles) à avoir des sources de revenu et à préserver leur savoir-faire.

A l'exception de Radhouane qui continue à exercer dans l'enseignement, Slim Zied et Ali ont interrompu des carrières "prometteuses" pour poursuivre leurs rêves de travail indépendant et se lancer dans la permaculture. Rencontrés à l'occasion de l'organisation d'une caravane de permaculture organisée par l'Association tunisienne de permaculture (ATP), ces aventuriers racontent à l'Agence TAP leur expériences.



## Entre permaculture et récupération, Slim lance une ferme pédagogique

C'est à Mornag, à l'est de Tunis, que Slim Marzougui choisit de retourner après des études en "business administration aux Etats-Unis. Il retrouve la ferme familiale, de 1,2 hectare dénommée " El Berima ". L'absence de traitement chimique pendant 20 ans, dans cette ferme délaissée, a incité Slim à la reprendre en main pour la dédier à la permaculture à partir de 2012.

Ainsi, tout en laissant les arbres d'agrumes déjà en place, Slim a commencé à planter des oliviers, pimentiers, hibiscus produisant le gambo...la diversification des cultures étant le maître mot de la permaculture, alors que la monoculture laisse les plantes à la merci des parasites et des maladies ", affirme cet homme de 43 ans qui a appris les rudiments de la permaculture sur le tas tout en recourant à l'internet en cas de besoin.

Les difficultés n'y manquaient pas, mais pour Slim, 43 ans " chaque difficulté le réjouit ". "C'est l'occasion pour moi de chercher et de trouver une solution, toute la journée, je ne fais que trouver des solutions ", dit-il.

Ainsi, pour le gazon, qui occupait une partie de la ferme et dont l'arrachage et la suppression

définitive constitue une difficulté de taille, il a fait intervenir une brebis. Cette dernière ainsi que l'âne de la ferme se chargent désormais à eux seuls du nettoyage d'une bonne partie de la ferme des mauvaises herbes.

Mais pour Slim "les poules demeurent les premières ouvrières de sa ferme" selon ses propos. Elles lui assurent le nettoyage du sol (insectes et autres), consomment tous les déchets alimentaires et apportent de l'Azote pour le compost.

Slim, pour qui "la permaculture constitue un style de vie ", a fait de son projet "une ferme pédagogique ". Ainsi, tout en continuant à travailler sa terre, il creuse sa mare aux canards et construit son dôme écologique. Autant de chantiers que Slim mène en faisant appel notamment à des volontaires (un Tunisien et un étranger), en leur offrant en contrepartie gîte et couvert. Une formule largement répandue dans le monde entier.

" J'ai eu auparavant recours à un ouvrier agricole, mais souvent, il me laisse tomber alors j'ai trouvé dans les volontaires, ce que je cherchais. Généralement ils se dépensent sans compter ", affirme-t-il avec satisfaction.

Outre la permaculture, Slim s'adonne à la récupération. Portes, persiennes, pneus

## Akumplast Jsc

Le leader bulgare de l'industrie du plastique technique "Akumplast Jsc" vient d'ouvrir sa première unité de fabrication de caisses en plastique et de boîtiers de batteries dans la zone industrielle de Zriba (gouvernorat de Zaghouan) afin de se rapprocher du marché tunisien des batteries qui est en plein essor ainsi que des marchés voisins dans une prochaine étape, a annoncé, mercredi, la FIPA.

Akumplast, fondée en 1985, s'est spécialisée dans la fabrication de boîtiers de batteries en plastique à base de propylène, de couvercles et d'accessoires, ainsi que de batteries de traction au plomb et de caisses en plastique. La société en question est cotée à la bourse en Bulgarie.

Lors d'une rencontre avec le Directeur Général de FIPA-Tunisia, Jalel Tebib, le 18 juillet 2024, à l'occasion de l'entrée en activité de cette nouvelle entreprise, le Directeur exécutif de la société bulgare "Akumplast Jsc", Hristin Nikilov s'est dit très confiant des perspectives de développement de son entreprise en Tunisie, précisant que le coût d'investissement de cette première étape du projet s'élève à 3 millions de dinars environ.

et panneaux en tôle, vieilles chaises et canapés et plein d'autres choses s'entassent dans plusieurs coins de la ferme en attendant que Slim leur donne une nouvelle vie et un nouvel usage.

Voilà un vieux réfrigérateur transformé en pot pour plantes, juste à côté, des panneaux en tôles servent de clôture pour le poulailler alors que de vieilles persiennes servent de décor pour la terrasse où Zied tient sa table d'hôte. Au menu, un plat peu connu dans la cuisine tunisienne, la salade de Sorgho.

### **A El Ayoun : Le retour aux sources garantit le salut de toute une famille**

En 2019, la famille de Mnaouar Marzougui et son fils Zied vivait en ville. Mais le confinement décidé en raison de l'épidémie du Coronavirus a contraint cette famille composée de 7 membres à quitter sa maison à Kasserine ville, vers leur village d'origine "El Ayoun".

Dans ce patelin qui se trouve non loin de Thala, la famille dispose de 9 hectares et d'une petite construction rudimentaire faisant office au début de maisonnette de vacances.

Au début, le père de cette famille, Mnaour Ben Abdallah Marzougui, 69 ans, ne songeait qu'à sa

survie. " Je voulais sauver mes enfants (3 garçons et 2 filles) et leur offrir un cadre plus sain ", raconte-t-il à l'Agence TAP.

Pour son fils Zied, titulaire d'un doctorat en chimie biologique qui travaillait jusqu'en 2016, dans une entreprise d'aquaculture à Sfax et puis collabore avec des laboratoires d'analyse des eaux, c'était l'occasion pour échapper à un stress insupportable et à un environnement de travail fortement exposé à la manipulation des produits chimiques. Pour Zied qui s'intéressait déjà à l'agriculture, le retour à El-Ayoun lui a offert l'opportunité de tenter autre chose.

Le confinement imposé a permis à toute la famille de se retrouver et de resserrer les rangs pour se concentrer sur leur ferme. L'Aid el-Idha s'approchant, des proches et amis du père à la retraite et subissant comme lui la crise du non-paiement des pensions de retraite ont commandé leurs moutons de sacrifice à Zied, avec paiement différé.

