

## Quel avenir pour le pétrole en Tunisie ?



### **ECO-FINANCE**

IDE  
Des investisseurs libyens se tournent vers la Tunisie

### **SECTEURS**

Quels sont les défis pour l'exportation d'huile d'olive tunisienne en Europe?

### **INTELLIGENCE ARTIFICIELLE**

Un logiciel d'IA révolutionne l'interprétation des images radiologiques et IRM

### **LIVRE**

«Transculturalisme et Francophonie» de Hédi Bouraoui

# بنك الوفاق، تلمّنا مبادئ

مبادئ المالّة الإسلاميّة

بنك الوفاق  
WIFAK BANK



\*Étude-IPSOS-Qualimétrie-Septembre A Novembre 2025-Plus d'infos sur [escda.tn](http://escda.tn)

## WMC Editions Numériques

Société éditrice : IMG sa

### ADRESSE :

Rue Lac Victoria-Rés.Flamingo

les Berges du Lac - Tunis

Tél. : (+216) 71 962 775

(+216) 71 962 617

(+216) 21 18 18 18

(+216) 20 313 314

(+216) 55 313 314

Fax : (+216) 71 962 429

Email : img@planet.tn

www.webmanagercenter.com

### DIRECTEUR DE LA PUBLICATION

Hechmi AMMAR

### RÉDACTEURS EN CHEF

Amel BelHadj Ali

Talal Bahoury

### RÉDACTION

Ali Driss

Khmaies krimi

Hajer Krimi

Amani ibrahimi

Sarra Boudali

### PHOTOS

Anis MILI

### DESIGN INFOGRAPHIE

Hynd GAFSI

Hela AMMAR

### DIRECTION COMMERCIALE

Meryem BEN NASR

### ADMINISTRATION

Raja Bsaies

Walid Zanouni

### FINANCE

Mohamed El Ayed

**Prix** : 4,90 Dinars

**Abonnement annuel** : 200 Dinars

(inclus 2 mois gratuits)

### CopyRight

Internet Management Groupe - IMG

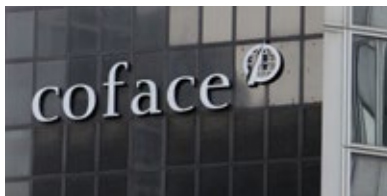
# WEBMANAGERCENTER *Le mag*

Hebdomadaire n°226 du 27 Février 2025



## Tunisie : **Quels secteurs attirent le plus les investisseurs étrangers ?**

Les investissements étrangers en Tunisie ont évolué de 16,7% en 2024 atteignant 2 956,6 millions de dinars (MD), contre 2 533,3 MD en 2023 dépassant ainsi les objectifs fixés estimés à 2 800 MD.



## Risque pays 2025 : **Pour la COFACE, la Tunisie demeure un risque élevé**

Dans son rapport sur le risque pays pour 2025, la Compagnie française d'assurance pour le commerce extérieur (COFACE), institution de référence internationale spécialisée dans l'assurance crédit, a classé la Tunisie à la 81ème place sur un total de 221 pays listés.



## Station thermale Béni M'tir : **Un espoir pour l'écotourisme tunisien, malgré les retards et les défis ?**

En plein cœur de la majestueuse forêt alpine du village de Béni M'tir, à quelques kilomètres d'Ain Draham, commence à prendre forme un projet hors-pair d'écotourisme. Il s'agit d'une station thermale up-to-date et d'une résidence écologique unissant les lois de la nature et l'architecture durable.



## Tunisie: **Un logiciel d'IA révolutionne l'interprétation des images radiologiques et IRM**

«Un logiciel d'intelligence artificielle (IA) pour l'interprétation des images radiologiques et des IRM et une plateforme conçue spécialement pour le service de radiologie sont en cours de réalisation.



BOURSE



AFRIQUE



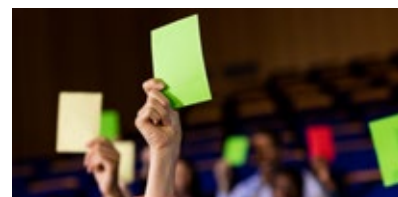
ACTUALITÉS



IDÉES & DÉBATS



SPORT



## **Et pourquoi pas un référendum et l'ordolibéralisme ?**

Dans ce siècle, marqué par un regain de suprématisme blanc et de retour du colonialisme illustré par la montée de l'extrême droite sioniste et le redécoupage des frontières de Gaza au Groenland...



## Vient de paraître : **«Transculturalisme et Francophonie» de Hédi Bouraoui - Une exploration de la diversité linguistique et culturelle**

«Ce livre n'est pas constitué d'une thèse développée de A à Z avec son introduction et sa conclusion mais plutôt structuré selon trois livrets indépendants mais qui se font échos...»

# Hyundai Creta

## Une fusion parfaite entre l'élégance et la robustesse.



\*Étude IPSOS – Qualimétrie  
Septembre à Novembre 2023  
Plus d'infos sur [escda.tn](http://escda.tn)

[www.hyundai.com.tn](http://www.hyundai.com.tn)

 **HYUNDAI**



## *Tunisie*

# L'attractivité des investissements étrangers à l'épreuve des défis économiques

L'année 2024 a été marquée par une dynamique encourageante en matière d'investissements étrangers en Tunisie. Avec une progression de **16,7%** des investissements étrangers,

atteignant près de **3 milliards de dinars**, le pays dépasse les objectifs fixés et confirme son attractivité auprès des investisseurs internationaux. Mais au-delà des chiffres, ces

performances traduisent-elles une réelle reprise économique ou masquent-elles des défis structurels plus profonds ?

## Des secteurs stratégiques en pleine expansion

Les **industries manufacturières** ont capté la plus grande part des investissements étrangers, avec **1 780 MD**, enregistrant une hausse de plus de 20%. Le secteur de l'**énergie**, avec **689,4 MD**, affiche une progression impressionnante de **43%**, témoignant de l'intérêt croissant pour ce domaine stratégique. L'**agriculture**, souvent marginalisée dans les IDE, a connu une augmentation de **35,5%**, bien que les montants restent modestes. Quant aux **services**, ils demeurent stables, reflétant une certaine maturité du marché.

Ces investissements ont généré plus de **15 600 emplois**, un levier crucial dans un pays où le chômage des jeunes dépasse **39%**. La France, toujours premier investisseur étranger, devance l'Allemagne et l'Italie, tandis que de nouveaux acteurs, comme le Qatar et les États-Unis, renforcent leur présence.

## Des signaux positifs, mais un risque pays élevé

Si ces chiffres traduisent une volonté de dynamisation de l'économie, **la Tunisie reste classée comme un pays à risque élevé** selon le dernier rapport de la COFACE. Avec

une note de **C**, le pays peine à regagner la confiance des marchés internationaux, notamment en raison de son **déficit budgétaire**, de sa **dette publique élevée** et d'un **environnement des affaires peu attractif**.

Ce paradoxe souligne l'urgence de réformes structurelles. Attirer des IDE est une chose, mais assurer un **climat d'investissement stable et compétitif** en est une autre. Les entreprises étrangères s'intéressent à la Tunisie, mais hésitent encore à y investir massivement, freinées par une **instabilité réglementaire** et des **blocages administratifs**.

## L'enjeu énergétique : un frein ou un catalyseur ?

Le secteur de l'énergie illustre parfaitement cette dualité. Alors que les investissements étrangers y progressent, la production nationale de pétrole a chuté de **13% en 2024**, atteignant son niveau le plus bas depuis plusieurs années. Une situation préoccupante dans un contexte de **hausse de la demande** (+3%), qui accroît la dépendance énergétique du pays et alourdit sa facture d'importation.

À cela s'ajoute une transition énergétique encore timide. Alors que plusieurs pays misent

sur le renouvelable, la Tunisie peine à structurer une stratégie claire, malgré des opportunités évidentes dans **l'éolien et le solaire**.

## Quelle trajectoire pour 2025 ?

Face à ces défis, le gouvernement mise sur six secteurs clés pour attirer de nouveaux IDE : **composants automobiles, aéronautique, économie numérique, agroalimentaire, textile et industries pharmaceutiques**. L'objectif est ambitieux : **3,4 milliards de dinars d'investissements en 2025**, soit une progression de **15%**.

Les perspectives sont prometteuses, mais conditionnées à une refonte profonde de l'environnement économique. La Tunisie doit prouver qu'elle est capable non seulement d'attirer les investisseurs, mais aussi de les retenir et de maximiser leur impact sur le développement du pays.



# ATB

البنك العربي لتونس



Les cartes ATB

كوارط الربح



## Tunisie

# Quels secteurs attirent le plus les investisseurs étrangers ?

**Les investissements étrangers en Tunisie ont évolué de 16,7% en 2024 atteignant 2 956,6 millions de dinars (MD), contre 2 533,3 MD en 2023 dépassant ainsi les objectifs fixés estimés à 2 800 MD.**

Selon les chiffres de l'agence de promotion de l'investissement extérieur (FIPA), les investissements étrangers ont été effectués à hauteur de 46,4 MD dans la bourse enregistrant une baisse par rapport à 2023

(136,8 MD).

Par ailleurs, une évolution significative de 21,4 % a été enregistrée au niveau des investissements directs étrangers (IDE) atteignant 2 910,2 MD contre 2 396,5 MD en 2023.

Les investissements directs étrangers ont été réalisés essentiellement dans les secteurs des industries manufacturières (1 780 MD en 2024 contre 1 481,5 MD en 2023 soit une hausse de plus de 20 %), de l'énergie (689,4

MD en 2024 contre 479 MD en 2023, soit une progression de plus de 43 %, de l'agriculture (24,3 MD contre 18 MD en 2023, en augmentation de 35,5 %) et des services (417,4 MD, affichant une stabilité par rapport à l'année précédente).

### **Plus de 15 mille emplois créés**

Les investissements étrangers, hors secteur énergétique, ont permis la réalisation de 856 projets d'investissement pour un



montant total de 2 220,8 MD, générant 15 681 emplois directs. Il s'agit de 105 nouveaux projets d'une valeur de 243,5 MD ayant généré 4 340 emplois et de 751 projets d'extension avec un investissement de 1 977,3 MD ayant créé 11 341 emplois.

En 2024, la France reste le premier investisseur étranger en Tunisie avec 644,2 MD, suivie de

l'Allemagne (340,2 MD), de l'Italie (306,2 MD), du Qatar (126,9 MD) et des États-Unis (118 MD).

Dans une déclaration à l'agence TAP, Hatem Soussi, directeur central à la FIPA, a indiqué que ces résultats sont le fruit d'un plan d'action adapté au plan de développement établi par le ministère de l'économie et de la planification pour la période

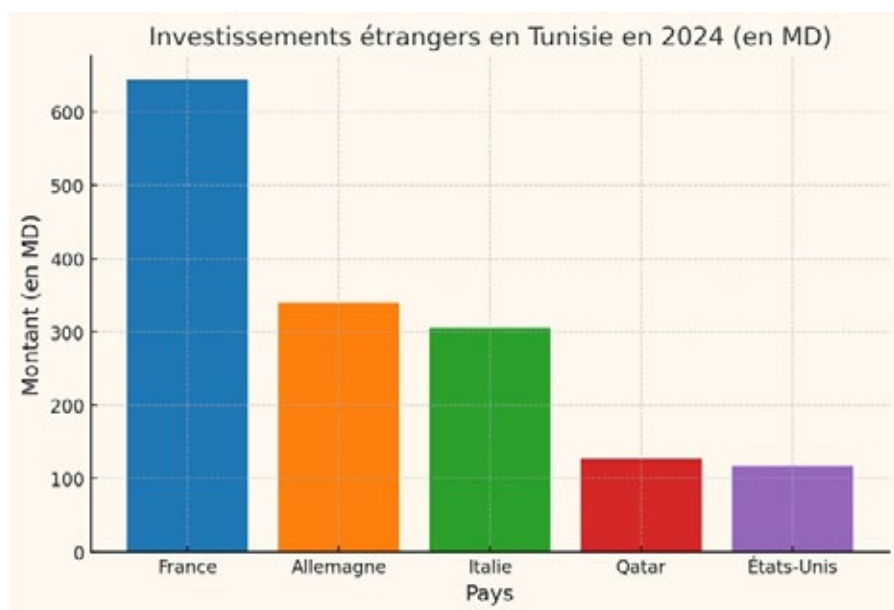
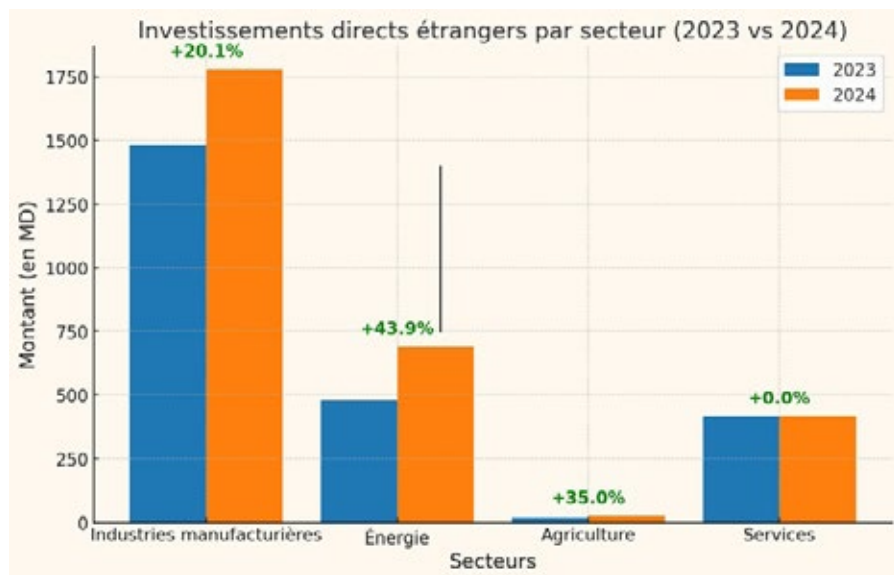
2023-2025 et aux objectifs de la stratégie industrielle à l'horizon 2035.

