

# WEBMANAGERCENTER *Le mag*

webmanagercenter.com

Hebdomadaire n°222 du 30 Janvier 2025 - 4,90 Dinars



Tunisie

## Quel modèle pour rebâtir l'avenir ?

### BOURSE

Marché financier  
Faut-il investir en  
Bourse en 2025 ?

### ECO-FINANCE

Tunisie  
quel modèle pour  
rebâtir l'avenir ?

### CONSO

Voiture électrique  
ou Hybride  
pourquoi 31 % des  
Tunisiens sont prêts  
à franchir le pas ?

### CULTURE

«Bled El Abar»  
Un projet pour sauver  
les puits du désert  
tunisien

# Pack liberté pro

البنك  
التونسي

BANQUE DE TUNISIE

## Simplifiez votre gestion financière avec le Pack Liberté Pro

Offre groupée de produits et services bancaires destinée aux professionnels libéraux.



## WMC Editions Numériques

Société éditrice : IMG sa

### ADRESSE :

Rue Lac Victoria-Rés.Flamingo

les Berges du Lac - Tunis

Tél. : (+216) 71 962 775

(+216) 71 962 617

(+216) 21 18 18 18

(+216) 20 313 314

(+216) 55 313 314

Fax : (+216) 71 962 429

Email : img@planet.tn

www.webmanagercenter.com

### DIRECTEUR DE LA PUBLICATION

Hechmi AMMAR

### RÉDACTEURS EN CHEF

Amel BelHadj Ali

Talal Bahoury

### RÉDACTION

Ali Driss

Khmaies krimi

Hajer Krimi

Amani ibrahimi

Sarra Boudali

### PHOTOS

Anis MILI

### DESIGN INFOGRAPHIE

Hynd GAFSI

Hela AMMAR

### DIRECTION COMMERCIALE

Meryem BEN NASR

### ADMINISTRATION

Raja Bsaies

Walid Zanouni

### FINANCE

Mohamed El Ayed

**Prix** : 4,90 Dinars

**Abonnement annuel** : 200 Dinars

(inclus 2 mois gratuits)

### CopyRight

Internet Management Groupe - IMG

# WEBMANAGERCENTER

Hebdomadaire n°222 du 30 Janvier 2025

Le mag



Marché financier :

## Faut-il investir en Bourse en 2025 ?

Le premier point de presse de l'année 2025. Bilel Sahnoun, DG, entouré des principaux responsables de la Bourse présentait le bilan de l'année écoulée. Cela coïncidait avec un fait inédit. Pour la première fois, l'indice de la place Tunindex franchissait le palier symbolique de 10.000 points.



## Tunisie : quel modèle pour rebâtir l'avenir ?

Quel pourrait être le modèle de développement approprié pour la reconstruction d'un pays tel que la Tunisie ?



## Investissements massifs dans l'hydrogène vert en Tunisie

En cette période de reconfiguration géostratégique du monde, l'Union européenne, pour maintenir dans son sillage le sud de la méditerranée et l'Afrique subsaharienne a programmé, pour 2030, la mise en place de cinq corridors, soit des pipelines de plus de 3000 kms pour importer de l'électricité produite à partir des énergies propres en Afrique du Nord et au-delà.



Voiture électrique ou Hybride :

## pourquoi 31 % des Tunisiens sont prêts à franchir le pas ?

31% des Tunisiens sont prêts à acquérir un véhicule électrique ou Hybride à court terme, selon un sondage d'opinion intitulé «Observatoire de l'automobile », réalisé par l'institut Emrhod Consulting.



BOURSE



AFRIQUE



ACTUALITÉS



IDÉES & DÉBATS



SPORT



Ad Vitam de Leila Toubel :

## une nouvelle création théâtrale à découvrir

Ad Vitam de Leila Toubel est une nouvelle création théâtrale, coproduction entre le Théâtre National Tunisien et la compagnie Resist'Art, qui marque le retour de l'artiste tunisienne au devant de la scène, en qualité de metteuse en scène et scénographe.



## Comment l'IA peut-elle révolutionner la compétitivité des entreprises tunisiennes ?

L'Intelligence Artificielle (IA) s'impose de plus en plus comme un levier stratégique pour stimuler la compétitivité des entreprises à travers le monde...

# Kia EV6. 100% électrique.



Movement that inspires

CITY CARS S.A/ CONCESSIONNAIRE Kia / 31, Rue des Usines ZI la Goulette-Kram/Tél : (216) 36 406 200.

Rejoignez nous sur nos pages :





*Investir en 2025*

## L'opportunité d'un renouveau économique

Le marché financier tunisien s'ouvre sur 2025 avec une promesse de dynamisme renouvelé. La Bourse de Tunis, pour la première fois, a vu son indice phare, le Tunindex, franchir le seuil symbolique des 10 000 points. Avec une performance nette de 6,75 % après inflation, la place boursière confirme son

rôle de refuge attractif pour les investisseurs malgré une conjoncture économique souvent morose.

Pourtant, le marché reste élitiste. Dominé par le secteur financier, il peine à diversifier ses acteurs, laissant des secteurs clés comme le tourisme ou les

télécommunications à l'écart. En 2024, aucune nouvelle introduction en Bourse n'a été enregistrée. L'année 2025 pourrait cependant briser cette stagnation grâce à l'entrée attendue de BNA Assurances et Taraji Holding, deux acteurs porteurs d'espoir.

L'introduction en Bourse de Taraji Holding, liée au célèbre club de football Espérance Sportive de Tunis, incarne une double révolution : elle promet de consolider la santé financière des clubs sportifs et de transformer le financement du sport professionnel en Tunisie. C'est une opportunité unique pour allier passion populaire et stratégies d'investissement innovantes.

Sur un plan plus large, la Tunisie aspire à renforcer son positionnement international. En mai prochain, Tunis accueillera simultanément l'Assemblée Générale des Bourses arabes et le Congrès des Bourses

africaines, des événements d'envergure qui mettent en lumière son ambition de devenir un hub régional incontournable. Cependant, le défi persiste : comment rendre la Bourse plus inclusive et en faire un levier véritable de développement économique ? L'absence d'ETF (fonds indiciels) et la faible participation des PME limitent son impact sur l'économie réelle. Le potentiel est pourtant là, soutenu par des infrastructures modernes et des ambitions croissantes.

En parallèle, des réformes comme l'interdiction des chèques antidatés, prévue pour février 2025, illustrent une

volonté de moderniser le système financier. Cette transition vers le numérique, bien que nécessaire, doit être accompagnée pour éviter de fragiliser les entreprises et particuliers dépendants des systèmes traditionnels.

Au-delà des défis, 2025 s'annonce comme une année d'opportunités pour la Tunisie. Entre les avancées boursières, les projets d'énergies renouvelables et une modernisation progressive des infrastructures financières, l'économie tunisienne dispose de cartes prometteuses pour tracer la voie d'un développement durable et inclusif.





البحيرة  
ALBUHAIRA

AVIS DE VENTE

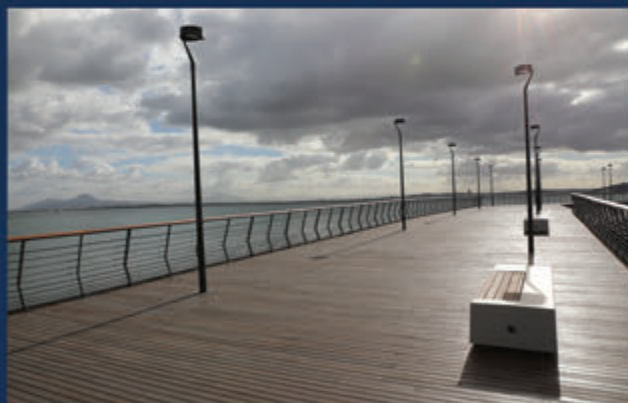
Appel d'offres

vente de six (06) lots  
de terrain viabilisés

sis au lotissement La Perle du Lac I

La date limite de réception des offres  
au siège d'Al Buhaira-Invest, est fixée au

**JEUDI 06 FÉVRIER  
2025 à 12H30**





### *Marché financier*

## Faut-il investir en Bourse en 2025 ?

**Le bilan du marché boursier pour l'année 2024 est largement positif. Le marché se démarque de la conjoncture et fait valoir son attractivité.**

Le premier point de presse de l'année 2025. Bilel Sahnoun, DG, entouré des principaux responsables de la Bourse présentait le bilan de l'année écoulée. Cela coïncidait avec

un fait inédit. Pour la première fois, l'indice de la place Tunindex franchissait le palier symbolique de 10.000 points. L'année 2025 commence avec un bon augure de performance.

#### **Un rendement boursier de bonne tenue**

Pour l'année 2024, Tunindex a réalisé une performance de

13,75%. Et pour sa part Tunindex 20 a atteint 14,95%. Il est vrai que la Bourse de Tunis est un carré de placement "protégé", disons élitaire.

La cote du marché accueille seulement quelques filières économiques. Rappelons que des secteurs tels les télécoms ou le tourisme ne sont pas encore représentés. Outre cela





## Plateforme des chèques

Afin de préparer la mise en application des nouvelles dispositions en matière de chèque prévues par la loi n°2024-41 du 2 août 2024, la Banque Centrale de Tunisie avait publié une circulaire sur l'importance pour les banques d'adhérer à la plateforme électronique de vérification des transactions par chèques.

SIBTEL dans le cadre de sa mission en matière de compensation et de gestions des échanges entre les banques a lancé une application de vérification des chèques.

A ce stade on ne connaît pas encore les fonctionnalités qui seront disponibles à compter du 2 février 2025, vérification de la disponibilité de la provision, blocage du montant du chèque...

Il faut rappeler que les banques sont tenue de payer tout chèque sans provision dont le montant est égal ou inférieur à 5000 dinars si elle n'a pas adhéré à la plateforme électronique des transactions par chèque à la date de son entrée en exploitation conformément aux dispositions de l'article 410 septies (nouveau) du Code de Commerce.

les valeurs listées possèdent un certain standing. Cela fait qu'au final la bourse performe même quand la croissance reste molle. Cela dit, il faut quoi qu'il en soit saluer ce score favorable. Pour être précis le rendement boursier net d'inflation de l'année 2024 serait de : 13,75% - 7 % (Moyenne annuelle de l'inflation) = 6,75 %. Ce rendement, même quand l'impôt sera déduit, reste en zone positive, protégeant le portefeuille de l'investisseur de l'érosion monétaire. En réalité, il sert d'indicateur de place.

### La Bourse de Tunis se démarque de la conjoncture et fait valoir son attractivité

En effet, il suppose que l'investisseur possède un portefeuille qui réplique les valeurs composant l'indice boursier. La chose n'est pas aisée à reproduire pour un particulier. C'est l'œuvre de ce qu'on appelle les ETF (Exchange-Traded Fund) ou tracker. Hélas cette catégorie de fonds de placement n'existe pas encore sur la place de Tunis

### Et toujours pas de nouveaux arrivants !

La côte de la bourse conserve une physionomie presque figée. En effet, sur les deux dernières années, la cote n'a enregistré aucune nouvelle introduction en

2024. Et pourtant les conditions d'admission sont clémentes. Le niveau d'ouverture du capital plafonné à 30%, ce qui reste en dessous du seuil de blocage qui est de 35 %. Par conséquent, une introduction en bourse en dehors de la contrainte de régularité de communication financière publique, n'entame en rien le mode de gouvernance de l'entreprise.

Enfin une lueur d'espoir se dessine pour l'année 2025. BNA assurances et Taraji holding sont en attente du visa du CMF. BNA-Assurances, ex "Ami Assurances" a troqué son statut de Mutuelle pour celui de Société anonyme de puis que la BNA a pris le contrôle. Avec l'introduction de Taraji holding la place de Tunis signerait une grande première.

Tout porte à croire que cette introduction sera souscrite avec la "Love Money" dite 3F : (Family, Friends and Fools) comprenez les supporters. Il y a comme un déterminisme génétique qui favorise ce Club, "Sang et Or" drapé de la couleur Gold dans ses armoiries (Gold & Blood).

Grâce à cette introduction, le club conforte son assise financière en enregistrant un supplément conséquent de fonds propres. Cela permettrait de changer la donne en matière de financement du sport

professionnel dans le pays. En effet les clubs qui s'introduisent en bourse, disposant d'une meilleure trésorerie seraient en position favorable pour négocier les tarifs publicitaires avec les annonceurs. Bon dénouement à Taraji Holding qui ouvre la voie à une meilleure autonomie financière des clubs sportifs.

### **Tunis, capitale des bourses arabes et africaines**

À bien des égards, la bourse apparaît comme une enclave favorisée de placement. Cela fait que quand l'économie est engourdie, la bourse réalise un score de rendement attractif. En examinant la question de plus près on s'aperçoit qu'il y a une certaine cohérence à cet état de fait.

**Pour la première fois, l'indice Tunindex franchit le palier symbolique de 10.000 points.**

En effet, le secteur financier englobant "Banques, sociétés de leasing et assurances" totalise plus de 50 % de la capitalisation boursière. N'est-ce pas là une preuve que les entreprises tunisiennes ont une préférence pour se financer par la dette au lieu du financement direct.

### **La Bourse apparaît comme une enclave favorisée de placement.**

L'ennui est que le marché avec le compartiment alternatif fait une place aux PME et elles s'en détournent. Hélas ce marché est désespérément vide. Par ailleurs, les participations étrangères se réduisent à des parts d'investisseurs stratégiques.

Le marché est doté des meilleurs atouts techniques, technologiques et transactionnels. Pourtant sa participation au financement de l'économie reste basse. Elle gravite autour de 5%. Le marché est challengé de toutes parts

jusqu'aux fonds d'investissement qui lui usurpent les opérations de restructuration des entreprises. Cependant une lueur d'espoir se dessine pour qu'il conforte son rayonnement à l'international dopant son attractivité.

Bilel Sahnoun, annonce qu'au mois de mai prochain Tunis accueillera deux événements majeurs à savoir l'Assemblée Générale des Bourses arabes ainsi que le congrès annuel des bourses africaines. La Bourse de Tunis a réussi le tour de force de les jumeler ensemble. De larges perspectives se dessinent pour le marché.

*Abou SARRA*

## **En bref**

### **Bilan du marché boursier 2024**

- **Performance boursière :**
  - **Tunindex :** +13,75%
  - **Tunindex 20 :** +14,95%
- **Franchissement symbolique :** L'indice Tunindex dépasse les 10.000 points pour la première fois.
- **Attractivité :** La Bourse de Tunis continue de se distinguer, même dans un environnement économique morose.
- **Problème de liquidité :** Pas de nouvelles introductions en Bourse en 2024 malgré des conditions favorables.
- **Nouveaux projets :** BNA Assurances et Taraji Holding en attente d'introduction en Bourse.



## 40<sup>ème</sup> ANNIVERSAIRE TLF

Du 1er octobre au 31 décembre 2024

# FRAIS DE DOSSIER OFFERTS!

pour toute nouvelle demande de  
financement effectuée sur **TLFNet**





## *Tunisie*

# Quel modèle pour rebâtir l'avenir ?

**Quel pourrait être le modèle de développement approprié pour la reconstruction d'un pays tel que la Tunisie ? Si nous adoptons une approche de réflexion classique, le modèle semble non constructible et la fuite vers l'endettement semble être la seule et unique solution, même si le prix en devient de plus en plus élevé avec des compromis pouvant entacher la souveraineté du pays.**

Même si la communication politique donne l'illusion d'une démarche salvatrice, en réalité,

il ne s'agit que de retarder l'échéance inéluctable (il suffit de voir la situation de la France en ce moment) avec des conséquences potentiellement désastreuses.

Pour ma part, je considère qu'il est possible, bien au contraire, de tirer profit de cette équation complexe pour imaginer un modèle pouvant générer de la croissance équilibrée en transformant les hypothèses en opportunités et les impératifs en objectifs de projets.

Ainsi, considérant que le rôle fondamental de l'administration

publique est de définir les services publics, de veiller à ce que ses services parviennent aux membres de la communauté (citoyens) dans les meilleures conditions, avec la meilleure qualité, aux meilleurs coûts et dans les meilleurs délais. Chaque service public peut alors être considéré comme une opportunité de projet générant du développement, de la croissance et des opportunités d'initiative et de prise de risque d'entrepreneuriat.

Pour illustrer notre propos, considérons le cas de voies

départementales ou régionales où le modèle autoroutier payant ne peut être envisagé comme une solution de réalisation. Il s'agit en réalité, d'imaginer un moyen permettant de générer des revenus attractifs pour un opérateur, afin que la prise de risque sur la réalisation et l'entretien d'infrastructures non marchandes puisse représenter un projet réalisable et rentable.

