



## Immobilier en Tunisie

# Les grandes tendances du marché en 2024

### A LA UNE

Législation en Tunisie  
Comment éviter les lois inapplicables ?

### ECO-FINANCE

Fiscalité en Tunisie  
Sommes-nous trop taxés pour attirer les investissements ?

### LA TUNISIE QUI GAGNE

KidzRise  
Comment détecter les talents cachés de votre enfant dès son plus jeune âge ?

### CULTURE

Potières de Sejnane  
Un trésor artisanal menacé par l'oubli?

# Pack liberté pro

البنك  
التونسي

BANQUE DE TUNISIE

## Simplifiez votre gestion financière avec le Pack Liberté Pro

Offre groupée de produits et services bancaires destinée aux professionnels libéraux.



## WMC Editions Numériques

Société éditrice : IMG sa

### ADRESSE :

Rue Lac Victoria-Rés.Flamingo

les Berges du Lac - Tunis

Tél. : (+216) 71 962 775

(+216) 71 962 617

(+216) 21 18 18 18

(+216) 20 313 314

(+216) 55 313 314

Fax : (+216) 71 962 429

Email : img@planet.tn

www.webmanagercenter.com

### DIRECTEUR DE LA PUBLICATION

Hechmi AMMAR

### RÉDACTEURS EN CHEF

Amel BelHadj Ali

Talal Bahoury

### RÉDACTION

Ali Driss

Khmaies krimi

Hajer Krimi

Amani ibrahimi

Sarra Boudali

### PHOTOS

Anis MILI

### DESIGN INFOGRAPHIE

Hynd GAFSI

Hela AMMAR

### DIRECTION COMMERCIALE

Meryem BEN NASR

### ADMINISTRATION

Raja Bsaies

Walid Zanouni

### FINANCE

Mohamed El Ayed

**Prix** : 4,90 Dinars

**Abonnement annuel** : 200 Dinars

(inclus 2 mois gratuits)

### CopyRight

Internet Management Groupe - IMG

# WEBMANAGERCENTER

Le mag

Hebdomadaire n°223 du 06 Février 2025



## Énergie et alimentation : la Tunisie peut-elle sortir de sa dépendance?

Comment garantir la souveraineté nationale lorsqu'un pays dépend des autres sur les plans énergétique et alimentaire ? C'est une question que tous les décideurs publics soucieux de préserver l'indépendance des décisions nationales devraient se poser.



## Fiscalité en Tunisie : Sommes-nous trop taxés pour attirer les investissements ?

Le déficit budgétaire est devenu une constante des finances publiques tunisiennes. Face à cette réalité, Mohamed Louzir souligne que la fiscalité est appelée à la rescousse pour combler les lacunes.



## Immobilier en Tunisie : Les grandes tendances du marché en 2024

Le marché immobilier tunisien en 2024 présente un visage contrasté, marqué par une adéquation entre l'offre et la demande sur le segment des appartements, une préférence pour les typologies S+2, et une dynamique des prix influencée par la saisonnalité et la localisation.



## Géostratégie : Les non-dits des tensions dans le monde

L'élection de Donald Trump à la présidence des États-Unis marque un tournant géopolitique majeur. Par ses déclarations et ses ambitions, il projette de redessiner la carte du monde, mettant en péril la stabilité internationale.



BOURSE



AFRIQUE



ACTUALITÉS



IDÉES &  
DÉBATS



SPORT



## Comment détecter les talents cachés de votre enfant dès son plus jeune âge ?

L'éveil à la connaissance de soi dès le plus jeune âge est important car il permet de faire les bons choix et même si chaque enfant est unique, certains enfants naissent avec des aptitudes plus développées que la moyenne...



## Potières de Sejnane : un trésor artisanal menacé par l'oubli ?

La poterie modelée de Sejnane, inscrite en 2018 sur la liste du patrimoine immatériel de l'Unesco, est l'un des plus anciens artisanats de la planète. Cette tradition amazighe, transmise de génération en génération, est aujourd'hui mise à l'honneur dans un ouvrage illustré intitulé Potières de Sejnane, sans tour ni four.



# CORSA LEON

À PARTIR DE **63 DT HT/JOUR**  
DRIVE WITH STYLE

Offre valable dans la limite des stocks disponibles.  
Sous réserve d'acceptation de votre dossier par notre partenaire adhérent.

CONTACTEZ NOUS: **36 036 036**



## *Souveraineté* vers une réorientation stratégique de la Tunisie

La Tunisie se trouve aujourd'hui à la croisée des chemins. Entre dépendance énergétique, déficit commercial grandissant et législation inadaptée, le pays doit repenser son modèle de développement pour garantir sa souveraineté nationale. Comment sortir d'une dépendance accrue

aux importations, tant dans le secteur énergétique que dans celui de l'alimentation, alors que nos partenaires commerciaux – de la Chine à la Russie, en passant par l'Algérie – contribuent à creuser un déficit lourd de plusieurs milliards de dinars ?

Face à ces défis, le gouvernement, sous l'impulsion de figures telles que Kamel Madouri, chef du gouvernement, s'est engagé dans une démarche de relance du secteur énergétique. Un conseil ministériel tenu en décembre dernier a abouti à la mise en place de mesures concrètes : création

d'un code des hydrocarbures, finalisation du code des énergies renouvelables, renforcement de la gouvernance des entreprises publiques et accélération de l'exploration des hydrocarbures. Ces initiatives visent à sécuriser notre approvisionnement énergétique d'ici 2035 et à réduire notre dépendance, notamment vis-à-vis de l'Algérie, dont le déficit commercial avec la Tunisie n'a cessé de se creuser ces dernières années.

Pourtant, la dépendance énergétique n'est qu'un volet d'un problème plus global. Le déficit de la balance commerciale, qui s'établit à près de 19 milliards de dinars en 2024, traduit une augmentation des importations – notamment de produits énergétiques et de biens de consommation – et la faiblesse relative de nos exportations, particulièrement vers des pays comme la Chine et la Russie. Cette situation met en lumière la fragilité de notre économie et l'urgence de diversifier nos sources d'approvisionnement, tout en stimulant la production locale, notamment dans les secteurs stratégiques tels que l'agroalimentaire.

Parallèlement, le paysage législatif tunisien semble en décalage avec les besoins réels du pays. La récente insistance sur une réforme législative urgente, annoncée par le président Kais

Saïed et relayée par le Chef du gouvernement, souligne l'impératif de clarifier et de moderniser nos textes normatifs. Trop souvent, une légistique opaque et mal appliquée vient entraver la bonne gouvernance et compromettre la mise en œuvre de politiques publiques efficaces. Que ce soit dans la Constitution de 2014, le Code du travail ou les accords économiques, il est indispensable que les lois soient précises, applicables et conçues pour servir l'intérêt général, afin de favoriser un environnement propice à l'investissement et à l'innovation.

Sur le plan économique, si l'investissement privé et public peine à se relancer, il faut également s'intéresser aux opportunités offertes par des secteurs porteurs, comme l'immobilier, le tourisme et même l'industrie automobile.

En définitive, la souveraineté nationale ne peut être préservée que si la Tunisie parvient à rééquilibrer ses échanges commerciaux, à sécuriser ses approvisionnements énergétiques et alimentaires, et à moderniser son cadre législatif pour le mettre au service de tous. Il s'agit de repenser en profondeur notre modèle économique et institutionnel pour qu'il reflète les réalités du XXI<sup>e</sup> siècle et garantisse, à terme, notre indépendance décisionnelle.



**AUDIENCE WMC PORTAL**  
(2019 - source Google Analytics)

+ de **7 Millions**  
Visiteurs Uniques

+ de **12 Millions**  
Visites

+ de **23 Millions**  
Pages Vues

**L'Offre de ciblage intégrée la plus puissante du web tunisien**

CSP+, Cadres, Dirigeants...  
associé à un ciblage large public  
(depuis 2000)

DÉCOUVREZ NOTRE NOUVEAU SITE WEB

[www.ennakl.com](http://www.ennakl.com)



ENNAKL  
OCCASIONS



SKODA



SEAT



PORSCHE



CUPRA



RENAULT  
TRUCKS

ENNAKL  
AUTOMOBILES



*Énergie et alimentation*

## La Tunisie peut-elle sortir de sa dépendance?

**Comment garantir la souveraineté nationale lorsqu'un pays dépend des autres sur les plans énergétique et alimentaire**

**? C'est une question que tous les décideurs publics soucieux de préserver l'indépendance des décisions nationales devraient se poser.**

**C'est le cas de Kamel Madouri, chef du gouvernement, qui essaye de relancer le moteur de l'investissement dans le secteur énergétique.**





## Taux d'intérêt

Les seuils du taux d'intérêt excessif relatif au leasing mobilier ou immobiliers ont atteint 16,28%, selon le tableau publié par le ministère de Finances, mardi, au JORT n° 11, relatif à la fixation des taux d'intérêts effectifs au cours du 2eme semestre 2024, ainsi que les seuils des taux d'intérêts excessifs qui leur correspondent, au titre de 1er semestre de l'année 2025.

Les données du ministère de Finances montrent que les taux d'intérêts excessifs s'élèvent à 14,35 % concernant les crédits de consommation, et que ce taux est fixé compte tenu du taux d'intérêt effectif, et il est composé des intérêts et des différentes commissions financières et bancaires.

Le taux d'intérêt excessif correspondant au taux d'intérêt effectif est le taux plafonné appliqué durant six mois par les établissements financiers (banques, sociétés de leasing et autres établissements financiers)

Selon la même source, le taux d'intérêt excessif pour les crédits à l'habitat, s'élève à 13,03%, alors que le taux d'intérêt excessif sur les crédits à long terme est de près de 12,79%.

Il a présidé, en décembre, un conseil ministériel pour prendre des mesures visant à garantir la sécurité énergétique de la Tunisie d'ici 2035. Les décisions incluent la création d'un code des hydrocarbures, le parachèvement du code des énergies renouvelables, le renforcement de la gouvernance des entreprises énergétiques publiques, et l'accélération de l'exploration dans le secteur des hydrocarbures.

Le conseil a aussi discuté de la régularisation des terres collectives pour les projets énergétiques, de la constitution de réserves foncières, et du soutien aux investissements dans les énergies renouvelables et l'efficacité énergétique. Kamel Madouri a souligné l'importance de la souveraineté nationale et de la transition énergétique face aux défis climatiques.

Pour rappel, le solde de la balance commerciale en 2024 est **déficitaire de (-18,9**

**milliards DT)**. En tête des pays avec lesquels nous n'avons pas réussi à équilibrer les échanges se trouvent:

- la **Chine** (-9,1 Milliards DT),
- la **Russie** (-5,4 Milliards DT),
- l'**Algérie** (-4,3 Milliards DT),
- la **Turquie** (-2,8 Milliards DT),
- l'**Inde** (-1,5 Milliards DT ) et
- l'**Ukraine** (-1,3 Milliards DT).

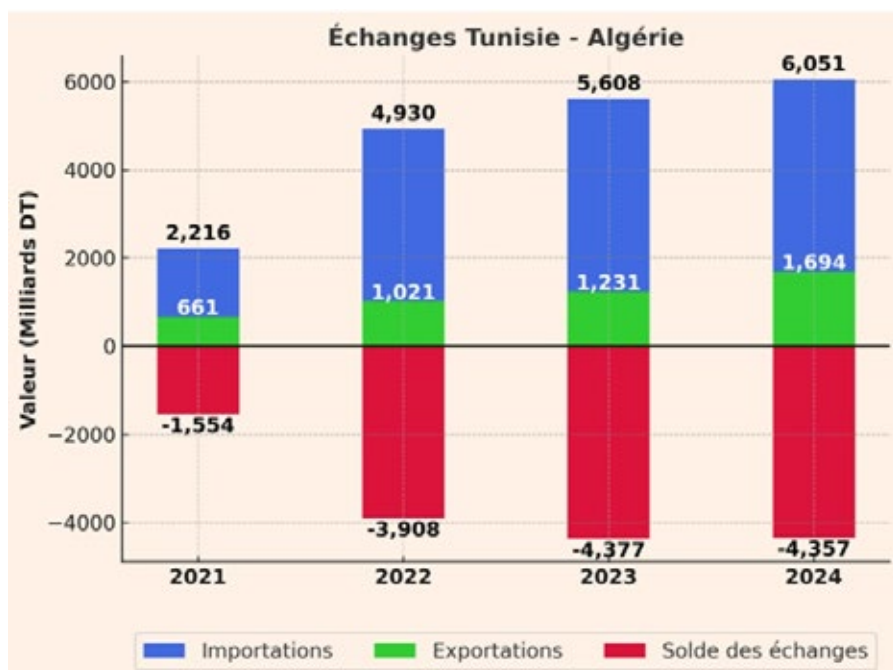
La hausse des importations (**+2,3%**) provient de l'augmentation enregistrée au niveau des importations:

- des produits énergétiques (+9,1%),
- des biens d'équipement (+5,6%)
- des biens de consommation (+6,3%).
- Le déficit de la balance énergétique s'établit à -10,8 milliards DT, contre -9,7 milliards DT en 2023.

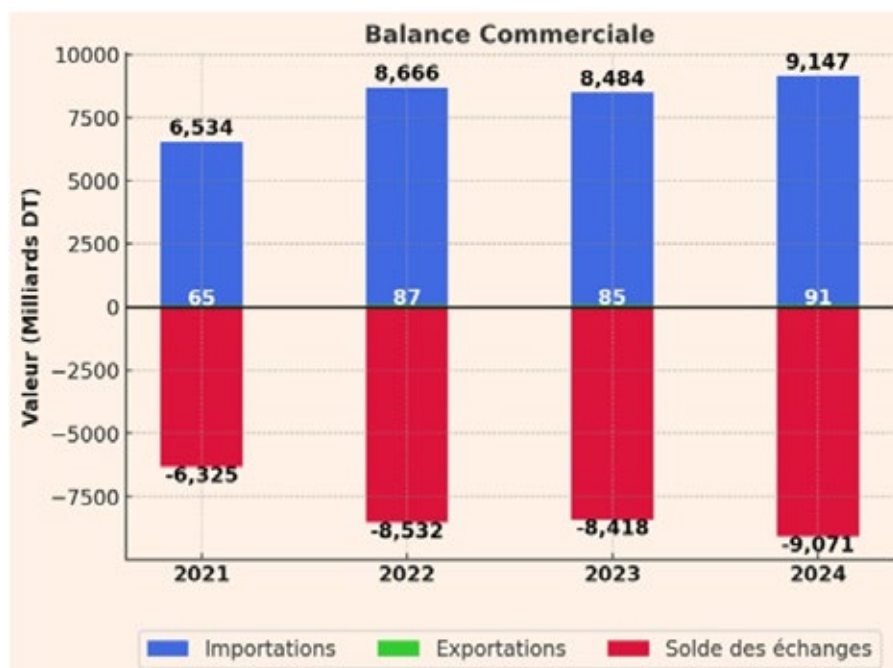
En attendant la réalisation du plan d'action décidé par le gouvernement tunisien, que



Déficit Échanges Commerciaux Pays



Le chiffre des exportations 2021 sont en MILLIONS DT



Les valeurs des exportations Tunisiennes vers la Chine sont indiquées en blanc et en MILLIONS de DT

faire concernant la dépendance énergétique tunisienne à l'Algérie?

**Un déficit commercial qui s'est creusé avec l'Algérie**

Le déficit de la balance

commerciale entre la Tunisie et l'Algérie s'est creusé depuis 2021, passant du simple au triple. En 2021, le solde des échanges commerciaux était de :

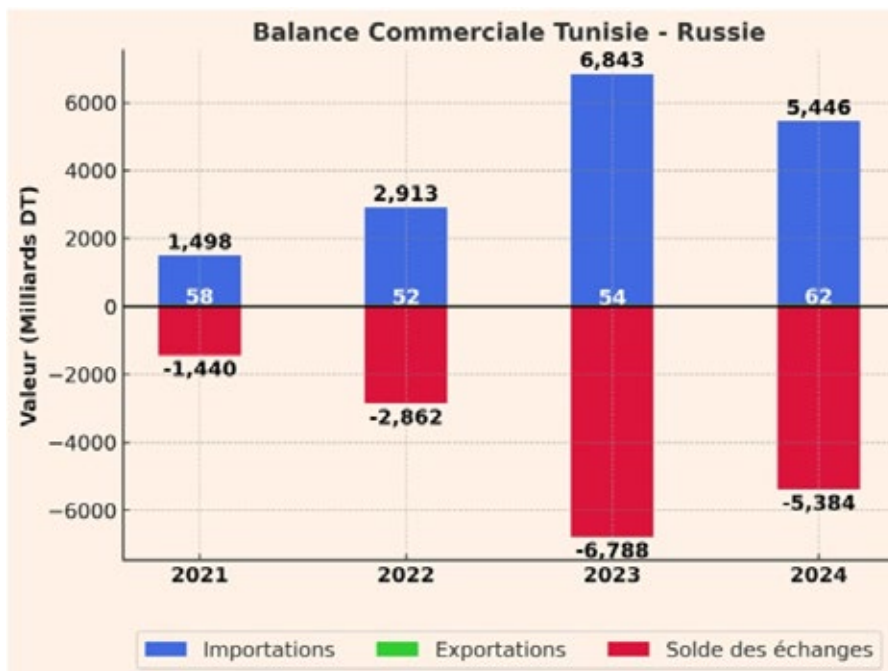
- **-1,5 milliards DT**, en 2022
- de **-3,9 milliards DT**, en 2023
- de **-4,4 milliards DT**
- et en 2024 de **-4,3 milliards DT**, avec un taux de couverture de seulement 28 %.

L'une des raisons principales du déficit commercial avec l'Algérie est l'importation :

- des hydrocarbures à l'état gazeux pour **4,1 milliards de dinars** représentant 68% des importations en 2024, ainsi que celle
- de l'énergie électrique pour **914,9 millions DT**, avec une augmentation de 15%.
- Les importations de butane liquéfié d'Algérie sont passées de **301 millions DT** en 2023 à **333 millions DT** en 2024, soit une progression de 6%.

### Echange Commerciaux Tunisie - Chine

Avec la Chine, le **taux de couverture de la Tunisie est seulement de 1%**, avec des importations qui ont augmenté



Les valeurs des exportations sont en MILLIONS DT - Chiffres en blanc

de 6,5 milliards DT en 2021 à 9,1 milliards DT en 2024, et des exportations insignifiantes qui ne dépassaient pas 91 MD en 2024.