D'après la même source, parmi les objectifs fixés c'était d'attirer 2 820 MD d'investissements extérieurs en 2024, 3 400 MD en 2025 et 4 000 MD à l'horizon de 2026.

Le responsable a signalé que les chiffres positifs enregistrés en 2024 sont également le résultat de la poursuite des réformes économiques et des avantages préférentiels accordés aux investisseurs étrangers outre l'adoption par la FIPA d'un plan de communication basé sur le contact direct avec les grandes entreprises internationales.

Soussi a indiqué que la FIPA mise sur six secteurs prioritaires pour inciter les grandes entreprises internationales à investir en Tunisie, à savoir, les composants automobiles, les composants aéronautiques, l'économie numérique, les industries agroalimentaires, le textile et l'habillement et les industries pharmaceutiques.

"Les perspectives pour 2025 sont encourageantes, avec une augmentation du nombre de visites d'investisseurs étrangers en Tunisie et on prévoit près de 400 contacts directs avec des entreprises internationales, dont au moins 10 % devraient aboutir à des déclarations d'investissement", a-t-il ajouté.





*C'est plus sérieux*

POUR LA **2**ÈME ANNÉE CONSÉCUTIVE



TUNISIE

\*Étude IPSOS - Qualimétrie - Septembre à Novembre 2024 - Plus d'infos sur [escda.tn](http://escda.tn)

TÉLÉCHARGEZ L'APPLICATION



GRATUITEMENT SUR



[www.comar.tn](http://www.comar.tn)



*IDE*

## Des investisseurs libyens se tournent vers la Tunisie

**Ce que la diplomatie économique tunisienne n'a pas su le faire avec la Libye, un simple forum économique euro africain, tenu à Djerba, est parvenu à le réussir avec en prime de belles perspectives pour le futur. Et pour cause.**

A la surprise de beaucoup d'observateurs, ce forum a été sanctionné par la création de deux entreprises libyennes en Tunisie.

La première, basée à Djerba, sera spécialisée dans les grands travaux pour la reconstruction de la ville de Derna, fortement

détruite, en 2023 par l'effondrement des barrages causé par la tempête Daniel.

Jusqu'ici, les travaux de reconstruction de cette ville de l'est libyen ont été confiés, presque exclusivement, à des entreprises égyptiennes et turques.

C'est pourquoi le lancement de ce projet structurant en Tunisie pourrait augurer un rapprochement avec l'Est de la Libye du maréchal Khelifa Haftar qui a toujours été défiant vis-à-vis de la Tunisie.

La deuxième, basée à Sousse, sera spécialisée dans le fourrage. A signaler au passage, qu'en marge de ce forum, des représentants d'entreprises libyennes ont montré lors de visites d'informations dans des sites de production à Sousse (ateliers mécaniques du Sahel), à Médenine (industries plastiques) et à Tataouine (gisement de plâtre), un vif intérêt pour le lancement de futurs projets de partenariat dans les secteurs précités.

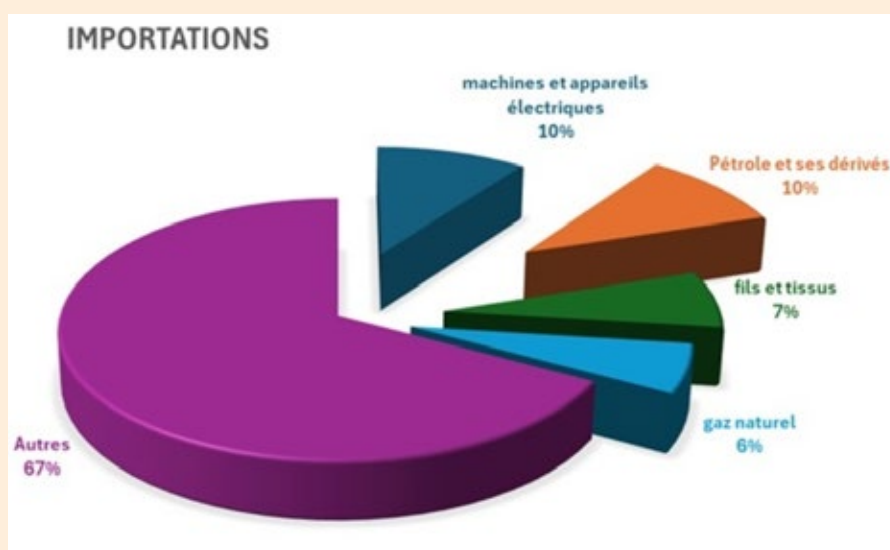
ABS



## *Risque pays 2025*

# Pour la COFACE, la Tunisie demeure un risque élevé

**Dans son rapport sur le risque pays pour 2025, la Compagnie française d'assurance pour le commerce extérieur (COFACE), institution de référence internationale spécialisée dans l'assurance crédit, a classé la Tunisie à la 81ème place sur un total de 221 pays listés. Avec ce classement, la Tunisie va continuer à présenter, en 2025, un risque élevé de défaut de paiement.**





## Aéroport Monastir

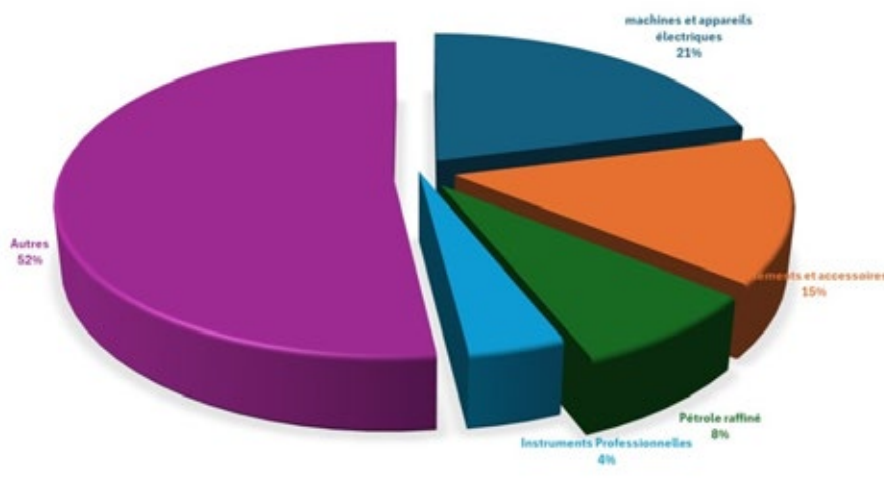
L'aéroport de Monastir-Habib Bourguiba prévoit une croissance significative de son trafic aérien en 2025, avec l'accueil d'un million 833 mille passagers à bord de douze mille 681 vols, selon le directeur d'exploitation de l'aéroport pour la société « TAV », Adel Migaou.

Partagé lors de la réunion périodique des professionnels du tourisme consacrée aux préparatifs pour la saison touristique 2025, Migaou a estimé que cette projection marque une hausse par rapport à 2024, où l'aéroport avait enregistré un million 634 mille passagers et 11 mille 516 vols.

Migaou a précisé que le mois d'août 2024 avait été le pic d'activité, avec une anticipation d'une hausse de 10 % des arrivées pour le même mois en 2025.

L'aéroport a traité des vols en provenance de 22 pays, avec la France en tête, suivie de l'Allemagne, de la Pologne, de la Roumanie, de la Grèce et de la Serbie. En 2024, vingt-six compagnies aériennes ont desservi Monastir, dont "Nouvel Air", "Transavia", "Air France" et "Tunisair".

### EXPORTATIONS



Dans ce contexte, COFACE attribue à la Tunisie une note de risque pays de C (risque élevé), avec un environnement des affaires également classé C. Cette dernière note intervient après celles de B (risque assez élevé) et de A4 (risque convenable) et devance celles de D (risque très élevé) et de E (risque extrême).

L'évaluation risque pays de Coface est réalisée sur une échelle de 8 niveaux : A1, A2, A3, A4, B, C, D, E, dans l'ordre croissant du risque.

Pour mémoire, en 2018 et 2019, la Tunisie était notée B, indiquant un risque modéré.

Cependant, en 2020, la note a été abaissée à C, s'expliquant en grande partie par l'impact de la pandémie de COVID-19, qui a exacerbé les difficultés

financières du pays et mis en évidence des faiblesses structurelles préexistantes.

Depuis 2021, la Tunisie a conservé une notation C, avec une stagnation économique marquée par des difficultés budgétaires, un environnement des affaires peu attractif et une gouvernance économique complexe.

### Les indicateurs du risque Tunisie

Dans le détail, pour la COFACE, l'économie tunisienne affiche au plan macroéconomique une croissance du PIB en dents de scie, passant de 4,7% en 2021 à 0,2% en 2023, à 1,6% en 2024, avant une prévision de rebond de 2,0% en 2025.

Sur le plan budgétaire, le solde

public reste déficitaire avec un niveau de -6,8% du PIB en 2023, prévoyant une légère amélioration à -5,0% en 2025.

Le solde courant, lui aussi déficitaire, s'améliore progressivement en passant de -8,7% du PIB en 2022 à -1,0% en 2025, grâce à une réduction des importations et à une hausse des exportations vers la zone euro, qui représente 70% des débouchés commerciaux du pays.

La dette publique, bien qu'en légère baisse, reste élevée, passant de 79,9 % du PIB en 2022 à une projection de 78,0% en 2025.

Parmi les principales faiblesses du pays figurent le taux de chômage élevé des jeunes (39 %), l'émigration des diplômés, les grèves récurrentes et une gouvernance centralisée autour de la présidence, ce qui limite l'adhésion populaire aux réformes économiques.

En matière de commerce extérieur, les importations tunisiennes sont dominées par les machines et appareils électriques (10%), le pétrole et ses dérivés (10%), les fils et tissus (7%) et le gaz naturel (6%). Les exportations se concentrent sur les machines et appareils électriques (21%), les vêtements et accessoires (15%), le pétrole

raffiné (8%) et les instruments professionnels et scientifiques (4%).

L'Europe demeure le principal partenaire commercial, avec 70% des exportations dirigées vers la zone euro, tandis que la Chine, la Russie et l'Algérie comptent parmi les principaux fournisseurs.

### Les points forts

Au rayon des points forts de la Tunisie, La COFACE estime que la Tunisie demeure un acteur économique diversifié avec

des secteurs de pointe comme l'agroalimentaire (huile d'olive), l'aéronautique, les équipements médicaux et le tourisme. Toutefois, la filière textile et l'industrie automobile souffrent d'une demande européenne en berne.

Par ailleurs, l'exposition aux fluctuations du marché énergétique international demeure un enjeu majeur, le pays étant fortement dépendant des importations de pétrole et de gaz.

*Abou SARRA*

## En bref

### **Risque Pays Tunisie 2025 – Rapport COFACE**

- **Classement international** : 81e sur 221 pays.
- Note de risque pays : C (risque élevé), stable depuis 2020.
- **Évolution** : En 2018-2019, la Tunisie était classée B (risque modéré), avant d'être abaissée à C en raison de la crise COVID-19.
- **Croissance du PIB** : 4,7% (2021) -> 0,2% (2023) -> 2,0% prévu en 2025.
- **Déficit public** : -6,8% du PIB (2023) -> -5,0% prévu en 2025.
- **Dette publique** : 78% du PIB en 2025 (contre 79,9% en 2022).
- **Commerce extérieur** : 70% des exportations vers l'Europe.
- **Forces & faiblesses** : Diversification économique (agroalimentaire, aéronautique), mais chômage élevé (39% chez les jeunes) et gouvernance centralisée.