En acceptant cette recommandation, Zied a non seulement récupéré son dû avec retour sur investissement mais également, il a pu se tailler une réputation en ce qui concerne la qualité de la viande de son petit cheptel. Le chimiste, qui allait quitter la Tunisie pour un

poste d'enseignant à l'université de Jeddah en Arabie Saoudite en mars 2020, mais avait dû y renoncer en raison du blocage des visas et de la fermeture des frontières, a trouvé son compte dans l'agroécologie (l'équivalent d'un salaire pour lui et son jeune frère), et bien plus (un environnement sain et calme).

Zied a lancé son élevage avec environ 7 mille dinars, dont 4 mille dinars pour l'achat des têtes de bétail (chevreaux et agneaux de 3 mois) et autant pour leur alimentation.

Grâce à l'élevage des chèvres et moutons, dont le nombre varie selon les saisons et les conditions climatiques (30 brebis après la vente de 30 autres) et 250 poules contre 10 seulement et un coq au départ, ce jeune de 36 ans s'est lancé à fond dans un projet intégré qui lui permet d'utiliser le fumier pour nourrir la terre. " Mon premier souci était d'abord de fertiliser le sol ".

Il a, en même temps, procédé à la plantation d'arbres pour créer l'ombre, tout en protégeant son potager du soleil de plomb même en octobre. Soutenue par sa famille, particulièrement par sa mère, qui l'aide à tenir les comptes et à transformer les produits (fromage de chèvre, gâteaux traditionnels) dans sa propre cuisine, Zied continue à développer son projet.

Il dispose de 9 hectares, dont la récolte très diversifiée (céréaliculture, oliviers, arbres fruitiers et potagers) lui permet " de nourrir sa famille en quasi-autonomie ainsi que de vendre quelques produits principalement, la viande et les œufs ".

Il loue également des terres en friche à des voisins et à des proches et compte bien grâce aux deux réservoirs d'eau (Mejels) creusés tout près de la maison agrandie entre-temps, utiliser son expérience en matière d'assainissement naturel de l'eau usée.

Cette famille projette de lancer sa table d'hôte pour offrir à leurs visiteurs la possibilité de goûter à des produits laitiers et agricoles authentiques (huile d'olive, fromages de chèvres et Bessissa déjà disponibles) sur place et bien davantage.

### **De l'écotourisme à l'agroécologie oasienne à Richet Enam (plume d'autruche)**

Ali Sadraoui, 29 ans est titulaire d'un master en informatique (système embarqué). A sa sortie de l'université, il a entamé sa carrière d'informaticien dans une entreprise privée à Sousse, mais au bout d'une année, il n'a pas supporté " le confinement du bureau ".

Habitué au grand air et à l'aventure (a fait Béja/Bizerte à pied, et fait le tour du sud-est tunisien avec un ami), Je rêvais d'être mon propre chef et je ne supportais pas les contraintes au bureau ". Faisant fi des inquiétudes de sa mère, il se lance en tant que guide touristique dans sa région où il organisait des randonnées dans les montagnes de Thalja (Metlaoui).

Ali a été rapidement associé à un projet solidaire d'écotourisme financé par l'Agence allemande GIZ. Il a pu ainsi, entamer l'aménagement d'un centre de camping dans l'oasis de sa famille à Richet Enam, " l'oasis mère est une des plus anciennes " dans la région, selon ses habitants.

Mais son rêve ne s'est pas arrêté là, il œuvre avec l'aide de sa famille "à créer tout un écosystème interdépendant et harmonieux dans l'oasis " de 15 hectares à sa disposition et ce indépendamment de toutes les difficultés administratives (la patente et le blocage du financement).

Outre les palmiers dattiers, cette oasis comporte des abricotiers, des grenadiers et de la luzerne. Ali y possède des chèvres et des canards et propose aux visiteurs une panoplie de produits de terroir, tels que les marmelades de dattes, le beurre et des plats locaux (Metabgua).



**AUDIENCE WMC PORTAL**  
(2019 - source Google Analytics)

+ de **7 Millions**  
Visiteurs Uniques

+ de **12 Millions**  
Visites

+ de **23 Millions**  
Pages Vues

**L'Offre de ciblage intégrée la plus puissante du web tunisien**

CSP+, Cadres, Dirigeants...  
associé à un ciblage large public  
(depuis 2000)



## Oued El Khil : Le Domaine Écologique de Radhouane Tiss

Contrairement à Slim, Zied et Ali, dont les exploitations étaient déjà plantées, Radhouane Tiss n'avait sur la terre héritée de ses ancêtres que deux oliviers. Ce géographe passionné d'agriculture depuis longtemps, s'adonnait au début à l'agriculture à sec (oliviers et orge) sur son terrain de 3 hectares, tout en mijotant son projet de permaculture (économie et collecte de ressources). Dès le départ je voulais quelque chose de durable, fondé sur la nature et préservant la diversité" raconte Radhouane à ses visiteurs.

En 2017, il lance son domaine "Oued El Khil" (vallée de chevaux) avec des semences paysannes résistantes à la sécheresse. Il plante 700 arbres fruitiers, et plantes fourragères et toutes sortes de fruits et légumes. Grâce au puits creusé dès le départ et des équipements d'irrigation goutte à goutte, Radhouane dispose d'assez d'eau pour ses plantes, mais essaye d'en limiter le recours, afin de développer leur résistance au climat aride de la région en recourant au paillage pour préserver l'humidité du sol.

Il a investi notamment 50 mille dinars dans la construction d'une maison d'hôtes éco-responsable et 2 dômes. Le premier est destiné à accueillir des touristes

et le deuxième très rudimentaire sert de bergerie pour ses animaux (chèvres et poulets). Radhouane met actuellement, les touches finales à un troisième dôme encore plus grand (2 chambres, salon, coin cuisine et douches). La main-d'œuvre nécessaire à ce genre de construction est chère, mais il y a toujours la possibilité de faire appel à des volontaires (6 personnes) pour l'aider dans ses chantiers. Depuis le lancement de son projet, Radhouane affirme y avoir fait appel à 3 reprises.

Le domaine " Oued El Khil " propose gîtes et couverts aux touristes tunisiens et étrangers pendant 9 mois à l'exception de l'été.

Ce tourisme écologique permet à Radhouane d'écouler ses produits. Il est en "autosuffisance alimentaire " et obtient deux récoltes de pommes de terre par an, des tomates (2 variétés) et plusieurs autres fruits et plantes aromatiques. "Ses achats de l'extérieur se limitent à quelques légumes et lait pour les chevreaux" durant la période de sevrage.