Face à la Chine, dont la force de frappe économique a fait plier des pays puissants en Europe et partout dans le monde, prendre des mesures protectionnistes peut être compréhensible. Cette année, on a vu, dans le cadre de la Loi de Finances 2025, l'augmentation des taxes douanières sur les panneaux photovoltaïques, au mépris des besoins du marché local.

Sur le plan commercial, il y a eu la réduction de l'importation des appareillages pour le branchement des circuits électriques et celle des produits

semi-finis de Chine, ce qui ne représente pas un risque systémique pour la Tunisie, en revanche, la dépendance du pays à l'électricité et au gaz algérien peut en être un.

### Echange Commerciaux Tunisie - Russie

Avec la Russie, le taux de couverture est également de 1%, la Tunisie étant passée d'un volume d'importations de 1,5 milliard DT en 2021 à 5,4 milliard DT en 2024. Les principaux produits importés sont les huiles moyennes et préparations de pétrole ou de minéraux bitumineux pour 3,5 milliards DT et le blé dur pour 423 millions DT en 2024.



**AUDIENCE WMC PORTAIL**  
(2019 - source Google Analytics)

+ de **7 Millions**  
Visiteurs Uniques

+ de **12 Millions**  
Visites

+ de **23 Millions**  
Pages Vues

**L'offre de ciblage intégrée la  
plus puissante du web tunisien**

CSP+, Cadres, Dirigeants...  
associé à un ciblage large public  
(depuis 2000)

## Sécurité énergétique et alimentaire : un impératif stratégique pour la souveraineté nationale

Nous ne cesserons jamais de dire que pour garder notre indépendance décisionnelle, il faut pouvoir réaliser la sécurité énergétique et alimentaire. C'est ce qui est valable pour l'Algérie en matière de gaz et d'électricité, l'est également pour la Russie, l'Ukraine ou le Canada en matière d'importation de blé dur ou tendre.

Deux secteurs sont déterminants pour garantir l'indépendance économique et même politique d'un pays : l'énergie et la sécurité alimentaire. D'où l'importance de relancer la machine de la prospection pétrolière et gazière sur le territoire national, de développer les énergies renouvelables, de diversifier les sources d'approvisionnement énergétiques, et de renforcer les secteurs céréaliers. Compter sur soi pour nourrir la population et atteindre l'autosuffisance alimentaire est crucial pour préserver non seulement la paix sociale, mais aussi la souveraineté nationale.

Dans l'attente, il faut rappeler que les importations tunisiennes ont enregistré une croissance annuelle (G.A) de 2,3% en 2024 en dinars courants. Une

augmentation principalement due à la dépendance accrue aux importations :

- de produits énergétiques (+9,1% en G.A) et
- de produits de consommation autres qu'alimentaires (+14,6%).
- Les importations de biens alimentaires ont connu une baisse de -15,7% en G.A,

d'où certaines pénuries sur le marché.

**Le gouvernement Madouri doit faire preuve de beaucoup d'imagination pour anticiper et prévenir d'éventuelles crises liées à l'approvisionnement du marché national en énergie ou en denrées alimentaires.**

*Amel BelHadj Ali*

## En bref

### Dépendance Énergétique et Commerciale de la Tunisie

- **Sécurité énergétique en question**
  - Le gouvernement tunisien vise une indépendance énergétique d'ici **2035** avec :
    - Un **nouveau Code des hydrocarbures**
    - Le **développement des énergies renouvelables**
    - Une **meilleure gouvernance des entreprises publiques**
  - **Un déficit commercial préoccupant**
    - **-18,9 Mds DT** en 2024 (balance commerciale)
    - **-10,8 Mds DT** en 2024 (balance énergétique)
  - **Les principaux déficits par pays**
    - Chine : **-9,1 Mds DT**
    - Russie : **-5,4 Mds DT**
    - Algérie : **-4,3 Mds DT**
  - **Une dépendance critique aux importations**
    - **68%** des importations algériennes = hydrocarbures
    - **Blé russe : 423 M DT** en 2024
- > **Quel plan d'action pour réduire cette dépendance et assurer la souveraineté nationale ?**

# Kiosque Numérique

HORS-SÉRIES



LEMAG

WEBMAG



REVUES, ÉTUDES  
ET DOCUMENTS



## *Législation en Tunisie*

# comment éviter les lois inapplicables ?

---

**En recevant, le 10 janvier 2025, le Chef du gouvernement, Kamel Maddouri, et le ministre des Affaires sociales, Issam Lahmar, le président de la République, Kais Saïed, a insisté sur l'enjeu d'entreprendre "une**

**réforme législative urgente pour protéger les droits des tunisiens et pour faire table rase des lois obsolètes et illégitimes, en particulier dans les domaines économique et social ».**

Le chef de l'Etat met le doigt, ici, sur une des problématiques dont a beaucoup souffert la Tunisie depuis son accès à l'indépendance, en l'occurrence, le mauvais usage, souvent à dessein, de la légistique.



## PME

Le porte-parole de l'Association nationale des petites et moyennes entreprises (ANPME), Abderrzak Houas, a révélé qu'il existe près de 870 000 petites et moyennes entreprises (PME) en Tunisie, mais ce tissu économique, a-t-il regretté, connaît un taux de fermeture d'environ 39% par an.

Houas a ajouté, lors d'une interview réalisée au studio TV de l'Agence TAP, que la durée de vie moyenne des PME en Tunisie est de 18 mois.

Il a souligné que parmi les raisons qui mènent à la faillite des entreprises et à leur sortie du marché économique figurent le manque de législations favorisant le concept de liberté économique, d'autant plus que de nombreuses lois datent des années 60 et 70 et ne correspondent plus au contexte actuel.

Houas a, également, indiqué que les PME rencontrent des difficultés d'accès au financement. Et d'expliquer que la plupart des PME opérant dans le secteur agricole se basent sur l'auto-financement, tandis que les financements de l'Etat permettent de créer un nombre réduit d'entreprises, face à une contribution très faible des banques.

La même source a souligné que la réticence des banques à financer le secteur agricole est due à leur manque de volonté de prendre des risques, considérant le secteur agricole comme un secteur non productif et comportant des risques élevés.

La légistique étant l'art d'écrire des lois, voire l'ensemble des méthodes et conventions de rédaction des textes normatifs (lois, décrets, contrats...). Ces derniers sont souvent rédigés de manière aporétique, ce qui rend difficile voire impossible leur application.

### 🔴🔴 Une loi mal rédigée est une porte ouverte aux abus et à l'arbitraire.

De telles pratiques sont, ainsi, en nette contradiction avec l'esprit de la légistique qui est par définition "une «science appliquée», c'est-à-dire une discipline essentiellement orientée vers des applications concrètes, claires et cohérentes ne nécessitant pas la multiplicité des interprétations.

Malheureusement, en Tunisie, les rédacteurs de lois dans tous les domaines en ont fait un usage détourné avec comme résultat visible: des lois difficiles à appliquer.

Cette pratique est érigée, au temps des régimes autoritaires de Bourguiba, de Ben Ali et des islamistes en véritable choix de gouvernance pour servir les intérêts non avoués de certains partis politiques, gouvernants et groupes de pression.

Trois exemples de législations qui ont fait l'objet de l'usage détourné de la légistique et qui ont marqué d'importants pans de la société tunisienne méritent d'être rappelés.

### Usage détourné de la légistique

Le premier est d'ordre politique. Il concerne la rédaction de la Constitution de 2014. Cette loi des lois dans laquelle les Tunisiens avaient placé tous leurs espoirs pour vivre sereinement s'est avérée, au contact de la réalité, un texte miné. Et pour cause.

Les auteurs du texte de cette loi ont dilué le pouvoir de l'exécutif entre le gouvernement, la présidence de la République et le Parlement au point qu'aucune partie ne pouvait prendre une décision.

Morale de l'histoire: la Constitution de 2014 a créé un système très difficilement gouvernable, qui n'est ni parlementaire ni présidentiel. A l'origine l'usage détourné de la légistique.

### 🔴🔴 La légistique, c'est l'art de transformer une idée en un texte applicable.

Le deuxième exemple est d'ordre économique. Il consiste en la

mise en place d'un modèle économique qui marginalise la production nationale et favorise sa dépendance de l'étranger à travers la conclusion d'accords de partenariats asymétriques avec l'Union européenne et la Turquie, et à travers l'institution de juteuses incitations fiscales et financières au profit de l'off shore.

## La clarté des lois est la garantie d'une justice équitable pour tous.

Ces accords ont contribué, de manière significative, à l'émergence de l'économie de rente et de lobbys d'importateurs. Ce modèle a montré ses limites avec la survenance de crises majeures : la pandémie du corona virus covid 19 et la perturbation des chaînes d'approvisionnement à l'échelle mondiale par l'effet de la guerre russo ukrainienne.

Le troisième texte porte sur la législation du travail. Le Code du travail encore en vigueur a prouvé au fil des années qu'il sert plus les employeurs publics et privés que les travailleurs.

Cette législation n'a rien prévu pour la sous-traitance et le travail précaire ce qui a encouragé les employeurs à user et à en abuser en toute impunité

Par-delà cet échantillon de textes, difficilement, applicables en raison des apories et ambiguïtés qu'ils comportent par l'effet d'un mauvais usage de la légistique, l'idéal serait de soumettre, dorénavant, les projets de loi avant leur soumission au parlement et leur promulgation à des cabinets spécialisés maîtrisant parfaitement la légistique.

Le principe étant de faire en sorte que les textes de loi soient précis, clairs et applicables. Le diable est dans les détails.

Conséquence : en plus de l'affirmation de la volonté politique de changer les législations et de les mettre au service de tous les tunisiens, sans distinction aucune, il nous semble important

de veiller, également, à la bonne qualité de la rédaction des textes. A cette fin, il est pourtant d'accorder un intérêt particulier à la la formation des étudiants dans les facultés de droit tunisiennes, d'intensifier à leur intention les exercices de rédaction des textes de lois et d'organiser des session de formation en matière de légistique au profit des cadres juridiques qui exercent déjà.

Est-il besoin de rappeler au final que la Tunisie a perdu, bêtement des milliards de dinars, dans des affaires d'arbitrage à l'international à cause d'une mauvaise conception et rédaction des contrats.

*Abou SARRA*

## En bref

### *L'essentiel sur la réforme législative en Tunisie*

- **Pourquoi ?** Tn Le président Kais Saïed insiste sur une réforme urgente pour des lois claires et applicables.
- **Problème actuel :** Un mauvais usage de la légistique rendant les lois floues et difficiles à appliquer.
- **Exemples marquants :**
  - **Constitution 2014 :** Pouvoirs trop dilués, gouvernance complexe.
  - **Économie :** Dépendance accrue aux partenariats étrangers.
  - **Code du travail :** Précarité et abus non encadrés.
- **Solution proposée :** Confier la rédaction à des experts et améliorer la formation juridique.
- **Enjeu :** Garantir des lois claires, précises et bénéfiques à tous.



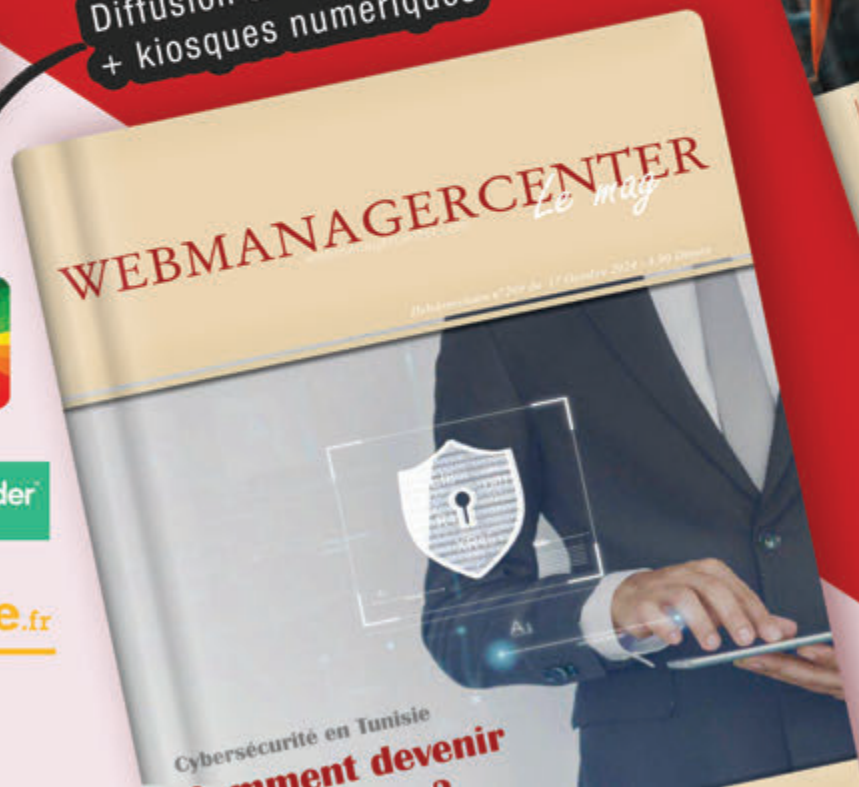
hebdomadaire

# WMC Le Mag

Diffusion abonnés  
+ kiosques numériques



[ePresse.fr](http://ePresse.fr)



*Fiscalité en Tunisie*

# Sommes-nous trop taxés pour attirer les investissements ?



**Quand la croissance économique ne décroche pas, il reste le levier fiscal pour faire l'appoint des recettes budgétaires.**

La Chambre de Commerce et d'Industrie Tuniso-Française (CCITF) a organisé, à l'attention de ses adhérents, une présentation de la loi de finances 2025. Deux experts étaient à la manœuvre : Mohamed Louzir, expert-comptable et secrétaire général de la chambre, s'est livré à une analyse économique du budget en mettant en avant son

volet social. Avec pédagogie, il a rappelé que la fiscalité ne peut, à elle seule, rétablir les grands équilibres des finances publiques. De son côté, Faez Choyakh, associé chez EY, a présenté les dispositions fiscales du nouveau budget avec une approche exploratoire et didactique, apportant des enseignements utiles pour un débat éclairé sur les perspectives des finances publiques du pays.

### **Un budget à fort profil social**

Le déficit budgétaire est devenu

une constante des finances publiques tunisiennes. Face à cette réalité, Mohamed Louzir souligne que la fiscalité est appelée à la rescousse pour combler les lacunes. L'endettement demeure accessoire, car le budget repose principalement sur les ressources intérieures, elles-mêmes restreintes.

Lorsque la croissance économique fait défaut, un problème majeur surgit : faute de nouvelles niches fiscales, il devient difficile d'élargir l'assiette fiscale. Ainsi, l'augmentation des taux devient la seule solution, bien que cette option ait ses limites. En 2024, les recettes fiscales ont accusé un manque à gagner de 2 milliards de TND. Une pression fiscale excessive, atteignant 36% du PIB, place la Tunisie au-dessus des pays africains et des 38 pays de l'OCDE, compromettant son attractivité économique.

Si les transferts sociaux jouent un rôle essentiel dans la cohésion sociale, leur impact économique reste limité. Ainsi,

l'investissement public se maintient à 5 milliards de TND, un niveau similaire à celui de 2010. Ce faible niveau d'investissement public n'encourage pas le secteur privé, rendant difficile le retour à une dynamique économique soutenue. Mohamed Louzir s'interroge : sans revitalisation des flux d'investissement privé et public, comment assurer les équilibres financiers à l'avenir ?

### Les soubresauts de la fiscalité

Faez Choyakh est l'auteur du fascicule « Mesures fiscales de la loi de finances 2025 », publié par le cabinet EY et distribué aux participants. Lors de son exposé, il a présenté les principales dispositions fiscales de la loi, aidant ainsi les contribuables à naviguer avec précision dans les nouvelles règles. Parmi les mesures phares, la reconduction de l'amnistie fiscale pour le premier semestre de 2025 a suscité un intérêt particulier. Il a mis l'accent sur le concept des créances constatées servant de base à cette amnistie.

**Une pression fiscale excessive peut transformer l'économie en terrain miné pour les investisseurs.**

Avec précision, Choyakh a appelé les managers à concilier les textes de loi et les pratiques administratives. Il a également

évoqué le reprofilage de l'IRPP, soulignant qu'un million cent mille assujettis déclarent des revenus dans la tranche de 0 à 5 mille dinars, tandis que seulement 47 000 contribuables se situent au-dessus de 50 mille dinars, contribuant pourtant à hauteur de 26% de l'IRPP.

**Trouver le juste milieu entre fiscalité et développement économique est le défi de demain.**

L'augmentation rétroactive du taux d'imposition sur les sociétés de 15 à 20%, en rupture avec les traditions administratives, est un autre point de friction.

Faez Choyakh note, en écho aux propos de Mohamed Louzir, que les entreprises du secteur organisé sont une fois de plus les principales contributrices fiscales.

### Alléger la structure du budget

Les interventions des deux experts mettent en lumière la nécessité de reconsidérer la structure du budget. Si les transferts sociaux sont indispensables pour garantir un climat social stable, une pression fiscale excessive peut freiner l'initiative économique. Il s'agit d'identifier un équilibre entre incitations et mesures fiscales pour réconcilier ces deux dimensions et favoriser une croissance durable.

*Abou SARRA*

## En bref

### Loi de finances 2025

- **Déficit budgétaire persistant** : La fiscalité est sollicitée pour compenser le manque de ressources internes.
- **Pression fiscale élevée** : 36% du PIB, dépassant les pays africains et de l'OCDE.
- **Investissement public limité** : Stagnation à 5 milliards de TND, niveau de 2010.
- **Chiffres marquants** : 1,1 million de contribuables déclarent moins de 5 000 TND/an ; 47 000 déclarent plus de 50 000 TND, contribuant à 26% de l'IRPP.
- **Mesures phares** : Amnistie fiscale pour le premier semestre 2025, hausse rétroactive de l'impôt sur les sociétés (15% à 20%).