## **Transformer les hypothèses en opportunités et les impératifs en objectifs de projets : une clé pour le développement.**

Il suffit pour cela d'intégrer la composante infrastructure et la composante aménagement urbain dans un même et unique projet avec un objectif global de service public d'amélioration d'un cadre de vie pour les citoyens régionaux et de désenclavement.

### **Un projet global intégrant une composante immobilière**

La définition d'un projet global intégrant une composante immobilière lucrative à moyen et long terme permet d'attirer des investisseurs opérateurs d'aménagement territorial, ou des groupements qui seraient disposés à intégrer l'infrastructure de mobilité non lucrative et

coûteuse dans le projet.

*De cette manière, l'État :*

- réalise rapidement des infrastructures ;
- il satisfait la demande citoyenne en désenclavant les régions ;
- il répond aux attentes des populations régionales en réaménageant les villes, les modernisant et créant des espaces de vie attractifs ;
- il crée de la croissance en développant des entreprises ou des groupements d'entreprises nationales pour atteindre la taille critique permettant l'export des expériences ;
- Il crée de l'emploi local et offre l'opportunité de créer des entreprises par les jeunes dans les régions et surtout génère rapidement des recettes fiscales et locales importantes.

Par exemple, pour un projet initialement dimensionné à 1 milliard de dinars, le démultiplicateur lui permet de dépasser 1,5 milliard de dinars, soit plus de 50% investis directement dans les régions concernées (exigence d'entreprises nouvelles domiciliées localement).

La durée du projet aussi sera étendue au-delà du délai de réalisation de l'infrastructure routière initialement programmée et de l'activité économique régionale développée par la locomotive de l'immobilier et de l'aménagement territorial.

## **Le véritable investissement public réside dans la création d'un écosystème économique dynamique et durable.**

*L'État, sans avoir dépensé aucun penny de l'argent public, a ainsi :*

- réaliser les aspirations citoyennes ;
- désenclaver les régions ;
- créer une offre importante d'emplois ;
- créé des opportunités de création de projets et d'entrepreneuriat pour les jeunes ;
- créé une qualité de vie meilleure pour les habitants ;
- améliorer le pouvoir d'achat dans les régions ;
- augmenté les recettes fiscales nationales et locales ;

- réduit le besoin d'endettement public ;
- permis la création d'un écosystème local et régional dynamique ;
- créé des entreprises nationales capables de concurrencer les investisseurs internationaux sur les marchés étrangers et protéger ainsi l'indépendance nationale ;
- redistribuer les fruits du développement en priorité vers les régions et les populations les moins avantagées.

## L'État, garant du service public, doit être le catalyseur d'un développement inclusif et profitable à tous.

L'ingénierie économique et financière peut permettre, à partir des besoins nationaux, de créer une dynamique économique vertueuse et d'offrir différents modèles et structurations qui mobilisent les ressources nécessaires, atteignent différents objectifs concordants et répondent à la dynamique d'un nouveau modèle économique basé sur les hypothèses de développement intégré équitable.

Pour tous les besoins de la communauté en services publics, en infrastructures communes et en besoins de solidarité, l'ingénierie économique et financière offre des opportunités à fort rendement, de meilleure qualité et à moindre coût pour la communauté. Tout cela défini, supervisé et assuré par l'État, organe d'expression de la volonté de la communauté.

Nous pouvons démultiplier à l'infini les exemples d'ingénierie économique et financière pour que le service public, de manière intelligente, l'expression du développement, de la croissance et de la redistribution de la richesse globale.

*Par Adnen Ben Salah*

## En bref

### **Quel modèle de développement pour la Tunisie?**

- **Défi actuel :** La Tunisie fait face à un modèle de développement inadapté, poussant à l'endettement et compromettant la souveraineté nationale.
- **Proposition clé :** Transformer les hypothèses en opportunités et les impératifs en projets pour générer une croissance équilibrée.
- **Approche suggérée :**
  - Associer infrastructures et aménagement urbain dans des projets globaux.
  - Intégrer une composante immobilière pour attirer les investisseurs.
- **Bénéfices attendus :**
  - Désenclavement des régions.
  - Création d'emplois et d'opportunités entrepreneuriales.
  - Augmentation des recettes fiscales sans endettement public.
- **Impact économique :** Un projet initial de 1 milliard TND pourrait générer plus de 1,5 milliard TND, avec un fort impact régional.
- **Conclusion :** L'État doit jouer un rôle de catalyseur pour un développement inclusif et durable.



*Fin du chèque antidaté*

## Quel impact pour les Tunisiens et les entreprises ?

**La loi N° 41-2024, promulguée le 2 août 2024 et qui entrera en vigueur le 2 février 2025, vise à moderniser le système de paiement en Tunisie en encadrant l'utilisation des chèques.**

Selon Ahmed El Karm, expert bancaire et financier, cette réforme s'inscrit dans une dynamique de rupture, impliquant des ajustements à court terme mais offrant des bénéfices durables. L'objectif est de réduire progressivement le recours aux chèques, qui perdent du terrain à l'échelle mondiale, au profit de moyens de paiement plus modernes, sécurisés et pratiques.

L'un des principaux volets de cette réforme est **l'interdiction**

**des chèques antidatés**, une pratique pourtant répandue auprès des particuliers et des PME pour la gestion de leur trésorerie. Cette mesure pourrait entraîner des difficultés à court terme, mais El Karm souligne que des solutions alternatives doivent être développées pour pallier cet impact.

🗨️ **La modernisation des paiements est essentielle pour libérer l'économie de la prédominance du cash et des chèques.**


Parmi ces alternatives, **les cartes de paiement**, bien qu'en progression, sont encore sous-utilisées, représentant

seulement 40 % des transactions économiques en Tunisie. Le retrait d'espèces demeure la norme, en raison notamment de la traçabilité qu'implique l'utilisation des cartes, ce qui freine leur adoption par certains commerçants. El Karm préconise des incitations fiscales pour encourager l'usage des cartes et des réformes dans le système des commissions bancaires afin de rendre les paiements électroniques plus attractifs.

**Autre levier évoqué :** les **paiements mobiles**, qui ont connu un essor considérable dans plusieurs pays d'Asie et d'Afrique subsaharienne. En Tunisie, leur adoption reste timide en raison d'un cadre réglementaire et d'infrastructures insuffisamment développées. Une collaboration

entre l'État, les banques et les opérateurs téléphoniques est nécessaire pour favoriser leur expansion.

**Le commerce électronique**, autre domaine clé, demeure sous-exploité. Malgré une jeunesse connectée et friande de solutions digitales, l'absence de réglementation adéquate freine sa croissance. Une refonte du cadre législatif pourrait renforcer la confiance entre commerçants et consommateurs et accélérer l'adoption des paiements digitaux. **Les virements bancaires**, pourtant réputés pour leur rapidité à l'international, souffrent en Tunisie de délais excessifs, pénalisant leur adoption face aux chèques et aux espèces. L'amélioration des infrastructures informatiques et l'adoption de standards internationaux pourraient remédier à cette situation.

 **Les paiements mobiles pourraient révolutionner les habitudes de consommation si les bonnes mesures d'accompagnement sont adoptées.**

Concernant les PME, El Karm recommande de renforcer les **crédits d'exploitation** pour compenser l'interdiction

des chèques antidatés. Les banques travaillent sur des solutions adaptées, mais un cadre de notation plus efficace est nécessaire pour mieux évaluer les risques financiers. La modernisation du cadre légal des effets de commerce est également préconisée afin d'améliorer la protection des créanciers et simplifier les procédures administratives.

Pour les particuliers, l'offre de **crédits à la consommation** doit être élargie, notamment en accélérant l'entrée en activité

des sociétés de crédit bureau, autorisées mais encore inactives. Ces entités permettraient de mieux gérer le risque de crédit et d'offrir des conditions plus avantageuses aux emprunteurs.

En conclusion, la transition vers des paiements numériques nécessite un accompagnement rigoureux et une sensibilisation des citoyens et des entreprises pour garantir son succès. La réforme vise à moderniser l'économie, réduire l'informalité et renforcer l'efficacité du système financier tunisien.

## En bref

### ***Nouvelle réglementation des chèques en Tunisie***

- **Entrée en vigueur** : 2 février 2025 (loi N° 41-2024).
- **Objectif** : Rationaliser l'usage du chèque et promouvoir des moyens de paiement alternatifs modernes et sécurisés.
- **Mesures phares** :
  - **Interdiction des chèques antidatés**, largement utilisés pour les paiements échelonnés.
  - Développement des paiements par carte et mobile, actuellement sous-utilisés (seulement 40% des transactions économiques sont réglées par carte).
  - Modernisation du commerce électronique et des virements bancaires, encore lents en Tunisie.
- **Enjeux** : Adapter l'économie aux nouveaux outils financiers, réduire les paiements en espèces, et soutenir les PME avec des alternatives de financement.
- **Citation clé** : « Ces réformes exigent une gestion fine de la période de rodage mais restent une opportunité pour moderniser le système de paiements. »



DÉCOUVREZ NOTRE NOUVEAU SITE WEB

[www.ennakl.com](http://www.ennakl.com)



ENNAKL  
OCCASIONS



Volkswagen



Volkswagen



SKODA



SEAT



PORSCHE

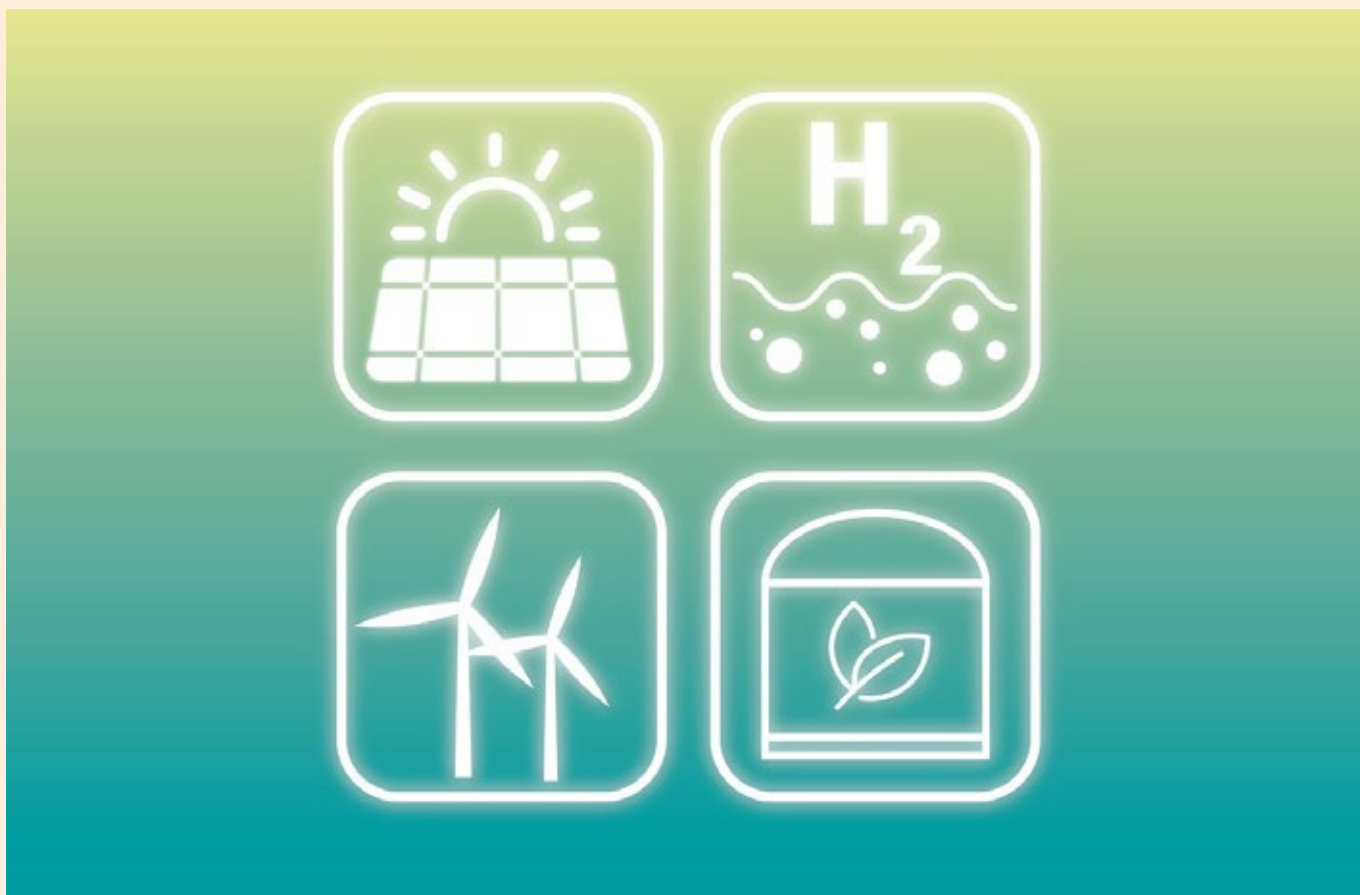


CUPRA



RENAULT  
TRUCKS

ENNAKL  
AUTOMOBILES



## Investissements massifs dans l'hydrogène vert en Tunisie

**En cette période de reconfiguration géostratégique du monde, l'Union européenne, pour maintenir dans son sillage le sud de la méditerranée et l'Afrique subsaharienne a programmé, pour 2030, la mise en place de cinq corridors, soit des pipelines de plus de 3000 kms pour importer de l'électricité produite à partir des énergies propres en**

**Afrique du Nord et au-delà.**

Parmi ces interconnexions euro sud méditerranéennes figure le corridor sud H<sub>2</sub>. D'après les experts, ce projet de pipeline de 3.300 km qui sera fin prêt en 2030, va jouer un rôle central dans le réseau européen de transport d'hydrogène et permettra à l'Europe d'importer jusqu'à 4 millions de tonnes par an (Mtpa) d'hydrogène,

contribuant ainsi à atteindre 40 % des objectifs annuels d'importation d'hydrogène en Union Européenne dans le cadre de la stratégie REPowerEU.

**SouthH2, un des cinq pipelines programmés**

Le corridor SouthH2 a déjà été choisi comme projet d'intérêt commun (PIC). Il est particulièrement important

pour le sud de l'Allemagne, l'Autriche et l'Italie. Ce corridor devrait permettre d'importer de l'hydrogène d'Afrique du Nord en passant par le sud de l'Italie, avant d'être connecté à d'importants pôles de demande en Italie, en Autriche et en Allemagne.

Le projet d'interconnexion sous marine tuniso-italienne Elmed est une composante de ce mégaprojet.

Depuis quelques mois déjà, les pays nord-africains s'activent à développer des stratégies et des offres pour attirer les investisseurs et développer leur potentiel d'hydrogène dans l'optique de l'exporter.

Le dernier pays à aller dans ce sens est la Tunisie qui a lancé récemment sa stratégie sur l'hydrogène vert dans laquelle elle prévoit une production annuelle de 8,3 millions de tonnes d'hydrogène vert et de ses dérivés à l'horizon 2050, dont 2,3 millions de tonnes destinées au marché local. Cette feuille de route prévoit d'exporter environ 6 millions de tonnes par an d'ici 2050 vers l'Union européenne par pipeline.

### **Vif intérêt des investisseurs étrangers pour la production d'hydrogène vert en Tunisie**

Dans cette perspective, plusieurs protocoles d'accords pour la

production d'hydrogène vert en Tunisie ont été signés, au mois de juillet dernier, avec des investisseurs étrangers.

## **L'hydrogène vert en Tunisie : une clé pour la transition énergétique de l'Europe et un levier de développement pour l'Afrique.**

*Ces accords ont été signés entre la Tunisie et plusieurs sociétés étrangères à savoir :*

- la holding du groupe britannique et maltais « TUNUR »
- la société norvégienne « AKER Horizons »
- le groupe autrichien « Verbund »
- La société britannique « Savannah Energy »
- La société « Hydrogène de France »
- La société française « Amarenco » et la société jordanienne « H2 Global »
- La société belge « DEME Energy »
- La société allemande « Abo Energy ».

Les plus médiatisés en raison de l'importance de l'investissement sont au nombre de trois.

Le premier a été signé, le 27 mai 2024, à Tunis, avec le consortium TE H2, une joint-venture qui regroupe Total Energies (France), Eren (Luxembourg et Verbund (Autriche).