Pour son Frère Abderrazek, ce qu'a fait Radouane dans son domaine " Oued El Khil " (la vallée des chevaux) est " titanique ". Alors que pour Radhouane , il suffit de faire preuve de persévérance et de souffle.

## Pollution du golfe de Monastir

Le FTDES (bureau Monastir) a appelé, jeudi, à déclarer l'état d'urgence environnementale dans le golfe de Monastir, suite «à une nouvelle catastrophe environnementale résultant du dépérissement d'un grand nombre de poissons, du jaunissement de la mer, et du dégagement de mauvaises odeurs".

Le Forum tunisien pour les droits économiques et sociaux a demandé de prendre des mesures urgentes pour arrêter cette pollution, et exiger la reddition des comptes pour toutes les parties qui en sont responsables.

Et de rappeler que "la ville de Ksibet el-Médiouni a connu les 22 et 23 juillet courant, des mouvements de protestation, auxquels ont participé les marins pêcheurs et la société civile, suite à la découverte de cette catastrophe environnementale", évoquant "le calvaire des habitants de Ksibet el-Médiouni, Lamta et Sayada en raison du déversement anarchique des eaux usées de la part de l'Office national de l'assainissement (ONAS), au niveau de la station Sayada-Lamta-Bouhjar".

Le forum a indiqué que "les atteintes à l'environnement se poursuivent depuis 20 ans dans le golfe de Monastir, suite au déversement continu des eaux polluées ménagères et industrielles par les stations d'épuration et les usines".



 **ATB PAY**

**Retirez votre argent**  
**بتاليفونك تقضي شورك**

Download on the  
 App Store

EXPLORE IT ON  
 AppGallery

GET IT ON  
 Google Play

  
**ATB**



*Mohamed El Haj Fehri Mehrez*

## Propos d'un patron

C'est à feu Ali Zouaoui que Mohamed El Haj Fehri Mehrez doit de s'être lancé dans les affaires. Explications de l'ancien patron de «Judy». Il suffit parfois de peu pour déterminer la destinée d'un homme. Pour Mohamed El Haj Fehri Mehrez, ce fut une rencontre avec un homme, l'un des bâtisseurs de la Tunisie indépendante, qui n'aurait pas eu lieu sans un café renversé. C'était en 1969.

Mohamed El Haj Fehri Mehrez, plus tard fondateur et patron de

«Judy», était alors fonctionnaire aux impôts et avait été envoyé en formation à l'Ecole Supérieure des Impôts de<sup>2</sup> Clermont-Ferrand. Dans le caravel qui le ramenait en Tunisie, après son séjour en France, il se retrouve assis aux côtés d'un homme à la belle allure, qui, par inadvertance, renverse son café sur le pantalon de son voisin. S'engage alors entre les deux hommes une discussion qui leur permet de faire connaissance. Et il s'avère que le voisin d'El Haj Fehri Mehrez n'est autre que feu Ali

Zouaoui, à l'époque gouverneur de la Banque Centrale, qui dit au jeune dont il venait de faire la connaissance qu'il perçoit chez le fonctionnaire qu'il est «le profil d'un homme d'affaires».

Une quarantaine d'années plus tard, le fondateur et ancien patron de «Judy» admet que c'est le gouverneur de la Banque Centrale qui «a déclenché en moi l'étincelle des affaires». De retour dans son Nabeul natal, Mohamed El Haj Fehri Mehrez décide de se mettre à son propre



## Station de dessalement

La station de dessalement d'eau de mer de Gargour, à Sfax, sera mise en exploitation, dans les prochains jours, a annoncé, jeudi, le premier délégué chargé de la gestion des affaires du gouvernorat de Sfax, Mohamed Nafti.

Cette annonce a eu lieu en marge d'une cérémonie organisée au carrefour de Bab Jebli au centre-ville de Sfax pour célébrer le 67ème anniversaire de la Fête de la République.

Nafti a indiqué à l'Agence TAP, que "le premier canal de la station, d'une longueur de 25 km, est en phase de nettoyage, dernière étape avant que l'eau ne soit pompée avec une capacité de 25 mille m<sup>3</sup>/par jour.

D'une capacité similaire, les deuxième, troisième et quatrième unités seront successivement mises en marche, permettant de couvrir la totalité des citoyens du Grand-Sfax, a-t-il ajouté.

Et de préciser que les quatre unités de la station de dessalement de l'eau de mer à Gargour, disposent d'une capacité cumulée de 100 mille m<sup>3</sup>/jour mètres cubes, affirmant que la deuxième tranche du projet prévoit de doter la station d'une capacité de 250 mille m<sup>3</sup>/jour, afin de couvrir les besoins des délégations avoisinantes.

compte en créant une sorte de complexe «hôtelier» pour jeunes comprenant une crèche et une auberge de jeunesse.

Ayant obtenu un terrain de la municipalité, il s'en va demander un financement à un banquier. Et là aussi le futur promoteur fait une rencontre qui va s'avérer décisive pour son parcours d'homme d'affaires. Car, écartant d'un revers de main le projet que son interlocuteur lui soumettait, le banquier lui en propose un autre qui avait déjà été validé par une étude : un atelier de javel. C'est ainsi que commence l'histoire de Mohamed El Haj Fehri Mehrez avec ce produit dans lequel il deviendra plus tard leader.

Invité par le Centre des Jeunes Dirigeants d'entreprises (CJD) à parler de son expérience d'hommes d'affaires et des clefs de la réussite dans ce domaine, aux adhérents de cette association, réunis le 20 septembre en assemblée générale, le patron aujourd'hui à la retraite de Judy a servi à ses auditeurs une leçon d'entrepreneuriat sous forme de flash-back sur une longue et fructueuse carrière, dont l'intéressé est en train de retracer le cheminement dans un livre à paraître en 2007 et intitulé «Enfin, j'ai approché la vérité».

Beaucoup ne le savent pas, mais Mohamed El Haj Fehri Mehrez est un véritable monument qui va

laisser une empreinte indélébile dans l'histoire de l'entreprise en Tunisie. Homme sans complexe, il n'a aucun problème du fait qu'il n'a pas le bac et qu'il est un «self-made man». Son parcours est jalonné de réalisations qui sont autant d'étapes importantes dans la vie du pays d'une façon générale et de l'économie en particulier.