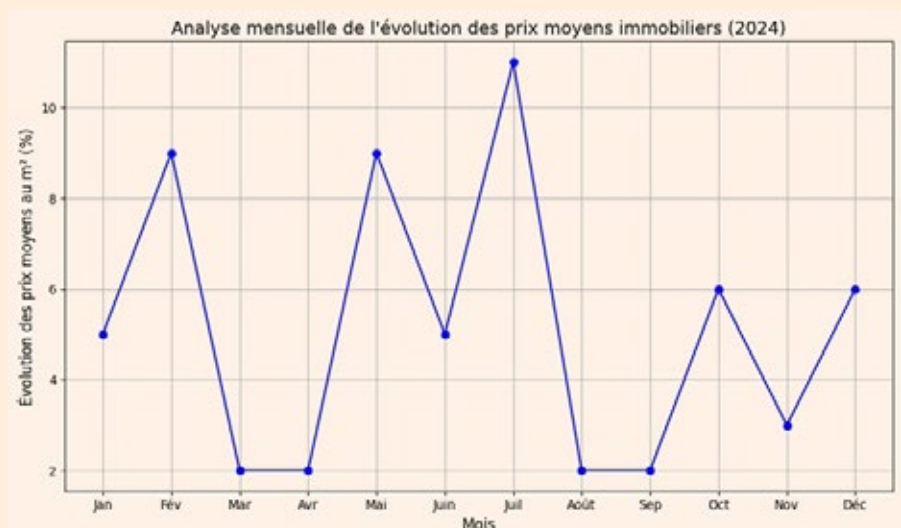
## Immobilier en Tunisie

# Les grandes tendances du marché en 2024

Le marché immobilier tunisien en 2024 présente un visage contrasté, marqué par une adéquation entre l'offre et la demande sur le segment des appartements, une préférence pour les typologies S+2, et une dynamique des prix influencée par la saisonnalité et la localisation.

Si l'offre semble stable, la demande, elle, se révèle plus volatile, avec des fluctuations de prix notables et une concentration de l'intérêt dans certaines zones du Grand Tunis et du Cap Bon.

L'Indice des Prix de Mubawab (IPM), en progression de 11 points sur un an, témoigne de cette croissance continue du marché résidentiel, tout en soulignant la nécessité d'une analyse fine des tendances pour anticiper les évolutions futures.



### Principaux constats

#### 1. Répartition de la demande et de l'offre :

- **Appartements** : 52 % de la demande pour des biens à l'achat concerne des appartements, alors que ces derniers représentent également la majorité des annonces publiées (53 %). Cela met en évidence une forte adéquation entre

l'offre et la demande sur ce segment.

- **Terrains et villas** : Les terrains (16 %) et les villas (29 %) attirent une demande notable mais proportionnellement moindre. Leur présence dans les annonces est respectivement de 24 % et 29 %.
- **Bureaux et locaux commerciaux** : La demande

(3 %) reste faible pour ce type de bien, reflétant une dynamique de marché principalement résidentielle.

## 2. Typologies et superficies préférées :

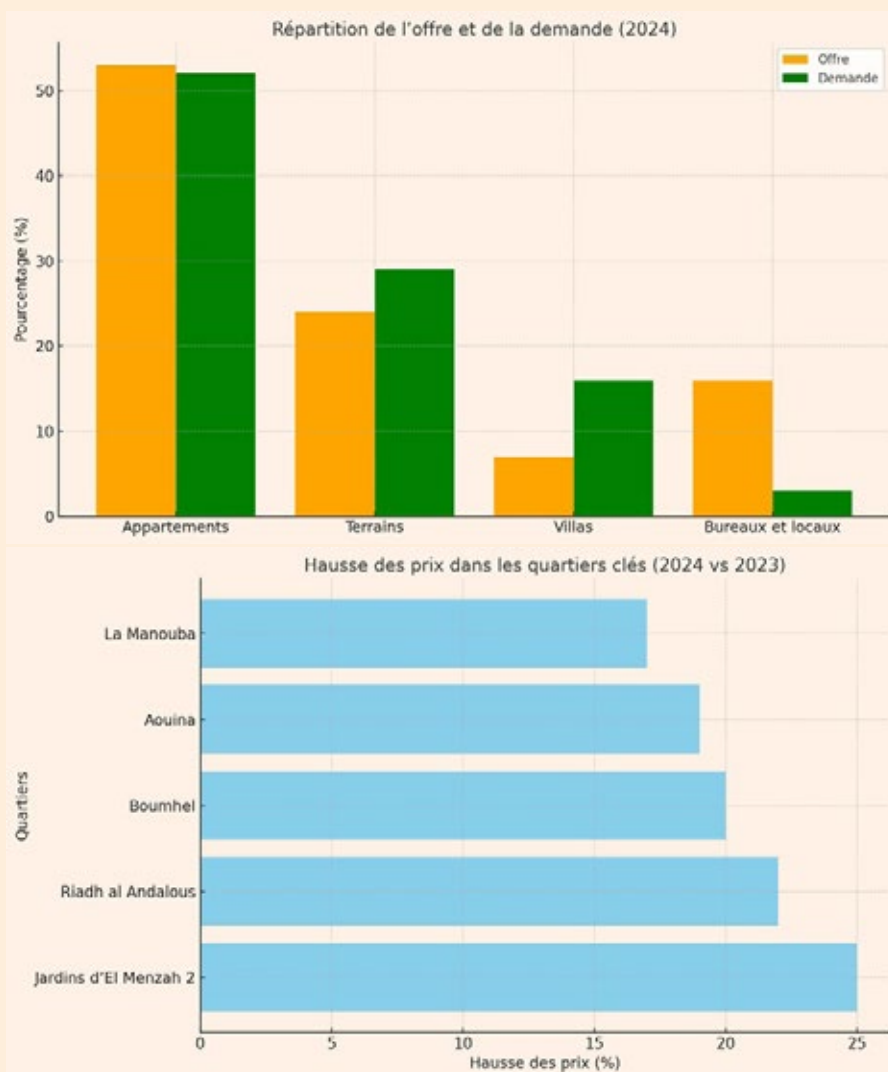
- Les **appartements S+2** (superficies de 100-130 m<sup>2</sup>) sont les plus demandés et représentent également une part importante des offres. En revanche, les S+1 (moins de 80 m<sup>2</sup>) et les S+3 ou S+4 (plus de 130 m<sup>2</sup>) sont moins prisés.

## 3. Dynamique des prix :

- Le **prix moyen national au m<sup>2</sup>** a augmenté de 5% en 2024 par rapport à 2023.
- Une saisonnalité marquée est observée, avec un pic de prix en juillet et des baisses significatives en mars et avril.
- Les **Jardins de Carthage** affichent les prix les plus élevés (5 200 DT/m<sup>2</sup> pour le neuf), suivis par **Ain Zaghuan Nord** (4 200 DT/m<sup>2</sup>).

## 4. Quartiers à forte progression :

- Les prix dans certains quartiers connaissent une hausse significative : Jardins d'El Menzah 2 (+25 %),



Riadh al Andalous (+22 %), et Boumhel (+20 %). Ces augmentations traduisent une attractivité accrue pour ces zones.

## 5. Évolution de l'Indice des Prix de Mubawab (IPM) :

- L'indice a progressé de 11 points en un an, atteignant 121 au quatrième trimestre 2024. Cela reflète une croissance continue du marché immobilier résidentiel.

## Commentaire

Le marché immobilier tunisien en 2024 révèle une dynamique contrastée entre stabilité de l'offre et volatilité de la demande. Le segment des appartements domine nettement, tant en termes de préférences des acquéreurs que de volume d'annonces. Les variations des prix témoignent d'une forte influence saisonnière et géographique, avec une demande concentrée dans des zones spécifiques du Grand Tunis et du Cap Bon.



التجاري بنك  
Attijari bank

Croire en vous

إننت أقوى

**La force d'une entreprise en pleine croissance réside dans ses partenaires de confiance**

Attijari bank est votre soutien inconditionnel à chaque étape de votre voyage entrepreneurial.

À Attijari bank, nous comprenons les défis auxquels toutes les petites et moyennes entreprises sont confrontées. C'est pourquoi nous nous engageons à être là pour vous avec des solutions adaptées et un accompagnement personnalisé. Nous vous offrons des formations gratuites, un réseau solide pour le networking, et surtout, une épaule sur laquelle vous pouvez compter.

[www.attijaribank.com.tn](http://www.attijaribank.com.tn)



## Immobilier au Cap Bon et au Sahel

# Quels sont les prix en 2024 ?

L'année 2024 confirme les disparités de prix sur le marché immobilier du **Cap Bon** et du **Sahel**, avec des écarts significatifs entre les quartiers les plus prisés et les zones plus abordables. L'attrait touristique et résidentiel de certaines localités continue d'influencer les prix au mètre carré.

### Cap Bon : Hammamet Nord en tête des prix

Dans la région du **Cap Bon**, **Hammamet Nord** reste le quartier le plus convoité et le plus cher. Le prix moyen y atteint **3 510 DT/m<sup>2</sup> pour le neuf** et **3 350 DT/m<sup>2</sup> pour l'ancien**. D'autres

secteurs comme **Cité El Wafa** et **Nabeul Ville** enregistrent des tarifs autour de **3 460 DT/m<sup>2</sup>** et **3 470 DT/m<sup>2</sup>** pour les biens neufs. À l'opposé, les quartiers les plus accessibles se situent à **Hammam El Ghezaz**, où les prix varient entre **2 070 DT/m<sup>2</sup> pour l'ancien** et **2 430 DT/m<sup>2</sup> pour le neuf**. **Kélibia**, autre secteur attractif, affiche des prix plus modérés avec **2 570 DT/m<sup>2</sup> pour le neuf**.

### Sahel : El Kantaoui toujours en tête

Dans le Sahel, **El Kantaoui** reste le quartier le plus huppé, avec un prix au mètre carré atteignant **4**

**800 DT pour les appartements neufs** et **4 070 DT pour les anciens**. En revanche, **Hammam Sousse** demeure la zone la plus accessible de la région, avec des prix débutant à **2 350 DT/m<sup>2</sup> pour l'ancien** et **2 630 DT/m<sup>2</sup> pour le neuf**.

Par ailleurs, d'autres localités comme **Hergla**, **Chott Meriem** et la **zone touristique de Mahdia** affichent des prix intermédiaires, oscillant entre **2 970 et 3 570 DT/m<sup>2</sup> pour le neuf**.

### Un marché segmenté et influencé par l'attrait touristique

Le marché immobilier du **Cap Bon** et du **Sahel** continue d'évoluer en fonction de l'attractivité touristique et résidentielle des zones. **Hammamet Nord** et **El Kantaoui** se maintiennent en haut du classement, tandis que des opportunités plus accessibles existent notamment à **Hammam El Ghezaz** et **Hammam Sousse**.

(Source: Mubawab)





## Immobilier au Grand Tunis

# Quels sont les quartiers les plus chers en 2024 ?



Par exemple, à **La Soukra**, le mètre carré est estimé à **3 600 DT pour le neuf** et **3 200 DT pour l'ancien**. De même, à **La Nouvelle Médina**, le prix oscille entre **1 980 DT/m<sup>2</sup> pour l'ancien** et **2 360 DT/m<sup>2</sup> pour le neuf**.

Les quartiers les plus abordables Pour les acheteurs à la recherche de biens plus accessibles, les appartements neufs les moins chers se trouvent à **La Nouvelle Médina (2 360 DT/m<sup>2</sup>)** et à **El Mourouj 6 (2 410 DT/m<sup>2</sup>)**. Ces quartiers restent des options attractives pour les primo-accédants ou les investisseurs en quête de rentabilité.

Le marché immobilier du Grand Tunis continue donc d'afficher une segmentation nette, avec une forte concentration de l'offre haut de gamme dans les quartiers de la banlieue nord et une diversité de prix permettant d'adresser différents profils d'acheteurs.

(Source: Mubawab)

Le marché immobilier du Grand Tunis a connu en 2024 des dynamiques contrastées selon les quartiers, avec des écarts de prix marqués entre les appartements neufs et anciens. Les zones résidentielles les plus prisées affichent des tarifs au mètre carré élevés, tandis que d'autres secteurs offrent des opportunités plus accessibles.

### Les quartiers les plus onéreux

Les prix les plus élevés pour les appartements neufs se concentrent dans la **banlieue**

**nord**. En tête du classement, **Les Jardins de Carthage** affichent un prix moyen de **5 200 DT/m<sup>2</sup>**, suivis de **Ain Zaghouan Nord** à **4 200 DT/m<sup>2</sup>**. D'autres secteurs huppés comme **Cité Ennasr 2** et **La Soukra** enregistrent des valeurs avoisinant les **3 600 DT/m<sup>2</sup>**, tandis que **El Menzah 9C** atteint **3 570 DT/m<sup>2</sup>**.

### Des écarts modérés entre le neuf et l'ancien

Dans certains quartiers, les prix des biens neufs et anciens restent relativement proches.





## *Investissement touristique en Tunisie*

# Quels sont les nouveaux projets phares ?

En 2024, la Tunisie a accueilli près de 10 millions de visiteurs internationaux, dépassant les réalisations de 2019 qui tournaient autour de 9,4 millions de touristes. Une preuve du potentiel du secteur touristique et de l'attractivité du site Tunisie pour les investisseurs. Les grandes chaînes internationales continuent à y investir, le gouvernement aussi poursuit de plus belle dans l'aménagement de nouvelles zones touristiques.

*S'agissant des Chaînes hôtelières installées, nous pouvons citer le :*

- **MARRIOTT** : Tunis capitale (ouvert 2022) / Sousse (ouvert 2021) / Hammamet

(en cours de réalisation)

- **Westin Hotels and Resort** (en cours de réalisation)
- **Hyatt Palace** : Jardins De Carthage Tunis capitale (en cours de réalisation).
- **Four Points (Sheraton)** : Alain Savary Tunis capitale (en cours de réalisation).
- **Hilton** : Djerba (ancien Hôtel Les Sirènes) / Gammarth Tunis capitale (en cours de réalisation)
- **Le Palace** : Monastir (en cours de réalisation).
- **Le Radisson** : Tunis capitale
- **Le Méridien (Marriott)**: Hammamet (ancien El Mouradi).

- **La Cigale Gammarth** : ancien Dar Naouar Tunis capitale (en cours de réalisation).

- **The Residence** : The Residence Douz

### ***Les Futures zones touristiques***

#### **Fej Al Atlal - Ain Drahem – JENDOUBA Zone touristique:**

Superficie de 70 ha Mise en valeur des caractéristiques de cette région à la fois forestière et maritime et dont les réserves naturelles et les sources d'eaux thermales confortent la beauté des sites.

**Sidi Salem – Bizerte Zone touristique :** · Superficie : 23 ha ; · Capacité d'accueil : 1200 lits hôteliers et résidentiels. Deux hôtels de haut standing ainsi qu'une unité résidentielle touristique. Aussi, des centres d'animations et des espaces verts équipés pour les activités de loisirs.

**Bekalta - Monastir Zone touristique :** · Superficie : 75 ha. Capacité d'accueil : 4000 lits hôteliers et 1000 lits résidentiels. Des équipements d'animation et de loisirs.

**Sidi Founkhal – Kerkennah** 75 hectares appelée à accueillir un produit touristique écologique et située dans une presqu'île de la partie nord de l'archipel. Le site offre des paysages assez variés. La grande avancée du cap Founkhall vers la mer permet une vue panoramique sur une grande partie de la côte nord de l'archipel.

**Gabès :** se situant dans la région de Teboulbou à 8 Km au sud de la ville, plus exactement entre "Oued Tmoula" et "Oued Limawa" la zone touristique est la seule oasis maritime de toute la méditerranée. Sa superficie est de 325 ha avec une capacité d'accueil de 10.000 lits. Un terrain de Golf est prévu ainsi que des parcs d'attraction et des centres d'animation.

**Lella Hadhria – Djerba, zone touristique :** La superficie est de 220 ha avec une capacité d'accueil de 6500 lits hôteliers et résidentiels, une marina, des centres d'animation commerciale et de loisirs, des Hôtels de haut standing de faible densité conçus comme des villages Djerbiens.

Un terrain de golf aménagé en partie sur le D.P.M. La sebkha sera assainie et habilitée permettant l'exercice des sports nautiques. La côte dunaire sera plantée créant ainsi une zone verte de détente où seront implantées des bases nautiques le long de la plage en structures légères.

**Tataouine, zone touristique:** une superficie 30 ha pour une capacité d'accueil de 1600 lits hôteliers et résidentiels avec une animation commerciale et de loisir. Les hôtels de haut standing, de faible densité devront être édifiés dans le respect du cachet de la région soit dans le style de villages Berbères.

**Tozeur :** une zone touristique d'une superficie de 62 Ha avec une capacité d'accueil de 2000 lits hôteliers et de campings. L'animation commerciale et de loisirs ainsi que des unités hôtelières de faible densité dans le respect des styles des villages typiques.

A.B.A



**AUDIENCE WMC PORTAL**  
(2019 - source Google Analytics)

+ de **7 Millions**  
Visiteurs Uniques

+ de **12 Millions**  
Visites

+ de **23 Millions**  
Pages Vues

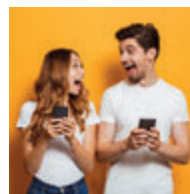
**L'Offre de ciblage intégrée la plus puissante du web tunisien**

CSP+, Cadres, Dirigeants...  
associé à un ciblage large public  
(depuis 2000)



40 milliards

L'USAID investit plusieurs milliards de dollars dans de nombreux projets depuis 1961, afin de s'attaquer aux contraintes au développement national. En 2024, son budget est de 40 milliards de dollars.



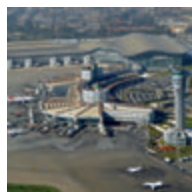
15 millions

Le nombre d'abonnés au téléphone mobile en Tunisie a atteint presque 14 millions 875 mille en 2024, alors que le pays se prépare à lancer la cinquième génération qui marque la base de l'intelligence artificielle.



4.000

Plusieurs programmes qui sont en cours de développement ainsi que la mise en place parallèlement aux technologies de la 5G, tels que le raccordement d'environ 4.000 écoles à la fibre optique à haut débit.



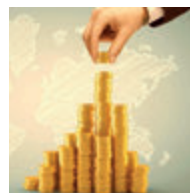
85

Avec un total de 85 aéroports fonctionnels, l'Algérie se positionne comme un acteur majeur dans la région du Maghreb en termes de connectivité aérienne.



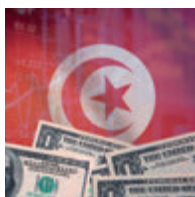
17,4 millions

En 2024, le Maroc a enregistré une performance touristique exceptionnelle, accueillant 17,4 millions de visiteurs, soit une augmentation de 20% par rapport à l'année précédente.



20%

Avec 20% du stock d'IDE, la France devient ainsi le premier investisseur en Tunisie en termes de stock devant les Emirats arabes unis (EAU) avec 18% du stock d'IDE en 2023 et 1ère place en 2022 et le Qatar (13%).



1,5 milliard USD

En 2025, la Tunisie prévoit de lever 4,8 milliards TND (1,5 milliard USD) de financements extérieurs, représentant 2,8 % du PIB, un niveau stable par rapport à 2024 mais nettement inférieur à la moyenne de 2018-2022 (5,5 %).