L'accord projette de produire dans sa première phase 200 mille tonnes par an d'hydrogène vert et d'installer environ 5000 mégawatts d'énergie renouvelable et 2000 mégawatts de technologie d'électrolyse. L'investissement nécessaire pour la première phase est estimé à environ 6 milliards d'euros tandis que la phase finale prévue pour 2050 représentera un investissement total de 40 milliards d'euros (132 milliards de dinars).

Un deuxième protocole d'accord pour la production d'hydrogène vert a été signé, le 31 mai 2024, avec le groupe saoudien "ACWA Power", développeur, investisseur, propriétaire et exploitant d'un ensemble d'usines de production d'électricité et d'eau dessalée, présent dans 12 pays au Moyen-Orient, en Afrique, en Asie centrale et du Sud-Est. La phase initiale du projet permettra la production d'environ 200.000 tonnes d'hydrogène vert par an, sachant que le coût total d'investissement

pour cette phase est d'environ 6,2 milliards de dollars.

Le troisième, voire le plus récent a été signé, début janvier 2025, avec un consortium conduit par le groupe H2 Global Energy, entité pionnière dans le domaine de l'énergie verte basée à Dubaï (Emirats arabes unis).

Il se propose de développer un projet innovant d'hydrogène vert et d'ammoniac vert. Ce projet repose sur l'exploitation des riches ressources renouvelables du pays, notamment le solaire et l'éolien, pour produire ces énergies propres.

 **La Tunisie se positionne comme un acteur majeur de la révolution de l'hydrogène vert, ouvrant des perspectives économiques considérables**

Avec un investissement de 6 milliards de dollars, ce projet vise à développer une infrastructure de production d'hydrogène vert et d'ammoniac vert, faisant de la Tunisie un pionnier de la transition énergétique en Afrique et au-delà.


**Droit des tunisiens de profiter**

### **des externalités positives du projet**

Au-delà des enjeux écologiques, le projet de production d'hydrogène vert en Tunisie promet d'être un moteur de développement économique pour le pays. Il devrait générer un nombre significatif d'emplois (des centaines de milliers), aussi bien directs qu'indirects, tout en stimulant la croissance économique locale.

Le seul problème que pose ce méga projet réside dans la capacité des gouvernants tunisiens à bien négocier sa mise en œuvre et à faire en sorte qu'il profite au développement du

pays et rejaillisse sur le bien être de la population tunisienne et qu'il n'ait pas un impact négatif sur l'environnement.

 **Au-delà des enjeux écologiques, l'hydrogène vert en Tunisie est une promesse de création d'emplois et de croissance économique**

La solution idéale pour rassurer les acteurs de la société sociale qui craignent, légitimement, les externalités négatives de ce projet serait de communiquer sur cette nouvelle donne énergétique.

*Abou SARRA*

## **En bref**

### **La Tunisie et l'Hydrogène Vert**

- **Un projet stratégique pour l'Europe**
  - 5 corridors énergétiques prévus d'ici 2030.
  - Le pipeline SouthH2 (3 300 km) transportera jusqu'à **4 millions de tonnes/an** d'hydrogène vert vers l'UE.
- **La Tunisie, acteur clé**
  - Objectif : **8,3 millions de tonnes/an** d'ici 2050, dont **6 millions à l'exportation**.
  - Projets signés avec des acteurs majeurs comme *TotalEnergies, ACWA Power, H2 Global Energy*.
  - Investissement total estimé à **40 milliards d'euros**.
- **Bénéfices attendus**
  - Création de **centaines de milliers d'emplois**.
  - Développement d'infrastructures énergétiques.&
  - Enjeux écologiques et économiques à concilier.



## *Énergie solaire en Tunisie*

# La montée en puissance des entreprises françaises

Fortes de l'appui financier et logistique de l'Agence Française de Développement (programme SUNREF) et du Fonds d'études et d'aide au secteur privé (FASEP), les entreprises

françaises spécialisées dans les solutions d'énergies renouvelables (Engie, EcoDelta, SmartEnergies...) sont de plus en plus nombreuses à remporter des marchés en Tunisie soit unilatéralement

soit en association avec d'autres développeurs d'autres nationalités. Deux entreprises, en l'occurrence, Qair et Voltalia se sont particulièrement distinguées en 2024.



## CPG et Tifert

La Compagnie des phosphates de Gafsa (CPG) a annoncé récemment, par la voix d'un de ses responsables intervenant sur les ondes d'une radio privée, qu'elle a suspendu l'approvisionnement et le transport de phosphate humide et séché vers la société tuniso indienne des engrais Tifert (skhira) en raison d'impayés estimés à un milliard de dinars environ.


Ce qui est bizarre dans cette affaire c'est que Tifert est détenue à hauteur de 70% par le holding tunisien Groupe chimique de Tunisie-CPG et de 30% par les entreprises indiennes CIL & GSFC. C'est pour dire qu'il 'agit quelque part d'une affaire tuniso-tunisienne en ce sens où les partenaires tunisiens sont majoritaires. Il y a apparemment anguille sous roche. Le ministère de l'industrie, des mines et de l'énergie a intérêt à communiquer sur cette affaire.

Par delà cette affaire, la production de phosphate continue de connaître une forte baisse, et ce, depuis les émeutes de décembre 2010 et janvier 2011.

Pour ne citer que leurs plus récentes performances, lors de la publication, le 26 décembre 2024, par le département tunisien de l'énergie des résultats de l'appel d'offres lancé en 2022 pour la réalisation de projets solaires photovoltaïques totalisant 500 MW sous le régime des concessions, on a appris que les entreprises françaises Qair et Voltalia ont remporté 400 MW de projets de centrales solaires, sur 500 MW attribués au total.

Ce lot est la première étape d'un programme de 1.700 MW d'énergie renouvelable.

Dans le détail, les développeurs français Qair et Voltalia ont remporté chacun un projet dans le gouvernorat de Gafsa et dans celui de Sidi Bouzid.

 **Développer les énergies renouvelables, c'est investir dans un futur durable et prometteur.**

### **Les développeurs français de plus en plus présents en Tunisie**

A noter qu'en mai 2024, Voltalia, acteur international des énergies renouvelables, producteur d'électricité multi-sources (éolien, solaire, hydraulique et biomasse), avait déjà remporté un premier

projet en régime des concessions pour la construction d'une centrale solaire de 130 MW à Gafsa, tandis que le développeur Qair avait obtenu un autre projet de 198 MW à Sidi Bouzid sur un terrain de l'État.

Mieux, au cours de la même année, plus exactement au mois d'avril 2024, le groupe Qair, avait annoncé avoir obtenu un financement de 7,8 millions d'euros de la Banque européenne pour la reconstruction et le développement (BERD) pour construire et exploiter deux fermes solaires, d'une capacité de 10 MW chacune. Les deux fermes sont localisées dans la ville de Feriana (Kasserine).

Pour ceux qui sont férus de plus de détails, Qair détient 100% du premier projet, tandis que le second est une coentreprise avec Mazarine Energy.

Les composantes de ces deux projets comprennent le parc solaire, la construction d'une route d'accès qui suit une piste existante et d'une ligne de transmission électrique basse tension de 3 km reliée à la sous-station de la STEG (Société tunisienne de l'électricité et du gaz) de Feriana, dans le gouvernorat de Kasserine. Le projet est développé par l'entreprise Qair Solar qui sera, à l'issue de la construction, l'actionnaire majoritaire, tandis


que son partenaire, l'énergéticien Mazarine Energy BV, détiendra une participation.

Il convient de noter que Qair s'est distinguée en Juin 2022 en Tunisie en mettant en service la première centrale solaire flottante de Tunisie sur le lac de Tunis.

Par delà ces éclairages et en dépit du retard qu'elle accuse en matière de développement des énergies renouvelables, la Tunisie a tendance, ces derniers temps, à accélérer l'octroi de marchés aux développeurs étrangers.

### Le meilleur est à venir

A cette fin, elle a mis en place un plan de développement ambitieux – intitulé « stratégie nationale de maîtrise de l'énergie à l'horizon 2035 » – centrée sur le solaire et l'éolien qui consiste, notamment, à porter, d'ici cette échéance, la part des EnR à 35 % dans le bouquet énergétique, soit une capacité totale de plus de 3 800 MW.

 **Un avenir plus vert pour la Tunisie grâce à des partenariats stratégiques avec la France**

Par ailleurs, un cadre juridique favorisant l'investissement, privé comme public, a été instauré en 2015 par la loi n°2015-12 relative à la production d'électricité à partir des EnR.

Différents régimes (autorisation, concession et autoproduction) ont été mis en place afin d'organiser des projets de différentes envergures, impliquant une plus grande variété d'acteurs et permettant ainsi d'accroître l'efficacité du déploiement des énergies renouvelables sur l'ensemble du territoire national.

Et pour ne rien oublier, le gouvernement tunisien travaille, actuellement, sur deux projets qui, une fois réalisés, ne manqueront pas d'impulser dans un proche avenir le développement des énergies vertes. Il s'agit du projet de création d'une agence foncière des énergies renouvelables et du projet ELMED, l'interconnexion électrique sous-marine qui permettra à l'Italie et à la Tunisie de jouer un rôle stratégique pour l'électricité dans la zone euro-méditerranéenne.

*Abou SARRA*

## En bref

### **Les entreprises françaises dominent le solaire en Tunisie**

- **400 MW sur 500 MW** de projets solaires attribués en 2024 à **Qair** et **Volitalia**, dans le cadre d'un appel d'offres lancé en 2022.
- Ces projets s'inscrivent dans le programme national visant **1 700 MW d'énergies renouvelables**.
- **Qair** et **Volitalia** développent des centrales dans les gouvernorats de **Gafsa** et **Sidi Bouzid**.
- La Tunisie ambitionne d'atteindre **35 % d'EnR** dans son mix énergétique d'ici 2035.
- Un cadre juridique attractif et des financements internationaux soutiennent cette dynamique.
- « Le meilleur est à venir », selon les acteurs du secteur.



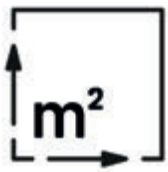
52%

de la demande pour des biens à l'achat concerne des appartements. Cela met en évidence une forte adéquation entre l'offre et la demande sur ce segment. Pour les terrains (16 %) et les villas (29 %) attirent une demande notable mais proportionnellement moindre.



S+2

Les appartements S+2 (superficies de 100-130 m<sup>2</sup>) sont les plus demandés et représentent également une part importante des offres. En revanche, les S+1 (moins de 80 m<sup>2</sup>) et les S+3 ou S+4 (plus de 130 m<sup>2</sup>) sont moins prisés.



+5%

Le prix moyen national au m<sup>2</sup> a augmenté de 5% en 2024 par rapport à 2023. Une saisonnalité marquée est observée, avec un pic de prix en juillet et des baisses significatives en mars et avril.



5.200 DT

Les Jardins de Carthage affichent un prix moyen de 5 200 DT/m<sup>2</sup>, suivis de Ain Zaghouan Nord à 4 200 DT/m<sup>2</sup>. D'autres secteurs huppés comme Cité Ennasr 2 et La Soukra enregistrent des valeurs avoisinant les 3 600 DT/m<sup>2</sup>, tandis que El Menzah 9C atteint 3 570 DT/m<sup>2</sup>.



+25%

Les prix dans certains quartiers connaissent une hausse significative : Jardins d'El Menzah 2 (+25 %), Riadh al Andalous (+22 %), et Boumhel (+20 %). Ces augmentations traduisent une attractivité accrue pour ces zones.



2.360 DT

Les appartements neufs les moins chers se trouvent à La Nouvelle Médina (2 360 DT/m<sup>2</sup>) et à El Mourouj 6 (2 410 DT/m<sup>2</sup>). Ces quartiers restent des options attractives pour les primo-accédants ou les investisseurs en quête de rentabilité.



3.510 DT

Hammamet Nord reste le quartier le plus convoité et le plus cher. Le prix moyen y atteint 3 510 DT/m<sup>2</sup> pour le neuf et 3 350 DT/m<sup>2</sup> pour l'ancien. Cité El Wafa et Nabeul Ville enregistrent des tarifs autour de 3 460 DT/m<sup>2</sup> et 3 470 DT/m<sup>2</sup> pour les biens neufs.



4.800 DT

Au Sahel, El Kantaoui reste le quartier le plus huppé, avec un prix au mètre carré atteignant 4 800 DT pour les appartements neufs et 4 070 DT pour les anciens.





## *Bourse de Tunis*

# Le TUNINDEX enchaîne une troisième semaine de hausse

**La tendance boursière a été résolument haussière pour le TUNINDEX sur la semaine du 20 au 24 janvier courant. L'indice de référence y a affiché une solide progression de 1,6 %, à 10247,4 points, portant sa performance annuelle à +3%, selon l'intermédiaire en bourse, Tunisie Valeurs.**

En l'absence de transactions de bloc, les volumes restent faibles. Une enveloppe de 33,8 MD a été échangée sur la semaine, soit une moyenne quotidienne de 6,8 MD.

### Analyse des valeurs

Le titre ARTES s'est offert la meilleure performance de la semaine. L'action du concessionnaire automobile de la marque au losange s'est envolée de 16,8 %, à 10,700 D, en animant le marché avec des échanges de 3,3 MD.

Le titre EURO-CYCLES semble retrouver les faveurs des investisseurs. L'action du producteur de vélos s'est bonifiée de 9,6 %, à 12,600 D, en amassant un volume de 1,2 MD. Le titre CELLCOM s'est placé en lanterne rouge du TUNINDEX. L'action du distributeur de la

marque Evertek a cédé 13,7 % à 2,1500D, dans un flux très réduit de 40 mille dinars.

Le titre TUNISAIR poursuit sa descente. L'action de la compagnie porte-drapeau a lâché 7,7 %, à 0,360 D. La valeur a été échangée à hauteur de 19 mille dinars, seulement, sur la semaine.

Le titre ATTIJARI BANK a chapeauté le palmarès des échanges. L'action de la filiale du groupe ATTIJARIWAFABANK a terminé la semaine en territoire positif (+8,1 %) à 60,200 D. La valeur a alimenté le marché avec des capitaux de 4,2 MD.