L'ancien patron de «Judy » n'est pas peu fier, par exemple, d'avoir été «le premier à introduire l'ordinateur au Cap-bon en 1985, et cela m'avait coûté 51.000 dinars tunisiens à l'époque». De même, «le premier cercle de qualité a été installé chez moi par les Japonais le 17 janvier 1986», se rappelle le conférencier.\*

Ensuite, c'est à Judy, la marque phare de son groupe, que l'on doit le premier spot publicitaire diffusé le 19 janvier 1988. C'est également l'une des entreprises de Mohamed El Haj Fehri Mehrez qui a développé la première norme tunisienne.

Enfin, le créateur de «Judy» a été le premier récipiendaire du «Prix du progrès social».

(A suivre...)

M.M

(27 septembre 2006)





## *Bourse de Tunis*

# Semaine oscillatoire et volume de transactions faible

**La tendance boursière a été indécise sur la semaine écoulée. Le marché a suivi un mouvement oscillatoire avant de clôturer la semaine sur une légère embellie de 0,1 % à 9859,6 points, selon l'analyse de l'intermédiaire en bourse "Tunisie Valeurs". Depuis le début de 2024, le TUNINDEX affiche une performance de 12,7%.**

Sur une semaine écourtée d'une séance en raison de la Fête de la République, les échanges ont été maigres. Une enveloppe de 15,5 MD, seulement, a été transigée sur le marché. Notons qu'aucune

transaction de bloc n'a été enregistrée sur la semaine.

Le titre BH LEASING s'est offert la meilleure performance de la séance. L'action du loueur adossé au groupe BH s'est appréciée de 8,8 % à 3,960 D. La valeur a amassé de modestes échanges de 34 mille dinars sur la semaine.

Le titre SOTETEL a figuré parmi les valeurs les plus convoitées par les investisseurs sur la semaine. L'action du spécialiste des réseaux de télécommunications a progressé de 8,7 % à 5,850 D, en animant le marché avec un

flux de près de 1 MD.

Le titre ASSAD s'est placé en lanterne rouge du TUNINDEX. L'action du producteur des batteries automobiles s'est effritée de -12 % à 0,660 D, sans faire l'objet de transactions.

Le titre DELICE HOLDING a terminé la semaine en territoire négatif. L'action du champion national des produits laitiers a légèrement glissé de -0,4 % à 13,700 D, en alimentant le marché avec des capitaux de 6,4 MD, soit le volume le plus élevé de la côte.

## Devises, Taux, Indicateurs

### Cours moyens des devises cotées en Dinar Tunisien

23/07/2024

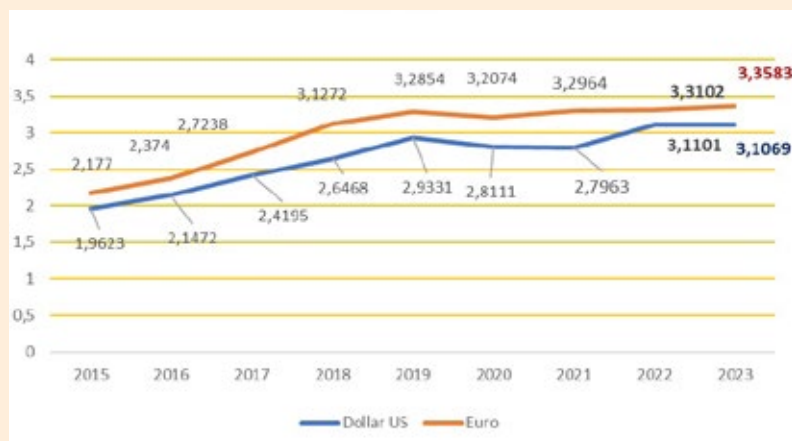
MONNAIE	SIGLE	UNITÉ	VALEUR
DINAR ALGÉRIEN	DZD	10	0,2309
DOLLAR CANADIEN	CAD	1	2,2466
DOLLAR DES USA	USD	1	3,1106
LIVRE STERLING	GPB	1	3,9991
YEN JAPONAIS	JPY	1000	20,1046
DIRHAM MAROCAIN	MAD	10	3,1401
FRANC SUISSE	CHF	10	35,1198
EURO	EUR	1	3,3616
DINAR LIBYEN	LYD	1	0,643_
Yuan Chinois	CNY	1	0,4289

### Cours moyens à terme en Dinar Tunisien

PERIODE	USD	EUR
3 MOIS	3,1499	3,4232
6 MOIS	3,1893	3,4780

### Cours de devises en dinar Tunisien

Moyenne des cours du marché interbancaire (annuel)  
2015 - 2023



**7,98%**  
TMM  
31/07/2024

**8,00%**  
TID  
31/07/2024

**7,98%**  
TMM  
Aout 2024

**7,00%**  
TRE  
Aout 2024

**24,366**  
Milliard  
Avoirs en devise  
31/07/2024

**111**  
Jours  
d'importations  
31/07/2024



# Tunisiens

## Résidents à l'Étranger





## *Libye*

# Le turque Tosyali construit la plus grande usine de fer

Tosyali, un acteur mondial dans la production d'acier vert, continue d'étendre ses investissements stratégiques en Europe, en Afrique et en Asie. En partenariat avec la Libya United Steel Company for Iron and Steel Industry (SULB), Tosyali a entamé un projet ambitieux de construction du plus grand complexe de Réduction Directe de Fer (DRI) au monde à Benghazi, en Libye. Ce complexe, avec une capacité totale de 8,1 millions de tonnes, sera un leader dans la production d'acier vert grâce à l'utilisation de la technologie MIDREX Flexi DRI, capable de fonctionner à l'hydrogène.

Le président de Tosyali Holding, Fuat Tosyali, a exprimé son enthousiasme pour ce projet, soulignant l'impact positif qu'il aura sur l'économie, l'environnement et la société de la région. Il a mentionné que ce nouvel investissement renforcerait la valeur ajoutée, l'emploi et le bien-être dans les pays méditerranéens où Tosyali est présent. De son côté, Ahmed Gadalla, président de SULB, a déclaré que ce partenariat marquait une étape cruciale pour l'industrialisation de Benghazi et le développement de l'industrie sidérurgique en Libye, en renforçant les liens économiques avec la Turquie.