870.000

Le porte-parole de l'Association nationale des petites et moyennes entreprises (ANPME), Abderrzak Houas, a révélé qu'il existe près de 870 000 petites et moyennes entreprises en Tunisie.

*Tunisie-France*

# 42% des entreprises en croissance malgré un climat économique complexe



En 2024, 42% des entreprises tuniso-françaises ont enregistré une amélioration de leur chiffre d'affaires, marquant toutefois une légère baisse de cinq points par rapport à 2023, révèle le baromètre économique 2024/2025 de la Chambre de Commerce et d'Industrie tuniso-française (CCITF) présenté, jeudi, à Tunis, par son secrétaire général, Mohamed Louzir.

Malgré cette décélération et un contexte économique « complexe », cette enquête met en lumière la résilience des entreprises tunisiennes et françaises, a commenté Louzir.

Menée auprès de 243 chefs d'entreprises membres de

la chambre, ce baromètre, qui analyse l'impact de la conjoncture économique sur leur performance, souligne que 41% des entreprises sondées, soit une grande majorité, ont qualifié l'évolution de leurs investissements en Tunisie en 2024, de « stable », contre 33% en 2023.

Et d'ajouter que 29% des entreprises ont enregistré une amélioration de leurs investissements en 2024, contre 37% en 2023, soit une régression de 8 points.

Interrogées sur l'environnement des affaires en Tunisie, durant l'année écoulée, dans le cadre de cette enquête menée entre

octobre et décembre 2024, 38% des entreprises ont estimé que l'environnement économique a été « stable » en 2024, contre 24% en 2023.

Pour ce qui est de l'environnement social, il a été qualifié également de « stable » pour 56% des entreprises, contre 45% en 2023. Quant à l'environnement politique, 47% des entreprises estime qu'il demeure stable, contre 32% en 2023.

## « Optimisme relatif » pour 2025

S'agissant des prévisions au titre de 2025, 58% des entreprises sondées envisagent une amélioration de leur chiffre d'affaires, contre 56% en 2024. Alors que 11% des entreprises projettent une baisse de leur chiffre d'affaires. Les projections d'investissement restent « prudentes » en 2025. En effet, selon l'enquête, 39% des entreprises envisagent une hausse de leurs investissements, contre 44% en 2024.

Par ailleurs, 40% prévoient des investissements « stables »,

contre 29% en 2024, soit +11%. 21% des entreprises envisagent des investissements en baisse en 2025, contre 27% en 2024.

S'agissant des prévisions des investissements dans l'industrie en 2025, le baromètre indique que 67% des entreprises opérant dans le textile s'attendent à une « amélioration » de leurs investissements en Tunisie. Seules 22% prévoient une baisse, tandis que 11% s'attendent à une stabilité.

Dans les secteurs de la mécanique, de l'électricité et de l'électronique, 52% des entreprises anticipent une stabilité de leurs investissements, tandis que 34% prévoient une amélioration et 14% une baisse. Pour ce qui est du secteur tertiaire, l'enquête révèle que 82% des entreprises exerçant dans les secteurs du tourisme et de la santé s'attendent à une « stabilité » de leurs investissements en Tunisie.

Seules 18% prévoient une amélioration de leurs investissements, oscillant entre 5% et 20%.

En ce qui concerne le secteur du commerce, 41% des entreprises prévoient une stabilité tandis que 36% s'attendent à une amélioration de leurs investissements en Tunisie à l'horizon 2025.

### **« Stabilité » dans les relations commerciales avec la France**

Interrogées sur les échanges commerciaux avec la France en 2025, 41% des entreprises s'attendent à une « amélioration » durant l'année en cours, un chiffre stable par rapport à 2024. Cependant, 11% des répondants anticipent une baisse de leurs échanges avec la France, contre 15% en 2024. Par ailleurs, 33% prévoient une stabilité en 2025, contre 31%, l'an précédent.

Selon Louzir, ces données suggèrent une stabilité dans les relations commerciales avec une légère tendance à l'optimisme, malgré les incertitudes économiques mondiales.

Pour ce qui est des échanges commerciaux avec l'Afrique en 2025, l'enquête fait ressortir qu'il existe des opportunités « inexploitées ».

Ainsi, 33% des entreprises envisagent une « amélioration » de leurs échanges avec l'Afrique, contre 37% en 2024, soit un recul de 4 points.

L'enquête précise que 41% des entreprises n'ont pas d'échanges commerciaux avec l'Afrique en 2025, contre 44% en 2024.

Sur un autre volet, la plupart des entreprises soulignent que la pression fiscale (94%), la situation économique (90%) et

les formalités administratives (85%) constituent les facteurs ayant un impact « fort » sur leurs activités. Pour y pallier, les dirigeants d'entreprises sollicitent « prioritairement », de nouvelles incitations financières et un allègement des procédures administratives.

Selon le baromètre, 66% des entreprises confirment devoir réaliser des investissements en 2025, afin de s'adapter aux standards européens, et ce, dans le cadre de la stratégie de neutralité carbone initiée par l'Union européenne.

Le baromètre économique 2024/2025 de la CCITF traite en outre, l'axe du développement durable, en vue de déterminer le taux d'engagement des entreprises dans cette optique et identifier leurs Objectifs de Développement Durable (ODD) prioritaires fixés à court terme.

A cet égard, 71% des chefs d'entreprises priorisent le développement technologique et l'investissement dans l'innovation, alors que 63% visent le travail décent et la croissance économique, tandis que 62% optent pour la bonne santé et le bien-être au travail.

Créée en 1974, la CCITF regroupe plus de 2000 adhérents ( personnes physiques et morales) tunisiens et français.



## Bourse de Tunis

# Le TUNINDEX perd du terrain

**La semaine boursière écoulée, du 27 au 31 janvier 2025, s'est inscrite sous le signe des prises de bénéfices pour le marché des actions. L'indice vedette a accusé une baisse de 0,3% à 10221,6 points, une première depuis le début de la nouvelle année, d'après l'analyse hebdomadaire de l'intermédiaire en bourse Tunisie Valeurs.**

Les volumes ont été faibles sur la semaine, cumulant une enveloppe de 33,4 millions de dinars (MD). Deux transactions de bloc sur le titre MAGASIN GENERAL ont été réalisées, portant sur un montant global de 8,8 MD.

### Analyse des valeurs :

Le titre ASSAD s'est offert la meilleure performance de la semaine. L'action du spécialiste des batteries automobiles s'est envolée de 12,5% à 0,720 D, dans un flux réduit de 104 mille dinars.

Le titre BH a figuré parmi les plus grands gagnants de la semaine. L'action de la banque publique s'est adjugée un gain de 7% à 13,640 D. La valeur a été échangée à hauteur de 70 mille dinars, seulement, sur la semaine.

Le titre ASSURANCES AMI a

accusé la plus forte correction à la baisse de la semaine. L'action de la compagnie d'assurance adossée au groupe BNA a reculé de 9,8% à 2,300 D. La valeur a amassé des échanges de 123 mille dinars sur la semaine.

Mal orienté, le titre MAGASIN GENERAL a glissé de 0,1% à 7,000 D. L'action du spécialiste de la grande distribution a chapeauté le palmarès des échanges, en alimentant le marché avec des capitaux de 8,8 MD sur la semaine.



## Deux nouvelles victoires pour Ennakl Automobiles !

**Ennakl Automobiles brillamment distinguée lors des Victoires de l'Automobile 2025.**

Le vendredi 24 février 2025, lors de la toute première édition des Victoires de l'Automobile, Ennakl Automobiles a été honorée par deux trophées majeurs, récompensant l'engagement continu en faveur de l'excellence et de l'innovation dans le secteur automobile tunisien :

- **Meilleur Showroom** : Une distinction attribuée à Porsche, mettant en avant un espace qui combine modernité, raffinement et une expérience client exceptionnelle.

- **Meilleur Site Internet** : Un prix décerné à Škoda, en reconnaissance de la qualité de sa plateforme digitale intuitive et performante, offrant aux clients une large panoplie de services en ligne. Rendez-vous sur [www.skoda.tn](http://www.skoda.tn) pour une visite virtuelle de notre showroom ou une prise de rendez-vous en ligne dans nos ateliers.

### **Une reconnaissance qui incarne une vision ambitieuse**

Ces récompenses, obtenues dans le cadre d'un événement d'envergure rassemblant les acteurs majeurs du secteur automobile, illustrent la capacité d'Ennakl Automobiles à innover et

à se démarquer dans un marché en constante évolution.

### **Une reconnaissance pour le travail collectif**

Ces succès sont le fruit d'un travail collectif mené par des équipes passionnées et déterminées à offrir des solutions personnalisées et une expérience client inégalable.

Ennakl Automobiles renouvelle ainsi son engagement à repousser les limites de l'excellence et à proposer des services toujours plus performants et adaptés aux attentes de ses clients.

## Devises, Taux, Indicateurs

### Cours moyens des devises cotées en Dinar Tunisien

05/02/2025

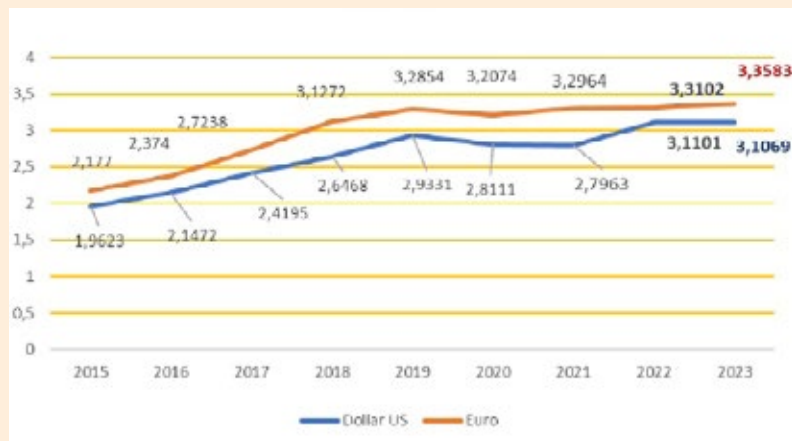
MONNAIE	SIGLE	UNITÉ	VALEUR
DINAR ALGÉRIEN	DZD	10	0,2355
DOLLAR CANADIEN	CAD	1	2,2307
DOLLAR DES USA	USD	1	3,1857
LIVRE STERLING	GBP	1	3,9899
YEN JAPONAIS	JPY	1000	20,8121
DIRHAM MAROCAIN	MAD	10	3,1822
FRANC SUISSE	CHF	10	35,2976
EURO	EUR	1	3,3148
DINAR LIBYEN	LYD	1	0,6467
Yuan Chinois	CNY	1	0,4383

### Cours moyens à terme en Dinar Tunisien

PERIODE	USD	EUR
3 MOIS	3,2289	3,3657
6 MOIS	3,2685	3,4198

### Cours de devises en dinar Tunisien

Moyenne des cours du marché interbancaire (annuel)  
2015 - 2023



**7,99%**  
TMM  
06/02/2025

**8,00%**  
TID  
06/02/2025

**7,99%**  
TMM  
Décembre 2024

**7,00%**  
TRE  
Janvier 2024

**23,27**  
Milliard  
Avoirs en devise  
06/02/2025

**102**  
Jours  
d'importations  
06/02/2025







NEO BTE

L'AGENCE

VIRTUELLE

DE LA BTE



CREATED BY



بنك تونس و الإمارات  
Banque de Tunisie et des Emirats



*The Tunisian AI Awards 2024*

## Honorer les pionniers tunisiens de l'intelligence artificielle

La **Tunisian AI Society (TAIS)** est fière d'annoncer les lauréats des **Tunisian AI Awards**, célébrant les talents les plus brillants qui façonnent l'avenir de

l'intelligence artificielle en Tunisie et au-delà. Cette prestigieuse distinction rend hommage aux réalisations exceptionnelles des professionnels, chercheurs et

pionniers tunisiens qui contribuent de manière significative au paysage mondial de l'IA.

**Les lauréats de cette année sont:**

**Imed ZITOUNI : Directeur de l'ingénierie chez Google**, il dirige les initiatives en matière d'intelligence artificielle et de recherche depuis Bellevue, dans l'État de Washington aux États-Unis, et Zurich, en Suisse. Depuis juin 2019, Imed supervise les efforts de recherche et développement en compréhension du langage naturel (NLU) et en ingénierie des connaissances (KE) visant à améliorer Google Search et Assistant. Son leadership visionnaire dans l'avancement des applications d'IA est démontré par ses travaux innovants chez Google ainsi que par sa participation active à des conférences majeures sur l'IA, comme son rôle de président de la piste industrielle pour EMNLP 2023. Il est expert en développement d'algorithmes d'apprentissage automatique pour la modélisation du langage et la reconnaissance vocale, en direction d'équipes axées sur l'IA conversationnelle et la compréhension du langage naturel, ainsi qu'en création de solutions de pointe pour les assistants numériques et les moteurs de recherche. Ses contributions ont révolutionné le fonctionnement des moteurs de recherche et des systèmes d'IA, renforçant sa réputation de leader dans le domaine.

**Islem REKIK : Maître de conférences à l'Imperial College London (I-X Hub)**, au Royaume-Uni, et directrice du laboratoire Brain And Signal Research and Analysis (BASIRA). Ses recherches novatrices portent sur le développement de modèles d'intelligence artificielle (IA) inclusifs, abordables et robustes, avec un accent particulier sur l'imagerie cérébrale et les neurosciences. Au cours de sa carrière, elle a dirigé plus de 90 projets de recherche innovants à l'intersection de l'intelligence artificielle (IA) et de la santé, et publié plus de 130 articles à fort impact. Pionnière dans le domaine de la neuroIA générative depuis 2018, elle a introduit la première génération de modèles de réseaux neuronaux génératifs sur graphes. Elle a également joué un rôle clé dans la communauté académique, en tant que coprésidente et organisatrice de plus de 20 conférences, ateliers et compétitions internationales, contribuant ainsi au dialogue mondial sur l'IA dans les domaines de la santé et des neurosciences.

**Mohamed JMAIEL : Professeur titulaire en informatique à l'École nationale d'ingénieurs de Sfax**, en Tunisie, depuis le 5 février 2009. Ses recherches couvrent plusieurs domaines avancés, notamment l'ingénierie logicielle des systèmes distribués, les méthodes formelles dans l'architecture orientée modèles,

les systèmes adaptatifs et pervasifs, les intergiciels autonomes et les applications de l'intelligence artificielle. Il a publié plus de 220 articles dans des conférences et revues internationales, apportant ainsi des contributions importantes à son domaine. Il a également coédité six actes de conférences et cinq numéros spéciaux de revues, organisé et coprésidé des comités de programme pour de nombreuses conférences internationales, et dirigé plusieurs projets de recherche d'envergure. Par son travail, le professeur Jmaiel continue de stimuler l'innovation en informatique en Tunisie et à l'échelle mondiale.

**Ces distinctions mettent en lumière la portée mondiale de la recherche et du développement en IA, en récompensant des leaders de l'industrie (États-Unis), du monde académique (Royaume-Uni) et de la recherche appliquée (Tunisie). Leur travail collectif fait progresser le domaine de l'IA dans divers secteurs, de la technologie de recherche aux applications dans le domaine de la santé et aux solutions pratiques d'IA.**

**Critères d'attribution :**

*Les lauréats ont été sélectionnés sur la base des critères suivants :*

- **Contributions académiques et de recherche** : Excellence dans les réalisations académiques et les publications liées à l'IA.
- **Participation à des conférences** : Engagement dans des conférences régionales et internationales pour présenter leurs travaux.
- **Expérience professionnelle et notoriété** : Expertise en IA et reconnaissance dans la communauté professionnelle.
- **Contributions à la communauté de l'IA** :

Efforts actifs pour soutenir et développer l'écosystème de l'IA en Tunisie.

- **Impact éthique et social** : Influence positive de leurs travaux sur des questions éthiques et sociétales.
  - **Innovation et potentiel d'avenir** : Création de solutions innovantes avec des perspectives de croissance et de pertinence mondiale.
- À propos de la Tunisian AI Society (TAIS) :**

La Tunisian AI Society (TAIS)

est une association récemment créée dédiée à la promotion et au développement de l'intelligence artificielle en Tunisie. Fondée en 2023 par l'association **RECONNECTT**, TAIS est basée à Paris et œuvre pour favoriser l'innovation, la collaboration, et l'excellence dans le domaine de l'IA, tout en renforçant les liens entre les talents tunisiens en Tunisie et à l'échelle internationale.

Pour plus d'informations sur les lauréats ou les prix, veuillez contacter :

[contact@tunisian-ai-society.org](mailto:contact@tunisian-ai-society.org)





### “ **Tourisme & Culture**

Valoriser un riche patrimoine culturel qui remonte très loin dans l'histoire du pays à travers des circuits touristiques thématiques innovants, susceptibles d'attirer une clientèle prête à investir davantage, représente un des socles des stratégies promotionnelles du tourisme tunisien.



Kais MABROUK,  
universitaire

### “ **Enseignement supérieur**

Les chiffres de l'enseignement supérieur en Tunisie pour 2024 révèlent une réalité préoccupante. Alors que le nombre d'étudiants dans le public a chuté, l'enseignement privé connaît une croissance fulgurante. Un paradoxe qui interroge sur l'efficacité des dépenses publiques et la qualité de l'enseignement



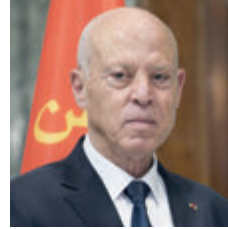
### “ **Sejnane**

Les potières de Sejnane : des femmes de courage, des artistes de talent, des gardiennes de la tradition, des oubliées de l'économie. Il est temps de reconnaître la valeur du travail des potières de Sejnane, de protéger leur savoir-faire, de soutenir leur art, de leur offrir un avenir digne. EPMM/Alif



### “ **Du chèque**

Si cette mesure vise à sécuriser les transactions, plusieurs interrogations demeurent : comment les recouvreurs s'adapteront-ils à cette nouvelle contrainte ? Quelle solution pour les illettrés numériques ? Pourquoi imposer une mention du plafond alors que la vérification des fonds est obligatoire ?



Kais Saïed,  
président de la  
république tunisienne

### “ **L'Administration**

Cette profusion institutionnelle procède d'un raisonnement à l'envers qui fait que l'investissement provient de l'hypertrophie des institutions et non de la création de la richesse et sa distribution juste et équitable entre tous les citoyens



Sofiene Tekaya,  
ministre du Tourisme et  
de l'Artisanat

### “ **Tourisme durable**

Nos efforts doivent être unis pour parvenir à une croissance durable du secteur touristique en mettant l'accent sur l'exploitation des richesses humaines, naturelles, culturelles et historiques de notre pays.