## Devises, Taux, Indicateurs

### Cours moyens des devises cotées en Dinar Tunisien

28/01/2025

MONNAIE	SIGLE	UNITÉ	VALEUR
DINAR ALGÉRIEN	DZD	10	0,2361
DOLLAR CANADIEN	CAD	1	2,2158
DOLLAR DES USA	USD	1	3,1826
LIVRE STERLING	GBP	1	3,9635
YEN JAPONAIS	JPY	1000	20,5087
DIRHAM MAROCAIN	MAD	10	3,1800
FRANC SUISSE	CHF	10	35,2087
EURO	EUR	1	3,3251
DINAR LIBYEN	LYD	1	0,6500
Yuan Chinois	CNY	1	0,4398

### Cours moyens à terme en Dinar Tunisien

PERIODE	USD	EUR
3 MOIS	3,2239	3,3734
6 MOIS	3,2642	3,4267

### Cours de devises en dinar Tunisien

Moyenne des cours du marché interbancaire (annuel)  
2015 - 2023



**7,99%**  
TMM  
28/01/2025

**8,00%**  
TID  
28/01/2025

**7,99%**  
TMM  
Décembre 2024

**7,00%**  
TRE  
Janvier 2024

**23,32**  
Milliard  
Avoirs en devise  
28/01/2025

**104**  
Jours  
d'importations  
28/01/2025



# Tunindex

## 10 247,38

Var. Année **2,95 %**  
24/01/2025

# Tunindex 20

## 4 522,77

Var. Année **3,17 %**  
24/01/2025

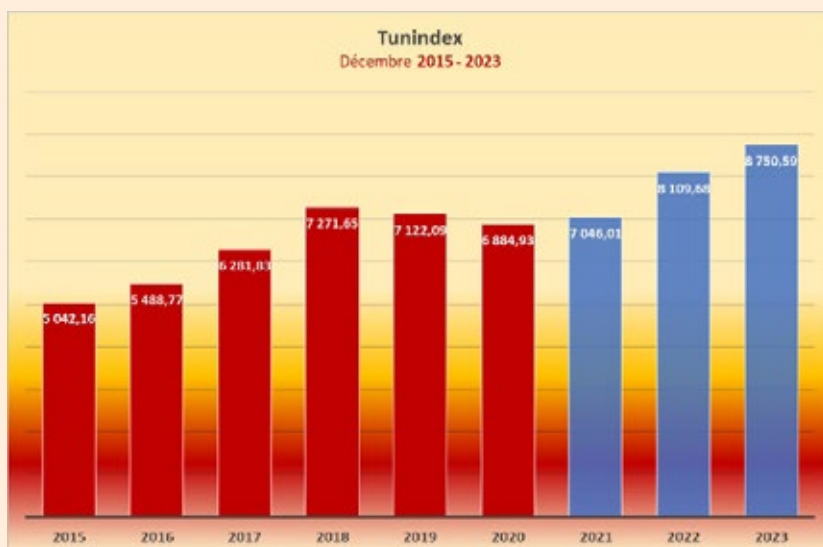
Volume semaine **38,780** Million DT

Capitalisation **26,47** Milliard DT

PER marché **9,33**  
(Décembre)

### INDICES SECTORIELS

Code ICB		INDICE	Var An
<b>8000</b>	<b>Sociétés Financières</b>	<b>7 744,86</b>	<b>3,63%</b>
8300	Banques	7 205,62	<b>3,98%</b>
8500	Assurances	14 949,26	<b>-1,73%</b>
8700	Services Financiers	12 946,48	<b>3,48%</b>
<b>5000</b>	<b>Services aux Consommateurs</b>	<b>3 374,06</b>	<b>7,86%</b>
5300	Distribution	5 315,81	<b>7,86%</b>
<b>3000</b>	<b>Biens de Consommations</b>	<b>8 196,20</b>	<b>1,35%</b>
3500	Agro-Alimentaire et Boissons	10 063,00	<b>2,04%</b>
3700	Produits Ménagers et de Soins Personnel	2 633,86	<b>-0,77%</b>
<b>2000</b>	<b>Industries</b>	<b>1 836,98</b>	<b>-0,01%</b>
2300	Batiment et Matériaux de Constructions	821,73	<b>1,40%</b>
<b>1000</b>	<b>Matériaux de Base</b>	<b>5 462,23</b>	<b>6,97%</b>



### + FORTES HAUSSES DE LA SEMAINE

	CLÔTURE	VAR. Hebdo
ARTES		<b>16,91%</b>
ESSOUKNA		<b>13,53%</b>
EURO-CYCLES		<b>9,57%</b>
ATTIJARI BANK		<b>8,08%</b>
ATL		<b>7,62%</b>

### + FORTES BAISES DE LA SEMAINE

	CLÔTURE	VAR. Hebdo
CELLCOM		<b>-13,65%</b>
TUNISAIR		<b>-7,69%</b>
MAGASIN GENERAL		<b>-7,15%</b>
BTE (ADP)		<b>-5,63%</b>
CIMENTS DE BIZERTE		<b>-5,00%</b>

### + FORTES BAISES DE L'ANNEE

	CLÔTURE	VAR. Hebdo
MIP		<b>-35,71%</b>
GIF FILTER		<b>-18,87%</b>
SIPHAT		<b>-16,86%</b>
SOTIPAPIER		<b>-12,11%</b>
CIMENTS DE BIZERTE		<b>-9,52%</b>

### + FORTES HAUSSES DE L'ANNEE

	CLÔTURE	VAR. AN
ARTES		<b>30,49%</b>
ICF		<b>19,68%</b>
BEST LEASE		<b>17,44%</b>
SANIMED		<b>17,01%</b>
ATTIJARI BANK		<b>16,89%</b>

# COTATIONS

Titres	Nominal	Titres admis	Clôture		24/01/2025	Variation Hebdo	Variation Année	Capitalisation (MDT)
			Décembre 2024	Semaine précédente	De la semaine			
<b>SOCIETES FINANCIERES</b>								<b>14 975,052</b>
<b>BANQUES</b>								<b>12 473,840</b>
Amen Bank	5	34 920 000	36,900	35,490	37,190	4,79%	0,79%	1 298,675
ATB	1	100 000 000	2,800	2,800	2,790	-0,36%	-0,36%	279,000
BH Bank	5	47 600 000	12,700	12,730	12,750	0,16%	0,39%	606,900
BIAT	5	40 800 000	93,830	96,500	98,900	2,49%	5,40%	4 035,120
BNA	5	64 000 000	8,180	8,390	8,250	-1,67%	0,86%	528,000
Banque de Tunisie	1	270 000 000	5,190	5,070	5,050	-0,39%	-2,70%	1 363,500
BTE (ADP)	20	1 000 000	3,350	3,550	3,350	-5,63%	0,00%	3,350
STB	5	155 375 000	2,970	2,790	2,700	-3,23%	-9,09%	419,513
Attijari Bank	5	42 000 000	51,500	55,700	60,200	8,08%	16,89%	2 528,400
UBCI	5	20 001 529	21,500	21,000	20,900	-0,48%	-2,79%	418,032
UIB	5	32 560 000	22,300	22,500	22,520	0,09%	0,99%	733,251
Wifack Bank	5	30 000 000	9,000	8,700	8,670	-0,34%	-3,67%	260,100
<b>ASSURANCES</b>								<b>1 348,436</b>
ASTREE	5	6 000 000	46,000	46,000	46,000	0,00%	0,00%	276,000
BH Assurances	5	2 660 000	49,000	49,000	49,000	0,00%	0,00%	130,340
STAR	10	2 307 693	178,000	173,990	175,000	0,58%	-1,69%	403,846
Tunis RE	5	20 000 000	8,200	8,000	7,700	-3,75%	-6,10%	154,000
Assur. MAGHREBIA	10	4 500 000	51,480	51,500	51,500	0,00%	0,04%	231,750
MAGHREBIA Vie	1	25 000 000	6,150	6,170	6,100	-1,13%	-0,81%	152,500
<b>LEASING</b>								<b>754,685</b>
ATL	1	32 500 000	4,250	4,460	4,800	7,62%	12,94%	156,000
BH Leasing	5	7 000 000	3,630	3,730	3,800	1,88%	4,68%	26,600
Best Lease	1	30 000 000	1,950	2,160	2,290	6,02%	17,44%	68,700
CIL	5	7 000 000	24,900	25,000	24,490	-2,04%	-1,65%	171,430
Hannibal Lease	5	11 000 000	7,400	7,290	7,280	-0,14%	-1,62%	80,080
Attijari Leasing	10	2 750 000	19,150	20,800	20,900	0,48%	9,14%	57,475
Tunisie Leasing Fact	5	10 800 000	17,990	17,590	18,000	2,33%	0,06%	194,400
<b>SOCIETES D'INVESTISSEMENTS</b>								<b>398,090</b>
PL. TSIE Sicaf	10	1 000 000	46,010	46,010	46,010	0,00%	0,00%	46,010
SPDIT Sicaf	1	28 000 000	12,000	12,000	12,250	2,08%	2,08%	343,000
Tuninvest Sicar	1	966 000	9,250	9,400	9,400	0,00%	1,62%	9,080
<b>INDUSTRIES</b>								<b>10 743,560</b>
<b>HOLDING</b>								<b>2 283,691</b>
OneTech Holding	1	80 400 000	9,300	9,200	9,150	-0,54%	-1,61%	735,660
Poulina GH	1	180 003 600	8,680	8,880	8,600	-3,15%	-0,92%	1 548,031
<b>AGRO-ALIMENTAIRE</b>								<b>4 308,692</b>
CEREALIS	1	4 888 889	13,300	13,300	13,300	0,00%	0,00%	65,022
Delice Holding	10	54 907 262	16,090	16,140	17,250	6,88%	7,21%	947,150
LAND'OR	1	13 784 285	10,350	10,830	10,790	-0,37%	4,25%	148,732
SFBT	1	268 125 000	11,600	11,900	11,740	-1,34%	1,21%	3 147,788
SOPAT	1							0,000
<b>PHARMACEUTIQUE</b>								<b>231,900</b>
ADWYA	1							0,000
SIPHAT	5	1 800 000	4,210	3,590	3,500	-2,51%	-16,86%	6,300
UNIMED	1	32 000 000	7,130	6,980	7,050	1,00%	-1,12%	225,600
<b>COMPOSANTS AUTOMOBILE</b>								<b>40,773</b>
ASSAD	1	24 000 000	0,620	0,600	0,640	6,67%	3,23%	15,360
GIF-FILTER	1	10 536 994	0,530	0,430	0,430	0,00%	-18,87%	4,531
STEQ	5	1 400 000	6,500	6,500	6,500	0,00%	0,00%	9,100
STIP	3	4 207 824	2,880	2,800	2,800	0,00%	-2,78%	11,782

source: bVMT

données fournis à titre indicatif

# COTATIONS

Titres	Nominal	Titres admis	Clôture			Variation Hebdo	Variation Année	Capitalisation (MDT)
			Décembre 2024	Semaine précédente	24/01/2025 De la semaine			
<b>CIMENTIER</b>								<b>789,894</b>
Carthage Cement	1	343 624 940	2,190	2,250	2,250	0,00%	2,74%	773,156
Ciments de Bizerte	1	44 047 290	0,420	0,400	0,380	-5,00%	-9,52%	16,738
<b>CHIMIE</b>								<b>486,548</b>
Air Liquide	25	1 637 504	100,000	100,970	103,000	2,01%	3,00%	168,663
ALKIMIA	10	3 947 253	17,600	17,500	17,500	0,00%	-0,57%	69,077
ICF	10	2 100 000	99,000	115,500	118,480	2,58%	19,68%	248,808
<b>INDUSTRIES DIVERSES</b>								<b>2 445,378</b>
AMS								0,000
Euro-Cycle	1	9 801 000	11,800	11,500	12,600	9,57%	6,78%	123,493
MPBS	2	10 334 430	12,210	11,500	11,600	0,87%	-5,00%	119,879
New Body Line	1	4 250 400	4,950	4,820	4,800	-0,41%	-3,03%	20,402
Office PLAST	1	14 662 164	1,650	1,590	1,640	3,14%	-0,61%	24,046
SAH Lilas	1	84 015 979	10,220	10,050	10,050	0,00%	-1,66%	844,361
Atelier Meubles Int	1	5 561 635	5,880	6,020	5,770	-4,15%	-1,87%	32,091
SIAME	1	15 444 000	3,580	3,460	3,440	-0,58%	-3,91%	53,127
SANIMED	1,109	12 400 000	1,470	1,650	1,720	4,24%	17,01%	21,328
SOMOCER	1	40 656 000	0,410	0,400	0,400	0,00%	-2,44%	16,262
SOTEMAIL	1	34 513 514	4,300	4,300	4,300	0,00%	0,00%	148,408
SOTUVER	1	39 254 475	12,610	12,900	12,800	-0,78%	1,51%	502,457
SOTIPAPIER	1,09	28 184 091	5,450	4,800	4,790	-0,21%	-12,11%	135,002
SOTRAPIL	5	4 138 200	15,080	15,990	16,800	5,07%	11,41%	69,522
TPR	1	50 000 000	6,330	6,690	6,700	0,15%	5,85%	335,000
<b>IMMOBILIER</b>								<b>75,106</b>
SIMPAR	5	1 100 000	35,900	35,900	34,400	-4,18%	-4,18%	37,840
SITS	1	15 600 000	1,900	1,900	1,900	0,00%	0,00%	29,640
ESSOUKNA	1	5 050 500	1,560	1,330	1,510	13,53%	-3,21%	7,626
<b>TECHNOLOGIE</b>								<b>81,577</b>
AETECH	1	2 223 334	0,190	0,180	0,190	5,56%	0,00%	0,422
TELNET Holding	1	12 130 800	6,000	6,480	6,690	3,24%	11,50%	81,155
<b>SERVICES</b>								<b>1 627,040</b>
<b>DISTRIBUTION AUTOMOBILE</b>								<b>1 050,082</b>
ARTES	1	38 250 000	8,200	9,160	10,700	16,81%	30,49%	409,275
CITY CARS	1	18 000 000	12,700	13,320	13,750	3,23%	8,27%	247,500
ENNAKL Automobile	1	30 000 000	10,610	10,990	11,000	0,09%	3,68%	330,000
UADH	1	36 953 847	0,540	0,490	0,490	0,00%	-9,26%	18,107
STA	1	2 000 000	21,000	23,480	22,600	-3,75%	7,62%	45,200
<b>AUTRES SERVICES</b>								<b>191,013</b>
CELLCOM	1	4 461 532	2,340	2,490	2,150	-13,65%	-8,12%	9,592
ELECTROSTAR	2	10 287 556	0,280	0,320	0,320	0,00%	14,29%	3,292
MIP	1	4 398 937	0,140	0,090	0,090	0,00%	-35,71%	0,396
TUNISAIR	1	106 199 280	0,370	0,390	0,360	-7,69%	-2,70%	38,232
SMART Tunisie	5	10 123 443	13,650	13,100	13,780	5,19%	0,95%	139,501
<b>TELECOMMUNICATIONS</b>								<b>101,777</b>
SERVICOM	1	11 874 000	0,220	0,240	0,240	0,00%	9,09%	2,850
SOTETEL	5	4 636 800	6,990	7,550	7,360	-2,52%	5,29%	34,127
Tawasol GH	1	108 000 000	0,640	0,610	0,600	-1,64%	-6,25%	64,800
<b>DISTRIBUTION DE BIENS DE CONSOMMATION</b>								<b>284,168</b>
Sotomag	1	13 200 000	6,250	6,250	6,160	-1,44%	-1,44%	81,312
Magasin General	1	15 777 070	6,990	7,550	7,010	-7,15%	0,29%	110,597
Monoprix	2	25 345 736	3,550	3,650	3,640	-0,27%	2,54%	92,258
<i>(Données fournis à titre indicatif)</i> source: BVMT								<b>27 345,652</b>



*Le Guide*  
2024

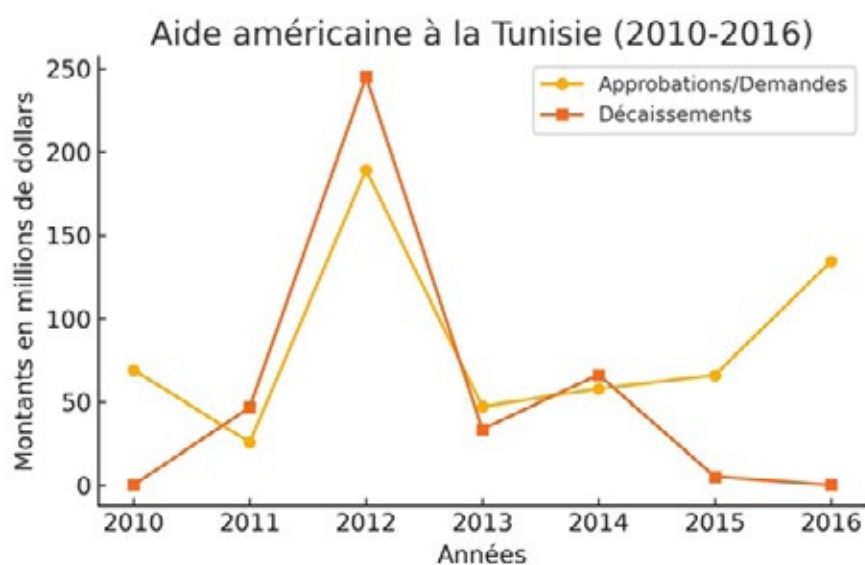
Épargne retraite

Placements

Épargne



*Suspension de l'aide américaine*  
**Quel impact sur la Tunisie ?**



En Tunisie, les États-Unis gère plusieurs programmes d'assistance financière et technique. Depuis 2011, cette aides'est concentrée sur plusieurs axes, notamment la sécurité, la gouvernance démocratique et la stabilisation économique. Malgré des fluctuations dans les montants alloués, les États-Unis restent un partenaire pour accompagner la Tunisie dans ses réformes et répondre à certains de ses défis socio-économiques.