# Kiosque Numérique

HORS-SÉRIES



LEMAG

WEBMAG



REVUES, ÉTUDES  
ET DOCUMENTS



*Hausse de la demande, baisse de la production*

## Quel avenir pour le pétrole en Tunisie ?

En 2024, la production nationale de pétrole brut s'est située à 1347 kilotonnes (kt) enregistrant, ainsi, une baisse de 13% par rapport à 2023, selon le rapport sur la conjoncture énergétique publié par l'Observatoire national de l'énergie et des mines.

Cette régression a touché plusieurs champs à savoir Ashtart (-24%), El Hajeb/Guebiba (-32%), Gherib (-30%), Maamoura (-85%), Nawara

(-18%), Miskar (-22%), Barka (-35%), Halk el Manzel (-15%), Cherouq (-12%), Hasdrubal (-9%) et Cercina (-8%).

D'autres champs ont enregistré, par contre, une augmentation de production à savoir Ezzaouia(+68%), Adam (+8%), et El borma (+4%), Bir Ben Tartar (+39%) et Sidi Litayem (+16%). La moyenne journalière de la production de pétrole est passée de 33,1 mille barils/j en 2023 à

28,8 mille barils/j en 2024.

### **Hausse de 3% de la demande nationale de produits pétroliers**

La demande nationale de produits pétroliers a enregistré une hausse de 3% en 2024 par rapport à l'année précédente pour se situer à 4550 kilotonnes d'équivalent pétrole (ktep). L'observatoire a fait état d'une hausse de la demande de l'essence de 9%, du





## Pétrole

Les cours du pétrole ont connu une hausse mercredi sur les bourses mondiales, portés notamment par des évolutions géostratégiques impactant l'offre sur le marché.

Le prix du baril de Brent de la mer du Nord, pour livraison en avril, prend vers midi 0,92% à 76,54 dollars.

Son équivalent américain, le baril de West Texas Intermediate, pour livraison en mars, gagne 0,97% à 72,55 dollars.

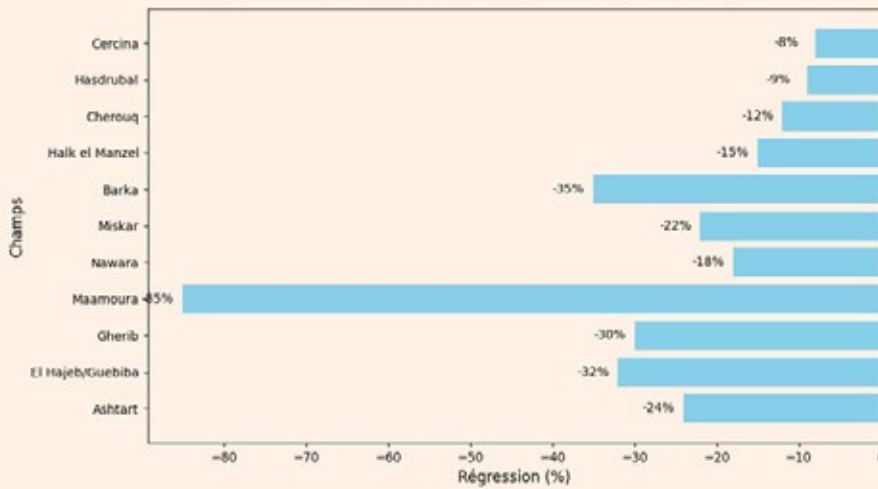
produits pétroliers.

### La consommation de GPLa enregistré entre 2023 et 2024, une baisse de 1%

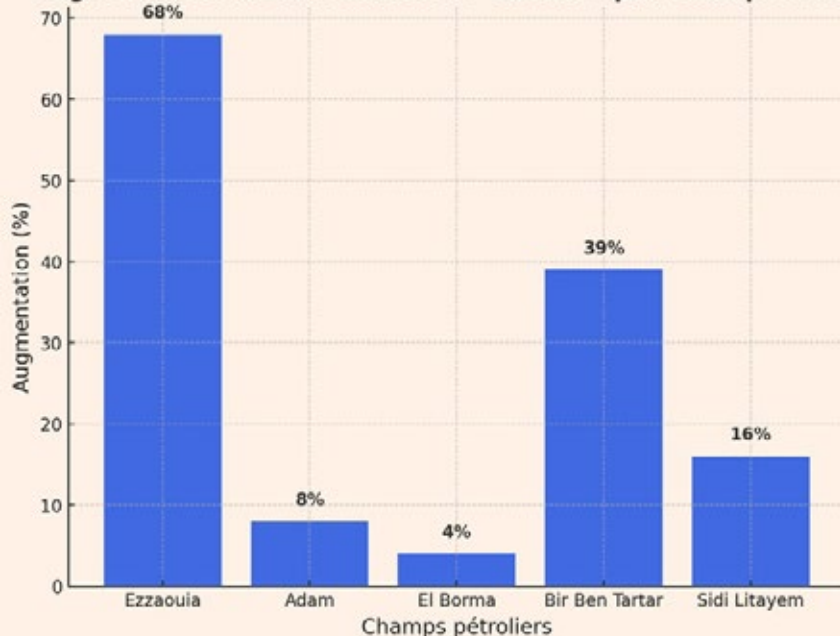
La consommation de coke de pétrole a enregistré une baisse entre 2023 et 2024 de 12%, (données partiellement estimées). L'Observatoire a indiqué que ce produit est utilisé exclusivement par les cimenteries et qu'il est substituable par le gaz naturel et le fuel lourd.

D'autre part, la consommation de jet aviation a enregistré une hausse de 3% en 2024 par rapport à l'année précédente.

Régression de la production pétrolière par champ en 2024



Augmentation de la Production Pétrolière par Champ en 2024



gasoil de 6% et du jet d'aviation de 3%.

En revanche, la demande du GPL et du coke de pétrole a enregistré une baisse respectivement de 1% et de 11%.

S'agissant de la structure de la consommation de produits pétroliers, elle n'a pas connu de changement significatif entre

2023 et 2024 à l'exception de quelques produits notamment le petcoke (de 12% à 11%), les essences (de 18% à 19%) et les gasoils (de 44% à 45%).

Pour ce qui est de la consommation de carburants routiers, elle a enregistré entre 2023 et 2024, une augmentation de 7%. Elle représente 65% de la consommation totale des

# Quels sont les défis pour l'exportation d'huile d'olive tunisienne en Europe ?



**Les quantités d'huile d'olive tunisienne exportées ont augmenté de 36,7% depuis le début de la campagne 2024/2025 à fin janvier 2025 par rapport à la même période de l'année précédente s'établissant à 84,1 mille tonnes, d'après une note de "Suivi des exportations de l'huile d'olive tunisienne : Novembre 2024-Janvier 2025" publiée, vendredi, par l'ONAGRI.**

Toutefois, en termes de valeur, les recettes d'exportation enregistrées durant la campagne en cours se sont établies à 1202,3 MD à fin janvier 2025

baissant de 24,4% par rapport à la même période de la campagne précédente.

16,6% seulement de ces recettes proviennent des exportations de l'huile d'olive conditionnée.

L'ONAGRI a, en outre, souligné que l'huile d'olive conditionnée représente seulement 10,4% des quantités exportées, ce qui reflète une stagnation de la part de l'huile conditionnée par rapport à la même période de la campagne précédente (2023/2024). Par ailleurs, la catégorie extra vierge représente à elle seule 83,5% du volume total exporté.

Le prix moyen de l'huile d'olive durant les trois premiers mois de la campagne 2024/2025 s'est replié de 44,7% par rapport à la même période de la campagne précédente avec des variations comprises entre 10 D/kg et 22 D/kg selon les catégories à fin janvier.

Le marché européen (UE) demeure la première destination pour les exportations de l'huile tunisienne (60,3%), suivi par l'Amérique du Nord (22,8%) et l'Afrique (10,5%). Le 1er pays importateur de l'huile d'olive tunisienne est l'Italie avec une part de 33,8% des quantités exportées durant les trois premiers mois de la campagne 2024/2025, suivi par l'Espagne (22,7%) et les USA (17,2%).

S'agissant de l'huile d'olive biologique, le volume exporté a atteint 18,6 mille tonnes d'une valeur d'environ 265,1 MD à fin janvier 2025. Cependant, la part de l'huile d'olive biologique conditionnée n'a pas dépassé 3,7% du total du volume de l'huile d'olive biologique exporté. Le prix moyen de l'huile d'olive biologique s'est situé à 14,27 D/kg (14,09 D/kg pour l'huile en vrac et 18,92 D/kg pour l'huile conditionnée).



## *Exportations*

# Quels sont les marchés clés pour les dattes tunisiennes en 2025 ?

Les recettes des exportations des dattes tunisiennes ont enregistré, durant les quatre premiers mois de la campagne 2024/2025, une hausse de 6,9% par rapport à la même période de l'année écoulée pour se situer à 479,6 millions de dinars, selon les données publiées, vendredi, par l'Observatoire national de l'agriculture(ONAGRI).

Pour la période octobre 2024 -janvier 2025, le volume des dattes exportées a atteint 73,3 mille tonnes, soit une hausse de 4,3% par rapport à la même période de la campagne 2023/2024.

Le prix moyen enregistré, à fin janvier 2025, a augmenté de 2,5% soit 6,55 DT/kg contre 6,39 DT/kg enregistré à fin janvier 2024.

Le Maroc est la principale destination des dattes tunisiennes au cours du mois de janvier 2025 avec 29,1% des quantités exportées suivi par la Turquie et la France avec respectivement 9,8% et 7,1%.

S'agissant des dattes biologiques, leurs recettes ont atteint, durant les quatre premiers mois de la campagne 2024/2025, 27,9 Millions de dinars pour une

quantité de 2922 tonnes exportés avec un prix moyen de 9,55 DT/kg.

Leur part dans le total des exportations de dattes tunisiennes est de 4,0% et 5,8% respectivement, en termes de quantité et de valeur, selon les données de l'ONAGRI.

L'Allemagne est la principale destination des produits des dattes biologiques avec 25% des quantités exportées suivi par les Pays-Bas et la France, avec respectivement 14% et 12%.



التجاري بنك  
Attijari bank

Croire en vous

إننت أقوى

**La force d'une entreprise en pleine croissance réside dans ses partenaires de confiance**

Attijari bank est votre soutien inconditionnel à chaque étape de votre voyage entrepreneurial.

À Attijari bank, nous comprenons les défis auxquels toutes les petites et moyennes entreprises sont confrontées. C'est pourquoi nous nous engageons à être là pour vous avec des solutions adaptées et un accompagnement personnalisé. Nous vous offrons des formations gratuites, un réseau solide pour le networking, et surtout, une épaule sur laquelle vous pouvez compter.

[www.attijaribank.com.tn](http://www.attijaribank.com.tn)



### *Station thermale Béni M'tir*

## Un espoir pour l'écotourisme tunisien, malgré les retards et les défis ?

En plein cœur de la majestueuse forêt alpine du village de Béni M'tir, à quelques kilomètres d'Aïn Draham, commence à prendre forme un projet hors-pair d'écotourisme.

Il s'agit d'une station thermale up-to-date et d'une résidence écologique unissant les lois de la nature et l'architecture durable.

Bâti sur une superficie de 1,5 hectare au bord du lac forestier

du barrage de Béni M'tir, ce complexe dispose d'un centre SPA relié à la source d'eaux thermales de "Salhine" et de dix chalets en bois à la structure rustique et élégante.



Aujourd'hui, le projet arrive à maturation. Le taux d'avancement des travaux est de 95%, indique Faiez Rouissi, le propriétaire qui affirme avoir obtenu, le 31 décembre dernier, l'autorisation pour l'exploitation partielle de cette station.

D'un coût de 18 millions de dinars, avec une capacité d'accueil de 120 curistes par jour, la station thermale se compose de plusieurs chalets indépendants en bois pouvant accueillir de 2 à 6 personnes.

Une fois opérationnel, le centre offrira aussi des cures de bains et de soins de remise en forme naturels à travers deux piscines, des cabines thermales et des salles de relaxation. L'eau thermale chaude sera à la fois source de soins thérapeutiques et source unique d'alimentation en énergie pour l'électricité, le chauffage et la climatisation, précise-t-il.

### **Problèmes de financement**

« L'idée du projet remonte à l'an 2003 », assure Faiez Rouissi qui dénonce des difficultés administratives et de financement. D'après lui, ce complexe écotouristique n'a pas réellement vu le jour à cause de plusieurs difficultés sur les plans financier et administratif.

« Le projet était confronté à de nombreux défis". Dès le début, des difficultés administratives ont ressurgi liées notamment à l'obtention des autorisations nécessaires pour la construction en zone forestière protégée.