Ce projet comprendra les plus grandes installations DRI au monde, avec une première phase de 2,7 millions de tonnes qui débutera immédiatement. L'usine répondra aux besoins en fer à brique chaude (HBI) de la région et de l'Europe, consolidant ainsi la position de Tosyali comme le plus grand fournisseur de HBI au niveau international. Cet investissement stratégique vise non seulement à développer le secteur sidérurgique de Benghazi, mais également à promouvoir la décarbonisation et la production d'acier vert, faisant de la Libye un acteur clé dans la production mondiale d'acier.



*Hôtel du Lac à Tunis*

## Un monument historique en quête de restauration

Le ministère des Affaires culturelles a annoncé lundi, après-midi, l'ouverture des travaux de la Commission nationale du patrimoine.

Le ministre chargé de la gestion du ministère des Affaires culturelles, Moncef Boukthir, a présidé, dans la matinée, l'ouverture des travaux en présence des membres de la Commission et

des représentants des différentes parties intervenantes.

La Commission nationale du patrimoine est composée entre autres des représentants des ministères des Affaires Culturelles, de l'Équipement, des Domaines de l'État et de l'environnement, mais aussi de plusieurs parties intervenantes dont le ministère de la Défense

nationale et de la municipalité de Tunis, pour la protection de ces sites et monuments.

La protection des sites du patrimoine classés et l'identification des sites nécessitant une intervention urgente en vue de leur restauration et entretien devront être réalisés en coordination entre toutes les parties impliquées dans le secteur

du patrimoine, a fait savoir le ministre. Il a mentionné l'état du mur entourant le Centre national de la céramique, Sidi Kassem Jelizi, en raison du danger qu'il représente pour les passagers.

Le ministre a également évoqué l'importance d'examiner les problèmes fonciers de certains sites en coordination avec les structures publiques concernées. La restauration de l'hôtel du Lac, monument emblématique à l'architecture originale situé

au centre ville de Tunis, devra être faite en s'appuyant sur l'avis d'experts et de spécialistes dans le domaine du patrimoine, a encore fait savoir le ministre.

Il a rappelé que le recours à la démolition des bâtiments menacés de ruine obéit aux lois et réglementation en vigueur, soulignant la nécessité de hiérarchiser les interventions à faire suivant un programme clair et un budget alloué à cet effet. L'hôtel du lac est un bâtiment

abandonné depuis près de 25 ans qui appartient à un investisseur libyen.

La séance a également permis d'examiner la situation de certains monuments situés sur l'île de Djerba et qui sont classés sur la Liste du patrimoine Mondial de l'Unesco ainsi que d'autres dans les gouvernorats de Tataouine, Kébili, Nabeul, Béja, Ben Arous et Sousse.





## *Compétences tunisiennes à l'étranger* Comment les mobiliser pour le développement économique du pays ?

Le ministre des Affaires étrangères, de la Migration et des Tunisiens à l'étranger, Nabil Ammar, a souligné la nécessité de mettre en place une stratégie claire pour "rassembler" les compétences tunisiennes établies à l'étranger et établir des liens entre elles en vue de constituer "une force motrice pour le développement économique" et assurer le rayonnement de la Tunisie à travers le monde.

S'exprimant à l'ouverture du "Tunisian Global Forum", organisé par "l'Alliance mondiale des compétences tunisiennes" et l'Association des Tunisiens diplômés des Grandes écoles (ATUGE) dans le cadre de l'événement "Mois des Tunisiens à l'étranger" qui a débuté le 15 juillet, Nabil Ammar a affirmé que son département travaille avec les différentes parties concernées pour mettre en contact et

développer les liens entre les compétences tunisiennes à l'étranger et en Tunisie.

Il a, à cette occasion, présenté la nouvelle vision du ministère pour une interaction et un engagement continu avec les membres de la diaspora à travers ses divers secteurs d'expertise, dans le but de mieux comprendre leurs aspirations, d'écouter leurs propositions et d'y répondre activement.

Il a rappelé que le ministère des Affaires étrangères organise les 6 et 7 août prochain le Forum national des compétences tunisiennes à l'étranger avec la participation d'environ 260 compétences tunisiennes hautement qualifiées et influentes résidant à l'étranger, en vue d'élaborer un plan d'action dans le cadre d'une approche inclusive.

«**Rassembler les compétences tunisiennes établies à l'étranger et établir des liens entre elles en vue de constituer une force motrice pour le développement économique.**» - **Nabil AMMAR**

Ce Forum, a-t-il dit, vise, essentiellement, à créer un espace de réseautage entre les compétences tunisiennes à l'étranger et à renforcer leur contribution aux efforts de développement en Tunisie.

De son côté, le président de l'Association des Tunisiens diplômés des Grandes écoles, Amine Aloulou, a appelé tous les acteurs économiques et politiques à surmonter les difficultés et à lever les divers obstacles administratifs et législatifs qui entravent le travail des différentes compétences

tunisiennes, tant à l'intérieur qu'à l'extérieur du pays.

Pour lui, le secret de la réussite de la Tunisie aujourd'hui réside dans l'établissement de relations solides entre les différentes compétences à l'intérieur et à l'extérieur.

Et d'ajouter que l'association cherche à rassembler les diverses compétences à l'étranger avec pour but ultime de promouvoir le développement économique en Tunisie.

Il a souligné que l'objectif de cet événement est de mobiliser les talents, les systèmes d'innovation, et d'encourager les échanges et les liens entre les parties influentes en vue du développement du pays.

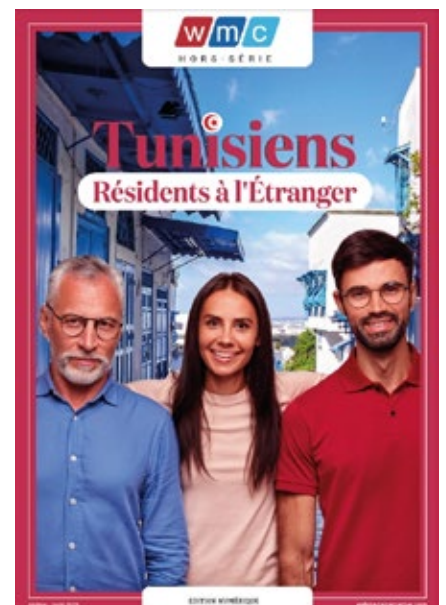
Le président de l'ATUGE a, par ailleurs, souligné que l'objectif des forums et ateliers qui se tiendront tout au long de cette manifestation est de développer des idées et d'élaborer des recommandations qui seront mises à la disposition de toutes les parties concernées par la question des compétences tunisiennes à l'étranger.