## Marché de l'huile d'olive

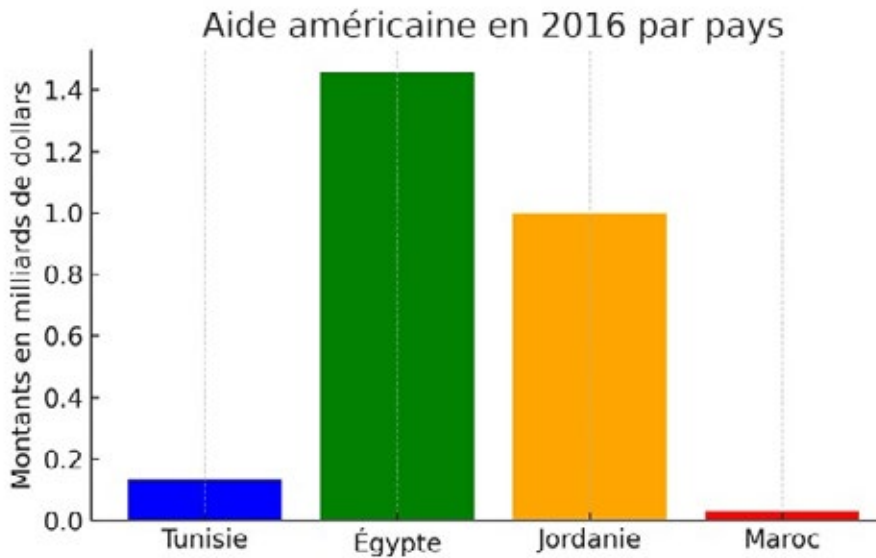
Les exportations de l'huile d'olive tunisienne, durant les deux premiers mois de la campagne 2024-2025, ont atteint 42 mille tonnes, d'une valeur de 683,9 millions de dinars (MD), soit une hausse en volume de 7,4%, selon les données publiées, mercredi, par l'Observatoire national de l'agriculture (ONAGRI).

En contrepartie, une baisse de 30,6% a été enregistrée en termes de valeur par rapport à la même période de la campagne 2023/2024.

Ainsi, une baisse de 35,4% du prix moyen a été enregistrée, soit 16,27 dinars /kg contre 25,19 dinars /kg à fin décembre 2023.

Au cours du mois de décembre 2024, l'Italie a été la principale destination de l'huile d'olive tunisienne avec 32,4% des quantités exportées, suivi par l'Espagne et les États-Unis avec respectivement 27,3% et 13,3%.

Selon le PDG de l'Office national de l'huile (ONH), Hamed Dali, les exportations d'huile d'olive devront enregistrer une augmentation de 50%.



### Domaines clés de l'aide américaine à la Tunisie :

1. Paix et sécurité
2. Démocratie, droits de l'homme et gouvernance
3. Stabilisation économique et opportunités

### Répartition par secteur (2011-2016) :

- **Paix et sécurité** : 46,7 M\$ (2011), 54,7 M\$ (2012), 8 M\$ (2014), 0,2 M\$ (2015)
- **Démocratie, droits de l'homme et gouvernance**

: 0,9 M\$ (2013), 3,6 M\$ (2014), 4,8 M\$ (2015)

- **Santé et aide sociale** : 50 M\$ (2014)
- **Développement économique** : 24,6 M\$ (2013), 1,7 M\$ (2014)
- **Gestion de programme** : 190,3 M\$ (2012), 1,5 M\$ (2013)
- **Non spécifié** : 0,3 M\$ (2013)

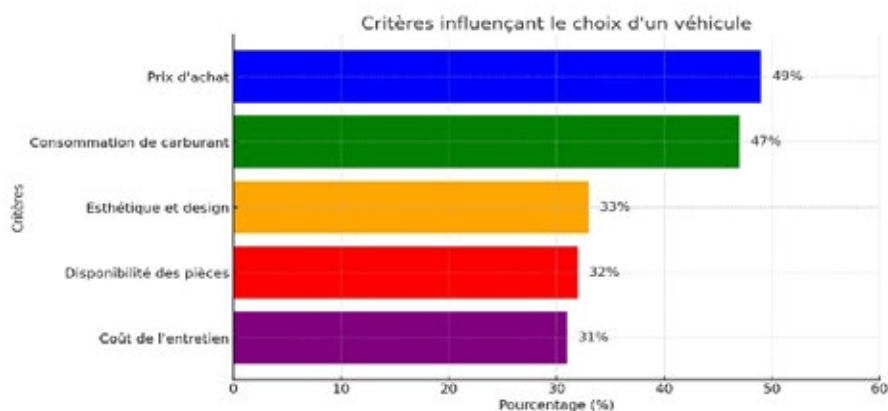
(Source: AMCHAM)

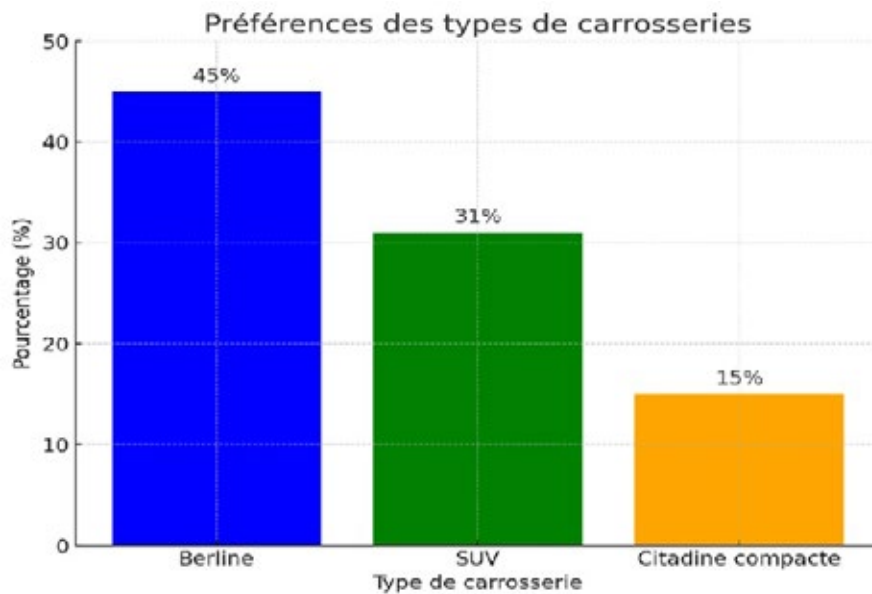




*Voiture électrique ou Hybride*  
 pourquoi 31 % des Tunisiens  
 sont prêts à franchir le pas ?

**31% des Tunisiens sont prêts à acquérir un véhicule électrique ou Hybride à court terme, selon un sondage d'opinion intitulé «Observatoire de l'automobile », réalisé par l'institut Emrhod Consulting.**





Les résultats de ce sondage ont été présentés, vendredi soir à Tunis, lors de la 1ère édition de l'événement « Les victoires de l'automobile ». Il en ressort que près de 29% des Tunisiens disent vouloir acheter une voiture (neuve ou d'occasion) en 2025.

L'enquête menée auprès d'un panel représentatif de la population tunisienne pour mesurer sa perception du secteur et ses attentes, a révélé, aussi, que 47% des Tunisiens sondés opteront pour un moteur thermique, 17% pour un véhicule hybride rechargeable et 14% pour un véhicule électrique.

Selon ce sondage, le prix d'achat reste le principal critère qui influence le choix du véhicule (à 49%), suivi par le niveau de consommation de carburant

(47%), l'esthétique et le design (33%), la disponibilité des pièces détachées (32%) et le coût de l'entretien (31%).

Concernant les types de carrosseries préférés, la berline reste la plus sollicitée (45%), suivie par le véhicule utilitaire sport (31%) et la citadine compacte (15%).

D'après l'enquête, 80% des sondés prennent en compte le coût de l'entretien lors de l'achat d'un véhicule. Enfin, pour 75% des personnes interrogées, le pays d'origine du véhicule est important (40% jugent ce critère très Important et 35% assez important).



**AUDIENCE WMC PORTAIL**  
(2019 - source Google Analytics)

+ de **7 Millions**  
Visiteurs Uniques

+ de **12 Millions**  
Visites

+ de **23 Millions**  
Pages Vues

**L'Offre de ciblage intégrée la plus puissante du web tunisien**

CSP+, Cadres, Dirigeants...  
associé à un ciblage large public  
(depuis 2000)

# Kia EV6. 100% électrique.



Movement that inspires

CITY CARS S.A/ CONCESSIONNAIRE Kia / 31, Rue des Usines ZI la Goulette-Kram/Tél : (216) 36 406 200.

Rejoignez nous sur nos pages :





## *Samsung Galaxy S25* une nouvelle ère pour l'IA mobile

**Samsung a officiellement levé le voile sur le Galaxy S25, marquant une nouvelle étape dans l'innovation mobile grâce à l'intégration poussée de l'intelligence artificielle. Lors de l'événement Unpacked, TM Roh, président de la division mobile de Samsung, a annoncé des avancées majeures,**

**notamment un système d'exploitation repensé et une collaboration renforcée avec Google.**

**Une interface plus intelligente et intuitive**

Samsung a développé One UI 7, une interface hautement

personnalisée qui intègre des agents d'IA au niveau du système. Cette interface offre des interactions plus fluides, anticipant les besoins des utilisateurs en temps réel. En collaboration avec Google, Samsung a réimaginé Android en plaçant l'IA au cœur du système d'exploitation, favorisant ainsi un



écosystème ouvert et inclusif.

### **Gemini 2.0 et l'avenir des assistants IA**

Demis Hassabis, PDG de Google DeepMind, a présenté le modèle Gemini 2.0, une avancée dans la création de systèmes intelligents capables d'effectuer des tâches complexes. Le projet Astra, un assistant IA universel, est désormais intégré aux appareils Galaxy S25, permettant des fonctionnalités comme le partage d'écran et la reconnaissance contextuelle en temps réel.

### **Des capacités de personnalisation renforcées**

Le Galaxy S25 inaugure le Personal Data Engine, une technologie qui garantit une personnalisation avancée tout en assurant la sécurité des données grâce à Samsung Knox Vault. Les utilisateurs peuvent ainsi bénéficier de services sur mesure sans compromettre leur confidentialité.

### **Une photographie révolutionnée par l'IA**

L'expérience photo a été repensée avec le ProVisual Engine de nouvelle génération. Les améliorations incluent une reconnaissance plus précise des scènes et des visages, des ajustements automatiques en fonction des conditions de

luminosité, ainsi que de nouveaux filtres inspirés de la photographie argentique. L'introduction de la fonction Virtual Aperture permet d'ajuster la profondeur de champ directement via logiciel.

### **Des performances accrues**

Sous le capot, le Galaxy S25 est alimenté par le processeur Snapdragon 8 Elite, optimisé pour une exécution fluide des tâches IA. Avec un NPU 40 % plus puissant et un système de gestion thermique amélioré, les utilisateurs bénéficient d'une expérience rapide et efficace, que ce soit pour le jeu ou le multitâche.

### **Engagement pour la durabilité**

Samsung réaffirme son engagement en faveur de l'environnement avec des matériaux recyclés incorporés dans la structure du Galaxy S25. Le constructeur a mis en place une chaîne d'approvisionnement circulaire pour les batteries, utilisant du cobalt recyclé afin de réduire l'impact environnemental. Prix et disponibilité

La série Galaxy S25 devrait être disponible en précommande en Tunisie au cours du mois de février.

Les prix du [Samsung S25](#) en Tunisie ne sont pas encore divulgués.

## **5G**

Les Décrets portant approbation des conventions d'attribution d'une licence pour l'installation et l'exploitation d'un réseau public de télécommunications pour la fourniture des services de télécommunications mobiles de cinquième génération (5G) entre l'Etat tunisien, les sociétés « Ooredoo Tunisie », « Orange Tunisie » et la société nationale des télécommunications, ont été publiés, le 23 janvier 2025, au JORT, par le Ministère des Technologies de la Communication.

Un avenant n°2 à la convention conclue entre l'Etat tunisien et la société « Ooredoo Tunisie », le 11 mai 2002, relative à l'attribution d'une licence d'installation et d'exploitation d'un réseau public de téléphonie numérique mobile de norme GSM, signé le 23 septembre 2022 a été approuvé, aussi, selon le JORT n° 08 du 23 janvier 2025.

Ces conventions d'attribution, ont été publiées après l'octroi de licences de 5G et la signature des textes, le 30 novembre 2024, au Palais du Gouvernement à la Kasbah, en présence du Chef du Gouvernement, Kamel Madouri et des premiers responsables de Tunisie Telecom, Ooredoo et Orange.



*Taux d'intérêt fixes*

## La Banque Centrale exige l'application de la loi 41 par les banques

**La Banque Centrale de Tunisie a émis une circulaire rappelant l'importance des nouvelles dispositions législatives concernant la réduction des taux d'intérêt fixes sur les crédits bancaires.**

Selon les modifications apportées par la loi n° 41 de 2024, entrée en vigueur le 2 août 2024, ces ajustements visent à alléger les charges financières pesant sur les emprunteurs tunisiens. La

mesure est désormais obligatoire pour toutes les institutions bancaires tunisiennes, qui doivent appliquer ces changements sans délai.

Les banques sont appelées à accorder une attention particulière aux demandes des clients et à les traiter de manière appropriée. Il est essentiel que les banques appliquent cette réforme conformément à la loi, en veillant à répondre de manière

claire et motivée aux requêtes des clients qui remplissent les critères légaux.

L'objectif est de garantir que cette nouvelle législation profite effectivement aux emprunteurs tout en renforçant la transparence et l'efficacité du secteur bancaire.

**Ce que prévoit la loi 41 du 2 août 2024**

**Article 412, troisième (nouveau) :** La banque doit

limiter les raisons de l'émission de chèques sans provision, renforcer son rôle économique et social, et éviter les pratiques contraires aux normes professionnelles. Elle doit prendre des mesures en faveur des particuliers, des propriétaires de petites entreprises, ainsi que des petites et moyennes entreprises, notamment les suivantes :

- **Attribuer des crédits :**

La banque doit allouer au moins 8 % de ses bénéfices de l'année comptable précédente pour créer des lignes de financement à court terme (ne dépassant pas deux ans) destinées aux petites entreprises, avec des conditions favorables, sans intérêts et sans garanties. La banque doit épuiser chaque année les crédits alloués. Un décret déterminera les conditions et critères d'octroi de ces financements.

- **Réduction des taux d'intérêt :**

La banque doit réduire le taux d'intérêt fixe applicable à un prêt en cours ou à un nouveau prêt, dont la durée totale de remboursement dépasse sept ans, si la valeur totale des frais contractuels perçus au cours des trois années précédentes a dépassé 8 % du principal restant dû (sans tenir compte des frais mentionnés).

- La banque doit établir, dans un délai maximum de 15 jours après la demande, un nouveau calendrier de remboursement basé sur le principal restant dû sans prendre en compte les frais contractuels, la durée restante de remboursement, et un nouveau taux d'intérêt égal au taux précédent multiplié par un coefficient de 0,5.

- En cas de réduction du taux d'intérêt, aucune nouvelle demande ne pourra être présentée avant trois ans à compter de la demande précédente. Cette demande ne génère aucuns frais supplémentaires pour l'emprunteur, ni de modifications des conditions du contrat de prêt concernant les garanties ou les modalités de remboursement anticipé du principal.

- **Détermination des frais bancaires :**

Les frais maximums pour les services et produits bancaires seront fixés par décret, sur la base de l'avis de la Banque centrale de Tunisie. Tous les services et produits bancaires non mentionnés dans ce décret seront gratuits. (traduction non officielle du texte original en arabe)



### AUDIENCE WMC PORTAL

(2019 - source Google Analytics)

+ de **7 Millions**  
Visiteurs Uniques

+ de **12 Millions**  
Visites

+ de **23 Millions**  
Pages Vues

L'Offre de ciblage intégrée la plus puissante du web tunisien

CSP+, Cadres, Dirigeants...  
associé à un ciblage large public  
(depuis 2000)

## Allègement Fiscal et Équité :

### Nouvelles Dispositions de la Loi de Finances 2025

L'article 36 de la loi n°2024-48 du 9 décembre 2024 introduit une réforme du barème de l'impôt sur le revenu des personnes physiques, visant à renforcer l'équité fiscale et à alléger la charge fiscale des contribuables à faibles et moyens revenus. Cette réforme s'applique aux revenus perçus à partir du 1er janvier 2025.

#### Principaux Changements

- Instauration d'un barème plus progressif avec un élargissement des tranches.
- Abaissement du taux d'imposition pour les revenus moyens et introduction d'un taux marginal plus élevé (40%) pour les hauts revenus.
- Maintien des exonérations et déductions fiscales existantes (charges familiales, assurance-vie, épargne...).
- Suppression totale de l'impôt sur les pensions d'orphelins et d'invalidité d'origine non professionnelle à partir du 1er janvier 2025.