Les procédures longues et complexes ont retardé et parfois suspendu les travaux. Des ajustements successifs ont été apportés pour garantir la conformité du projet avec les normes environnementales, jugées trop strictes.

Selon Rouissi, les obstacles financiers ont lourdement pesé sur l'avancement du projet. Le coût élevé des matériaux écologiques utilisés est une véritable entrave. Les matériaux ont été choisis pour leur empreinte écologique quasi nulle et leur capacité à s'adapter parfaitement et durablement au paysage naturel.

### **Réconcilier Nature et Tourisme**

La visite de ce centre est une vraie partie de plaisir. Les arbres millénaires, aux troncs épais et aux feuillages denses, créent une séparation naturelle entre chaque chalet, offrant à chaque habitation une sensation d'intimité et de tranquillité.

L'objectif, selon le propriétaire du projet est de réconcilier la nature et les unités touristiques

## **Bio**

Les recettes d'exportation des produits agricoles biologiques tunisiens ont atteint, à fin janvier 2025, 104,7 millions de dinars (MD) pour 9,121 mille tonnes exportés vers 21 pays, selon les données publiées, vendredi, par l'Observatoire national de l'agriculture (ONAGRI).

Les exportations des produits biologiques sont principalement dominées par l'huile d'olive et les dattes biologiques, représentant respectivement 87,6% et 11,9% du volume total des exportations biologiques.

A fin janvier 2025, les exportations de l'huile d'olive biologique ont atteint 18,6 mille tonnes d'une valeur de 265,06 MD avec un prix moyen de 14,27 DT/kg.

Leur part dans le total des exportations de l'huile d'olive tunisienne est de 22,1% et 22% respectivement, en termes de quantité et de valeur.

S'agissant des dattes biologiques, leurs recettes ont atteint, durant les quatre premiers mois de la campagne 2024/2025, 27,9 Millions de dinars pour une quantité de 2922 tonnes exportés avec un prix moyen de 9,55 DT/kg.

Leur part dans le total des exportations de dattes tunisiennes est de 4,0% et 5,8% respectivement, en termes de quantité et de valeur, selon les données de l'ONAGRI.

de la région, permettant aux visiteurs d'allier détente et bien-être. Cette zone boisée offre une biodiversité impressionnante qui crée un climat frais et dessine des paysages magnifiques pour les visiteurs.

Dans ce cadre, le promoteur du projet, architecte de carrière, précise qu'une grande attention a été portée à la préservation de la topographie dictée par la nature lors de l'aménagement du terrain. « Aucun arbre n'a été arraché, afin de maintenir l'intégrité de la forêt environnante et de garantir que chaque chalet soit harmonieusement intégré entre les arbres existants », a-t-il ajouté.

Ces arbres conifères, emblèmes des forêts du nord-ouest de la Tunisie, ont été ornés par un sublime et résistant « Saturo » japonais, qui se distingue, avec orgueil, par son feuillage fin et délicat, apportant une touche de sérénité et de raffinement.

### **La thérapie synaptique : une technique japonaise**

Au-delà de l'hébergement écologique, cette unité touristique offre aux visiteurs un centre de soins par les eaux thermales novateur.

En effet, les eaux provenant de la source Salhine, située à 4 km de cette colline, sont

riches en minéraux reconnus pour leurs vertus apaisantes et curatives. La température de ces eaux souterraines, qui se sont enrichies de sels minéraux et d'oligo-éléments lors de leur parcours dans les roches, atteint 74°C, l'une des plus élevées au monde, selon Faïez Rouissi.

L'innovation de ce site écotouristique réside, notamment, dans la création pour la première fois en Tunisie d'un centre de thérapie synaptique. « C'est une technique japonaise révolutionnaire visant

à rééquilibrer les fonctions neurologiques dans le corps », a expliqué Faïez Rouissi.

Cette approche ancestrale a été développée par le directeur général de l'institut japonais de recherche en neurosciences médicales, Junichiro Kojo, qui avait rendu visite à ce centre, accompagné d'une délégation japonaise, pour initier des thérapeutes tunisiens à la thérapie synaptique.

## **En bref**

### ***Station Thermale Écologique de Béni M'tir***

- Un projet d'écotourisme innovant- Localisation : Forêt alpine de Béni M'tir, près d'Aïn Draham
  - Superficie : 1,5 hectare, au bord du lac du barrage de Béni M'tir
  - Investissement : 18 millions de dinars
  - Capacité : 120 curistes/jour
- Infrastructures Soins- Chalets en bois (2 à 6 personnes)
  - Centre thermal (SPA, piscines, cabines thermales)
  - Énergie 100% issue des eaux thermales (74°C)
- Points Clés
  - Taux d'avancement : 95%, autorisation d'exploitation obtenue
  - Première thérapie synaptique en Tunisie (technique japonaise)
  - Freins : Délais administratifs et coûts élevés des matériaux écologiques.



## *Costa Coralis*

# Un mégaprojet touristique de 2 milliards de dinars à Tabarka

**Le projet touristique Costa Coralis Jendouba-Tabarka, fruit d'une initiative collective portée par plusieurs investisseurs originaires de la région, en collaboration avec divers partenaires et actionnaires intéressés, vise un développement pluriel de la région sous divers aspects.**

Ce projet ambitieux dont l'idée remonte au mois de décembre 2016, demeure cependant suspendu, freiné par des obstacles fonciers et administratifs, notamment les autorisations nécessaires à la construction.

Le lancement de l'Association Investissement Développement Jendouba 2050 (IDJ 2050), qui regroupe les investisseurs impliqués, fut l'étincelle qui a donné naissance à cette initiative, destinée à exploiter le potentiel immense du gouvernorat de Jendouba, comme l'a souligné le secrétaire général de l'association, Saâdallah Khalfaoui, également président de l'Union régionale de l'industrie, du commerce et de l'artisanat (Urica) de Jendouba, dans un entretien avec l'Agence TAP.

Pour garantir la réalisation du projet, une société a été

créée et une enveloppe de 5,3 millions de dinars a été mobilisée, avec l'intégration de nouveaux actionnaires, un appui capital pour faire avancer cette entreprise d'envergure.

La région dispose, en effet, d'un potentiel colossal : outre un aéroport sous-exploité, c'est une véritable porte ouverte à des opportunités de développement qui pourraient revitaliser la région. Une telle initiative représenterait un levier stratégique pour l'essor local, a précisé la même source. S'étendant sur une surface de 140 hectares et nécessitant un investissement total de 2



milliards de dinars, ce mégaprojet touristique intégré se déploiera en plusieurs phases, dont la première couvrira les pôles santé, loisirs, commercial, bord de mer et central. La première phase devrait s'étaler sur une période de 10 à 15 ans.

Le projet combine divers volets : hôtelier, sanitaire, touristique, commercial, résidentiel, culturel et écologique, avec l'ambition de faire de cette région un centre d'attraction aux multiples facettes.

Les travaux d'aménagement devraient débuter cette année, tandis que la réalisation des premières infrastructures est envisagée dans deux ans plus tard. La première phase du projet devrait ainsi entrer en exploitation autour de 2029-2030.

Le pôle santé, qui comprendra un centre de soins de référence, aura pour objectif de lutter contre la saisonnalité de l'activité touristique dans la région. À cet égard, Khalfaoui a particulièrement mis en avant le développement du tourisme médical, capable de transformer Tabarka en un véritable hub médical, propulsant ainsi la ville vers une activité économique dynamique tout au long de l'année.

Le projet prévoit la construction d'un hôtel 5 étoiles haut

de gamme, d'un centre commercial (mall), ainsi que d'un parc aquatique, d'un parc accrobranche, d'un téléphérique de 1500 mètres, d'une corniche de 1200 mètres intégrant des espaces commerciaux et d'une ferme pédagogique. Ces infrastructures, véritablement novatrices, auront pour vocation de séduire un large public, allant des touristes locaux aux visiteurs maghrébins, européens et d'autres horizons.

Ce projet, d'envergure internationale, pourrait non seulement transformer la région,

mais aussi générer 12500 nouveaux postes d'emploi, dont 3000 directs et 9000 indirects, selon les prévisions.

Dans la même veine, Khalfaoui a réitéré l'urgence de surmonter les obstacles administratifs afin d'obtenir les autorisations nécessaires, et d'accélérer le lancement du projet. Il a rappelé que des discussions ont récemment été entamées avec les autorités compétentes pour lever ces freins et faire avancer ce projet crucial.

## En bref

### **Costa Coralis Jendouba-Tabarka**

- **Un mégaprojet touristique ambitieux**
  - **Superficie** : 140 hectares
  - **Investissement total** : 2 milliards de dinars
  - **Lancement** : Travaux d'aménagement prévus cette année, premières infrastructures d'ici 2027, exploitation autour de 2029-2030
- **Infrastructures prévues** : Hôtel 5 étoiles, centre commercial, parc aquatique
- Pôle santé et tourisme médical, Parc accrobranche, téléphérique (1500 m), corniche commerciale (1200 m), Ferme pédagogique
- **Impact économique**
  - **Emplois créés** : 12 500 (3 000 directs, 9 000 indirects)
  - **Développement de Tabarka en hub touristique et médical**
  - **Freins actuels** : Blocages fonciers et administratifs en attente de résolution..

# MyBIATCorporate

Conçue avec vous, pour vous

— Pour ceux qui savent que la maîtrise est la clé de la réussite

**MyBIATCorporate** est la nouvelle offre digitale conçue **sur mesure** pour répondre aux besoins des entreprises et des Groupes d'affaires.

Parfaitement sécurisée, **MyBIATCorporate** est une offre évolutive continuellement enrichie par de nouvelles fonctionnalités inspirées aussi bien par notre clientèle Entreprises que par les meilleures pratiques internationales.

www.mybiat-corporate.tn



Disponible sur App Store, Playstore et Huawei AppGallery



Engagés  
avec vous



# La start-up Arcube annonce une levée de fonds de 1,5 million de dollars



La start-up "Arcube" a annoncé une levée de fonds de 1,5 million de dollars (4,7 millions de dinars) co-dirigée par le fonds d'investissement basé à Tunis, 216 CAPITAL, avec Fuel Ventures, Oxford Capital Partners et la participation du PDG de Pegasus Airlines. Ces fonds sont destinés à assister la jeune pousse à accélérer son développement.

Première solution post-vol au monde, "Arcube" utilise l'intelligence artificielle pour permettre aux compagnies aériennes d'optimiser la vente de services ancillaires, personnalisés pour chaque client. Cette approche transforme les expériences client négatives en opportunités de fidélisation, renforçant l'engagement et augmentant les chances de

récurrence.

Les services ancillaires englobent aussi bien l'ensemble des services annexes proposés pendant le vol (bagages ou le choix du siège,...), ainsi que les services hors vol (location d'une voiture...)

Il convient de noter que face à la concurrence des comparateurs de prix, qui ont réduit de 54 % le coût des billets depuis 2013, les compagnies aériennes consacrent jusqu'à 56 % de leurs revenus complémentaires à la fidélisation client.

En fait, Arcube est une plateforme B2B travel-tech née de l'ambition de redéfinir la fidélisation dans le secteur aérien.

Dhekra Khelifi, Partner à "216

Capital Ventures", a souligné, dans ce cadre, que "Chez 216 CAPITAL, nous croyons fermement en la proposition de valeur d'Arcube et en leur capacité à exécuter leur vision ambitieuse et à se développer au-delà de l'industrie du transport aérien".

"Nous sommes convaincus qu'ils sauront tirer parti du vivier de talents tunisiens comme un atout majeur pour surmonter les défis, améliorer leur produit et mettre en œuvre une technologie de pointe. De plus, l'Afrique représente un marché touristique en pleine expansion, où les compagnies aériennes, les acteurs de l'hôtellerie et d'autres opérateurs cherchent à enrichir leur offre et à rester compétitifs.

La Tunisie continue de renforcer son positionnement en tant que point d'entrée stratégique sur ce marché en pleine croissance", a-t-elle ajouté.

Fondée à Tunis en 2021 par une équipe d'entrepreneurs et d'investisseurs, "216 CAPITAL" est une société de capital-risque en seed et pre-seed spécialisée dans les entreprises technologiques.