Wiem Ben Mahmoud,  
Founder & CEO  
KidzRise

### “ **KidzRise**

J'ai choisi de me concentrer sur l'enfance parce que je crois qu'une détection précoce des talents est essentielle : plus tôt un enfant découvre ses forces et ses ressources, plus tôt il pourra les exploiter pleinement



### “ **Guerres**

C'est pourquoi les guerres actuelles sont hybrides et sont menées à des fins de déstabilisation plutôt que de conquête. « Elles déploient une panoplie de moyens pour mettre à genou le pays ciblé. Le modus operandi comprend les désordres, des manifestations, la personnalisation des situations, la diabolisation des dirigeants, la fabrication de leaders opposants adulés en Occident, un déluge de propagande, des "révolutions de couleur" »



*Trump face à Davos*

## le multilatéralisme peut-il résister à “America First”?

**Près de 3 000 dirigeants venant de plus de 130 pays ont rejoint Davos le 20 janvier pour une 55ème édition du Forum économique mondial titrée : « Collaboration à l'ère de l'intelligence ».**

Plus de 300 dirigeants gouvernementaux dont 60 chefs d'État participent au Forum. Les grands présidents des groupements économiques ont été, quant à eux, partagés entre Davos et Washington où se déroulait l'investiture du nouveau

président US Donald Trump.

Les axes les plus importants du Forum : repenser la croissance, briser le cycle des taux élevés de l'endettement, renforcer la capacité des économies à être résilientes face aux changements

climatiques et discuter des moyens à mettre en œuvre pour tirer profit des avancées technologiques et de l'intelligence artificielle pour améliorer les conditions de vie et assurer la prospérité commune.

Les panélistes ont eu à examiner les résultats de l'enquête menée par le World Economic Forum et publiée mercredi 15 janvier sur les risques globaux.

### **America First sonne le glas de la mondialisation et du multilatéralisme.**

Le rapport des Risques globaux fait état de la perception des opérateurs économiques que les menaces les plus sévères pour chaque pays. 11000 chefs d'entreprises représentant 113 économies ainsi que 909 experts issus du milieu universitaire, du secteur privé, du gouvernement, de la communauté internationale et de la société civile ont répondu aux questions posées par les analystes du Forum. Il a identifié 33 risques globaux, : sociétal, économique, technologique et environnemental.

La peur des conflits armés entre États arrive en premier, suscitant l'appréhension de 23% des sondés, à l'international, suivie par les événements climatiques extrêmes, la confrontation géoéconomique,

la désinformation et fausses informations ainsi que la polarisation sociétale et le ralentissement économique.

En Tunisie, alors que les participants au rapport risques datant de 2023 craignaient la crise de la dette, leurs craintes respectives pour 2024 et 2025 ont été : le ralentissement économique et la pénurie de l'approvisionnement en eau. La peur de l'effondrement de l'État en 2023 a fait place en 2024 à celle du surendettement public et du ralentissement économique en 2025 : la récession et la stagnation ainsi que la pénurie de l'approvisionnement alimentaire représentent des préoccupations sérieuses pour les acteurs économiques tunisiens en 2025 venant bien avant la dette publique et l'inflation.

### ***La solidarité internationale affrontée à l'égoïsme de Trump ?***

En réponses aux inquiétudes des acteurs économiques internationaux, le Forum de Davos recommande de promouvoir le multilatéralisme, le développement des relations stratégiques, l'amélioration des cadres de gouvernance, l'amélioration des systèmes de suivi et la qualité des rapports et des évaluations, la mise place d'un ensemble de normes mondiales et l'encouragement

des politiques de travail flexible. Les relations économiques internationales pourraient-elles changer après l'investiture de Trump ? La solidarité internationale doit-elle affronter l'égoïsme de Trump ?

### **Trump ne croit pas aux partenariats gagnant-gagnant, mais aux gagnants et aux perdants.**

Autre question, les recommandations de Davos parcourues : quelles sont les chances de traduire les recommandations de Davos sur terrain lorsque la première économie mondiale est conduite aujourd'hui par un Trump décidé à revoir de bout en bout ses politiques économiques internationales. "America First" sonne le glas de la mondialisation et freine considérablement l'avenir du commerce international et du multilatéralisme.

La première administration Trump avait remis en cause les principes traditionnels du commerce international, favorisant le protectionnisme, le nationalisme économique et les négociations unilatérales. La deuxième administration Trump pourrait accélérer davantage le protectionnisme mondial et affaiblir les institutions multilatérales.

Parmi les premiers décrets signés par le président US, le retrait des States de l'accord de Paris sur le climat et de l'Organisation mondiale de la Santé. Mettre les États-Unis et ses intérêts au-dessus de toute autre considération dans la politique étrangère est presque une doctrine religieuse pour un Donald Trump prêt à remettre à l'ordre du jour la guerre commerciale entamée lors de son premier mandat ?

Si l'Europe s'agite sans arrêter des positions concrètes et sans unir sa posture face au grand retour de Trump, un Trump que ses dirigeants ont dénigré et pour lequel, ils ont exprimé le plus profond des ressentiments lorsque Biden, a remporté la victoire en 2021, à quoi des régions telle le MENA ou de petits pays tel la Tunisie doivent s'attendre ? Est-ce que la méthode "Compter sur soi" pourrait sauver l'économie nationale si son principal marché, l'Europe, est malmené économiquement par le président US qui menace d'augmenter les droits de douane ?

## L'Europe divisée face à Trump : une opportunité ou une menace pour les économies émergentes?

Kamel Madouri, Chef du Gouvernement pense-a-il à

préparer des scénarios de sauvetage dans le cas où les principaux partenaires de la Tunisie en Europe aient à souffrir de crises économiques importantes ? Donald Trump prévoit d'imposer des droits de douane globaux de 10 à 20 % sur toutes les importations étrangères, et d'autres encore plus élevés sur nombre de produits tels les voitures.

Pour l'Allemagne, cela se traduit par la récession d'un secteur important : celui automobile. Devons nous rappeler ce que cela veut dire pour une Tunisie dont l'un des principaux secteurs exportateurs est l'industrie automobile ?

La Tunisie n'est pas au mieux de sa forme sur le plan économique. Osons espérer que le gouvernement puisse anticiper des revers potentiels conséquences d'une récession économique possible de l'Europe. L'ancienne chancelière allemande Angela Merkel a un jour déclaré que Trump ne croit pas aux partenariats gagnant-gagnant mais voit le monde à travers le prisme des gagnants et des perdants.

Quelle approche compte adopter notre gouvernement pour que la Tunisie vulnérable ne soit pas classée dans le camp des perdants ?

*Amel Belhadj Ali*

## En bref

### **Forum de Davos 2025 : enjeux et défis face au retour de Trump**

- **Participants** : 3 000 dirigeants de 130 pays, dont 60 chefs d'État.
- **Thèmes clés** : résilience économique, intelligence artificielle, climat, endettement.
- **Rapport sur les risques** : 11 000 chefs d'entreprise identifient les conflits armés (23%) et les crises économiques comme principales menaces.
- **Défis pour la Tunisie** : surendettement, pénurie d'eau et alimentaire d'ici 2025.
- **Citation clé** : « America First sonne le glas de la mondialisation. »
- **Impact de Trump** : hausse des droits de douane, tensions commerciales, recul du multilatéralisme.





## *Géostratégie*

# Les non-dits des tensions dans le monde

L'élection de Donald Trump à la présidence des États-Unis marque un tournant géopolitique majeur. Par ses déclarations et ses ambitions, il projette de redessiner la carte du monde, mettant en péril la stabilité internationale. Ses menaces d'annexion du Canada, du Groenland et du Panama traduisent une volonté


expansionniste qui rappelle les grandes heures de l'impérialisme. Le Canada, voisin et partenaire économique, pourrait être contraint de devenir le 51<sup>e</sup> État américain sous prétexte de sécuriser la frontière et de lutter contre l'immigration clandestine et le trafic de drogue. Le Groenland, territoire

autonome sous souveraineté danoise, attire Washington pour ses ressources naturelles et sa position stratégique en Arctique. Quant au Panama, il se retrouve dans la ligne de mire de Trump en raison des droits de passage imposés aux navires américains traversant son canal.

## Un monde où la loi du plus fort règne

Mais les États-Unis ne sont pas les seuls à nourrir des ambitions territoriales. La Russie et la Chine, rivaux idéologiques et stratégiques de Washington, usent des mêmes arguments pour justifier leurs expansions. Poutine cherche à ramener l'Ukraine dans son giron par la force, tandis que Xi Jinping ne cache pas son intention de réunifier Taïwan avec la Chine continentale.

Dans ce nouvel ordre mondial, la force prime sur la diplomatie, et la notion de souveraineté nationale devient une variable d'ajustement. La démocratie n'est plus le véritable enjeu ; l'hégémonie est au cœur des tensions mondiales.

 **Le véritable enjeu du conflit mondial est l'hégémonie, pas la démocratie.**

## Un conflit d'hégémonie déguisé en défense de la démocratie

Deux chercheurs canadiens, Samir Saul et Michel Seymour, ont récemment publié une analyse approfondie dans l'agence de presse Pressenza. Selon eux, la rivalité mondiale actuelle n'est


pas une question de valeurs démocratiques, mais bien un combat pour la domination.

Les États-Unis cherchent à maintenir leur suprématie unipolaire, en s'assurant que le monde reste sous leur influence. Pour ce faire, ils déploient une stratégie offensive, mêlant guerres ouvertes, sanctions économiques, ingérences politiques et alliances stratégiques. L'objectif est d'affaiblir les nations qui contestent leur pouvoir.

## Annexer pour sécuriser: une nouvelle doctrine géopolitique?

La stratégie américaine repose sur un principe : neutraliser toute menace potentielle avant qu'elle ne devienne trop puissante. Ainsi, plutôt que d'affronter directement des puissances comme la Chine et la Russie, les États-Unis ciblent leurs alliés ou voisins stratégiques.

De la Serbie à l'Iran, en passant par la Libye, la Syrie ou le Venezuela, Washington applique une politique de déstabilisation, par le biais de sanctions, d'embargos ou d'interventions militaires directes ou indirectes. L'Ukraine est l'exemple le plus frappant : utilisée comme bélier contre la Russie, elle est devenue un champ de bataille idéologique et militaire.

 **Annexer pour sécuriser : une nouvelle doctrine géopolitique en marche ?**

## Une guerre hybride aux multiples facettes

Plutôt que de recourir à des invasions militaires classiques, les États-Unis et leurs alliés occidentaux mènent des guerres hybrides, où la pression économique, la propagande et l'ingérence politique remplacent les conflits armés directs.

### Le modus operandi inclut :

- **Révolutions de couleur** et mouvements contestataires financés depuis l'étranger.
- **Sanctions économiques** pour affaiblir l'adversaire.
- **Utilisation des médias et des réseaux sociaux** pour diaboliser les dirigeants opposants.
- **Interventions militaires indirectes**, via des groupes paramilitaires ou des soutiens discrets à des factions locales.

## Les relais occidentaux et la fracture mondiale


L'Occident s'appuie également sur des pays relais, intégrés

dans son système d'influence, qui participent activement à l'application de cette stratégie. Ces nations, souvent issues du monde post-colonial, adoptent les codes économiques et politiques de Washington, Londres ou Bruxelles, renforçant ainsi l'hégémonie américaine.

À l'inverse, la Russie et la Chine peinent à s'entourer de véritables alliés capables de peser dans la balance internationale. Isolés, ces deux pôles de résistance tentent de bâtir un nouvel ordre multipolaire, sans parvenir pour l'instant à renverser l'équilibre actuel.

### **Un affrontement inévitable entre puissances ?**

Le rapport de force mondial reste incertain. Si les États-Unis conservent l'avantage technologique, économique et militaire, leur influence décline face à une opposition grandissante. De leur côté, la Russie et la Chine jouent la carte de la patience, consolidant leurs alliances et misant sur l'érosion progressive du modèle occidental.

 **L'impérialisme moderne se camoufle sous le masque de la sécurité nationale.**

Toutefois, l'usage de l'arme nucléaire demeure un facteur dissuasif majeur, empêchant une guerre frontale entre superpuissances. À défaut d'un conflit direct, les tensions s'expriment à travers des batailles économiques, technologiques et géopolitiques.

### **L'avenir incertain d'un monde en mutation**

Le monde actuel est marqué par une instabilité croissante, où les puissants redessinent les frontières au gré de leurs intérêts stratégiques. L'expansionnisme de Trump, la montée en puissance de la Chine, les ambitions de la Russie, et l'affaiblissement des institutions internationales

fragilisent l'équilibre global.

Loin d'une lutte idéologique entre démocratie et autoritarisme, la rivalité qui se joue aujourd'hui est une bataille pour la domination du XXI<sup>e</sup> siècle. Dans ce contexte, les nations qui refuseront de s'aligner sur l'un ou l'autre camp risquent de devenir les prochaines cibles d'une géopolitique impitoyable.

Alors que les États-Unis imposent leur vision d'un monde unipolaire, la résistance s'organise, mais sans certitude sur son issue. Le rapport de force est en pleine mutation, et l'avenir de la planète dépendra des choix que feront les grandes puissances dans les années à venir.

## **En bref**

### ***Les ambitions expansionnistes de Donald Trump en bref***

- **Menaces d'annexion :** Trump envisage d'annexer le Canada, le Groenland et le Panama, invoquant des raisons de sécurité nationale et économiques.
- **Alliés sous pression :** L'Europe sommée d'augmenter sa participation au budget de l'OTAN sous peine de perdre le soutien des États-Unis.
- **Un contexte mondial tendu :** Russie et Chine utilisent des stratégies similaires pour défendre leurs intérêts.
- **Citation clé :** « L'heure est au plus fort qui écrase les petits. »
- **Objectif :** Maintenir l'hégémonie américaine face à la montée de nouvelles puissances.



# ATB

البنك العربي لتونس



Les cartes ATB

كوارط الربح



*Kyste hydatique et leishmaniose*

## Des maladies coûteuses pour le système de santé tunisien

"Quelque 4 mille cas de maladies négligées et coûteuses pour le système de santé, comme le kyste hydatique et la leishmaniose sont enregistrées chaque année en Tunisie", ont souligné jeudi des spécialistes lors d'une journée d'information organisée par l'Institut Pasteur de Tunis (IPT) en collaboration avec la Direction des Soins de Santé de Base (DSSB).

Selon les participants, entre 13 et 16 interventions chirurgicales

sont réalisées chaque année pour l'ablation de kystes hydatiques pour chaque 100 mille habitants. Organisée à l'occasion de la Journée mondiale des maladies tropicales négligées, célébrée le 30 janvier de chaque année, cette manifestation est dédiée à la sensibilisation et au partage de connaissances sur deux zoonoses majeures négligées en Tunisie à savoir les leishmanioses et le kyste hydatique.

Auprogrammedelamanifestation,

à laquelle participent près de 80 spécialistes, des présentations sur l'épidémiologie, la lutte et le diagnostic de ces maladies négligées et les défis et failles à combler.

L'accent est également mis sur l'importance de l'approche "une seule santé" (One Health) pour lutter contre les maladies tropicales négligées. Des échanges sur les plans de lutte nationale, les stratégies de prévention et de prise en



charge ont lieu lors de cette manifestation qui constitue un moment de partage entre experts, professionnels de santé, chercheurs et public.

Dans une déclaration à l'agence TAP, Ikram Guizani, chercheuse à l'Institut Pasteur de Tunis et directrice du Consortium Africain sur les Leishmanioses (ALC) a indiqué que la Tunisie enregistre environ 4 mille cas de leishmaniose par an signalant que ce nombre peut évoluer parfois à 10 mille cas. Elle a souligné que cette maladie transmissible est négligée en raison de la présence d'autres maladies à propagation plus rapide.

De son côté, le professeur Mourad Mokni, spécialiste en dermatologie et chef de service à l'hôpital La Rabta, a indiqué que le traitement de la leishmaniose est coûteux pour le système de santé publique, car il est pris en charge exclusivement par les hôpitaux publics. Il a également insisté sur la difficulté de mettre en place des mesures préventives efficaces, étant donné que les rongeurs et les chiens constituent le principal réservoir de la maladie.

La leishmaniose cutanée se manifeste par des ulcères sur différentes parties du corps. Son traitement consiste en des injections locales ou générales, avec une durée de guérison variant de deux à quatre semaines.

Pour sa part, Mohamed Gharbi, professeur à l'École nationale de médecine vétérinaire de Sidi Thabet, a précisé que les chiffres avancés sur le nombre d'interventions chirurgicales pour le kyste hydatique dans le secteur public ne reflètent pas la réalité, faute de données sur les opérations réalisées dans le secteur privé. Il estime que le nombre réel est probablement bien plus élevé.

Le kyste hydatique est une maladie transmissible à l'homme, principalement par contact avec un chien parasité (morsure, griffure) ou par ingestion de légumes parasités. Cette infection peut affecter plusieurs organes, notamment le foie et les poumons, et peut être mortelle.

Ses symptômes incluent la toux, des ballonnements ou une fatigue générale et pour s'en prémunir, il convient de traiter les chiens domestiques et d'éviter de leur donner des viandes crues outre la bonne gestion des déchets et la stérilisation des chiens errants. De son côté, la directrice générale de l'IPT, Samia Menif, a affirmé que cette journée d'information et de sensibilisation vise à favoriser l'échange d'expertises et à informer sur ces maladies négligées, tout en mettant en lumière les avancées en matière de traitement, de diagnostic et de politiques de santé publique.

## Agrumes

Les exportations d'agrumes ont enregistré, du 17 octobre 2024 jusqu'au 30 janvier 2025, une hausse de 41,4%, pour atteindre 3300 tonnes contre 2334 tonnes, durant la même période de la saison écoulée, selon des données publiées, vendredi, par l'Observatoire National de l'Agriculture (Onagri).

En termes de valeur, les exportations ont connu une progression de 33,5%. Elles s'élèvent, ainsi, à 11147 millions de dinars(MD) contre 8344 MD, durant la même période de la saison passée.

Du 11 au 30 janvier 2025, les exportations de l'orange maltaise ont atteint 2258 tonnes et les prévisions tablent sur l'exportation d'environ 12 mille tonnes de cette variété, au cours de la saison actuelle, selon les données de l'ONAGRI.

S'agissant de la récolte d'agrumes pour la saison 2024/2025, elle est estimée à 384 mille tonnes contre 365 mille tonnes, au cours de la saison écoulée, enregistrant, ainsi, une hausse de 5,2%. Cette progression découle, essentiellement, de l'augmentation de la production de la variété « clémentine » (+24,1%), de la variété « Miski » (+11%) et de la variété « Navel » (+5,2%).