#### Nouveau Barème de l'Impôt sur le Revenu (2025)

Tranches de revenus (Dinars)	Taux	Taux effectif à la limite supérieure
0 - 5 000	0%	0%
5 000,001 - 10 000	15%	7,50%
10 000,001 - 20 000	25%	16,25%
20 000,001 - 30 000	30%	20,83%
30 000,001 - 40 000	33%	23,88%
40 000,001 - 50 000	36%	26,30%
50 000,001 - 70 000	38%	29,64%
Au-delà de 70 000	40%	-

#### Comparaison avec l'Ancien Barème (Jusqu'à 2024)

Tranches de revenus (Dinars)	Taux	Taux effectif à la limite supérieure
0 - 5 000	0%	0%
5 000,001 - 20 000	26%	19,50%
20 000,001 - 30 000	28%	22,33%
30 000,001 - 50 000	32%	26,20%
Au-delà de 50 000	35%	-

#### Modalités d'Application

- **Salariés et pensionnés** : Nouveau barème appliqué à partir du 1er janvier 2025.
- **Professions libérales et commerçants** : Application selon les résultats de l'exercice fiscal 2025.
- **Micro-entrepreneurs et revenus spécifiques** : Maintien des régimes existants.

Cette réforme marque une avancée en matière de justice fiscale, allégeant la pression sur les foyers à revenus modestes tout en augmentant la progressivité de l'impôt.



*Ooredoo Tunisie*

## Officiellement Opérateur 5G et s'apprête à lancer son réseau



Rashid Al-Khater, PDG de Ooredoo Tunisie, a déclaré : « Notre préparation au lancement de la 5G reflète l'engagement indéfectible de Ooredoo à offrir une connectivité et une innovation inégalées en Tunisie. Nous sommes fiers de mener cette transformation, en garantissant une expérience réseau de classe mondiale à nos clients tout en stimulant la croissance économique et technologique de notre chère Tunisie. »

Ooredoo Tunisie réaffirme son engagement à fournir à la Tunisie un réseau qui représente l'avenir de la connectivité. Alors que les dernières retouches pour le lancement de la 5G touchent à leur fin, Ooredoo Tunisie reste concentré sur la construction d'une infrastructure robuste et la création de solutions impactantes qui répondent aux exigences de demain.

Restez connectés sur nos différents canaux pour suivre l'actualité afin d'accéder, très prochainement, à notre réseau et profiter pleinement de la meilleure expérience 5G.

Suite à la publication officielle au JORT du décret-loi 2025-38 du 21 Janvier 2025, Ooredoo Tunisie est fier d'annoncer qu'elle est reconnue en tant opérateur officiel de la 5G en Tunisie et s'apprête dans les jours à venir à lancer son Réseau 5G, sur tout le territoire Tunisien, marquant une nouvelle étape dans la connectivité dans le pays.

En tant qu'opérateur majeur en Tunisie, Ooredoo Tunisie, s'engage à offrir la meilleure expérience réseau 5G avec une couverture complète et une technologie de pointe dans toutes les régions. En effet, Ooredoo Tunisie s'engage à offrir un réseau 5G qui répond aux besoins de ses divers client : Entreprises, Entrepreneurs,

Créateurs de contenu, Gamers, Développeurs IT, Etudiants, etc... Avec une vitesse, une fiabilité et une innovation inégalées, Ooredoo Tunisie promet à tous ces utilisateurs de libérer leur plein potentiel dans ce nouveau monde hyperconnecté.

De plus, Ooredoo Tunisie promeut activement la meilleure expérience client en combinant une connectivité supérieure avec des solutions innovantes conçues pour répondre aux modes de vie digitales modernes. Du jeu et du streaming sans interruption aux outils avancés pour les entreprises, Ooredoo Tunisie propulse la satisfaction client à de nouveaux sommets.

Dans ce contexte, Mansoor



## *La BIAT*

# Un Partenaire de confiance pour les Sociétés Communautaires

Dans le cadre de la stratégie nationale visant à promouvoir un développement inclusif et durable, les sociétés communautaires occupent une place centrale. Ces structures encouragent une gestion équitable des ressources locales et renforcent l'autonomie économique des régions, tout en répondant aux défis socio-économiques.

La BIAT, acteur clé de l'écosystème économique national, va bien au-delà du rôle traditionnel de financement. Elle se distingue comme un véritable partenaire d'accompagnement, de formation et de conseil, offrant aux entrepreneurs des sociétés

communautaires un soutien global.

### **Accompagnement et Formation : des piliers pour la réussite des projets**

Dans le cadre de son engagement, la BIAT a pris part au programme de formation organisé par le Conseil Bancaire et Financier (CBF). Réparti sur deux sessions, ce programme a couvert des thématiques essentielles telles que la gouvernance, la gestion administrative et financière, la stratégie de projet et le développement durable.

La BIAT a spécifiquement

animé deux journées axées sur la comptabilité et la finance, renforçant les capacités des gestionnaires des sociétés communautaires. Cet accompagnement technique vise à structurer ces entités et à maximiser leur impact économique et social, tout en leur facilitant l'accès aux financements.

### **Une vision inclusive et durable**

La BIAT a récemment signé une convention de partenariat avec le Ministère de l'Emploi et de la Formation Professionnelle pour financer les sociétés communautaires. Ce partenariat

---

met en lumière l'engagement de la BIAT envers un développement économique durable et inclusif.

La BIAT propose également un accompagnement personnalisé pour guider les entrepreneurs dans la mise en œuvre et la pérennisation de leurs projets. Grâce à une expertise pointue, les équipes de la BIAT accompagnent ces structures dans le montage financier de leurs projets et les aident à relever les défis opérationnels et à saisir les opportunités de croissance.

Une équipe dédiée au siège de la banque centralise l'ensemble du processus d'accompagnement des sociétés communautaires. Elle accompagne les entrepreneurs à chaque étape, en leur offrant des conseils personnalisés, un suivi et un soutien spécifiques à leurs besoins. Par ailleurs, le réseau des 205 agences de la BIAT est mobilisé pour fournir les informations pratiques et pour recevoir les dossiers dans les meilleures conditions.

### **Un partenaire engagé pour un impact durable**

Fort de son rôle d'acteur de référence, la BIAT se positionne comme un catalyseur de transformation pour les sociétés communautaires. En combinant conseils stratégiques, formations sur mesure et solutions financières adaptées, elle

soutient les entrepreneurs locaux dans leur ambition de bâtir des projets pérennes pour contribuer durablement au développement des régions.

Banque responsable, la BIAT contribue activement au développement économique et social, en favorisant l'émergence d'initiatives locales et en renforçant les dynamiques communautaires. Cet engagement illustre la volonté de la banque de participer à une croissance inclusive, durable et responsable, en mettant son expertise et ses ressources au service de projets à fort impact.

### **A propos des sociétés communautaires :**

Les sociétés communautaires sont des initiatives d'économie sociale et solidaire basées sur une gouvernance collégiale, où les actionnaires se partagent équitablement les bénéfices. En Tunisie, le décret n°15-2022 régit ces sociétés, visant une répartition équitable des richesses et le développement régional. Les sociétés communautaires doivent avoir un capital minimum de 10.000 DT pour les sociétés communautaires locales ou 20.000 DT pour celles qui exercent à l'échelle régionale, et au moins 50 membres. Chaque membre détient une seule action avec une voix égale, et un conseil d'administration gère

la société. Jusqu'à 35% des bénéfices peuvent être partagés entre les membres. Ces sociétés sont prioritaires dans la politique nationale de développement économique et social, visant à promouvoir une gestion participative et équitable des ressources locales et à renforcer l'autonomie économique des régions.

### **A propos de la BIAT :**

Banque universelle, acteur de référence en Tunisie, la BIAT constitue aujourd'hui un groupe bancaire solide avec ses filiales dans les domaines de l'assurance, de la gestion d'actifs, du capital-investissement, de l'intermédiation boursière et du conseil. Implantée sur tout le territoire, la BIAT compte aujourd'hui 206 agences à travers toute la Tunisie. Près de 2000 collaborateurs travaillent au service de tous ses clients : particuliers, professionnels, PME, grandes entreprises et institutionnels.

Très attentive à sa responsabilité sociétale, la BIAT a traduit son positionnement citoyen par de nombreux engagements. La création de la Fondation BIAT pour la jeunesse tunisienne, au printemps 2014, en est emblématique et ancre cet engagement de façon pérenne. [www.biat.com.tn](http://www.biat.com.tn)



*Ad Vitam de Leila Toubel*

## une nouvelle création théâtrale à découvrir

Ad Vitam de Leila Toubel est une nouvelle création théâtrale, coproduction entre le Théâtre National Tunisien et la compagnie

Resist'Art, qui marque le retour de l'artiste tunisienne au devant de la scène, en qualité de metteuse en scène et scénographe.

Cette nouvelle création, intitulée en arabe كيما اليوم (comme aujourd'hui), et dont le titre en français Ad Vitam est une



## SIPHAT

« Le retour à l'activité de la Société des Industries Pharmaceutiques de Tunisie (SIPHAT) augmente la capacité de l'industrie pharmaceutique à se développer en tant que société mère de l'industrie des médicaments dans le pays » a déclaré le Directeur général de la santé au ministère de la Santé, Abderrazak Bouzouita à l'Agence TAP.

Bouzouita a exprimé le vœu de voir la SIPHAT développer son potentiel de production, ajoutant que le redressement et le retour à l'activité de la société reflètent la volonté de promouvoir le développement de l'industrie pharmaceutique.

« SIPHAT est une entreprise hautement qualifiée avec un appareil de production conséquent grâce à la disponibilité des équipements et des machines », dit-il tout en soulignant que le ministère de la Santé soutient la SIPHAT et tous les fabricants de produits pharmaceutiques afin de développer la production pharmaceutique et de répondre aux besoins ainsi que d'exporter des produits pharmaceutiques.

expression latine qui signifie 'pour la vie', réunit une équipe artistique talentueuse, proposant une vision immersive et poétique.

Elle est portée par une musique originale signée Mehdi Trabelsi et la voix envoûtante d'Abir Derbel. Ad Vitam réunit sur scène les comédiens Maya Saidane, Assala Najjar, Dina Weslati, Faten Chroudi, Khadija Mahjoub et Oussama Chikhaoui.

La chorégraphie d'Ammar Ltifi, les costumes conçus par Marwa Mansouri et le travail de lumière de Sabri Atrous promettent une mise en scène visuellement captivante, complétée par un mapping original créé par Mohamed Badr Ben Ali.

### Présentation de la pièce

**Ad Vitam :** Ad Vitam est une œuvre onirique et engagée où le spectateur suivra l'histoire de Donia, une petite fille appelée par la voix de sa mère, la Terre, à rejoindre ses entrailles. Ce départ précipité bouleverse son entourage, désormais condamné à errer dans un labyrinthe, à la recherche d'une issue et de Donia elle-même. Une quête initiatique où se mêlent rêve, espoir et mélancolie.

**Leila Toubel,** à la signature artistique reconnue, est une autodidacte, militante et passionnée de théâtre, qui a marqué de son empreinte la scène tunisienne et internationale

depuis près de 40 ans. Après une riche carrière au Théâtre El Hamra aux côtés de feu Ezzeddine Gannoun, elle fonde en 2014 la compagnie Resist'Art, avec pour mission de soutenir la création théâtrale et de former une nouvelle génération d'artistes.

Ad Vitam marque une étape importante dans la carrière de Leila Toubel. Après avoir fait ses adieux à la scène en tant que comédienne en 2022 au Théâtre Romain de Carthage avec son monodrame Yakouta, elle revient aujourd'hui avec une œuvre poignante, confirmant son rôle d'auteure et de metteuse en scène engagée.

Cette pièce, riche en métaphores et en images saisissantes, s'annonce comme un événement marquant de la saison théâtrale 2025/2026. Elle promet d'être une expérience théâtrale unique, où se mêlent poésie, émotion et réflexion sur notre lien à la Terre et à la vie. Un moment d'évasion intense qui restera gravé dans la mémoire des spectateurs.

L'avant première de la pièce de théâtre Ad Vitam de Leila Toubel est prévue pour samedi 18 janvier 2025 à partir de 19h à la salle 4ème art de Tunis. Un cycle de représentations est prévu en février 2025 à la salle le 4ème art.

«Bled El Abar»

## Un projet pour sauver les puits du désert tunisien



Le projet "**Bled El Abar**" est une initiative franco-allemande visant à restaurer les puits du désert tunisien et à sensibiliser le public à l'importance de ce patrimoine hydraulique. Il est porté par le **Laboratoire d'architecture**, dirigé par **Mounir Ayoub** et **Vanessa Lacaille**, en collaboration avec l'architecte **Hamed Kriouane** et l'espace culturel **32 Bis**, sous l'égide de l'**Institut français de Tunisie** et du **Goethe-Institut**

**Tunis**. Sélectionné parmi les **31 lauréats du Fonds culturel franco-allemand (FCFA) 2025**, ce projet s'inscrit dans la thématique "Vers un nouveau monde", qui encourage des initiatives culturelles face aux défis environnementaux et identitaires.

"Bled El Abar" mêle une **exposition** et des **actions concrètes** de réhabilitation des puits, essentiels pour

les populations locales. Ces puits, symboles de résilience et d'adaptation, témoignent de l'ingéniosité des habitants qui, depuis l'Antiquité, ont su gérer l'eau dans un environnement aride. Un exemple notable est le puits "**Bir Barrouta**" à Kairouan, équipé d'une roue à eau actionnée par un dromadaire.

Le projet souligne l'importance de préserver les ressources en eau face aux crises climatiques, économiques et migratoires, tout en valorisant les savoir-faire traditionnels. Le **Fonds culturel franco-allemand**, créé en 2003, soutient des projets dans des domaines variés tels que l'architecture, les arts numériques ou encore le cinéma.

Le Laboratoire d'architecture, fondé en 2013, est reconnu pour ses projets en Europe et en Afrique, ayant notamment curaté le Pavillon suisse de la Biennale de Venise 2021. Lauréat de distinctions prestigieuses, il poursuit une approche pluridisciplinaire entre architecture, paysage et territoire, visant à conjuguer tradition et innovation pour répondre aux enjeux contemporains.

# Kiosque Numérique

HORS-SÉRIES



LEMAG

WEBMAG



REVUES, ÉTUDES  
ET DOCUMENTS



## Les Journées Musicales de Carthage enflamment l'avenue Habib Bourguiba

**L'avenue Habib Bourguiba, en plein centre ville de Tunis s'est transformée à l'occasion de la 10ème édition des Journées Musicales de Carthage (JMC, 18-24 janvier 2025) en une scène vibrante à ciel grâce à divers concerts où artistes et public ont partagé des moments musicaux uniques.**

Quatre groupes et musiciens, venus de Tunisie et de l'étranger, ont animé les après-midis des JMC, en plein air, avec des registres musicaux variés.

Ars Nova Napoli : Une fusion instrumentale italienne avec le groupe italien Ars Nova Napoli, mené par Marcello Squillante, a

enflammé l'avenue lors de son concert en plein air, après leur performance remarquable à la cérémonie d'ouverture des JMC, à la salle de l'Opéra de la Cité de la Culture.

"Aita mon Amour" : Une ode au patrimoine maghrébin avec la performance "Aita mon Amour", co-réalisé par le tunisien Khalil EPI et la chanteuse marocaine Wided Mjama. Acclamés lors de leur passage à la 48ème édition du festival international de Dougga en 2024, les deux artistes sont revenus avec ce spectacle captivant mêlant récits poignants, rythmes entraînants et un patrimoine maghrébin revisité.

FBK : Une voix montante du rap

tunisien a été au menu avec la rappeuse tunisienne Faten Ben Khaled, alias FBK. S'adressant à une génération de jeunes mélomanes avec des textes percutants et un rap engagé, teinté de poésie, sa performance, a été l'un des moments forts des JMC Street.

"Stambali Fusion" : Une ambiance tunisienne revisitée a été assurée avec "Stambali Fusion" de Belhassen Mihoub à la clôture des concerts de rue. Cette performance immersive d'une quarantaine de minutes, a été un mélange de sonorités du Stambali, de blues et de jazz.





## *Autostrad en Tunisie* un mélange explosif de reggae, rock et funk

Le groupe indie jordanien **Autostrad** s'est enfin produit à Tunis dans le cadre des **Journées musicales de Carthage (JMC) 2025**, après plusieurs années

d'attente de la part de ses fans tunisiens. Le concert s'est tenu au **Théâtre de l'Opéra de Tunis**, où le sextuor a offert un spectacle mémorable mêlant reggae, funk,

rock et influences orientales. Créé en **2007**, Autostrad est composé de **Yazan Al Rousan**, Avo Demerjian, Bashar Hamdan, Burhan Al Ali, Mohannad Shwayat



## Transport public

Depuis quelque temps, l'exécutif tunisien donne l'impression qu'il ne jure que par les dons et transferts des tunisiens résidents à l'étranger (TRE) pour résoudre certains problèmes majeurs. Parmi ces derniers figurent en bonne place le remboursement en devises grâce à leurs transferts du service de la dette et les dons fournis pour atténuer les crises que connaît, de temps à autre, le pays.