*Louai Djaffer, CEO de Talenteo*

## Nous sommes l'allié digital des entreprises performantes

**Les solutions RH digitalisées sont devenues impératives pour les entreprises en raison de leur capacité à moderniser la gestion des ressources humaines. Une entreprise doit se doter d'une solution RH digitalisée pour centraliser et automatiser la gestion des ressources humaines, réduire les erreurs administratives,**

**améliorer la visibilité des compétences des employés, faciliter le développement des talents et prendre des décisions éclairées grâce à l'analyse en temps réel des données RH.**

**De plus, la mobilité et l'accès aux informations via des plateformes mobiles**


**sont essentiels pour rester compétitif dans une économie digitalisée. C'est pour répondre à tous ces enjeux que Louai Djaffer CEO de Talenteo a conçu des solutions RH numérisées adaptées au contexte économique africain et répondant aux attentes des PME en quête de performances et d'excellence.**

---

*De passage à Tunis pour le lancement de la solution Talenteo, Louai Djaffer a répondu aux questions de WMC :*

## **Parlez-nous de votre expérience en matière de déploiement de solutions RH.**

Depuis près de 18 ans, j'évolue dans le domaine des technologies RH, en tant qu'entrepreneur et cofondateur de plusieurs plateformes qui ont transformé la gestion des talents en Afrique du Nord et de l'Ouest, à l'instar d'Emploitic.com et de Novojob.com.

 **«La digitalisation des RH n'est plus une option, c'est une nécessité pour rester compétitif.»**

Avec Talenteo, nous avons voulu aller plus loin en proposant un logiciel RH qui s'adapte aux besoins réels des entreprises locales. Notre expérience en Algérie nous a montré l'importance d'un outil accessible, évolutif et surtout bien accompagné. Aujourd'hui, en nous installant en Tunisie, nous apportons cette expertise et une solution déjà éprouvée par des centaines d'entreprises.

**Quelles sont les fonctionnalités clés de votre solution RH qui la distinguent de celles de vos**

## **concurrents ?**

Les logiciels RH modernes ne se définissent pas uniquement par leurs fonctionnalités car celles-ci bougent avec le temps, il s'agit d'offrir à l'utilisateur une expérience, un accompagnement et une évolution.


Bien sûr, Talenteo offre une couverture assez complète : gestion administrative, paie, gestion du temps, ainsi que la partie développement RH, talenteo est aussi un Logiciel centré sur l'expérience employés, et n'est pas conçu comme outil utilisé seulement par les RH, nous avons commencé à intégrer l'IA dans quelques modules avec des résultats très encourageants. Talenteo s'engage aussi à évoluer en permanence pour s'adapter aux besoins des entreprises et aux avancées technologiques.

Enfin, le support : nous ne nous contentons pas de fournir un logiciel, nous accompagnons nos clients tout au long de leur parcours, avec une assistance proactive et des conseils personnalisés pour optimiser leur utilisation.

**Puisque vous vous installez en Tunisie, comment votre solution RH prend-elle en compte les particularités du marché du travail tunisien ?**

Avant de lancer Talenteo.com en

Tunisie, nous avons mené une centaine d'entretiens avec des professionnels RH et des chefs d'entreprise. Ce que nous avons constaté, c'est que le marché est dynamique avec des entreprises ambitieuses et un niveau de digitalisation avancé par rapport à d'autres pays de la région. Près de la moitié des PME et ETI avec lesquelles nous avons échangé ont des projets de digitalisation RH pour 2025.

 **«Investir dans un bon SIRH, c'est investir dans l'avenir de votre entreprise et de vos employés.»**

Mais il y a aussi des freins, trois obstacles principaux ralentissent ce processus : le coût des solutions existantes, la complexité perçue des projets de digitalisation RH et la priorité accordée à d'autres initiatives stratégiques. C'est pourquoi nous avons conçu Talenteo pour être accessible, simple à mettre en place et parfaitement adapté aux moyens et aux besoins des entreprises tunisiennes, algériennes et africaines en général.

**Quelles sont les exigences légales et réglementaires en matière de RH que votre solution peut aider à respecter en Tunisie?**

Bien sûr, le volet réglementaire est essentiel : protection des données, conformité des dossiers salariés, gestion du temps de travail et des droits au congé, automatisation des obligations légales liées à la paie... Nous avons intégré tous ces aspects pour assurer une conformité totale.

Notre priorité est d'aider les équipes RH à être plus efficaces. Trop souvent, elles passent un temps considérable sur des tâches administratives répétitives qui n'apportent pas de valeur ajoutée. Avec Talenteo, nous leur permettons de se concentrer sur des missions stratégiques : attirer les meilleurs talents, les fidéliser et les mobiliser pour atteindre les objectifs de l'entreprise.

### **Comment comptez vous gérer les questions de conformité et de sécurité des données en Tunisie?**

La protection des données est un enjeu majeur, et chaque pays a ses propres réglementations. D'ailleurs, l'Afrique gagnerait beaucoup à uniformiser ses lois sur la protection des données, ça permettrait aux start-ups du continent d'avoir des expansions plus rapides et aux entreprises d'appliquer les mêmes règles. Concernant les marchés que nous adressons, nous ne débattons pas des lois, nous les appliquons.

Notre priorité est d'assurer la sécurité, la confidentialité et la conformité totale des données RH des entreprises qui nous font confiance. Nous avons mis en place des infrastructures respectant les standards en matière de sécurité des données. Quels types de support et de formation offrez-vous aux entreprises en Tunisie pour les aider à adopter votre solution RH?

Nous savons que les entreprises ne veulent pas qu'un logiciel, elles veulent un accompagnement complet pour réussir leur transformation digitale. C'est pourquoi nous avons mis en place un support composé d'experts en digitalisation RH qui accompagne les entreprises avant, pendant et après l'implémentation.


Nous proposons également un support digital via un chat basé sur l'intelligence artificielle, qui permet aux utilisateurs d'accéder à une base de connaissances enrichie de vidéos, tutoriels et bonnes pratiques. Grâce à cela, nos clients deviennent de plus en plus autonomes dans l'utilisation de Talenteo.

### **Avez-vous des partenariats locaux en Tunisie pour assurer un service et un support de proximité ?**

Bien sûr, il est impensable d'entrer sur un marché sans s'entourer de

partenaires solides à même de nous aider à mieux comprendre le contexte et accélérer notre déploiement.

En Tunisie, nous avons collaboré avec des cabinets RH spécialisés, des consultants RH indépendants et des plateformes de recrutement en ligne. Cette approche nous permet d'apporter un support local, réactif et adapté aux spécificités tunisiennes.

 **«L'expérience employé est au cœur de la performance de votre entreprise. Talenteo vous aide à la créer.»**

De plus, notre installation en Tunisie est accompagnée par le recrutement d'équipes sur place, expertes du marché, à même d'apporter la proximité et une connaissance fine du marché pour mieux accompagner nos clients.

### **Pouvez-vous nous parler de clients ayant utilisé votre solution RH avec succès ?**

Nos clients sont variés en termes de secteurs et de tailles d'entreprises. Nous accompagnons aussi bien des startups, des PME que des groupes internationaux. Ce qui revient souvent dans leurs



## Amnistie des chèques

Les commissions de la législation générale, et du règlement intérieur, des lois parlementaires, des lois électorales et de la fonction électorale de l'Assemblée des représentants du peuple (ARP) ont tenu, ce vendredi au palais du Bardo, une séance conjointe consacrée à l'examen de la proposition de loi relative à l'amnistie générale pour le délit d'émission de chèque sans provision. Cette réunion a permis d'auditionner les représentants du ministère de la Justice, qui ont exprimé des réserves sur la proposition, notamment en ce qui concerne la création de deux régimes juridiques pour une même situation.

Selon un communiqué du parlement, les représentants du ministère de la Justice ont expliqué que la loi n°2024-41, amendant et complétant certaines dispositions du Code de commerce, a été élaborée dans une optique globale visant à préserver les intérêts de toutes les parties et à assainir les transactions financières par chèque. Ils ont souligné que l'amnistie générale pour les chèques sans provision d'un montant inférieur ou égal à cinq mille dinars créerait une incohérence juridique et ne garantirait pas suffisamment les droits des créanciers, contrairement aux dispositions du décret n°2022-10.

témoignages, c'est la simplicité d'utilisation, la flexibilité du logiciel et le gain de temps qu'il apporte. Aujourd'hui, 30% de nos clients sont de petites entreprises de moins de 50 salariés, 50 % sont des entreprises de taille moyenne entre 50 et 500 salariés, et environ 20 % sont des grandes entreprises et des ETI. Tous partagent un même besoin : une solution RH qui facilite leur quotidien et leur permet de se concentrer sur leur cœur de métier.

Quels sont les coûts associés à l'implémentation et à l'utilisation de votre solution RH en Tunisie ? Nous avons adopté un modèle SaaS (Software as a Service), ce qui ne signifie pas d'investissement initial lourd, une tarification flexible et une évolutivité continue.

Nous croyons fermement que les logiciels RH doivent être accessibles aux entreprises de toutes tailles, et c'est cette philosophie qui guide notre approche tarifaire. De plus, la mise en place de notre logiciel permet d'abord des économies en temps très facilement perceptible et calculée par les entreprises.

**Comment mesurez-vous le retour sur investissement (ROI) de vos solutions RH pour les entreprises tunisiennes ?**

Un logiciel RH, bien utilisé, permet d'économiser du temps, de réduire les erreurs et d'améliorer la productivité et la conformité. Nous encourageons nos clients à mesurer le ROI de Talenteo à travers plusieurs indicateurs et d'y ajouter quelques choses de moins facilement perceptible : l'amélioration de l'engagement des employés.

Nos clients constatent des gains de plusieurs heures par semaine, qui peuvent être réinvesties dans des tâches à plus forte valeur ajoutée.

**Quels sont les pays africains que vous comptez conquérir dans un premier temps ?**

Nous allons d'abord consolider notre présence en Afrique francophone, en nous concentrant sur les pays avec un fort potentiel, notre choix se fait en intégrant des aspects macro-économiques comme la taille du marché, la croissance du PIB, mais aussi la prédisposition des entreprises en matière de digitalisation RH.

L'objectif n'est pas d'être partout en même temps, mais d'avancer marché par marché, en comprenant les spécificités locales et en apportant une réelle valeur ajoutée aux entreprises.

*Entretien conduit par Amel Belhadj Ali*

# RADIO DIASPORA TUNISIA

*the voices of  
the diaspora*



in partnership with







## Bourse de Tunis

# Semaine exceptionnelle pour STB et SAH LILAS

**« Le benchmark poursuit sa tendance haussière entamée depuis le début de l'année 2025. Le Tunindex s'est bonifié, au cours de la semaine boursière du 17 au 21 février 2025, de 1,8 % à 10 511,21 points, affichant une performance positive de 5,6% depuis le début de l'année 2025, selon l'analyse de l'intermédiaire en Bourse, « Tunisie Valeurs ».**

Sur le front des échanges, même en l'absence de transaction de bloc, le volume total échangé

sur cette semaine a été assez soutenu totalisant 29,6 MD, soit un volume quotidien moyen de 5,9 MD

### Analyse des valeurs :

Le titre AeTECH s'est retrouvé en haut du palmarès. L'action de la société a affiché la meilleure performance de la semaine, se hissant de +14,3 % à 0,240 D, dans un volume quasi-nul.

Le titre STB a figuré parmi les plus grands gagnants de la semaine. L'action de la banque

publique a gagné 8,9 % à 2,930 D, en amassant un volume de 1,3 MD sur l'ensemble de la semaine. Le titre SOTEMAIL s'est retrouvé en lanterne rouge du marché. Le titre du spécialiste en articles sanitaires a reculé de 8,5 % à 3,430 D, dans un volume quasi-nul.

SAH LILAS a été le titre le plus dynamique de la semaine, drainant un volume dépassant les 3 MD sur la côte, soit 10,4 % du volume échangé sur le marché. Le titre s'est bonifié, ainsi, de 7,1 % à 10,660 D.