Il est à noter que le "Tunisian Global Forum" a réuni plus de 1500 participants, plus de 100 entreprises, start-ups et grands groupes, ainsi que des institutions nationales et internationales.

«**Le secret de la réussite de la Tunisie aujourd'hui réside dans l'établissement de relations solides entre les différentes compétences à l'intérieur et à l'extérieur.**» - **Amine Aloulou,**

Rappelons que ce forum a été organisé en partenariat notamment avec la Caisse des dépôts et consignations, la Banque mondiale, le projet Start-up et PME innovantes Tunisia, l'Agence allemande de coopération internationale et l'Office français de l'immigration et de l'intégration.

- **[A télécharger et à partager: HORS-SERIE, Tunisiens Résidents à l'étranger \(TRE\)](#)**



HS TRE 2023 - WMC Editions





HORS-SÉRIE

# ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR PRIVÉ

Tunisie

# L'INM annonce un été 2024 plus chaud en Tunisie sans précipitations prévisibles



"Il existe une forte probabilité pour que les températures se situent au-dessus des normales saisonnières sur tout le territoire tunisien pendant la période de Juillet-Août-Septembre (JAS) 2024, selon le "bulletin de prévision saisonnière", publié sur le site de l'Institut National de la Météorologie (INM).

"L'analyse de la circulation atmosphérique actuelle, de la température de la surface de la mer, du phénomène ENSO (phénomène climatique et océanographique à grande échelle) et des résultats de

quelques modèles dynamiques et statistiques mondiaux", montre que le scénario «plus chaud que la normale» est nettement privilégié pour le trimestre JAS 2024.

Toutefois pour cette période, "il n'y a actuellement aucun signal ou tendance robuste qui se dégage des prévisions concernant les régimes de précipitations. Les modèles divergent et ne permettent pas d'anticiper de manière fiable s'il y aura des conditions plus sèches, plus humides ou proches des normales", précise l'INM.

Pour rappel, au cours des 5 premiers mois de 2024, l'INM a pointé un réchauffement des températures avec un mois de janvier plus chaud que la normale avec un écart de  $+2,03^{\circ}\text{C}$  par rapport à 1991-2020. "Il s'agit du 1er mois de Janvier où la température moyenne mensuelle en Tunisie est la plus élevée depuis 1950". Février a été plus chaud que la normale avec une anomalie thermique excédentaire de  $+2,1^{\circ}\text{C}$  par rapport à 1991-2020.

Mars s'est classée au 2e rang des mois de mars les plus chauds depuis 1950 et Avril a été plus chaud que la normale avec un indicateur thermique excédentaire de  $+0,6^{\circ}\text{C}$  par rapport à 1991-2020. Enfin, Mai a été le 3ème mois le plus chaud depuis 1950.

Dans la continuité de l'année 2022, qui a été l'année la plus chaude que la Tunisie ait connue depuis 1950, l'année 2023 s'est classée au 3ème rang des années les plus chaudes.



MOSTRA INTERNAZIONALE  
D'ARTE CINEMATOGRAFICA  
LA BIENNALE DI VENEZIA  
28.08 ——— 07.09 2024



Orizzonti Concorso  
*Orizzonti Competition*

**AÏCHA**

MEHDI BARSAOUI  
con/with Fatma Sfar, Nidhal Saadi, Yasmine Dimassi, Hela Ayed

## «Aïcha» de Mehdi M. Barsaoui en première mondiale à la 81e Mostra de Venise

« Aïcha » nouveau film de fiction du réalisateur tunisien Mehdi M. Barsaoui a été sélectionné dans la section Orizzonti de la 81ème édition du Festival

international du film de Venise de La Biennale di Venezia, la Mostra de Venise, prévu du 28 août au 7 septembre 2024 au Lido de Venise, en Italie.

La sélection complète de la 81ème édition de la Mostra de Venise a été dévoilée, mardi au cours d'une conférence de presse diffusée en ligne.

Le Festival présente plusieurs sections : Compétition officielle, Hors compétition (fiction), Hors compétition (non-fiction), Hors compétition (séries), Hors compétition (Projections spéciales), Orizzonti Extra, Compétition Orizzonti, Venice classics (documentaires sur le cinéma) et Biennale College Cinema.

La compétition officielle comprend des films très attendus qui feront leur première mondiale à Venise, à l'instar du biopic « Maria » de Pablo Larraín consacré à la célèbre cantatrice d'opéra Maria Callas dont le rôle est interprété par Angelina Jolie et « The Room Next Door », premier film en anglais du réalisateur espagnol Pedro Almodóvar.

"Aïcha" (123') un long-métrage de fiction produit en 2023. Il est le deuxième film de Mehdi M. Barsaoui en compétition officielle à Venise, après « Un fils » qui avait été doublement primé en 2019, à la 76ème édition de la Mostra de Venise.

Ce film est une coproduction entre la Tunisie (Cinétélefilms), la France, l'Italie, l'Arabie Saoudite et le Qatar. Il est porté par un casting tunisien composé de Fatma Sfar, Nidhal Saadi, Yasmine Dimassi et Hela Ayed.

Synopsis : Aya est coincée dans une vie morne et sans perspective

à Tozeur, au sud de la Tunisie. Seule survivante d'un accident, elle décide de disparaître pour se réinventer une nouvelle vie à Tunis. Mais sa nouvelle identité est compromise lorsqu'elle devient le principal témoin d'une bavure policière.

"Aïcha" sera projeté en première mondiale dans la section Orizzonti qui est une compétition internationale dédiée aux films qui représentent les dernières tendances esthétiques et expressives, avec une attention particulière aux premiers films, aux jeunes talents, aux longs métrages indépendants et au cinéma moins connu.

Présidé par la réalisatrice et scénariste américaine Debra Granik, le jury international de la section Orizzonti comprendra également l'écrivain, réalisateur et producteur iranien Ali Asgari ; le réalisateur et scénariste syrien Soudade Kaadan ; le réalisateur, scénariste et producteur grec Christos Nikos Nikou ; l'actrice et réalisateur suédois Tuva Novotny ; le cinéaste hongrois Gábor Reisz ; la scénariste et réalisatrice italienne Valia Santella.