# ATB

البنك العربي لتونس



كانك صاحب محل

تجاري ، أخلص بال TPE

وارجح

SEJOUR POUR DEUX



*Tunisie -« Victoire de l'automobile »*

## Décryptage du marché, évaluation des performances

**Évaluer les concessionnaires automobiles à travers leurs performances en termes de rétention de la clientèle, engagement RSE, satisfaction des clients et perception de la qualité des services, il en était temps et cela a été fait vendredi 24 janvier lors d'une soirée inédite à Tunis baptisée : « Les Victoires de l'automobile ». Un événement pensé, conçu et réalisé par Hédi**

**Hamdi, éditeur du magazine et du site web Sayarti, et Sadri Skander, expert automobile, producteur et présentateur TV.**

Le « Tout automobile » était présent aux « Victoires » avec 420 personnes, dont les principaux dirigeants des concessionnaires automobiles, les fournisseurs d'énergie, de composants automobiles, les prestataires de

services, des ambassadeurs, des compagnies d'assurances, de leasing, des banques ainsi que les représentants des médias.

La soirée a été marquée par l'annonce de la création de « L'Observatoire de l'automobile » dont la principale mission est de réaliser régulièrement des enquêtes auprès d'un panel représentatif de la population tunisienne pour mesurer sa



perception du secteur et ses attentes. Les critères pris en compte incluent le prix, le design, l'innovation à bord, l'efficacité énergétique, la disponibilité des pièces de rechange, les services après-vente, la qualité de la conduite, le confort, les équipements à bord ainsi que les technologies intégrées.

Cette mission a été menée par l'institut Emrhod, chargé par les fondateurs de l'observatoire de réaliser un sondage d'opinion permettant de décrypter le secteur et d'étudier l'évolution du marché de l'automobile sur la base d'un échantillonnage par quotas à choix raisonné.

Les résultats du sondage ont été révélés par Nabil Belaam, CEO d'Emrhod, qui a exposé devant une assistance attentive les principales tendances du marché automobile national et les critères pris en compte par les acquéreurs potentiels dans leur décision d'achat de véhicules.

Ainsi, 29 % des Tunisiens envisagent d'acheter une voiture en 2025, dont 47 % optent pour un moteur thermique, 17 % pour un véhicule hybride rechargeable et 14 % pour un véhicule électrique. Le principal critère d'achat est le prix pour 49 % des acheteurs potentiels, suivi par la consommation de carburant (47 %), l'esthétique et le design (33 %), la disponibilité des pièces

détachées (32 %) et le coût de l'entretien (31 %). De plus, 45 % des Tunisiens préfèrent la berline, suivie par le SUV (31 %) et la citadine compacte (15 %). Le coût de l'entretien lors de l'achat d'un véhicule revêt une importance particulière pour 80 % des sondés, et 75 % estiment que le pays d'origine du véhicule est important. En ce qui concerne la mobilité électrique, 20 % des Tunisiens se disent prêts à acquérir un véhicule électrique à court terme.

« Les Victoires de l'automobile » illustrent l'importance croissante du secteur automobile en Tunisie et sa maturité. L'enquête d'Emrhod, plus exhaustive que les enquêtes clients menées individuellement par chaque concessionnaire, a rendu plus visibles les modes de consommation actuels et le potentiel du marché. Elle a permis une meilleure compréhension des attentes, des besoins et des attitudes des clients selon leurs catégories socioprofessionnelles et leurs goûts et choix personnels. La soirée des « Victoires » est un événement que les concessionnaires ne manqueront pas d'exploiter pour se distinguer et booster leurs ventes dans un contexte économique particulièrement difficile. Vivement la deuxième édition.

A.B.A



**AUDIENCE WMC PORTAL**  
(2019 - source Google Analytics)

+ de **7 Millions**  
Visiteurs Uniques

+ de **12 Millions**  
Visites

+ de **23 Millions**  
Pages Vues

**L'Offre de ciblage intégrée la plus puissante du web tunisien**

CSP+, Cadres, Dirigeants...  
associé à un ciblage large public  
(depuis 2000)

# LES VICTOIRES DE L'AUTOMOBILE

ÉDITION 2025

**MODÈLE LE PLUS VENDU**



## 1,2 et 3 « Victoires de l'Automobile » pour Hyundai Tunisie

Alpha Hyundai Motor, distributeur officiel de la firme automobile sud-coréenne Hyundai en Tunisie, a brillamment marqué la scène automobile tunisienne en recevant trois distinctions lors de la première édition des « Victoires de l'Automobile », un événement prestigieux qui célèbre l'excellence et la performance dans le secteur automobile en Tunisie.

Cette cérémonie, tenue à Tunis, a rassemblé les principaux acteurs de l'industrie pour reconnaître les marques les plus performantes et innovantes de l'année. Hyundai Tunisie s'est distinguée dans plusieurs catégories, soulignant ainsi son engagement envers la qualité, l'innovation, et la satisfaction client.

L'année 2024 a été une année

exceptionnelle pour Hyundai Tunisie. Pour la troisième année consécutive, la marque a dominé le marché automobile tunisien, atteignant le sommet des immatriculations de véhicules légers, selon les données officielles de l'Agence Technique des Transports Terrestres (ATTT). Ce triomphe remarquable reflète la confiance accrue des consommateurs tunisiens dans

les véhicules Hyundai, réputés pour leur fiabilité, leur design moderne, et leur excellent rapport qualité-prix.

Parallèlement à son succès commercial, Hyundai Tunisie a également été élue « Service Client de l'Année 2025 » pour la quatrième année consécutive. Ce prix prestigieux met en avant l'engagement de la marque à offrir une expérience client réussie, grâce à un réseau de 20 agences réparties à travers le pays et une garantie de 5 ans sur tous ses véhicules. La satisfaction client étant au cœur de sa stratégie, Hyundai Tunisie continue de se démarquer par un service après-vente de qualité et une assistance clientèle réactive. Lors des « Victoires de l'Automobile », Hyundai Tunisie a été honorée de plusieurs

distinctions à savoir :

- La Marque Numéro 1
- Le modèle le plus vendu Hyundai i20
- Excellence opérationnelle : pour l'action promotionnelle de la Tunisie suite à l'arrivée du Robot Spot.

Ces distinctions témoignent de sa capacité à s'adapter aux exigences d'un marché en constante évolution. Ces reconnaissances viennent renforcer la position de Hyundai en tant que marque leader, non seulement en termes de ventes, mais aussi en termes d'image de marque et de satisfaction client.

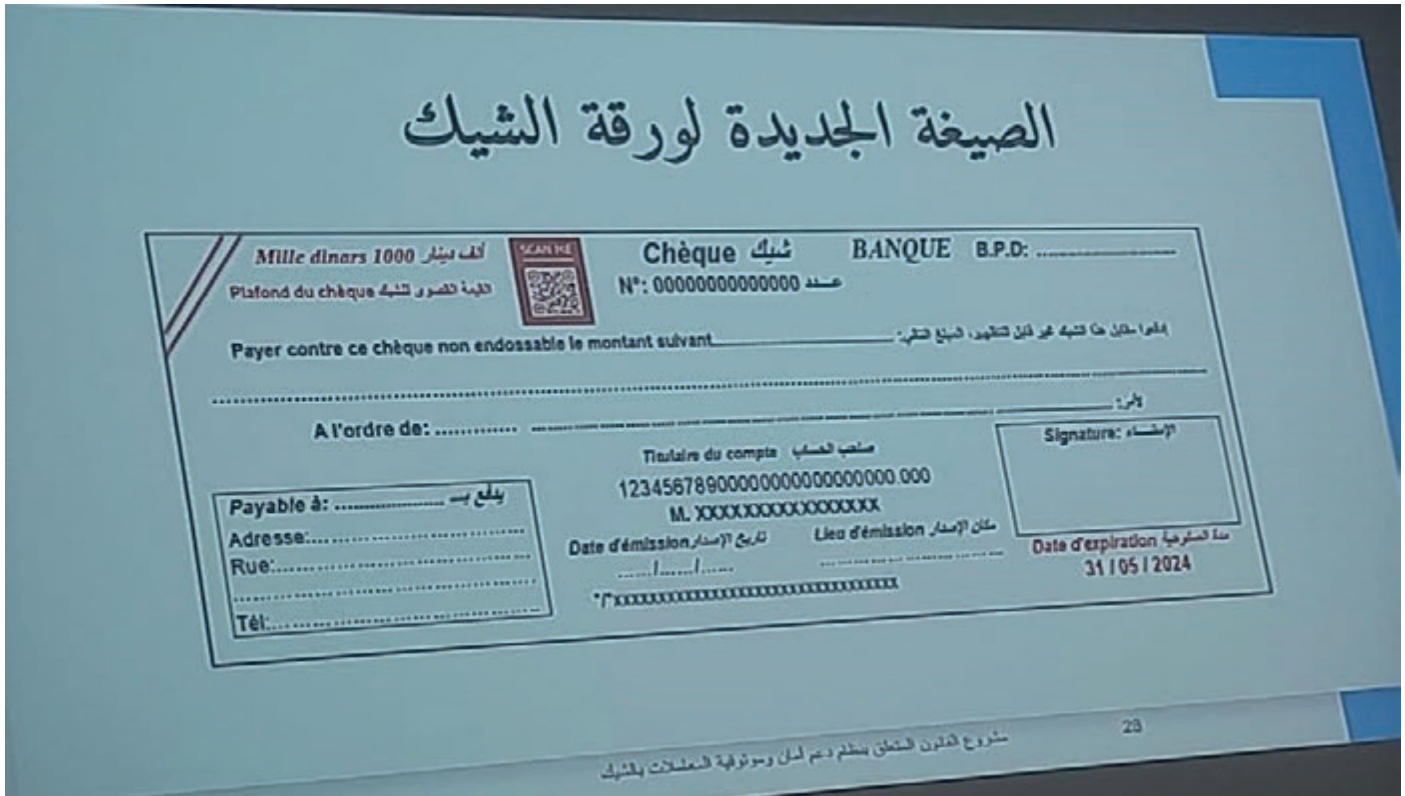
Mehdi Mahjoub, Directeur Général d'Alpha Hyundai Motor, a exprimé sa fierté face à ces réalisations : « Nous sommes

extrêmement honorés de recevoir ces prestigieuses distinctions. Elles reflètent le travail acharné de notre équipe avec notre réseau et notre engagement indéfectible à fournir des produits et services de qualité supérieure. Être reconnu à la fois comme leader du marché et pour l'excellence de notre service client est une source de grande fierté et nous pousse à continuer à s'investir encore plus pour nos clients. »

Avec ces succès, Hyundai Tunisie entame 2025 avec optimisme, déterminée à maintenir son leadership et à élargir encore plus sa présence sur le marché. La marque continuera à investir dans des solutions innovantes et à renforcer sa relation avec ses clients, tout en contribuant activement au développement de l'industrie automobile en Tunisie.



## Nouvelle loi sur les chèques



La loi N° 41-2024, promulguée le 2 août 2024, modifiant et complétant certaines dispositions du code de commerce et portant, principalement, sur la nouvelle réglementation des chèques, est entrée en vigueur à partir du 2 février 2025.

Cette loi introduit des changements majeurs dans la gestion et la régulation des chèques en Tunisie. Ces changements impactent tous les acteurs impliqués dans le cycle de vie d'un chèque (depuis la délivrance du carnet jusqu'à la régularisation des éventuels incidents de paiement).

En vertu de cette loi, chaque banque doit ouvrir un compte

courant, utilisable par chèque, pour chaque client qui en fait la demande. Avant de délivrer des formules de chèques au client, la banque doit consulter la BCT pour vérifier la situation du titulaire du compte. Elle doit prendre les mesures nécessaires pour éviter l'émission de chèques sans provision.

- La valeur totale du chéquier est plafonnée avec une valeur maximale par feuille ne dépassant pas 30.000 dinars.
- Tous les chèques doivent être barrés dès leur délivrance. Les feuilles non barrées doivent faire l'objet d'une demande spécifique.

- La durée de validité d'un chéquier ne dépasse pas 6 mois. Chaque chèque doit inclure des informations de vérification électronique (QR code).

La nouvelle loi stipule, en outre, la suppression de la criminalisation de l'émission de chèque sans provision pour un montant égal ou inférieur à 5000 dinars.

Elle modifie les règles de poursuites judiciaires qui ne sont plus déclenchées qu'à l'initiative du bénéficiaire et non d'une manière systématique.

Ces poursuites ne sont désormais possibles que si le montant du chèque est supérieur à 5.000 D.



## Comment détecter les talents cachés de votre enfant dès son plus jeune âge ?

L'éveil à la connaissance de soi dès le plus jeune âge est important car il permet de faire les bons choix et même si chaque enfant est unique,

certains enfants naissent avec des aptitudes plus développées que la moyenne d'où l'importance de les déceler, de les développer et

de les encourager pour leur permettre d'avoir toutes les chances de leur côté dans la vie et leur éviter solitude et souffrance.

*C'est à la découverte des talents cachés des enfants que s'attelle Wiem Ben Mahmoud à travers la startup dont elle est la fondatrice et la CEO : "KidzRise".*

Dans l'entretien ci-après, Wiem nous parle des raisons de son choix et son engagement pour que les talents des enfants leur offrent de grandes possibilités pour s'épanouir et se distinguer.


**Diplômée de l'IHEC, titulaire d'un MBA en Entrepreneurat à Impact, pourquoi avoir choisi l'enfance plutôt qu'un autre domaine ?**

J'ai choisi de me concentrer sur l'enfance parce que je crois qu'une détection précoce des talents est essentielle : plus tôt un enfant découvre ses forces et ses ressources, plus tôt il pourra les exploiter pleinement.

La prise de conscience du talent dès le plus jeune âge permet à l'enfant surdoué de choisir une orientation scolaire et professionnelle qui lui correspond, évitant ainsi de perdre du temps à chercher sa voie. Chez KidzRise, nous offrons cette possibilité dès le début. Nous donnons à chaque enfant et élève le moyen et la chance de se réaliser et de se différencier à leur manière dans la sérénité avec confiance et détermination.

**Nombreuses sont les startups qui ont développé des solutions visant à développer les compétences de vie des enfants et détecter leurs talents, en quoi vous êtes différents et quel est votre plus ?**

KidzRise est la première startup de la région MENA dédiée à la détection et au développement des talents des enfants. Notre concept innovant a été validé par la prestigieuse université MIT aux États-Unis, ce qui témoigne de son sérieux et de son professionnalisme.

 **Chaque enfant possède un talent unique : notre mission est de l'aider à le révéler.**

Ce qui nous distingue, c'est une approche scientifique novatrice et personnalisée dans l'industrie EdTech, axée sur les forces et le bien-être des enfants. Nous utilisons l'intelligence artificielle pour détecter instantanément et précisément les talents divers de chaque enfant.

Nous sommes fiers d'être les premiers à relever ce défi. J'explique : notre solution a été chaleureusement accueillie à l'échelle internationale, notamment au Royaume-Uni, au London Tech Week et

Entrepreneur First, aux États-Unis, dans les pays du Golfe à travers le Web Summit Qatar et récemment en Afrique par Africarena.

Notre engagement et notre détermination ont été récompensés.

**Une application IA pour analyser les personnalités ou les performances des enfants, pensez-vous que c'est « humain » ?**

Chez KidzRise, nous allions intelligence artificielle et expertise humaine pour une approche personnalisée, soutenue par des pédopsychiatres de l'hôpital Mongi Slim. Cette collaboration garantit une utilisation éthique et bienveillante de la technologie. L'IA génère des rapports instantanés, assurant un suivi rapide et un accompagnement adapté au développement des talents.

**Pensez-vous qu'une startup telle que la vôtre peut pallier l'incapacité des écoles à détecter les talents ?**

Chez KidzRise, nous voulons réinventer l'apprentissage en rendant l'école plus engageante et motivante pour les enfants. En révélant leurs talents uniques, nous leur permettons de découvrir leurs passions, de renforcer leur



confiance et de développer un véritable plaisir d'apprendre. Nous aidons également les enseignants à mieux comprendre leurs élèves, en adaptant leurs méthodes pédagogiques pour un enseignement plus personnalisé, inclusif et stimulant.

**Plus tôt un enfant découvre ses forces, plus tôt il pourra les exploiter pleinement.**

**Quels sont les outils dont vous usez pour le développement des talents chez les enfants ?**

Nous proposons des outils variés pour développer les talents des enfants, tels que des programmes

d'apprentissage sur mesure, des jeux éducatifs interactifs et des évaluations pour identifier leurs points forts.

L'intelligence artificielle facilite l'interaction de l'enfant avec la plateforme en comprenant ses préférences, lui permettant de gagner du temps et d'interagir avec d'autres enfants.

Nous offrons également des recommandations personnalisées pour leur parcours académique et professionnel, ainsi que des opportunités internationales adaptées à leurs intérêts et potentiel. Ce processus vise à créer un plan de carrière personnalisé tout en assurant un suivi continu pour maximiser leur développement et engagement.

**Quel est votre positionnement sur le marché tunisien et comment avez-vous été accueilli par les parents ?**

Nous offrons une solution novatrice et unique qui détecte et développe les talents des enfants et élèves de 5 à 15 ans. Les parents ont accueilli KidzRise avec un grand enthousiasme et un réel soulagement en voyant que les talents de leurs enfants non seulement identifiés pour, mais également encouragés à les développer.

**KidzRise ne remplace pas l'école, elle lui offre un outil puissant pour valoriser chaque élève.**

Ils apprécient notre approche qui met en avant les points forts de leurs enfants. Les parents sont ravis de constater que sur le plan comportemental, il y a un impact positif sur leurs enfants dans leurs rapports à l'école, qui devient un lieu où ils se sentent valorisés et inspirés.

La plateforme KidzRise leur permet également de suivre de près les progrès de leurs enfants, offrant des outils clairs et personnalisés pour les impliquer dans leur parcours éducatif ce qui crée une relation de confiance renforcée.

### Quel est votre business modèle ?

**1- Abonnements** : On offre aux parents et écoles un accès privilégié à notre plateforme via des abonnements mensuels ou annuels, incluant des évaluations détaillées sur leurs potentiels et talents, des programmes d'apprentissage riches, des jeux éducatifs, des recommandations sur mesure et des rapports sur les progrès des enfants.

**2- Coaching et mentorat exclusifs** : Profitez de sessions de coaching et de mentorat pour guider les enfants vers des opportunités académiques et professionnelles dès leur jeune âge, maximisant ainsi leur potentiel et leur développement personnel.