## Devises, Taux, Indicateurs

### Cours moyens des devises cotées en Dinar Tunisien

26/02/2025

MONNAIE	SIGLE	UNITÉ	VALEUR
DINAR ALGÉRIEN	DZD	10	0,2355
DOLLAR CANADIEN	CAD	1	2,2067
DOLLAR DES USA	USD	1	3,1638
LIVRE STERLING	GBP	1	4,0078
YEN JAPONAIS	JPY	1000	21,1814
DIRHAM MAROCAIN	MAD	10	3,1912
FRANC SUISSE	CHF	10	35,3983
EURO	EUR	1	3,3158
DINAR LIBYEN	LYD	1	0,6492
Yuan Chinois	CNY	1	0,4364

### Cours moyens à terme en Dinar Tunisien

PERIODE	USD	EUR
3 MOIS	3,2057	3,3679
6 MOIS	3,2432	3,4208

### Cours de devises en dinar Tunisien

Moyenne des cours du marché interbancaire (annuel)  
2015 - 2023



**7,99%**  
TMM  
27/02/2025

**8,00%**  
TID  
27/02/2025

**7,99%**  
TMM  
Décembre 2024

**7,00%**  
TRE  
Février 2024

**23,149**  
Milliard  
Avoirs en devise  
27/02/2025

**102**  
Jours  
d'importations  
27/02/2025



# Tunindex

## 10 511,21

Var. Année **5,60 %**  
21/02/2025

# Tunindex 20

## 4 664,78

Var. Année **6,41 %**  
21/02/2025

Volume semaine **45,031** Million DT

Capitalisation **27,24** Milliard DT

PER marché **9,62**  
(Janvier)

### INDICES SECTORIELS

Code ICB		INDICE	Var An
<b>8000</b>	<b>Sociétés Financières</b>	<b>7 957,70</b>	<b>6,48%</b>
8300	Banques	7 425,28	7,15%
8500	Assurances	14 700,15	-3,37%
8700	Services Financiers	13 225,86	5,75%
<b>5000</b>	<b>Services aux Consommateurs</b>	<b>3 406,27</b>	<b>8,89%</b>
5300	Distribution	5 366,57	8,89%
<b>3000</b>	<b>Biens de Consommations</b>	<b>8 501,92</b>	<b>5,13%</b>
3500	Agro-Alimentaire et Boissons	10 362,74	5,07%
3700	Produits Ménagers et de Soins Personnel	2 795,40	5,31%
<b>2000</b>	<b>Industries</b>	<b>1 853,20</b>	<b>0,87%</b>
2300	Batiment et Matériaux de Constructions	811,47	0,14%
<b>1000</b>	<b>Matériaux de Base</b>	<b>5 513,22</b>	<b>7,97%</b>

### + FORTES HAUSSES DE LA SEMAINE

	CLÔTURE	VAR. Hebdo
AETECH		13,64%
BTE(ADP)		12,20%
ASSAD		12,05%
ATTIJARI LEASING		11,18%
STB		8,92%

### + FORTES BAISES DE LA SEMAINE

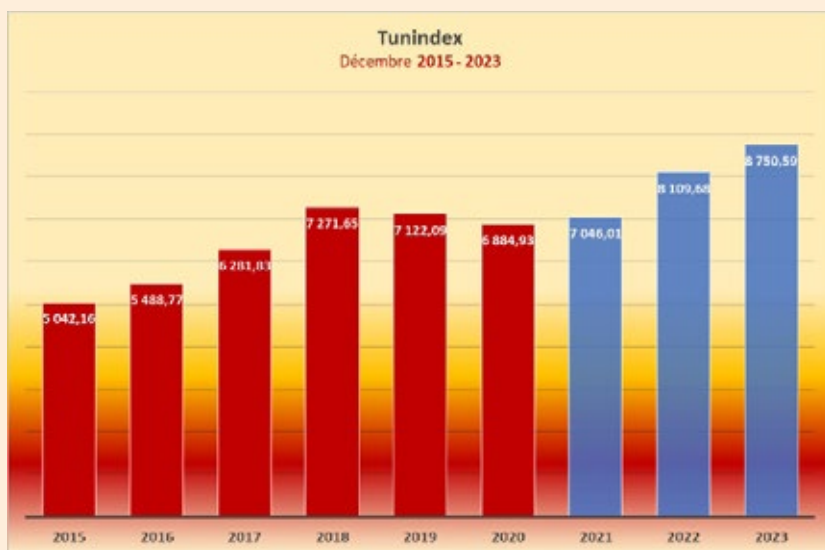
	CLÔTURE	VAR. Hebdo
SOTEMAIL		-8,64%
TUNISAIR		-5,13%
SANIMED		-4,24%
ATL		-2,71%
SOTUMAG		-2,65%

### + FORTES BAISES DE L'ANNEE

	CLÔTURE	VAR. Hebdo
UADH		-24,07%
SOTEMAIL		-23,72%
SOTIPAPIER		-17,61%
SIPHAT		-13,30%
MPBS		-9,66%

### + FORTES HAUSSES DE L'ANNEE

	CLÔTURE	VAR. AN
ASSAD		50,00%
ATTIJARI LEASING		43,34%
AETECH		31,58%
ARTES		26,71%
ATTIJARI BANK		25,98%



# COTATIONS

			Clôture		21/02/2025			
Titres	Nominal	Titres admis	Décembre 2024	Semaine précédente	De la semaine	Variation Hebdo	Variation Année	Capitalisation (MDT)
<b>SOCIETES FINANCIERES</b>								<b>15 343,952</b>
<b>BANQUES</b>								<b>12 819,998</b>
1	Amen Bank	5	34 920 000	36,900	37,270	37,580	0,83%	1 312,294
2	ATB	1	100 000 000	2,800	2,750	2,680	-2,55%	268,000
3	BH Bank	5	47 600 000	12,700	13,730	13,700	-0,22%	652,120
4	BIAT	5	40 800 000	93,830	97,500	99,500	2,05%	4 059,600
5	BNA	5	64 000 000	8,180	8,560	8,900	3,97%	569,600
6	Banque de Tunisie	1	270 000 000	5,190	5,020	5,090	1,39%	1 374,300
7	BTE (ADP)	20	1 000 000	3,350	3,360	3,770	12,20%	3,770
8	STB	5	155 375 000	2,970	2,690	2,930	8,92%	455,249
9	Attijari Bank	5	42 000 000	51,500	60,950	64,880	6,45%	2 724,960
10	UBCI	5	20 001 529	21,500	20,100	20,490	1,94%	409,831
11	UIB	5	32 560 000	22,300	22,100	22,490	1,76%	732,274
12	Wifack Bank	5	30 000 000	9,000	8,730	8,600	-1,49%	258,000
<b>ASSURANCES</b>								<b>1 329,782</b>
13	ASTREE	5	6 000 000	46,000	45,500	45,500	0,00%	273,000
14	BH Assurances	5	2 660 000	49,000	49,000	49,000	0,00%	130,340
15	STAR	10	2 307 693	178,000	169,000	168,000	-0,59%	387,692
16	Tunis RE	5	20 000 000	8,200	8,000	7,800	-2,50%	156,000
17	Assur. MAGHREBIA	10	4 500 000	51,480	51,490	51,500	0,02%	231,750
18	MAGHREBIA Vie	1	25 000 000	6,150	6,050	6,040	-0,17%	151,000
<b>LEASING</b>								<b>783,028</b>
19	ATL	1	32 500 000	4,250	4,790	4,660	-2,71%	151,450
20	BH Leasing	5	7 000 000	3,630	4,000	4,070	1,75%	28,490
21	Best Lease	1	30 000 000	1,950	2,300	2,300	0,00%	69,000
22	CIL	5	7 000 000	24,900	25,200	25,500	1,19%	178,500
23	Hannibal Lease	5	11 000 000	7,400	7,400	7,300	-1,35%	80,300
24	Attijari Leasing	10	2 750 000	19,150	24,690	27,450	11,18%	75,488
25	Tunisie Leasing Fact	5	10 800 000	17,990	18,290	18,500	1,15%	199,800
<b>SOCIETES D'INVESTISSEMENTS</b>								<b>411,144</b>
26	PL. TSIE Sicaf	10	1 000 000	46,010	46,010	46,010	0,00%	46,010
27	SPDIT Sicaf	1	28 000 000	12,000	12,740	12,730	-0,08%	356,440
28	Tuninvest Sicar	1	966 000	9,250	9,200	9,000	-2,17%	8,694
<b>INDUSTRIES</b>								<b>10 878,467</b>
<b>HOLDING</b>								<b>2 263,279</b>
29	OneTech Holding	1	80 400 000	9,300	9,340	9,120	-2,36%	733,248
30	Poulina GH	1	180 003 600	8,680	8,500	8,500	0,00%	1 530,031
<b>AGRO-ALIMENTAIRE</b>								<b>4 402,130</b>
31	Delice Holding	10	54 907 262	16,090	19,840	19,500	-1,71%	1 070,692
32	LAND'OR	1	13 784 285	10,350	10,660	10,600	-0,56%	146,113
33	SFBT	1	268 125 000	11,600	11,830	11,880	0,42%	3 185,325
<b>PHARMACEUTIQUE</b>								<b>228,330</b>
34	SIPHAT	5	1 800 000	4,210	3,400	3,650	7,35%	6,570
35	UNIMED	1	32 000 000	7,130	6,930	6,930	0,00%	221,760
<b>COMPOSANTS AUTOMOBILE</b>								<b>33,260</b>
36	ASSAD	1	24 000 000	0,620	0,830	0,930	12,05%	22,320
37	STIP	3	4 207 824	2,880	2,670	2,600	-2,62%	10,940

source: bVMT

données fournis à titre indicatif

# COTATIONS

			Clôture		21/02/2025	Variation	Variation	Capitalisation (MDT)	
Titres	Nominal	Titres admis	Décembre 2024	Semaine précédente	De la semaine	Hebdo	Année		
<b>CIMENTIER</b>								<b>783,903</b>	
38	Carthage Cement	1	343 624 940	2,190	2,280	2,230	-2,19%	1,83%	766,284
39	Ciments de Bizerte	1	44 047 290	0,420	0,410	0,400	-2,44%	-4,76%	17,619
<b>CHIMIE</b>								<b>471,943</b>	
40	Air Liquide	25	1 637 504	100,000	101,990	100,840	-1,13%	0,84%	165,126
41	ALKIMIA	10	3 947 253	17,600	16,140	16,920	4,83%	-3,86%	66,788
42	ICF	10	2 100 000	99,000	116,000	114,300	-1,47%	15,45%	240,030
<b>INDUSTRIES DIVERSES</b>								<b>2 538,282</b>	
43	Euro-Cycle	1	9 801 000	11,800	13,540	13,900	2,66%	17,80%	136,234
44	MPBS	2	10 334 430	12,210	11,210	11,030	-1,61%	-9,66%	113,989
45	New Body Line	1	4 250 400	4,950	4,600	4,640	0,87%	-6,26%	19,722
46	Office PLAST	1	14 662 164	1,650	1,690	1,620	-4,14%	-1,82%	23,753
47	SAH Lilas	1	84 015 979	10,220	9,950	10,660	7,14%	4,31%	895,610
48	Atelier Meubles Int	1	5 561 635	5,880	5,880	5,820	-1,02%	-1,02%	32,369
49	SIAME	1	15 444 000	3,580	3,330	3,350	0,60%	-6,42%	51,737
50	SANIMED	1,109	12 400 000	1,470	1,650	1,580	-4,24%	7,48%	19,592
51	SOMOCER	1	40 656 000	0,410	0,390	0,400	2,56%	-2,44%	16,262
52	SOTEMAIL	1	34 513 514	4,300	3,590	3,280	-8,64%	-23,72%	113,204
53	SOTUVER	1	39 254 475	12,610	13,330	14,200	6,53%	12,61%	557,414
54	SOTIPAPIER	1,09	28 184 091	5,450	4,600	4,490	-2,39%	-17,61%	126,547
55	SOTRAPIL	5	4 138 200	15,080	17,250	17,000	-1,45%	12,73%	70,349
56	TPR	1	50 000 000	6,330	6,950	7,230	4,03%	14,22%	361,500
<b>IMMOBILIER</b>								<b>77,327</b>	
57	SIMPAR	5	1 100 000	35,900	34,400	34,400	0,00%	-4,18%	37,840
58	SITS	1	15 600 000	1,900	2,010	2,010	0,00%	5,79%	31,356
59	ESSOUKNA	1	5 050 500	1,560	1,530	1,610	5,23%	3,21%	8,131
<b>TECHNOLOGIE</b>								<b>80,013</b>	
60	AETECH	1	2 223 334	0,190	0,220	0,250	13,64%	31,58%	0,556
61	TELNET Holding	1	12 130 800	6,000	6,480	6,550	1,08%	9,17%	79,457
<b>SERVICES</b>								<b>1 648,999</b>	
<b>DISTRIBUTION AUTOMOBILE</b>								<b>1 076,589</b>	
62	ARTES	1	38 250 000	8,200	10,600	10,390	-1,98%	26,71%	397,418
63	CITY CARS	1	18 000 000	12,700	14,250	14,790	3,79%	16,46%	266,220
64	ENNAKL Automobile	1	30 000 000	10,610	11,750	11,800	0,43%	11,22%	354,000
65	UADH	1	36 953 847	0,540	0,400	0,410	2,50%	-24,07%	15,151
66	STA	1	2 000 000	21,000	20,800	21,900	5,29%	4,29%	43,800
<b>AUTRES SERVICES</b>								<b>183,953</b>	
67	CELLCOM	1	4 461 532	2,340	2,070	2,200	6,28%	-5,98%	9,815
68	TUNISAIR	1	106 199 280	0,370	0,390	0,370	-5,13%	0,00%	39,294
69	SMART Tunisie	5	10 123 443	13,650	13,170	13,320	1,14%	-2,42%	134,844
<b>TELECOMMUNICATIONS</b>								<b>109,184</b>	
70	SOTETEL	5	4 636 800	6,990	7,000	7,010	0,14%	0,29%	32,504
71	Tawasol GH	1	108 000 000	0,640	0,680	0,710	4,41%	10,94%	76,680
<b>DISTRIBUTION DE BIENS DE CONSOMMATION</b>								<b>279,273</b>	
72	Sotumag	1	13 200 000	6,250	6,420	6,250	-2,65%	0,00%	82,500
73	Magasin General	1	15 777 070	6,990	7,010	7,010	0,00%	0,29%	110,597
74	Monoprix	2	25 345 736	3,550	3,400	3,400	0,00%	-4,23%	86,176
<i>(Données fournis à titre indicatif)</i>								<b>27 871,417</b>	
source: BVMT									