Le jury de la section «Orizzonti» décerne divers prix pour le meilleur film, la meilleure régie, la meilleure scénographie, le meilleur court-métrage, la meilleure interprétation masculine, la meilleure

interprétation féminine en plus du prix spécial du jury d'Orizzonti».

Le 80e Festival International du Film de Venise est organisé par La Biennale de Venise et dirigé par Alberto Barbera. Ce prestigieux festival de cinéma européen est officiellement reconnu par la Fédération Internationale des Associations de Producteurs de Films (FIAPF).

L'objectif du Festival est de sensibiliser et de promouvoir le cinéma international sous toutes ses formes en tant qu'art, divertissement et en tant qu'industrie, dans un esprit de liberté et de dialogue. Une section est consacrée à l'amélioration des travaux de restauration sur les films classiques en tant que contribution à une meilleure compréhension de l'histoire du cinéma.

L'illustrateur et artiste italien Lorenzo Mattotti est, pour la septième année consécutive, le concepteur créatif de l'image pour l'affiche officielle qui représente un éléphant dans le Lagon.

Tous les prix officiels seront annoncés lors de la cérémonie de clôture du 81e Festival international du film de Venise le samedi 7 septembre sur la scène de la Sala Grande du Palazzo del Cinema au Lido de Venise.

## Parution de 1ère édition numérique de la Revue méditerranéenne de la biodiversité «Les îles tunisiennes»



L'Association Tunisienne de la Vie Sauvage (ATVS) vient de publier la première édition numérique de la Revue méditerranéenne de la biodiversité, intitulée "Les îles tunisiennes".

Ce projet, financé par l'Initiative pour les Petites Îles de Méditerranée (PIM) et le Conservatoire français de l'espace littoral et des rivages lacustres (CELRL) avec l'appui de l'Agence de Protection et d'Aménagement du Littoral (APAL), marque une étape importante dans la conservation de la biodiversité tunisienne, a souligné l'association.

Et d'ajouter que "cette édition se veut un point central de diffusion et de partage d'informations sur la biodiversité et la conservation des îles en Tunisie. En réunissant des recherches scientifiques, des travaux d'acteurs régissant ces sanctuaires et des données sur les écosystèmes insulaires, elle servira de plateforme de sensibilisation pour le grand public et de référence pour les chercheurs, ONG et organismes gouvernementaux".

Cette édition comporte une préface intitulée "Les îles tunisiennes racontées par des personnes clés ayant œuvré dans ces lieux uniques depuis

longtemps" et une synthèse bibliographique proposant une analyse approfondie de la biodiversité, l'histoire, la géographie, la géologie des îles tunisiennes, ainsi que des projets de conservation réalisés par divers acteurs.

Elle propose, également, un suivi des Projets de Cogestion en cours dans les futures Aires marines et côtières protégées (AMCP) de Galite, Zembra, Kuriat, Kneiss et Kerkennah. Ce suivi élaboré en collaboration avec l'APAL est entièrement rédigé par les ONG co-gestionnaires : Méditerranée Action Nature, ASPEN Cap Bon, Notre Grand Bleu, Acg Generations, et l'Association Kraten du Développement Durable, de la Culture et des Loisirs.

Dans cette publication figurent aussi un espace dédié aux notes naturalistes relatant les dernières découvertes sur la biodiversité des îles tunisiennes et une liste de vérification exhaustive de plus de 4700 mentions d'espèces sur ces îles.



HORS-SÉRIE

# RETRAITE

En Tunisie





### *Santé des enfants*

## Alerte aux jouets contaminés par des substances toxiques en Tunisie ?

**La nécessité de la mise en place d'une réglementation interdisant l'importation, l'utilisation et la fabrication de jouets à partir du recyclage de plastique issu des déchets électriques et électroniques,**

**était la principale proposition formulée au terme d'une enquête effectuée sur les dangers des polluants organiques persistants (POP'S) dans les jouets en Tunisie.**

Réalisée par l'Association de l'éducation environnementale pour les futures générations (AEEFG), cette enquête souligne également l'importance de contrôler l'entrée en Tunisie des jouets en plastique, dans

la mesure ils devraient être fabriqués à partir du plastique très contrôlé et sans additifs, car le plastique est un ensemble de substance chimique, a précisé Semia Gharbi, présidente de l'AEFG et spécialisée dans les sciences environnementales.

**“ Il faut être vigilant par rapport à ces jouets en plastique, pour diminuer l'exposition des enfants aux dangers des substances toxiques existantes dans cette matière”, a-t-elle averti.**

"Il faut être vigilant par rapport à ces jouets en plastique, pour diminuer l'exposition des enfants aux dangers des substances toxiques existantes dans cette matière." - Semia Gharbi, présidente de l'AEFG

Cette enquête basée sur l'analyse d'un échantillon de 62 jouets commercialisés en Tunisie (grandes surfaces, les magasins de jouets, le marché parallèle...) a montré la contamination des jouets par des substances toxiques, dont certaines sont interdites et d'autres proviennent du recyclage toxique.

En outre, la plupart des jouets contaminés par les polluants organiques persistants proviennent de la Chine, de la

Turquie et de l'Italie.

412 analyses ont été réalisées sur cet échantillon, dont 238 analyses dans un laboratoire en Tunisie et 174 dans un laboratoire étranger.

Les analyses réalisées au laboratoire à l'étranger ont montré des concentrations élevées de substances chimiques toxiques pour les jouets achetés sur le marché parallèle, qui sont au-delà des limites de détection déclarées par le laboratoire tunisien.

Selon l'étude, la limite de détection n'est pas un signe d'absence de la substance toxique recherchée, et la performance des laboratoires reste tributaire des équipements et des protocoles utilisés qui doivent s'aligner avec les standards internationaux.

**«La plupart des jouets contaminés par les polluants organiques persistants proviennent de la Chine, de la Turquie et de l'Italie.»**

Parmi les autres conclusions de l'étude figure l'importance cruciale d'une amélioration significative de l'étiquetage des jouets avec un accent particulier sur la clarté, la précision et l'exhaustivité des

informations fournies, ainsi que l'augmentation de la performance des laboratoires d'analyses pour avoir des résultats fiables conduisant à la bonne prise de décision et de la réglementation pour la protection de la santé des enfants.