### 3- Partenariats stratégiques avec les écoles (privées et publiques) :

En intégrant notre plateforme dans leur programmes éducatifs, les écoles profitent d'outils qui facilitent la détection précoce des talents et la personnalisation des parcours pédagogiques, optimisant ainsi l'engagement et l'efficacité de l'enseignement tout en favorisant un environnement plus inclusif et motivant.

👄 **Détecter un talent, c'est ouvrir une porte vers l'épanouissement et la réussite.**

### 4- Matchmaking avec des opportunités mondiales :

En fonction des talents détectés, nous mettons les enfants/élèves en relation avec des programmes internationaux pour développer et démontrer leurs talents, des bourses d'études et des stages,

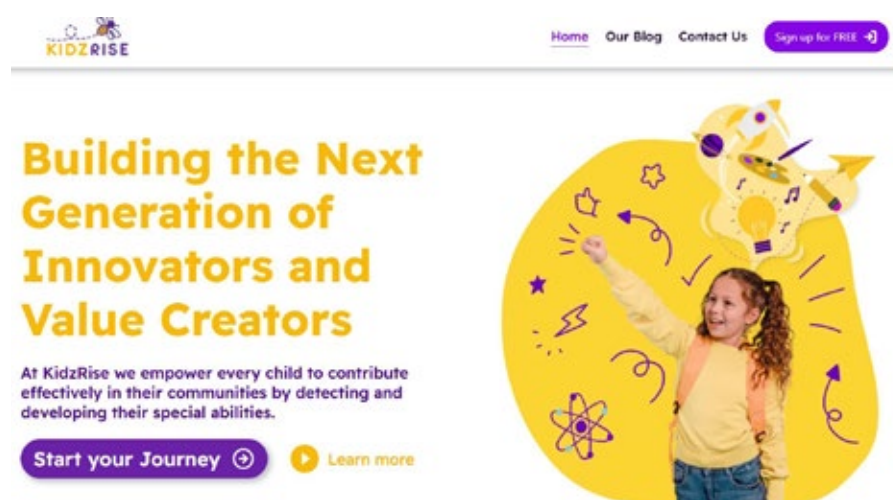
leur ouvrant ainsi des portes vers un avenir professionnel global

### Combien de levées de fonds avez vous effectué ?

Nous sommes actuellement à notre première levée de fonds, le ticket minimum d'investissement est fixé à \$25.000.


### Qui vous a accompagné dans le développement de votre Startup ?

Le développement de KidzRise repose sur une équipe talentueuse et passionnée. Nouha, cofondatrice et ingénieure en IA, a intégré la technologie pour une expérience d'apprentissage personnalisée. Le Dr Fatma Charfi et son équipe de pédopsychiatres assurent une approche scientifique. Haythem, designer UX/UI, a conçu une interface intuitive adaptée aux enfants, tandis que Rayen gère





le développement technique pour garantir la performance de la plateforme. Adam pilote le product management et la stratégie commerciale.

 **L'intelligence artificielle au service de l'humain : un allié pour révéler les potentiels cachés.**

### **Quelles sont vos distinctions à l'international ?**

Nous avons été choisis par le Web Summit Qatar 2024 comme la seule startup tunisienne à pitcher à Qatar sous le thème "Le futur de l'éducation", marquant ainsi notre première sortie à l'international. Cette sélection, dès nos premiers mois d'activité, témoigne de la pertinence de notre modèle et de notre vision et nous a permis de nouer des partenariats fructueux. Actuellement, nous sommes en négociation pour une offre d'expansion aux États-Unis, spécifiquement à Washington DC. Cette opportunité est advenue grâce à notre sélection comme unique Startup Tunisienne dans le cadre du Global Learning Challenge de MIT et MIT Solve ainsi que notre présence à London Tech Week.

Ces choix ont permis de mettre en lumière l'impact de KidzRise à l'international et ont ouvert des portes vers de nouvelles collaborations et marchés.

### **Quels sont vos projets à court et moyen termes ?**

À court terme, nous nous concentrons sur l'élargissement de notre gamme de produits et services pour offrir des expériences encore plus captivantes et personnalisées à chaque enfant et élève.

À moyen terme, notre ambition est d'étendre notre présence

au-delà de la Tunisie, afin de toucher des millions d'enfants à travers le monde. Nous souhaitons leur offrir la chance de découvrir leurs forces uniques et de les accompagner dans leur développement. Notre objectif est de préparer ces enfants à devenir des leaders, des innovateurs et des créateurs de valeur, capables de résoudre les problèmes émergents dans plusieurs industries et de contribuer de manière significative à leurs communautés, à la société et à un avenir meilleur pour tous.

*Entretien conduit par Amel Belhadj Ali*

## **En bref**

### ***KidzRise, une Révolution Éducative***

- **Mission :** Détecter et développer les talents des enfants grâce à une approche alliant intelligence artificielle et expertise humaine.
- **Chiffres Clés :**
  - Enfants ciblés : **5 à 15 ans**
  - Présence internationale : **UK, USA, Golfe, Afrique**
  - 1ère startup EdTech MENA validée par **MIT**
- **Pourquoi c'est innovant ?**
  - Détection précoce des talents pour une **meilleure orientation scolaire et professionnelle**
  - **IA et accompagnement humain** pour un suivi personnalisé
  - Outils interactifs : **jeux éducatifs, mentorat, parcours sur mesure**
- **Citation marquante :** « *Chaque enfant possède un talent unique : notre mission est de l'aider à le révéler.* » – *Wiem Ben Mahmoud*



*Le Guide*  
2024

Épargne retraite

Placements

Épargne



*Hyundai Tunisie lance la 2<sup>e</sup> édition de son initiative écologique*

## Un arbre planté pour chaque véhicule vendu en 2024

Alpha Hyundai Motor, distributeur officiel de la marque automobile sud-coréenne Hyundai en Tunisie, réitère son engagement envers la planète avec le lancement de la deuxième édition de son projet écologique ambitieux. En partenariat avec la Direction Générale des Forêts et le Commissariat Régional de Développement Agricole de Manouba, Hyundai Tunisie démontre que la croissance économique et le développement durable peuvent aller de pair.

Fidèle à sa promesse de responsabilité sociale, Hyundai Tunisie s'engage à planter un arbre pour chaque véhicule vendu en 2024. Forte du succès

de sa première édition, qui avait marqué l'histoire avec la plantation de 6000 arbres, l'entreprise continue de montrer la voie en inscrivant cette démarche dans une vision à long terme pour un avenir plus vert.

Cette année, les 6000 arbres étalés sur 4 hectares seront plantés dans des régions spécifiquement touchées par des catastrophes naturelles, notamment à « Ain Essid Borj El Amri », qui a été ravagée par un incendie en 2020. Cet incendie a détruit près de 9 hectares de cultures, et avec ce projet, Hyundai Tunisie participe activement à la régénération de cette zone.

Hyundai Tunisie se distingue comme la première entreprise du secteur automobile en Tunisie à avoir intégré un tel projet environnemental à grande échelle dans sa stratégie. Cette action dépasse le simple symbole : elle repose sur un véritable plan d'impact mesurable pour renforcer les écosystèmes, améliorer la qualité de vie des communautés locales et lutter contre le réchauffement climatique.

Les arbres qui seront plantés contribueront non seulement à réduire les émissions de carbone, mais également à protéger la biodiversité locale, stabiliser les sols et préserver les ressources

en eau. En associant chaque véhicule vendu à une contribution directe à l'environnement, Hyundai transforme chaque acte d'achat en un geste concret pour la planète, créant ainsi un lien inédit entre innovation automobile et durabilité écologique.

Lancée en partenariat avec la Direction Générale des Forêts et le Commissariat Régional de Développement Agricole de Manouba, cette initiative incarne une collaboration exemplaire entre le secteur privé et les institutions publiques. Elle témoigne de l'importance du rôle des entreprises dans la mobilisation pour des causes environnementales.

« Cette deuxième édition de notre projet environnemental est bien plus qu'une action symbolique : c'est une vision

que nous portons avec fierté et détermination. Nous sommes convaincus que notre succès en tant qu'entreprise repose non seulement sur nos performances commerciales, mais également sur notre capacité à contribuer positivement à la société et à l'environnement », a déclaré M. Mehdi Mahjoub, directeur général d'Alpha Hyundai Motor.

En s'impliquant activement, Hyundai Tunisie prouve que les entreprises privées peuvent être des acteurs clés du changement, capables d'inspirer des actions similaires dans d'autres secteurs économiques.

Avec cette deuxième édition, Hyundai Tunisie s'inscrit dans une dynamique de transformation positive à long terme. L'entreprise ne se contente pas de proposer des solutions innovantes en

matière de mobilité ; elle crée un héritage durable en faveur de l'environnement.

Hyundai Tunisie invite ses clients, partenaires et toutes les parties prenantes à devenir des ambassadeurs de cette démarche. En agissant aujourd'hui, l'entreprise et ses partenaires œuvrent pour laisser un monde meilleur aux générations futures.

Alpha Hyundai Motor ne cesse d'innover, tant sur le plan technologique qu'en matière de responsabilité sociale et environnementale. Cette deuxième édition de son initiative environnementale renforce son statut de leader engagé, prouvant que le secteur automobile peut être un acteur de transformation écologique et sociale.

**Comme chaque année, pour chaque véhicule vendu, un arbre est planté.**

Édition	Année	Arbres plantés	Lieu
1 <sup>ère</sup> Édition	2024	6000	BIZERTE
2 <sup>ème</sup> Édition	2025	6000	MANOUBA



\*Étude IPSOS – Qualimétrie  
Septembre à Novembre 2024  
Plus d'infos sur [escda.tn](http://escda.tn)

[www.hyundai.com.tn](http://www.hyundai.com.tn)





*BSB Toyota brille aux Victoires de l'Automobile 2025*

## Double distinction pour la Marque N°1 de l'hybride et le SUV le plus vendu

**BSB Toyota, distributeur officiel de la marque japonaise en Tunisie, a été couronnée lors de la première édition des « Victoires de l'Automobile 2025 », un événement prestigieux qui célèbre l'excellence et l'innovation dans le secteur automobile tunisien.**

Lors de cette cérémonie, BSB Toyota a été distinguée à deux reprises, consolidant ainsi sa position de leader sur le marché

tunisien. La marque a été honorée des trophées suivants :

- **Marque N°1 de l'hybride en Tunisie**
- **SUV le plus vendu pour le modèle RAV4 Hybride**

Ces distinctions soulignent non seulement l'engagement de Toyota en faveur de la mobilité durable, mais aussi la confiance continue des consommateurs

tunisiens dans la marque et ses véhicules hybrides, réputés pour leur performance, leur fiabilité et leur respect de l'environnement.

***Une année exceptionnelle pour BSB Toyota***

L'année 2024 a été marquée par des résultats commerciaux exceptionnels pour BSB Toyota, notamment la reconnaissance du modèle RAV4 Hybride comme le SUV le plus vendu en Tunisie.



## Voiture électrique ou Hybride

**31% des Tunisiens sont prêts à acquérir un véhicule électrique ou Hybride à court terme, selon un sondage d'opinion intitulé «Observatoire de l'automobile», réalisé par l'institut Emrhod Consulting.**

Les résultats de ce sondage ont été présentés, vendredi soir à Tunis, lors de la 1ère édition de l'événement « Les victoires de l'automobile". Il en ressort que près de 29% des Tunisiens disent vouloir acheter une voiture (neuve ou d'occasion) en 2025.

L'enquête menée auprès d'un panel représentatif de la population tunisienne pour mesurer sa perception du secteur et ses attentes, a révélé, aussi, que 47% des Tunisiens sondés opteront pour un moteur thermique, 17% pour un véhicule hybride rechargeable et 14% pour un véhicule électrique.

Selon ce sondage, le prix d'achat reste le principal critère qui influence le choix du véhicule (à 49%), suivi par le niveau de consommation de carburant (47%), l'esthétique et le design (33%), la disponibilité des pièces détachées (32%) et le coût de l'entretien (31%).

Cette réussite témoigne de la popularité croissante des véhicules hybrides, qui répondent aux attentes des consommateurs à la recherche de solutions plus écologiques et économiques.

En tant que pionnière de la technologie hybride, Toyota continue d'innover et d'offrir des véhicules qui allient performance, confort et respect de l'environnement. Le modèle RAV4 Hybride, élu SUV le plus vendu, est l'exemple parfait de cette réussite, alliant puissance, sécurité et faible consommation de carburant.

### **Une reconnaissance de l'engagement de BSB Toyota**

Lors de cette cérémonie, organisée par Mr Hedi Hamdi et Mr Sadri Skander, les acteurs du secteur automobile se sont réunis pour saluer les marques les plus performantes de l'année. Ces prix viennent récompenser non seulement les résultats commerciaux remarquables de BSB Toyota, mais aussi son engagement constant envers ses clients et l'excellence de son service après-vente.

Bien que M. Moez Belkhiria, PDG de BSB Toyota, n'ait pas pu être présent lors de cet événement, ces distinctions reflètent pleinement sa vision stratégique et son leadership éclairé. C'est grâce à sa direction et à ses

choix avisés que nous avons pu atteindre de telles performances et renforcer notre position de leader sur le marché automobile tunisien.

Ces prix témoignent de la confiance renouvelée de nos clients envers les modèles Toyota, ainsi que de notre engagement à offrir des véhicules à la fois innovants, fiables et respectueux de l'environnement. Nous sommes particulièrement fiers d'être reconnus comme la Marque N°1 de l'hybride et de voir le RAV4 Hybride couronné SUV le plus vendu. Ces distinctions renforcent notre détermination à continuer à innover et à répondre aux attentes de nos clients avec toujours plus de qualité et de performance.

### **Une ambition renouvelée pour l'avenir**

Avec ces deux distinctions, BSB Toyota entame 2025 avec une vision optimiste, prête à renforcer sa position de leader sur le marché tunisien et à promouvoir des solutions de mobilité durable. La marque continuera à investir dans des technologies hybrides innovantes et à offrir des véhicules qui répondent aux besoins des consommateurs tunisiens, tout en contribuant activement à la transition écologique du secteur automobile en Tunisie.

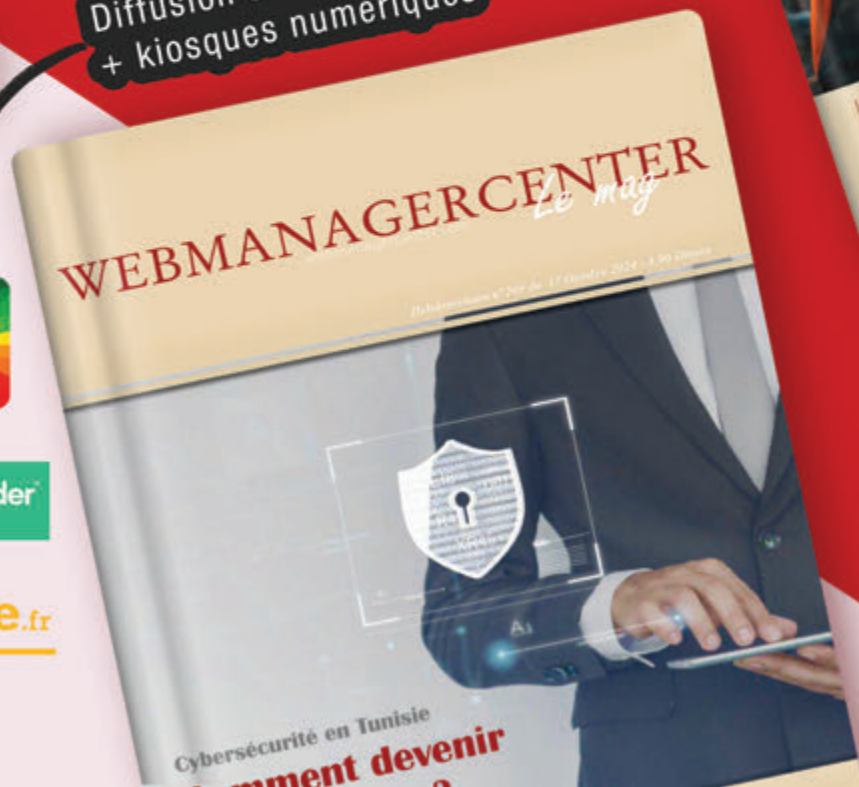
hebdomadaire

# WMC Le Mag

Diffusion abonnés  
+ kiosques numériques



[ePresse.fr](http://ePresse.fr)



*Potières de Sejnane*

## Un trésor artisanal menacé par l'oubli ?



à l'honneur dans un ouvrage illustré intitulé *Potières de Sejnane*, sans tour ni four. Publié par les Éditions du Patrimoine Maghreb Méditerranée (EPMM/Alif) en collaboration avec l'Agence de Mise en Valeur du Patrimoine et de Promotion Culturelle (AMVPPC), ce livre est un hommage à ces femmes qui perpétuent un savoir-faire vieux de plus de 30 000 ans.

«La poterie de Sejnane : un art millénaire, un savoir-faire unique, un héritage précieux, un cri du cœur.»

Rédigé par Viviane Bettaieb et illustré par Mohamed Salah Bettaieb, l'ouvrage explore les dimensions historiques, sociales, économiques et artistiques de cette poterie ancestrale. Il met en lumière un art unique, façonné exclusivement à la main sans recours au tour ni au four. La cuisson se fait sur un feu composé de branches et de bouse de vache, et les motifs symétriques peints en rouge et noir sont emblématiques

La poterie modelée de Sejnane, inscrite en 2018 sur la liste du patrimoine immatériel de l'Unesco, est l'un des plus

anciens artisanats de la planète. Cette tradition amazighe, transmise de génération en génération, est aujourd'hui mise



de cette tradition artisanale. Utilisées principalement pour la conservation et la cuisson des aliments, ces poteries sont le reflet d'un patrimoine riche et profondément enraciné.

L'ouvrage se divise en cinq parties. La première, Un pays, des femmes potières, contextualise l'évolution de cet artisanat à travers les âges et l'amélioration de sa visibilité. Elle rappelle comment, malgré la modernisation, les potières de Sejnane continuent de préserver cette tradition avec passion.

La deuxième partie, Sans argile et la main des femmes, rien ne sera, détaille le processus de fabrication, depuis la collecte de l'argile jusqu'à la décoration finale. Ce savoir-faire exige une maîtrise exceptionnelle et une rigueur artisanale transmise de mère en fille. L'ouvrage insiste sur l'importance de cette transmission qui assure la pérennité de l'artisanat.