Au nombre de ces dons, il y a les précieux équipements médicaux fournis par les TRE lors de la pandémie du corona virus et les bus mis, ces derniers jours, à la disposition du gouvernement tunisien pour atténuer la grave crise de transport public que connaît, actuellement, le pays.

En recevant, le 15 janvier 2025, le chef du Gouvernement, Kamel Maddouri et le ministre des Transports, Rachid Amri, le président Kais Saïed n'a pas manqué de leur rendre un vibrant hommage.

Le Chef de l'Etat a particulièrement salué "les efforts déployés par nombre de Tunisiens résidents dans un pays européen, dans le but de mettre à la disposition du transport public, plus de deux cents autobus. Une initiative qui vise à soutenir les efforts de l'Etat et à reconstruire l'infrastructure".

et Abderrahim Attari, unis par une amitié de plus de 25 ans.

Le leader du groupe, Yazan Al Rousan, garde un lien particulier avec la Tunisie, où il a étudié à l'**Institut supérieur de musique de Tunis (ISMT)**. Il évoque cette période comme une expérience enrichissante ayant contribué à son évolution artistique. Ce concert est la seconde apparition d'Autostrad en Tunisie, après leur participation au **festival Sicca Jazz** il y a six ans.

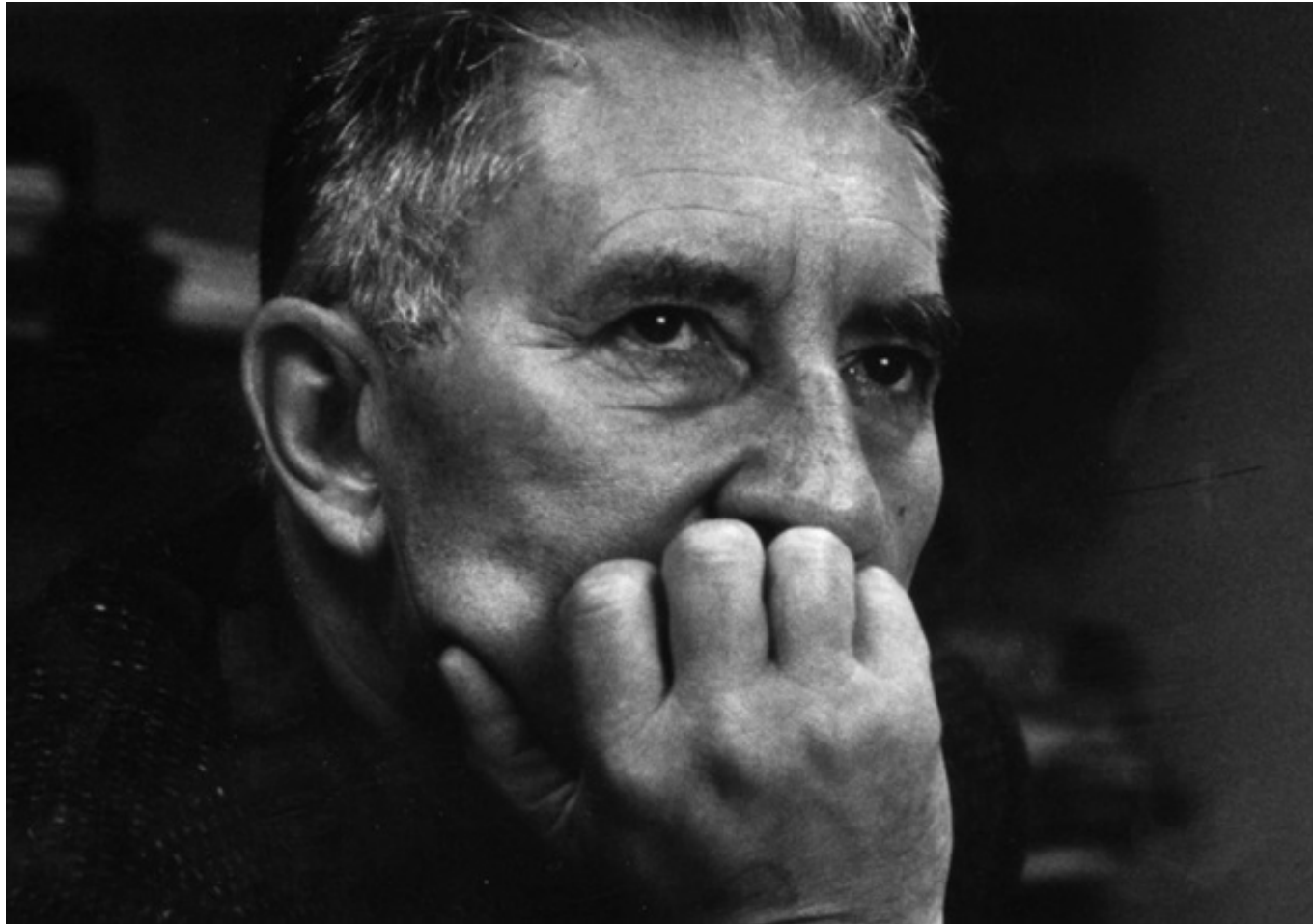
Autostrad est un groupe indépendant qui a choisi de s'autoproduire malgré les nombreuses offres de grandes maisons de production. Le groupe privilégie une approche libre pour préserver son identité musicale. La majorité de ses chansons sont écrites et composées par **Yazan Al Rousan, Avo Demerjian et Mohannad Shwayat**, avec parfois la collaboration d'autres artistes comme l'écrivain **Yasser Gbilate**.

Leur musique aborde des thématiques locales et universelles, notamment à travers des chansons comme *Nasini*, *Istanna Shwai* ou *Beghyebak*. Leur album *Turathy*, inspiré du patrimoine des différentes provinces jordaniennes, est un projet d'archivage sonore visant à préserver l'identité musicale nationale.

L'engagement du groupe pour des causes sociales et culturelles se manifeste aussi à travers des morceaux comme Palestine, écrit par **Shadi Zaqtan**, un pionnier du blues palestinien. Ce titre, interprété à Tunis, a été composé après les événements du **7 octobre 2023**, à une époque où, selon Yazan Al Rousan, « le mot Palestine était censuré dans plusieurs capitales mondiales ».

En Jordanie, Autostrad s'est imposé comme un acteur majeur de la scène musicale alternative. Le groupe a su séduire un large public grâce à son style unique et sa capacité à transcender les barrières culturelles. Ses concerts dans des pays comme les Émirats arabes unis, l'Arabie Saoudite ou encore l'Égypte témoignent de son succès grandissant.

Pour l'avenir, Autostrad ambitionne de renforcer sa présence en Afrique du Nord, notamment grâce à des festivals estivaux en Tunisie, avec le soutien de **Magam Productions**. Le groupe souhaite ainsi approfondir ses liens avec le public tunisien, qui a accueilli leur musique avec enthousiasme lors de leur dernier passage.



*Jean Duvignaud*

## un intellectuel entre la Tunisie et le Brésil

---

Jean Duvignaud (1921-2007), écrivain et intellectuel français d'envergure mondiale, a exploré les multiples horizons de la pensée humaine. Son œuvre touche à des disciplines variées, allant de la littérature à la philosophie, en passant par le théâtre, l'anthropologie, la sociologie, la psychanalyse, la poésie, la peinture et l'architecture. Refusant les carcans des certitudes établies, il s'est attaché à explorer l'inattendu et l'inexploré, proposant ainsi une vision novatrice des structures sociales et culturelles.

### **Un séjour marquant en Tunisie**

L'une des périodes les plus significatives de sa vie intellectuelle reste son séjour de cinq ans (1960-1965) dans le village tunisien de Chebika. Cette expérience lui a permis de découvrir une richesse culturelle exceptionnelle et une intensité des pratiques imaginaires qui ont profondément nourri sa réflexion sur un nouvel humanisme universel.

Cette immersion a donné naissance à son ouvrage « Chebika, étude sociologique

d'un village du Sud tunisien », un travail où il applique une méthode sociologique novatrice, qualifiée de reconstruction utopique de l'expérience vécue, à la fois collectivement et individuellement. À travers cette analyse, Duvignaud cherche à saisir l'impact de l'histoire sur les formes de vie traditionnelle et à comprendre la dynamique du changement social. Comme il l'écrit lui-même : « À travers l'analyse anthropologique, la littérature cherche à recréer un réel qui, dans l'écriture, prend une forme. »

---

*Tunisie à l'honneur*

## deux projets tunisiens distingués dans le programme mondial de l'UNESCO et SEVENTEEN

---



Deux jeunes lauréats Tunisiens figurent parmi les 100 vainqueurs du programme mondial pour la jeunesse (Global Youth Grant Scheme–GYGS) intitulé "Going Together–For Youth Creativity and Well-being" lancé par l'UNESCO, en collaboration avec le groupe de K-pop mondialement connu "SEVENTEEN. La liste des gagnants a été annoncée par l'Unesco dans un communiqué de presse publié le lundi 20 janvier 2025 sur son site officiel.

Les porteurs de projets tunisiens gagnants sont Dhia Rais, pour son initiative "Epanouissement Culturel : Allier santé mentale et patrimoine à l'île de Djerba", et Noor Azaiez, pour son projet "PsyQuilibre" en développant, à

travers une approche créative, des services de santé mentale de proximité et accessibles aux étudiants en situation précaire dans le Grand Tunis".

Lancé le 26 juin 2024 par l'UNESCO et le groupe iconique de K-pop SEVENTEEN, Ambassadeur de bonne volonté pour la jeunesse, le programme "Ensemble–Pour la Créativité et le Bien-Etre des Jeunes" vise à promouvoir la créativité des jeunes tout en renforçant leur bien-être et celui de leurs communautés.

Ainsi, cent projets et initiatives inspirantes, créés par et pour les jeunes, issus de 70 pays du monde entier, ont été sélectionnés par un jury international pour leur capacité à apporter du changement, à créer des communautés créatives ou à améliorer la santé mentale et le bien-être des jeunes. La majorité de ces projets, ajoute le communiqué, s'appuie sur la musique, le sport et les arts.

Les subventions permettront aux 100 lauréats de mettre en œuvre leurs projets innovants au niveau national ou communautaire jusqu'en octobre 2025. Les lauréats seront également formés et orientés par des mentors, mentionne le communiqué de presse.

Nommé Ambassadeur de bonne volonté pour la jeunesse par Audrey Azoulay, directrice générale de l'Unesco, le groupe sud-coréen SEVENTEEN fondé en 2015 et composé de 13 musiciens s'est propulsé sur le devant de la scène musicale grâce à son esprit créatif hors du commun et son approche innovante, combinant le hip-hop, la voix et la performance scénique. En 2024, ce groupe emblématique de la K-pop a continué d'étendre sa portée mondiale, en retournant en Europe pour des concerts au Glastonbury Festival et au Lollapalooza Berlin, après sa participation au 13ème Forum des jeunes de l'UNESCO en 2023 à Paris.



**Bilel Sahnoun,**  
DG BVMT

## “ Caisses sociales

Dans le cas tunisien, si on avait autorisé les caisses de retraite à investir en bourse dans les années 90, elles auraient, aujourd'hui, été largement excédentaires, parce que si je prends l'évolution de l'indice boursier depuis les années 90 jusqu'à aujourd'hui et que je

projette sur les caisses sociales de l'époque comme excédent de trésoreries mais placé dans les banques ou dans des valeurs du trésor, nous aurions pu faire des gains énormes et c'est malheureux de ne pas l'avoir fait.



**Mustapha Mezghani,**  
expert en économie

## “ Du Chèque

Alors que l'entrée en vigueur approche, aucun effort de communication ni de formation massive n'a été entrepris pour accompagner les utilisateurs. Une réforme nécessaire, mais dont l'application soulève encore de nombreuses zones d'ombre

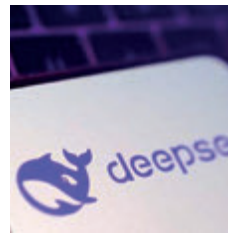


## “ Deepfakes et phishing

L'intelligence artificielle (IA)

révolutionne le monde de la cybercriminalité, notamment les attaques de phishing. Autrefois basées sur des messages génériques envoyés

en masse, ces attaques sont désormais hyper-personnalisées grâce à l'IA.



## “ Gemini Vs DeepSeek

Il est compréhensible de s'interroger sur la montée en puissance de l'IA chinoise DeepSeek, surtout quand on la compare à des modèles comme moi. Cependant, il est important de nuancer cette « peur »

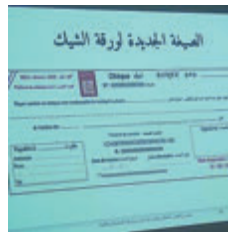
et de comprendre les enjeux de cette compétition technologique.



**Bill Gates,**  
entrepreneur et  
milliardaire américain

## “ Reconversion

Au sujet du développement de l'IA, il a estimé que « si cette révolution génère des craintes, elle ouvre aussi la voie à des opportunités inédites. « Miser sur l'éducation, la reconversion et l'innovation permettra de transformer ces défis en moteurs de progrès humain »



## “ Chèques

La banque doit limiter les raisons de l'émission de chèques sans provision, renforcer son rôle économique et social, et éviter les pratiques contraires aux normes professionnelles. Elle doit prendre des mesures

en faveur des particuliers, des propriétaires de petites entreprises, ainsi que des petites et moyennes entreprises



**Adnen Ben Salah,**

## “ Administration

Le rôle fondamental de l'administration publique est de définir les services publics, de veiller à ce que ses services parviennent aux membres de la communauté (citoyens) dans les meilleures conditions, avec la meilleure qualité, aux meilleurs coûts et dans les meilleurs délais



## “ Chômage

Le nouveau régime d'assurance devra également ouvrir droit à l'accès à des programmes d'orientation professionnelle de formation, de mise à niveau et de réinsertion durant la période de chômage au profit des

travailleurs licenciés pour des raisons économiques afin de faciliter leur réintégration dans le circuit économique, explique-t-on de même source - Gouvernement.



## Comment l'IA peut-elle révolutionner la compétitivité des entreprises tunisiennes ?

L'Intelligence Artificielle (IA) s'impose de plus en plus comme un levier stratégique pour stimuler la compétitivité des entreprises à travers le monde. En Tunisie, elle représente un atout considérable pour aider les entreprises locales

à améliorer leur productivité, renforcer leur position sur le marché et optimiser leurs processus internes. Grâce aux progrès rapides de la technologie et à la démocratisation des outils d'IA, les dirigeants tunisiens

peuvent désormais envisager des solutions adaptées à leurs besoins spécifiques, quels que soient leur secteur d'activité ou la taille de leur entreprise.



« L'IA permet d'automatiser un grand nombre de tâches répétitives, libérant ainsi du temps et des ressources pour se concentrer sur des missions à plus forte valeur ajoutée. »

Pour commencer, l'IA permet d'automatiser un grand nombre de tâches répétitives, libérant ainsi du temps et des ressources pour se concentrer sur des missions à plus forte valeur ajoutée. Par exemple, dans le secteur industriel, il devient possible de mettre en place des systèmes de maintenance prédictive basés sur l'analyse de données collectées en temps réel. Ces systèmes anticipent les pannes et les dysfonctionnements, réduisant les arrêts de production et les coûts de réparation. Dans la distribution, les algorithmes d'IA peuvent aider à affiner la gestion des stocks et à prédire la demande, assurant ainsi une disponibilité optimale des produits et limitant le gaspillage.

Au-delà de l'automatisation, l'IA sert de puissant outil décisionnel. Les entreprises tunisiennes génèrent chaque jour un volume de données considérable, qu'il s'agisse de transactions commerciales, de feedback client ou encore de données liées à la logistique. L'analyse de

ces informations, facilitée par des techniques de machine learning, offre un éclairage précieux sur le comportement de la clientèle, les tendances du marché ou encore les opportunités d'optimisation. Les dirigeants peuvent alors s'appuyer sur des tableaux de bord prédictifs et des analyses en temps réel pour prendre des décisions plus rapides et plus pertinentes. Par exemple, une entreprise de e-commerce pourra recommander des produits personnalisés à ses clients, tandis qu'une banque tunisienne pourra mieux évaluer le risque lié à l'octroi de crédits en s'appuyant sur des modèles prédictifs.