# Paielements en chiffres en Tunisie

## Réalisations et Projets en cours

- ✓ Lignes directrices pour l'exercice de l'activité de facilitateur de paiement
- ✓ Circulaire relative à l'exercice d'activité de gestionnaire des SP et de R/L de titres
- ✓ Adhésion de la BCT au Système PAPSS
- ✓ Lancement de la plateforme TuniChèque
- Migration vers la norme SWIFT MX (ISO 20 022)
- Restructuration de la SMT
- Restructuration de la SIBTEL
- Extension de Elyssa-RTGS aux opérations en devises
- Schéma national de paiement White-EMV

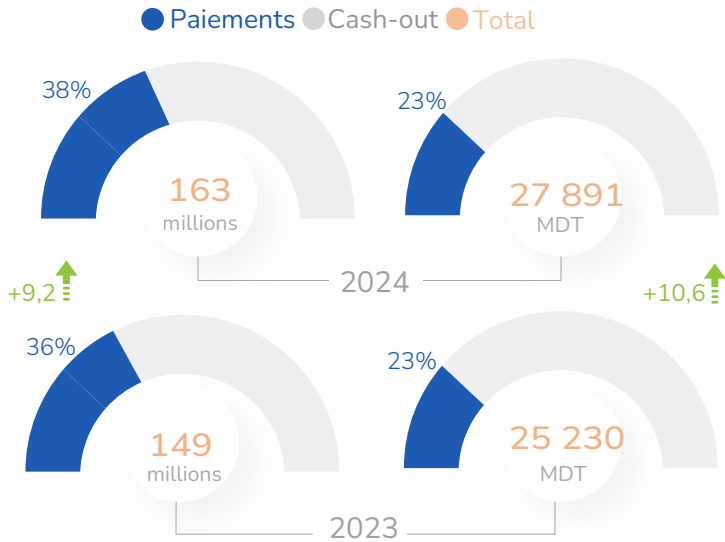
### Monétique



### E-paiement et Paiements de proximité

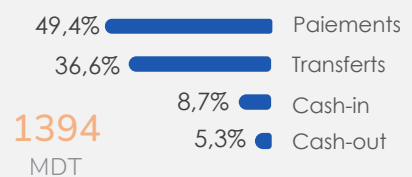
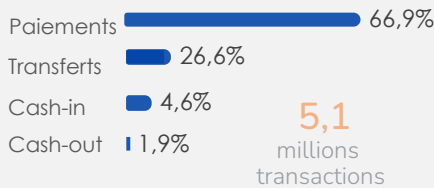
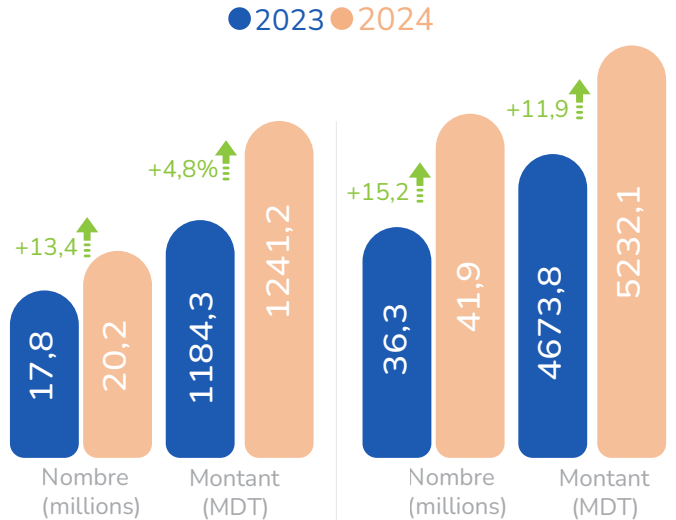


#### Activité monétique

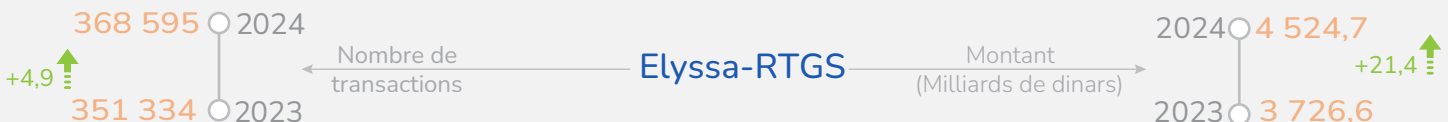


#### E-paiement

#### Paiements de proximité



### Télécompensation



BCT: Banque centrale de Tunisie | DAB: Distributeur Automatique de Billets | DGPIF: Direction Générale des Paiements et de l'Inclusion Financière | EdP: Etablissement de Paiement | GAB: Guichet Automatique Bancaire | PPCFR: Pôle Paiements, Circulation fiduciaire et Réseau | PSP: Prestataires de Services de Paiement | R/L: Règlement - Livraison | RTGS: Real Time Gross Settlement | SMT: Société Monétique de Tunisie | SIBTEL: Société Interbancaire de Télécompensation | TPE: Terminal de Paiement Electronique | \*Le nombre global des cartes en circulation a diminué considérablement et ce, suite à l'opération d'assainissement effectuée par l'ONP. | \*\* Un site marchand est considéré actif s'il a enregistré au moins une transaction pendant une année glissante.

*Tunisie*

## Un logiciel d'IA révolutionne l'interprétation des images radiologiques et IRM



et le traitement des malades et allègera les charges des médecins.

Par ailleurs, le ministre a indiqué que la plateforme dédiée au service de radiologie, permettra aux établissements de santé publics des régions dépourvues de services de radiologie de soumettre des demandes d'examens en ligne.

"Un logiciel d'intelligence artificielle (IA) pour l'interprétation des images radiologiques et des IRM et une plateforme conçue spécialement pour le service de radiologie sont en cours de réalisation afin de renforcer la coordination et le partenariat en ligne entre les établissements hospitaliers dans ce domaine ", a fait savoir vendredi Mustapha Ferjani, ministre de la santé.

S'exprimant lors d'une séance de débat organisée par le Conseil national des régions et des districts (CNRD), Ferjani a annoncé que le ministère prépare un logiciel d'intelligence artificielle destiné à l'analyse des images radiologiques et des IRM, une initiative inédite

qui révolutionnera, selon lui, le diagnostic et la détection des maladies.

Le ministre a précisé qu'une équipe d'ingénieurs tunisiens spécialisés en technologie, parmi lesquels Karim Beguir, fondateur de la société internationale InstaDeep spécialisée dans la conception des systèmes d'intelligence artificielle, collabore bénévolement avec le ministère pour développer ce logiciel 100% tunisien.

Il a, en outre, affirmé que ce logiciel permettra une interprétation rapide, précise et efficace des images radiologiques et des IRM ce qui améliorera le diagnostic

Il a ajouté que l'entrée en vigueur du cadre législatif, établi par l'arrêté du ministre de la santé du 13 juin 2024, fixant les conditions spécifiques de réalisation des actes de la télémédecine pour chaque spécialité, ainsi que la mise en place d'un dispositif incitatif pour les radiologues, contribueront à répondre aux besoins croissants en imagerie médicale.

Ferjani a salué l'implication des spécialistes du service de radiologie de l'hôpital La Rabta qui interprètent des images pour de nombreux établissements hospitaliers et assurent la formation de plusieurs médecins dans ce domaine.



**Mehdi Labassi**  
Chief Technology Officer chez Carrefour Links

Acteurs de  
**L'EXCELLENCE**  
au service de  
la Tunisie



**Imen Maaroufi**  
Entrepreneure et fondatrice de la startup  
Américaine de santé numérique (Digital Health)



**Dr. Nabil El Kadhi**  
Expert futuriste en éducation



*Banque Mondiale*

# la région MENA vulnérable face aux chocs économiques

BULLETIN D'INFORMATION ÉCONOMIQUE DE LA RÉGION MENA

OCTOBRE 2023

## TROUVER LE JUSTE ÉQUILIBRE : EMPLOIS ET SALAIRES EN TEMPS DE CRISE DANS LA RÉGION MOYEN-ORIENT ET AFRIQUE DU NORD

Roberta Gatti, Daniel Lederman, Nelly Elmallakh, Jesica Torres,  
Joana Silva, Rana Lotfi et Ilias Suvanov



(Moyen-Orient et Afrique du Nord) est particulièrement vulnérable à ces chocs, selon un rapport de la Banque mondiale sur "Pauvreté et Prospérité, voies de sortie de la polycrise".

«Les familles ont dû puiser dans leurs économies, et l'insécurité alimentaire a augmenté», constate également le rapport.

Dans la région MENA, près de 7% de la population vit, aujourd'hui, dans l'extrême pauvreté en raison de la fragilité accrue et des conflits contre un taux inférieur à 3 % entre 2000 et 2014. Les chocs économiques, tels que la baisse des prix du pétrole, ont, également, eu un impact significatif sur les économies de la région, aggravant les inégalités préexistantes et exposant les vulnérabilités des systèmes sociaux, politiques et économiques.

Les chocs modérés, tels que les conflits, les crises économiques, les pandémies et les changements climatiques et aussi le manque

d'exclusion financière, peuvent rapidement faire basculer des populations dans l'extrême pauvreté. La région MENA

Pour atténuer ces effets, il est crucial, selon la même source, de renforcer la résilience des populations en investissant dans l'éducation, les infrastructures et les services de base, ainsi qu'en favorisant une croissance inclusive et durable. Il est, aussi, recommandé de promouvoir l'inclusion financière pour permettre l'accès au crédit, à l'assurance et à d'autres produits financiers qui peuvent aider les ménages et les entreprises à gérer les risques climatiques.

"L'un des principaux objectifs de l'inclusion financière est de renforcer la capacité des ménages à gérer des événements courants mais imprévisibles qui entraînent

des dépenses financières.

L'argent mobile en est un exemple : lorsqu'une crise survient, il peut permettre aux ménages de recevoir rapidement des transferts ou des envois de fonds de la part de parents ou de membres de familles de migrants qui vivent à l'étranger".

De nombreuses personnes exposées à des risques climatiques graves ne sont pas financièrement incluses. "Ces problèmes sont particulièrement fréquents en Afrique subsaharienne et dans les régions du MENA, où près d'un tiers de la population n'a pas accès à des services financiers

et où environ une personne sur trois exposée à des phénomènes météorologiques extrêmes, n'a pas de compte financier, y compris d'argent mobile", selon la même source.

Pour rappel, la Banque mondiale a tablé, dans ses prévisions pour les économies du MENA, sur une croissance modeste dans un contexte d'incertitude croissante. La croissance des pays importateurs de pétrole devrait passer de 3,2 % en 2023 à 2,1 % en 2024, tandis que celle des pays exportateurs de pétrole hors CCG devrait reculer de 3,2 % à 2,7 %.



*Jalila Mezni*

## Une pionnière tunisienne parmi les 100 femmes d'affaires les plus influentes de 2025



Jalila Mezni, cofondatrice et PDG du Groupe SAH, figure parmi les 100 femmes d'affaires les plus puissantes de 2025. Visionnaire et déterminée, elle a su imposer son empreinte dans le secteur des biens de consommation en transformant son entreprise en un acteur incontournable en Afrique du Nord et au-delà.

### Une trajectoire exemplaire

Avant de se lancer dans l'entrepreneuriat, Jalila Mezni a fait ses premiers pas dans le secteur bancaire. En 1994, elle cofonde la Société d'Articles Hygiéniques (SAH) avec Mounir

El Jaiez, avec l'ambition de répondre aux besoins croissants du marché des produits d'hygiène. Très vite, le groupe diversifie ses activités et s'étend à l'international, implantant des filiales en Tunisie, Algérie, Côte d'Ivoire et Libye.

Le succès de SAH repose sur une stratégie d'expansion maîtrisée et une capacité d'innovation constante. Le groupe a su s'adapter aux évolutions du marché en diversifiant son portefeuille de produits avec Azur Détergent et Azur Papier, deux branches stratégiques qui complètent l'offre initiale.

### Une croissance soutenue en 2024

En 2024, le Groupe SAH a affiché une performance remarquable, enregistrant un chiffre d'affaires de 240 millions de dollars au cours des neuf premiers mois de l'année. La filiale SAH Tunisie demeure le pilier central du groupe, représentant 48,7% du chiffre d'affaires global, suivie par

Azur Détergent (17,4%) et Azur Papier (10,2%). Ces résultats confirment la solidité du groupe et son impact sur le marché des biens de consommation.