**L'exposition aux polluants organiques persistants peut entraîner différents effets sur la santé**

Sarra Hechmi, docteur en sciences de la terre et de l'environnement et consultante au projet d'interdiction des polluants organiques persistants POP dans les jouets en Tunisie, a pour sa part mis l'accent sur l'importance de prendre en considération l'accumulation de ces polluants organiques persistants, et leurs effets à long terme, même si la contamination des jouets par ces polluants est inférieure à la limite de détection.

Selon la même étude, l'exposition aux polluants organiques persistants peut entraîner différents effets sur la santé, tels que des effets sur la croissance, des perturbations hormonales, des troubles de la fertilité, des cancers, des troubles du système immunitaire et des troubles du fonctionnement du foie et des reins.



DÉCOUVREZ NOTRE NOUVEAU SITE WEB

[www.ennakl.com](http://www.ennakl.com)



ENNAKL  
OCCASIONS



Volkswagen



Volkswagen



SKODA



SEAT



PORSCHE



CUPRA



RENAULT  
TRUCKS

ENNAKL  
OCCASIONS



## Vive les vacances

**Dans un pays comme le nôtre, qui dispose de 1300 km de côtes, hormis les zones touristiques, le reste du pays tourne au ralenti durant les 2**

**mois d'été et il se produit un phénomène nouveau : tout le monde part en vacances ou presque.**

Tenez, par exemple, j'ai voulu aller chez ma coiffeuse, elle est partie sans crier gare, chez mon boucher il y avait une pancarte où il disait qu'il revenait vers le

20 août, le marchand de fruits et légumes pareille et il fallait presque aller à Hammamet pour se baigner et en profiter pour faire ses courses et aller chez la coiffeuse qui est débordée.

Je plains toutes ces villes balnéaires et zones qui voient leur taux de fécondité augmenter brutalement durant 2 mois et leur population multipliée par 10 et ceci est valable pour Hammamet, el Kantaoui, et aussi Kerkennah dont l'approvisionnement pose souvent problème.

Les experts vous le diront, tout est surdimensionné pour la pointe où tout fonctionne à la limite de ses possibilités ; et en saison basse, les équipements fonctionnent mal étant surdimensionnés ! Alors que faire?

Un humoriste avait dit, il y a quelques années, que si les villes sont si saturées et polluées, pourquoi ne pas construire des villes à la campagne -alors pourquoi depuis que je connais et regarde le fonctionnement de ce beau pays, du 15 juillet au 15 août toute la zone côtière ou presque est bloquée, embouteillée, surbookée, et quasiment invivable-, pourquoi on n'organiserait pas des circuits autour des plans d'eau des 44 barrages, des circuits dans nos belles forêts, dans nos sites archéologiques et nos

jolis villages perchés dans les différentes régions du pays ?

Et malgré tout ça, tout le monde continue à y venir s'entasser dans ces zones, à y payer cher des choses qui ne le valent pas ; et j'ai même appris qu'un hôtel recevant un DJ célèbre aurait facturé la table de 10 personnes à 5.000 DT... et on se battait pour y trouver une place sur la plage où avait lieu cette manifestation ! Alors, poser son auguste derrière sur 1/10 m<sup>2</sup> durant une soirée cela fait cher le mètre carré de plage ...

Mais ces vacances, ces gens qui prennent des congés, cet argent qui circule, ces hôtels qui débordent montrent une chose au moins : tout va très bien madame la marquise.

Et on laissera quelque chose à dépenser pour le mois de Ramadan qui prend la relève d'ici fin septembre et ensuite viendra le réveillon. Je vous ai dit, c'est fatigant de vivre en Tunisie, on n'a pas le temps de se reposer ni de travailler tellement qu'on s'amuse.

Et pourvu que ça dure ....

*Ibtissem*

*(24 août 2006)*



**AUDIENCE WMC PORTAL**  
(2019 - source Google Analytics)

+ de **7 Millions**  
Visiteurs Uniques

+ de **12 Millions**  
Visites

+ de **23 Millions**  
Pages Vues

**L'Offre de ciblage intégrée la plus puissante du web tunisien**

CSP+, Cadres, Dirigeants...  
associé à un ciblage large public  
(depuis 2000)

# KIOSQUE



## LeMag n°105

- Budget 2023 : Le gouvernement Bouden propose des mesures urgentes à prendre
- «Le décret présidentiel sur la réconciliation pénale est inapplicable», affirme Faouzi Abderrahmane
- Fuite des cerveaux tunisiens
- Les beignets de Ghomrassen au patrimoine mondial de l'Unesco?



## LeMag n°101

- IDE : Forte augmentation des investissements étrangers
- Impact de la dévaluation du dinar sur les entreprises publiques
- De l'air pour ne plus avoir soif à l'école
- La nouvelle Golf 8 en Tunisie



## LeMag n°99

- Guerre en Ukraine : L'onde de choc économique sur la Tunisie
- Pas de réduction du déficit énergétique et des prix de l'électricité sans énergies renouvelables
- Suppression des autorisations pour 12 activités économiques
- «El Hadhra» de Fadhel Jaziri : Transe au cœur de la Cité



## LeMag n°91

- Risque Tunisie : Fortes pressions sociales et internationales
- Les exportations du jean tunisien aux USA ont bondi de 69% en 2021
- 1,5 million de Tunisiens auraient payé 570 MDT de pot-de-vin en 2020
- «Yallaa» ou la découverte des joies de la création avec Rania Werda



## LeMag n°85

- Marché financier 2021 : Quel bilan ?
- Loi de finances 2022 : Les sociétés de Commerce International en colère
- Loi de Finances 2022 : Créances fiscales, réduction des pénalités et facilités de paiements
- Récit d'une aventure artistique de Rached Zarrai Miladi



## LeMag n°79

- Recouvrement : Un frein à la pérennité de l'entreprise
- Re\*Connect, promouvoir les femmes évoluant dans l'IT
- Marché de l'automobile: Des immatriculations en légère baisse en octobre
- La Tunisie n'a pas besoin du FMI pour financer son économie

# RADIO DIASPORA TUNISIA

*the voices of  
the diaspora*



in partnership with





NEO BTE

L'AGENCE

VIRTUELLE

DE LA BTE



CREATED BY



بنك تونس و الإمارات  
Banque de Tunisie et des Emirats