« Les entreprises tunisiennes génèrent chaque jour un volume de données considérable, et l'analyse de ces informations offre un éclairage précieux sur le comportement de la clientèle et les tendances du marché. »

Sur le plan de la relation client, l'IA se révèle également très prometteuse. Les chatbots, désormais plus sophistiqués grâce aux technologies de traitement du langage naturel, sont capables de répondre de manière automatique à une large

## Routes

Une convention de financement d'un montant de 80,162 millions d'euros (270,9 MD) a été signée, vendredi après-midi, au Palais du gouvernement à la Kasbah, entre la Tunisie et la Banque Africaine de développement (BAD), pour mettre en œuvre la phase 3 du Programme de modernisation des infrastructures routières.

Cette convention a été signée par le ministre de l'Economie et de la Planification, Samir Abdelhafidh, la ministre de l'Équipement et de l'habitat, Sarra Zaafrani et la Directrice générale adjointe pour l'Afrique du Nord de la BAD, Malinne Blomberg.

La troisième phase du projet de modernisation des infrastructures routières consiste notamment en le renforcement de 188,9 kilomètres de routes classées dans sept gouvernorats à savoir le Kef, Kasserine, Sousse, Sfax, Kairouan, Siliana et Gafsa. Elle couvre, également, la réalisation d'études d'impact environnemental et social, le suivi des travaux et l'élaboration des rapports d'audit des marchés.

gamme de questions courantes. Cela se traduit par une meilleure réactivité du service client et une réduction des coûts opérationnels. Les entreprises de services, telles que les fournisseurs d'accès à Internet ou les opérateurs de téléphonie, gagnent ainsi en efficacité et peuvent offrir une expérience plus fluide aux utilisateurs. De plus, l'analyse des sentiments exprimés sur les réseaux sociaux ou via les enquêtes de satisfaction permet d'identifier rapidement les points d'amélioration et d'adapter la stratégie commerciale en conséquence.

**« Les algorithmes d'IA ne peuvent produire des résultats pertinents que s'ils sont alimentés par des données fiables, structurées et conformes aux exigences réglementaires. »**

Cependant, l'adoption de l'IA par les entreprises tunisiennes n'est pas exempte de défis. Le premier défi concerne la disponibilité de talents spécialisés. Il est essentiel de former et de retenir des profils qualifiés en data science et en développement d'algorithmes. Les collaborations entre les universités, les centres de recherche et le secteur privé s'avèrent indispensables pour favoriser l'émergence d'un

écosystème local innovant et compétitif. Par ailleurs, la question de la qualité et de la fiabilité des données demeure cruciale. Les algorithmes d'IA ne peuvent produire des résultats pertinents que s'ils sont alimentés par des données fiables et structurées. Enfin, il est primordial de veiller à la conformité réglementaire et éthique lors de l'utilisation de ces technologies, en particulier en matière de confidentialité et de protection des données personnelles.

Malgré ces défis, les perspectives offertes par l'IA pour la Tunisie sont extrêmement encourageantes. L'essor de l'économie numérique dans le pays, soutenu par des initiatives gouvernementales et l'ouverture progressive du

marché, crée un terreau propice à l'innovation. Les entreprises qui sauront intégrer l'IA dans leur stratégie de développement bénéficieront d'un avantage concurrentiel durable, tant au niveau national qu'international. À terme, l'IA contribuera non seulement à améliorer la productivité et l'efficacité des processus, mais elle participera aussi à la création de nouveaux emplois et à la diversification de l'économie tunisienne. C'est en embrassant pleinement cette révolution technologique, en investissant dans la recherche et la formation, et en adoptant une approche éthique que les entreprises locales pourront exploiter tout le potentiel de l'IA pour construire un avenir prospère et durable.

## En bref

*En Tunisie, l'IA booste la compétitivité. Les entreprises l'utilisent pour automatiser les tâches répétitives, analyser de vastes quantités de données et perfectionner la relation client via des chatbots.*

*La maintenance prédictive anticipe les pannes, réduisant les coûts et améliorant la fiabilité des processus. La qualité des données, la formation de talents spécialisés et l'éthique figurent parmi les défis majeurs.*

*Pourtant, « À terme, l'IA contribuera non seulement à améliorer la productivité et l'efficacité des processus, mais aussi à créer de nouveaux emplois. » Adopter cette technologie est donc un pas essentiel vers la transformation numérique.*



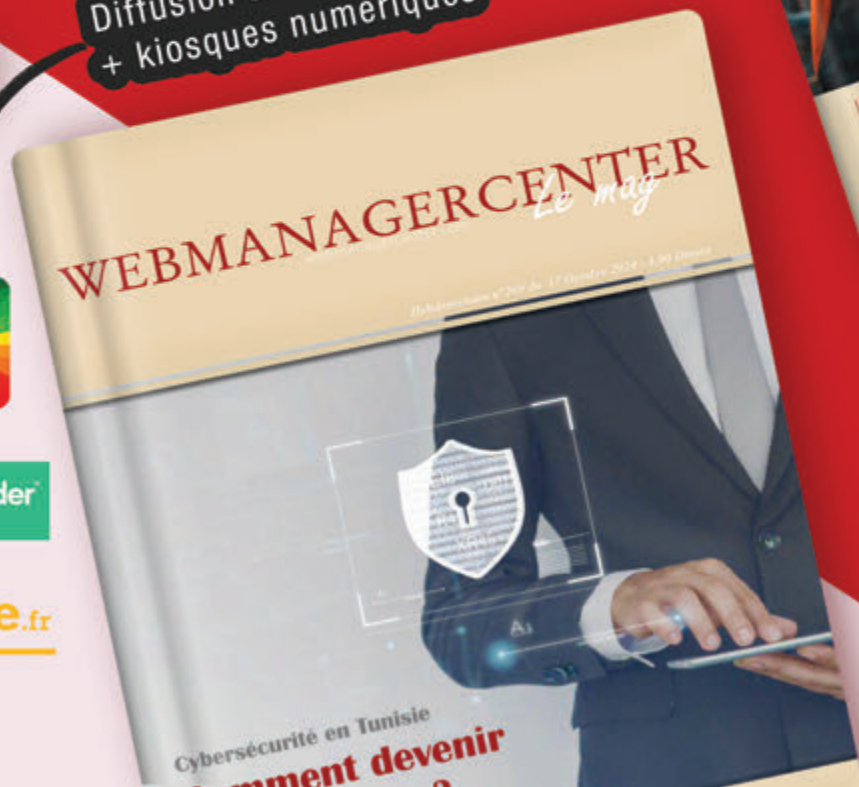
hebdomadaire

# WMC Le Mag

Diffusion abonnés  
+ kiosques numériques



[ePresse.fr](http://ePresse.fr)





### *Ménage à 3*

## les hommes, les femmes et Internet

Je reviens d'un Tea party ou «Achouiyya» comme disent les filles branchées de la capitale. C'est fou ce qu'elles sont intelligentes, jolies, sexy, l'humour en plus. Elles sont cadres supérieurs, médecins, pharmaciennes, architectes, dans le marketing, dans la banque, dans la com...

### **Belle après-midi en perspective, me suis-je dis !**

Entre deux danses folles, la discussion tourne autour d'internet. A la question de savoir ce qu'avait changé le net dans leurs vies, elles répondaient à l'unanimité : «Nous resautons, surfons, tchatchons, naviguons, donc nous sommes», comprenez, «j'internaute, donc je suis».

Deux ou 3 jeunes femmes se font toutes petites en traînant au buffet. Pour une fois, leur super gros sac griffé et leur dernière montre hyper chère ne les ont pas protégées de se retrouver OUT et carrément pas branché. A la colère que j'ai descellée dans leurs yeux, je parie qu'elles s'attaqueraient à la toile le lendemain à la première heure.

En pleine discussion sur les réseaux et leur utilité, les derniers sites insolites, la jolie robe de Carla Bruni, le nouveau clip de Madonna, elles remercient internet d'avoir résolu bien des problèmes. Il est désormais le principal soutien à leurs recherches et répond aux questions de santé les plus diverses. Grâce à lui, elles comprennent mieux la

psychologie de leur adolescent en pleine crise, gagnent du temps, répondent aux courriers entre deux portes, bouclent leurs dossiers à la maison, participent à une conférence malgré la coqueluche du petit dernier ...

Pendant qu'un tout petit groupe s'extasiait sur la dernière recette de cake salé, facile, pratique et pas cher, la conversation finit par tourner, comme toujours, à un moment ou à un autre, autour de vous les hommes. Ces jolies femmes sont aussi vos épouses. Vous êtes majoritairement hommes d'affaires, entrepreneurs, décideurs, cadres supérieurs, médecins, avocats, dentistes, ingénieurs, accessoirement lecteurs de WMC et surtout bien loin d'imaginer qu'entre vous, vos

épouses et le net, rien ne va plus! Reconnaisant d'être «addicted» au net, elles assurent que cette invention est géniale, révolutionnaire, mais INCONTRONLABLE. Voilà ce qui semble titiller et chagriner vos épouses messieurs : Avec le net, c'est vous qui êtes devenus totalement ingérables.

Désormais, il est inutile de vous faire les poches de pantalons, de vérifier la messagerie du portable à la recherche d'un indice quelconque, de corrompre la secrétaire pour avoir un relevé de vos faits et gestes. On ne comprend plus rien ! Grâce aux nouvelles technologies, vous êtes devenus complètement insaisissables.

Avec skype, vous téléphonez de votre ordinateur. Avec votre téléphone, vous recevez internet. Vous créez une nouvelle adresse e-mail par jour.

D'ailleurs, à peine a-t-on découvert votre dernière adresse hotmail.com que vous passez chez laposte.fr. On vous rejoint sur Facebook, vous filez aussi sur MySpace, Hi5 (attention, vous risquez d'y rencontrer la benjamine de la famille ! ), Twitter et j'en passe...Votre ordinateur est truffé de chiffres.

C'est un réel concentré de codes et de mots de passe, que même les réseaux d'espionnage auront du mal à décoder.

### **Vraies-fausses identités, pseudo, sites de rencontres...**

Tout le monde se crée des univers pas toujours virtuels. Les uns cachent leurs âges, d'autres trichent avec leur statut et position sociales. Les mariées quinquagénaires se retrouvent divorcés trentenaires, les chauves sont déguisées en Richard Gere, les bruns en blonds, les gros en maigres.

### **Sur le net, tout le monde est jeune, beau, riche et bronzé.**

A la maison, vous êtes nombreux à continuer de travailler en vérifiant un énième courrier urgent, prétextant «Ca ne peut pas attendre !». Il faudrait presque remercier internet d'avoir aboli les décalages horaires et les heures creuses de vos journées de travail. «Je préfère savoir tout de suite, comme ça je passerais une nuit paisible», dites-vous, en ouvrant l'ordinateur familial avant d'aller vous coucher.

Le téléphone, une autre grande révolution qui enquiquine la vie de vos épouses. Ce petit gadget ne vous quitte plus. Il est un outil de travail incontestable, mais il est par-dessus tout réellement et incontestablement votre maîtresse attirée. Il est devenu la continuité de votre position socioprofessionnelle. Celui que vous venez d'acquérir est à la pointe, de la pointe de

la technologie de pointe. Avant, c'était votre voiture, maintenant c'est toujours votre voiture et votre téléphone dernier cri.

Face à cette passion qui vous y lie, comment voulez que mesdames gèrent les appels professionnels des appels privés, surtout quand elles sont au restaurant pour un dîner d'anniversaire de mariage et que Tout Tunis observe que vous ne lâchez pas cet écran tactile qui obéit au doigt et pas encore à l'œil de votre volonté ? Tout le monde appelle et répond à tout le monde et ce à n'importe quelle heure de la journée ou de la soirée. Les Sms affluent aussi, dans tous les sens à un rythme effréné.

Les noms affichés à l'écran sont généralement codifiés. A538 peut correspondre votre directeur d'achat, certes, mais pourrait être Alia, Amira ou Ahlem n°5, peinture 38, à moins qu'elle ne soit la 5ème Amel habitant au 3ème étage, appartement n°8.

Pas de doutes, les nouvelles technologies ont vraiment faussé la donne. Les astuces de nos mères et grand-mères sont passées aux oubliettes, elles ne peuvent plus rien contre internet!....

*Messieurs, sans rancunes !*

*Ibtissem*

*(Mai 2008)*



*C'est plus sérieux*

POUR LA **2**ÈME ANNÉE CONSÉCUTIVE



TUNISIE

\*Étude IPSOS - Qualimétrie - Septembre à Novembre 2024 - Plus d'infos sur [escda.tn](http://escda.tn)

TÉLÉCHARGEZ L'APPLICATION



GRATUITEMENT SUR



[www.comar.tn](http://www.comar.tn)



HORS-SÉRIE

# RETRAITTE

En Tunisie





## Optimisation des Ventes et Fidélisation Client

Dans le domaine du commerce et du marketing, les stratégies de cross-sell (vente croisée) et upsell (montée en gamme) jouent un rôle clé dans l'optimisation des revenus et l'amélioration de l'expérience client. Ces techniques permettent non seulement d'augmenter le chiffre d'affaires, mais aussi de renforcer la satisfaction et la fidélisation des clients en leur proposant des produits ou services adaptés à leurs besoins.

### Le Cross-sell : La Vente Complémentaire

Le cross-sell consiste à proposer des produits ou services complémentaires à un achat initial. Cette stratégie repose sur l'idée que le client peut avoir besoin d'articles supplémentaires en lien avec son achat principal.

#### Exemples :

- Lors de l'achat d'un smartphone, proposer une coque de protection ou un chargeur sans fil.
- Pour une réservation d'hôtel, suggérer un service de spa ou un transfert aéroport.
- Sur un site e-commerce, afficher des recommandations telles que « Les clients ayant acheté cet article ont aussi acheté... ».

#### Bénéfices :

- Augmente la valeur moyenne du panier.
- Améliore l'expérience client en répondant à des besoins connexes.
- Renforce la fidélisation grâce à une offre pertinente.

#### L'Upsell : L'Optimisation de l'Achat

L'upsell vise à encourager un client à choisir une version supérieure ou plus avancée d'un produit ou service qu'il envisage d'acheter. Il s'agit d'ajouter de la valeur à l'achat en mettant en avant des caractéristiques améliorées ou des avantages supplémentaires.

#### Exemples :

- Proposer un modèle de voiture avec plus d'options pour un coût supplémentaire modéré.
- Sur un site de streaming, inciter à passer d'un abonnement basique à un abonnement premium avec plus de fonctionnalités.
- Dans un restaurant, suggérer une bouteille de vin plus raffinée au lieu d'un verre de vin standard.

#### Bénéfices :

- Augmente la rentabilité par client.
- Améliore l'expérience client en offrant des solutions de meilleure qualité.
- Valorise l'image de marque en mettant en avant des options premium.

## Stratégies pour Réussir le Cross-sell et l'Upsell

- **Segmentation client** : Adapter les offres en fonction du profil et des préférences d'achat.
- **Recommandations personnalisées** : Utiliser l'intelligence artificielle et l'analyse des données pour proposer des suggestions pertinentes.
- **Mise en avant des bénéfices** : Montrer comment le produit ou service additionnel apporte une valeur réelle au client.
- **Timing stratégique** : Présenter les offres au moment opportun, par exemple lors du processus d'achat ou après une première utilisation.

En combinant ces deux stratégies de manière intelligente, les entreprises peuvent maximiser leurs ventes tout en renforçant l'engagement client. Une approche bien pensée de cross-sell et d'upsell permet non seulement d'augmenter les revenus, mais aussi d'offrir une expérience utilisateur enrichie et satisfaisante.

# نجاح حرفائنا هو نجاحنا

أكثر من 900 000 حريف  
نرافقوهم في رحلة نجاحهم



# MyBIATCorporate

Conçue avec vous, pour vous

— Pour ceux qui savent que la maîtrise est la clé de la réussite

**MyBIATCorporate** est la nouvelle offre digitale conçue **sur mesure** pour répondre aux besoins des entreprises et des Groupes d'affaires.

Parfaitement sécurisée, **MyBIATCorporate** est une offre évolutive continuellement enrichie par de nouvelles fonctionnalités inspirées aussi bien par notre clientèle Entreprises que par les meilleures pratiques internationales.

www.mybiat-corporate.tn



Disponible sur App Store, Playstore et Huawei AppGallery



Engagés  
avec vous