**Les potières de Sejnane : des femmes de courage, des artistes de talent, des gardiennes de la tradition, des oubliées de l'économie.**

Dans la troisième partie, De la poésie gestuelle dans l'atelier de Sabiha, l'auteur dresse le

portrait émouvant de Sabiha, une potière dont les gestes traduisent une poésie et une passion hors du commun. Son travail méticuleux, en particulier dans la confection de l'iconique laaroussa (la poupée ou la jeune mariée), illustre l'âme vivante de cette tradition. Ce passage invite le lecteur à contempler la beauté du geste, à ressentir l'émotion derrière chaque pièce façonnée. La quatrième partie, Artisanas ou artistes ? Les potières franchissent la frontière, aborde la dimension artistique de la poterie de Sejnane. Plus qu'un simple artisanat, cet art séduit les collectionneurs et s'invite dans les galeries. L'indépendance laissée aux potières dans la création de nouvelles formes et la décoration des pièces témoigne d'une grande liberté artistique. L'ouvrage souligne ainsi l'importance de reconnaître ces potières non seulement comme des artisanes, mais aussi comme de véritables artistes.

Enfin, la cinquième partie, Pour que demeure la beauté du geste, met en lumière les inégalités économiques dont souffrent ces femmes. Malgré la reconnaissance de l'Unesco et les nombreuses expositions internationales, les potières restent confrontées à la précarité. Leurs œuvres, souvent vendues à bas prix sur le bord des routes, ne reflètent pas la valeur réelle de leur travail. L'ouvrage pointe du doigt

l'absence de protection de leurs droits et appelle l'État à mettre en place des mesures pour garantir une meilleure rémunération et une reconnaissance juridique de leur art.

**Il est temps de reconnaître la valeur du travail des potières de Sejnane, de protéger leur savoir-faire, de soutenir leur art, de leur offrir un avenir digne.**

L'un des moments forts du livre réside dans sa galerie de photos signée Mohamed Salah Bettaieb. Parmi elles, un cliché marquant d'une jeune fille souriante vendant des poteries au bord de la route, ainsi que deux images de la doyenne des potières, Ommi Jomâa, prises à 50 ans d'intervalle. Ces photos illustrent à la fois la beauté et la difficulté de ce métier, dont la rentabilité reste un défi majeur.

À travers cet ouvrage, l'art des potières de Sejnane est célébré avec une sensibilité rare, tout en soulevant des questions essentielles sur la reconnaissance et la protection de cet héritage exceptionnel.

*Abou SARRA*



*Un conteur tunisien dans le Guinness*

## Hichem Darouich marque l'histoire du récit oral

Le conteur tunisien Hichem Darouich a pu inscrire son nom dans le Guinness des contes lors de sa participation à la 3ème édition du Festival international du conte tenue du 19 au 25 janvier 2025, dans la ville de Marrakech, au Maroc.

Ce marathon narratif international a rassemblé plus de 100 conteurs représentant 30 pays qui ont établis un record Guinness dans la narration des contes avec 80 heures 35 minutes ininterrompues.

Hichem Darouich connu pour

ses contes qui puisent dans l'héritage populaire tunisien, a déclaré au correspondant de TAP à Ben Arous, que le concours des contes a rassemblés des conteurs dans 21 langues internationales en plus de contes dans des dialectes locaux.

Il a encore indiqué avoir animé quatre ateliers de contes dans les écoles et collèges marocains et donné une masterclass aux étudiants de la Faculté de langue arabe de Marrakech. Le Festival a organisé 230 ateliers sur l'art du conte ayant bénéficié à près de 5 mille participants parmi les

élèves et lycéens, a fait savoir le conteur.

Le conteur célèbre pour son style assez distingué dans la narration des contes populaires en dialecte tunisien qu'on appelle "Fdaoui". Il est auteur d'une série de 20 contes intitulés "Série de contes de Darouich".

Hichem Darouich est également délégué aux Affaires régionales à Ben Arous et producteur et présentateur d'émissions radiophoniques et télévisées.



Caricature IA - DALL-E



## L'IA au cœur de la lutte contre la fraude bancaire

Dans un monde où les transactions financières se numérisent à grande vitesse, la lutte contre la fraude bancaire est devenue un enjeu majeur pour les institutions financières. L'intelligence artificielle (IA) s'impose aujourd'hui comme un rempart efficace contre les cybercriminels, en détectant les comportements suspects et en prévenant les fraudes en temps réel.

### **Une surveillance en temps réel**

Les banques gèrent

quotidiennement des millions de transactions. L'IA, via des algorithmes d'apprentissage automatique, analyse en continu ces flux financiers. Grâce à des modèles prédictifs, elle est capable de repérer des anomalies et de signaler les transactions suspectes en quelques millisecondes. Cette rapidité permet de bloquer des paiements frauduleux avant même qu'ils ne soient effectués.

L'IA fonctionne à partir d'un ensemble de données historiques, alimenté par les transactions passées. En

comparant chaque opération à un comportement normal, elle détecte les irrégularités : montants inhabituellement élevés, transactions réalisées depuis des localisations suspectes, ou encore achats répétitifs en un court laps de temps.

### **Le renforcement de la cybersécurité**

L'utilisation de l'IA ne se limite pas à la détection des fraudes. Elle joue également un rôle crucial dans le renforcement de la cybersécurité des banques. Les systèmes

d'authentification biométrique, comme la reconnaissance faciale ou l'analyse des empreintes digitales, sont désormais couplés à l'IA pour garantir une identification fiable des clients.

De plus, l'IA permet d'améliorer les systèmes de gestion des risques en anticipant les stratégies des fraudeurs. Les hackers déploient des tactiques de plus en plus sophistiquées, telles que l'usurpation d'identité ou les attaques par phishing. En analysant en permanence les nouvelles méthodes employées par ces cybercriminels, l'IA ajuste ses réponses et adapte ses protocoles de sécurité en conséquence.

### Une arme redoutable contre le blanchiment d'argent

Le blanchiment d'argent est une préoccupation majeure pour les banques et les régulateurs financiers. L'IA contribue à renforcer la conformité aux réglementations anti-blanchiment en automatisant la surveillance des transactions suspectes. Elle analyse des volumes massifs de données, identifie des schémas de fraude complexes et signale les activités suspectes aux autorités compétentes.

Les réseaux neuronaux et les techniques de machine learning permettent ainsi de tracer les circuits financiers opaques et

de repérer des flux monétaires inhabituels. Cela aide les banques à mieux répondre aux obligations imposées par les réglementations internationales telles que le Règlement Général sur la Protection des Données (RGPD) et les directives de lutte contre le financement du terrorisme.

### L'IA, un atout pour l'avenir

Si l'IA représente une avancée majeure dans la lutte contre la fraude bancaire, son déploiement n'est pas exempt de défis. Les questions éthiques et la protection des données personnelles doivent être soigneusement considérées afin d'éviter toute discrimination algorithmique ou surveillance abusive.

Cependant, les perspectives offertes par l'IA sont prometteuses. Son intégration croissante dans les systèmes bancaires réduit les pertes financières et renforce la confiance des clients. À terme, l'évolution de l'intelligence artificielle et son association avec d'autres technologies comme la blockchain pourraient révolutionner complètement la sécurité des transactions financières.

L'IA ne se contente pas de détecter la fraude bancaire : elle redéfinit les standards de sécurité du secteur financier et repousse sans cesse les limites de l'innovation technologique.



**AUDIENCE WMC PORTAL**  
(2019 - source Google Analytics)

+ de **7 Millions**  
Visiteurs Uniques

+ de **12 Millions**  
Visites

+ de **23 Millions**  
Pages Vues

**L'Offre de ciblage intégrée la plus puissante du web tunisien**

CSP+, Cadres, Dirigeants...  
associé à un ciblage large public  
(depuis 2000)

## RDS et sans SMIG



papier sur les 100 SMIG du RDS ça fait vendre. ....

Je n'ai toujours pas compris l'objectif recherché par ce "erdésisme", le paysage économique tunisien tire sa force de sa diversité : presque 50.000 sociétés et parmi elles 80% de moyennes à petites voire très petites, 10% au maximum grosses voire très grosses dont certaines sont cotées en Bourse, et 10% qui souffrent du syndrome de la "batamisation". Par ailleurs, dans cette organisation, plus de 90% sont structurées autour de la famille, rien de plus normal, notre pays n'a que 50 ans d'existence et les premiers vrais capitaines d'industrie ont démarré dans les années 70...

Alors, laissez ces gens travailler car si quelqu'un est arrivé à gagner 300 SMIG et réussit, il ne peut que créer beaucoup d'emplois et s'il les mérite c'est tant mieux pour lui ; par contre, devant des Regards Défiants et Soupçonneux (autre dénomination de "RDS") de comptables de tout poil, il pourra, s'il jette l'éponge, aller bronzer sous les cocotiers des MALDIVES. Là, je vous promets que ce sera notre pays qui sera menacé par le réchauffement et pas seulement climatique !

J'ai suivi avec une certaine irritation ce qui s'est dit sur la RDS -rémunération des dirigeants sociaux. La goutte qui a fait déborder le vase est cette enquête biaisée sur ces RDS basée sur un échantillon qui concerne moins de 5% de la population et que les valeurs classées supérieures, de quoi faire hurler plus d'un statisticien : imaginez l'INS tirer des conclusions sur le PNB en n'interprétant que les données d'un quartier hautement résidentiel, et en oubliant les quartiers populaires .... mais ça c'est le problème des statistiques, on peut leur faire dire ce qu'on veut ... et le retour de manivelle n'est que plus grand, la Grèce en

sait quelque chose.

Commençons par le commencement, je n'arrive pas à comprendre ce mimétisme bien tunisien où dès qu'on a parlé de RDS en France, on a panurgé. Est-ce que demain on va DINFer (débat sur l'identité nationale en France)? Et puisqu'on y est, faisons un référendum sur les clochers.

S'il est vrai que la transparence n'a jamais été méditerranéenne -et c'est historique et culturel-, aux USA on affiche tout et ça vous crée des mastodontes, chez nous on cache tout et ça fait des frustrations. Alors rédiger un

# BRAND CONTENT

CONTENU DE MARQUE

**BH ASSURANCE**

## HORIZON

### 4 Conseils pour bien préparer votre retraite

La fin d'une carrière professionnelle, cela s'anticipe dès maintenant. Disposer d'une **solide épargne**, c'est capital en prévision de la retraite. Quel que soit votre profil d'épargnant, il est possible de souscrire à l'assurance Epargne Retraite Horizon de BH Assurance. Un complément de retraite adapté à tous les niveaux de vie avec des opportunités de cotisation pour fructifier son épargne par des placements financiers à un taux de rendement des plus avantageux.

Pour bien préparer votre retraite, voici donc les 4 conseils à suivre sans plus attendre.

**Commencez à épargner au plus tôt**

Par définition, l'épargne retraite ne se constitue pas au tout dernier moment. Dans l'idéal, elle se prépare même sur le très long terme. Il n'est donc jamais trop tôt pour commencer à mettre régulièrement de l'argent de côté pour votre retraite.

Avec Epargne Retraite Horizon, vous pouvez commencer votre plan avec une prime périodique minimale de 50 DT par an et bénéficier des avantages fiscaux à court et long terme. Ce produit d'assurance vie vous permet de bien fructifier votre épargne sur toute la durée du cycle de vie, tout en bénéficiant également de profits

**SMEDI**



**Le Groupe SMEDI**, dont la société mère est SMEDI International (Service Medical International), est une société de services médicaux à capitaux privés fondée en 2007. Présente dans une dizaine de pays, SMEDI s'est imposée au cours de la dernière décennie comme un acteur majeur, professionnel et fiable dans les soins à l'étranger, offrant des services d'assistance, de facilitation et de conciergerie médicale en Afrique, au Moyen-Orient et probablement dans le monde entier.

**SMEDI CARE** est le leader en Tunisie et probablement en Afrique dans le domaine de l'assistance, de la facilitation et de la conciergerie médicale. L'entreprise assure des services qui rendent le parcours de soins des patients sans faute, réus-

(comme les centres de convalescence et les résidences pour seniors), la conception et la réalisation de structures hospitalières, ainsi que le tourisme et les voyages.

**Le Groupe SMEDI** comprend quatre sociétés principales : **SMEDI Care**, **SMEDI Nursing** et ses filiales, **SMEDI Travel**, et **SAFAR Tourisme & Voyages**. Il intervient dans plusieurs secteurs d'activité, notamment la gestion et l'optimisation des parcours de soins, la réalisation et l'exploitation de structures d'hébergement médicalisé

**البنك التونسي**  
SANKI IN TUNIS

## Pack Aziz Fi Bledi

Vous êtes un tounisien résidant à l'étranger, et vous attendez de votre banque en Tunisie qu'elle vous offre des produits et services simples, pratiques et économiques? Découvrez le pack «Aziz fi bledi» pour gérer votre argent en toute tranquillité et avec des avantages tarifaires exceptionnels dont la gratuité des frais de virements reçus de l'étranger.

**Les Produits et services du Pack :**

- Un accès BTNET.
- Un compte de dépôt optionnel.
- Une économie de 30% sur le tarif standard des produits et services du Pack
- La gratuité des frais de virements reçus de l'étranger
- La gratuité des frais de virements inter comptes
- La gratuité de vos retraits initiés par vos cartes sur tout le réseau BT
- Un accès à distance et sécurisé pour le suivi et la gestion de vos comptes via BTNET.

Le Pack «Aziz fi bledi», est une offre globale de produits et services composée de:

- Un compte en devises
- Un compte en dinars convertibles
- Un compte épargne en dinars
- Deux cartes bancaires internationales (\*)

(\*) rattachées à vos comptes en devises et en dinars convertibles.

Un financement de investissements en à des conditions privi

Tarifcation:

En choisissant le pack «Aziz fi bledi», vous profitez de la facturation économique comprenant:

- Les frais de tenue de compte
- Les cotisations à VISA ou MasterCard
- L'abonnement à BTNET

Comment souscrire

Pour souscrire au Pack «Aziz fi bledi», il vous suffit de renseigner une demande d'adhésion.

Auprès de l'agence de Tunisie de

CONTENU RÉDACTIONNEL

# Bootstrapping



Le bootstrapping en entrepreneuriat est une stratégie de financement qui consiste à lancer et développer une entreprise en s'appuyant exclusivement sur ses propres ressources financières, sans recourir aux capitaux externes tels que les prêts bancaires ou les investisseurs privés. Cette méthode repose sur l'autofinancement et la réinjection systématique des bénéfices dans l'entreprise, permettant ainsi de conserver un contrôle total sur les décisions stratégiques et opérationnelles.

L'un des principaux atouts du bootstrapping est la préservation de l'indépendance. En n'ayant pas à céder de parts de son entreprise, l'entrepreneur garde la main sur sa vision et peut orienter le développement de son projet sans être soumis aux exigences des investisseurs. Cette autonomie favorise une prise de décision rapide et agile, essentielle dans un environnement concurrentiel où le marché évolue rapidement. De plus, en se finançant soi-même, l'entrepreneur est incité à optimiser ses coûts et à adopter une gestion rigoureuse de ses dépenses, ce qui conduit souvent à la mise en place d'un modèle économique lean et efficient.

Cependant, le bootstrapping comporte également des défis importants. La principale difficulté réside dans la limitation des ressources financières disponibles. En effet, l'absence de capitaux externes peut freiner la

croissance rapide de l'entreprise, surtout lorsqu'il s'agit de financer des investissements lourds comme l'achat d'équipements ou le recrutement de personnel qualifié. De plus, la pression de devoir autofinancer chaque étape du développement peut engendrer un stress considérable chez l'entrepreneur, qui doit constamment jongler entre la gestion de l'activité courante et la recherche de nouvelles sources de revenus pour assurer la pérennité de l'entreprise.

Le bootstrapping nécessite donc une planification minutieuse et une approche par étapes. Dans un premier temps, l'entrepreneur utilise ses économies personnelles ou celles obtenues grâce à des prêts informels auprès de proches pour lancer l'activité. Ensuite, il mise sur les revenus générés par l'activité pour financer sa croissance. Cette réinjection des bénéfices permet de soutenir le développement de l'entreprise sans avoir à solliciter des financements externes. À mesure que l'entreprise se stabilise, l'entrepreneur peut envisager de lever des fonds pour accélérer la croissance, mais le bootstrapping initial aura déjà permis de tester et valider le concept avec de faibles risques financiers.

En outre, le bootstrapping encourage l'innovation et la créativité. Confronté à des ressources limitées, l'entrepreneur est amené à trouver des solutions alternatives pour contourner les obstacles financiers, que ce soit en optimisant la production, en utilisant

des outils gratuits ou en adoptant des méthodes de commercialisation à faible coût. Par exemple, de nombreux start-up adoptent des stratégies de prévente ou de crowdfunding pour générer rapidement des fonds sans investir d'importantes sommes dès le départ.

Par ailleurs, le bootstrapping offre l'avantage de renforcer la crédibilité de l'entreprise auprès des futurs investisseurs. Une entreprise qui a su croître en s'appuyant uniquement sur ses propres moyens témoigne de la solidité de son modèle économique et de la détermination de son fondateur. Ainsi, lorsque l'entreprise sera prête à franchir un cap de développement majeur, elle pourra lever des fonds à des conditions plus favorables grâce à une base financière déjà éprouvée.

En conclusion, le bootstrapping en entrepreneuriat est une approche qui permet de démarrer une entreprise avec peu de moyens en misant sur l'autofinancement et la rigueur financière. Bien que cette méthode impose des contraintes en termes de ressources et de rythme de croissance, elle offre en contrepartie une grande liberté de gestion et la possibilité de valider le modèle économique sur le terrain. Pour de nombreux entrepreneurs, le bootstrapping constitue ainsi une première étape cruciale pour transformer une idée innovante en une entreprise viable et prospère.





التجاري بنك  
Attijari bank

Croire en vous

إننت أقوى

**La force d'une entreprise en pleine croissance réside dans ses partenaires de confiance**

Attijari bank est votre soutien inconditionnel à chaque étape de votre voyage entrepreneurial.

À Attijari bank, nous comprenons les défis auxquels toutes les petites et moyennes entreprises sont confrontées. C'est pourquoi nous nous engageons à être là pour vous avec des solutions adaptées et un accompagnement personnalisé. Nous vous offrons des formations gratuites, un réseau solide pour le networking, et surtout, une épaule sur laquelle vous pouvez compter.

[www.attijaribank.com.tn](http://www.attijaribank.com.tn)



CUPRA  
LEON

À PARTIR DE **63 DT HT/JOUR**  
DRIVE WITH STYLE

Offre valable dans la limite des stocks disponibles.  
Sous réserve d'acceptation de votre dossier par notre partenaire adhérent.

CONTACTEZ NOUS: **36 036 036**