Une femme d'influence en Afrique Au-delà de sa réussite entrepreneuriale, Jalila Mezni incarne un leadership féminin inspirant dans un secteur largement dominé par les hommes. Son parcours témoigne de l'importance de la persévérance, de l'innovation et de la vision stratégique dans la construction d'un empire industriel.

Sa présence dans le classement des 100 femmes d'affaires les plus puissantes de 2025 reflète son influence croissante sur la scène économique africaine et son engagement à faire rayonner l'industrie tunisienne à l'international. En misant sur l'innovation et l'expansion, elle continue de tracer la voie pour les générations futures entrepreneures ambitieuses.



# ATB

البنك العربي لتونس



كانك صاحب محل

تجاري ، أخلص بال TPE

واربح

SEJOUR POUR DEUX



### *L'ATB inaugure un laboratoire informatique à Ras Jebel* renforcer l'accès à l'éducation numérique

**Le samedi 15 février 2025, l'Arab Tunisian Bank (ATB) a inauguré un nouveau laboratoire informatique au lycée Mohamed Ali Annabi à Ras Jebel, marquant une étape importante dans un partenariat fructueux avec le ministère de l'Éducation. Ce projet, initié en 2017, fait partie d'un programme visant à moderniser les infrastructures éducatives à travers la mise en place de laboratoires informatiques dans plusieurs établissements scolaires du pays.**

La cérémonie d'inauguration s'est déroulée en présence de Riadh Hajjaj, directeur général de l'ATB, d'Iskandar Ghania, directeur général du Centre national des technologies de l'Éducation (CNTE), de Houda Shakir, déléguée régionale de l'Éducation à Bizerte, ainsi que de responsables éducatifs et bancaires locaux.

#### **Un partenariat durable pour l'éducation numérique**

Riadh Hajjaj a souligné l'importance de cette initiative

dans le cadre d'une convention avec le ministère de l'Éducation, soulignant que la banque a déjà équipé des laboratoires informatiques dans des collèges et lycées à travers 11 gouvernorats. Pour lui, ce projet s'inscrit pleinement dans la responsabilité sociale des institutions financières, dont le rôle est d'adapter les établissements scolaires aux évolutions technologiques.

"Il est essentiel de soutenir les écoles publiques et de répondre aux besoins croissants des élèves

dans le contexte de la révolution technologique", a déclaré Hajjaj, réaffirmant l'engagement de l'ATB à contribuer à l'amélioration continue du système éducatif tunisien.

### **Le rôle du CNTE et des technologies dans l'éducation**

Iskandar Ghania a salué les efforts conjoints de l'ATB et de la société civile pour offrir une éducation modernisée. Selon lui, ce laboratoire représente le 14e projet du genre, visant à intégrer les technologies dans les processus éducatifs. Il a également souligné les défis relatifs au développement des

infrastructures nécessaires, notamment l'extension de la couverture de la fibre optique dans environ 4 000 établissements scolaires.

Le directeur du CNTE a évoqué la mise en place de près de 2 000 laboratoires mobiles dans les régions du pays, avec l'objectif de renforcer l'intégration numérique dans les écoles primaires. "Nous comptons sur l'aide des fournisseurs de services pour connecter ces écoles à Internet, notamment avec l'extension de la 5G", a ajouté Ghania.

Cet équipement de pointe, qui inclut des formations

et un entretien régulier des équipements, permettra aux élèves de bénéficier d'un enseignement plus interactif et adapté aux exigences du monde numérique. L'ATB continue ainsi de jouer un rôle clé dans la réduction des inégalités éducatives, en particulier dans les régions les plus reculées.

Par ce projet, l'ATB réaffirme son engagement envers l'éducation et la transformation numérique, en soutenant la formation des compétences des générations futures et en assurant leur préparation aux défis technologiques de demain.





## Ooredoo Tunisie présente l'avenir de la 5G avec une expérience unique

**Ooredoo Tunisie a réaffirmé son leadership dans la connectivité et l'innovation numérique en organisant un événement exceptionnel pour vivre une expérience unique de la 5G, rassemblant des décideurs clés, des leaders dans divers secteurs économiques, pour explorer l'impact transformateur de la technologie 5G.**

L'événement a accueilli S.E. le Ministre des Technologies de la Communication, M. Sofien Hemissi, le CEO Régional Ooredoo Nord-Afrique et l'Asie de l'Est, Ahmed Al-Naema, l'Ambassadeur du Qatar S.E. Zayed bin Saeed Al-Khayarin, le Vice-Président de l'Assemblée

des Représentants, plusieurs Ambassadeurs, des membres de l'Assemblée des Représentants, ainsi que des dirigeants de divers secteurs économiques. Leur présence a souligné le rôle stratégique de la 5G pour stimuler la croissance économique, permettre les industries intelligentes et accélérer la transformation numérique de la Tunisie.

Dans son discours, Mansoor Rashid Al-Khater, CEO Ooredoo Tunisie, a mis en avant l'engagement de l'entreprise pendant des années en matière d'innovation, d'investissement dans les infrastructures et de services numériques de nouvelle génération, qui ont conduit au

lancement réussi de la 5G. Il a déclaré :

**«Avec la 5G désormais disponible dans les 24 gouvernorats, nous entrons dans une nouvelle ère de possibilités numériques. Cette technologie ne concerne pas seulement la vitesse, elle révolutionne les industries, améliore la connectivité des entreprises et permet le développement de solutions de pointe. Ooredoo s'engage à façonner l'avenir numérique de la Tunisie, en veillant à ce que nos clients bénéficient d'une connectivité et d'une innovation de classe mondiale.»**

S.E. le Ministre des Technologies de la Communication a salué le rôle de la collaboration public-privé dans l'avancement du paysage numérique de la Tunisie, affirmant :

**«Le déploiement réussi de la 5G à travers la Tunisie est une étape importante pour notre économie numérique. Nous félicitons Ooredoo Tunisie pour son engagement à étendre la connectivité et à favoriser l'innovation. La 5G servira de catalyseur pour la croissance dans des secteurs clés tels que la santé, l'éducation et l'industrie, positionnant ainsi la Tunisie comme un leader de la transformation numérique.»**

Dans le cadre de sa vision de bâtir un écosystème numérique de pointe, Ooredoo a mis en place des partenariats stratégiques avec des leaders mondiaux de la technologie. L'entreprise collabore, désormais, avec NVIDIA pour établir un centre régional pour l'IA, soutenant l'innovation dans divers secteurs et permettant la prochaine vague de services numériques. De plus, Ooredoo Groupe a noué un partenariat avec Iron Mountain, un leader mondial du stockage de données et de la sécurité, afin d'améliorer les solutions cloud et l'infrastructure de données, garantissant ainsi aux entreprises l'accès à des services numériques sécurisés,

évolutifs et performants.

L'événement a présenté des démonstrations en direct des applications 5G, mettant en lumière son impact sur les industries intelligentes, l'IoT, les services cloud et les solutions de connectivité avancée. Les participants ont pu découvrir de première main comment l'infrastructure robuste d'Ooredoo Tunisie et son leadership technologique ouvrent la voie à un avenir plus connecté et innovant.

Parmi les applications présentées figurait Samsung, qui a montré ses objets connectés, illustrant comment la 5G améliore la performance de ses appareils pour la maison intelligente, ses wearables et ses smartphones, repoussant ainsi les limites de la connectivité personnelle. La voiture connectée BMW a également été présentée, démontrant la puissance de l'innovation automobile activée par la 5G.

Avec la 5G ouvrant de nouvelles opportunités dans les solutions B2B, les applications alimentées par l'IA et les services cloud de nouvelle génération, Ooredoo Tunisie continue de repousser les limites de l'innovation, façonnant ainsi l'avenir de la connectivité dans le pays.



**AUDIENCE WMC PORTAL**  
(2019 - source Google Analytics)

+ de **7 Millions**  
Visiteurs Uniques

+ de **12 Millions**  
Visites

+ de **23 Millions**  
Pages Vues

**L'Offre de ciblage intégrée la plus puissante du web tunisien**

CSP+, Cadres, Dirigeants...  
associé à un ciblage large public  
(depuis 2000)



# نجاح حرفائنا هو نجاحنا

أكثر من 900 000 حريف  
نرافقوهم في رحلة نجاحهم





## La BIAT et sa filiale BIAT France signent un partenariat avec IYU Europe pour le développement des transferts de fonds de la diaspora tunisienne

**Tunis le 21 février 2025 - La BIAT a signé une convention de partenariat avec IYU Europe, établissement de paiement qui sert les banques dont les diasporas sont établies en Europe à travers une plateforme technique de transactions vers les pays d'origine. Ce partenariat a été complété par un accord de collaboration entre IYU Europe et BIAT France permettant à BIAT France de faire bénéficier ses clients des services IYU Europe. L'objectif est d'optimiser le traitement des opérations de transfert**

**de fonds de l'étranger vers la Tunisie, d'une manière fluide, rapide et sécurisée à des tarifs compétitifs.**

Une cérémonie a été organisée au siège de la BIAT à l'occasion de la signature des partenariats avec IYU Europe pour le développement des transferts de fonds de la des Tunisiens résidant en Europe à travers BIAT France, filiale de la BIAT basée à Paris.

IYU Europe est un acteur innovant de services de paiements internationaux agréé par l'Autorité de Contrôle Prudentiel

et de Résolution - ACPR – adossé à la Banque de France. Il met à la disposition de ses partenaires une technologie robuste assurant une connexion entre les pays de l'Union Européenne et les pays d'Afrique, d'Asie et d'Amérique Latine en toute sécurité. Il se distingue par son approche hybride combinant services digitaux et présence physique à travers un réseau d'agents de paiement dont BIAT France fait partie. Grâce à son modèle inédit, IYU Europe répond aux attentes des clients en matière de flexibilité numérique tout en garantissant un accompagnement personnalisé

en agence.

A travers ce partenariat, la BIAT ambitionne d'améliorer l'expérience de sa clientèle de Tunisiens Résidents à l'Étranger (TRE) en apportant plus de simplicité, rapidité et sécurité dans la gestion des transferts et paiements internationaux. Dans la pratique, les clients de BIAT France bénéficieront d'un accès digital amélioré via une plateforme intuitive et performante, leur permettant d'effectuer leurs transactions à tout moment.

BIAT France, filiale de la BIAT fondée en 2015 et implantée à Paris, propose aux TRE des services de transfert d'argent vers la Tunisie à des tarifs compétitifs, ainsi que diverses opérations annexes. Par ailleurs, dans le cadre de sa politique de proximité et d'accompagnement, la BIAT a développé l'offre « Tounessna », un dispositif dédié aux TRE qui les accompagne dans la réalisation de leurs projets en Tunisie.

La BIAT réaffirme son engagement envers sa clientèle TRE en renforçant son réseau de partenaires et en facilitant davantage les opérations de transfert de fonds dans un cadre sécurisé et optimisé.

#### **A propos d'IYU :**

IYU est un établissement de paiement agréé par la Banque de France (ACPR : « Autorité

de Contrôle Prudentiel et de Résolution ») en France et dans l'Union Européenne. IYU est une plateforme technique, réglementaire et transactionnelle qui sert les banques dont les diasporas sont établies en Europe. Elle permet aux particuliers et aux entreprises établis en Europe de réaliser des transferts, paiements et autres opérations financières à distance à l'international.

#### **A propos de la BIAT :**

Banque universelle, acteur de référence en Tunisie, la BIAT constitue aujourd'hui un groupe bancaire solide avec ses filiales dans les domaines de l'assurance, de la gestion d'actifs, du capital-investissement, de l'intermédiation boursière et du conseil. Implantée sur tout le territoire, la BIAT compte aujourd'hui 206 agences à travers toute la Tunisie. Près de 2000 collaborateurs travaillent au service de tous ses clients : particuliers, professionnels, PME, grandes entreprises et institutionnels.

Très attentive à sa responsabilité sociétale, la BIAT a traduit son positionnement citoyen par de nombreux engagements. La création de la Fondation BIAT pour la jeunesse tunisienne, au printemps 2014, en est emblématique et ancre cet engagement de façon pérenne. [www.biat.com.tn](http://www.biat.com.tn)



**AUDIENCE WMC PORTAIL**  
(2019 - source Google Analytics)

+ de **7 Millions**  
Visiteurs Uniques

+ de **12 Millions**  
Visites

+ de **23 Millions**  
Pages Vues

**L'Offre de ciblage intégrée la plus puissante du web tunisien**

CSP+, Cadres, Dirigeants...  
associé à un ciblage large public  
(depuis 2000)

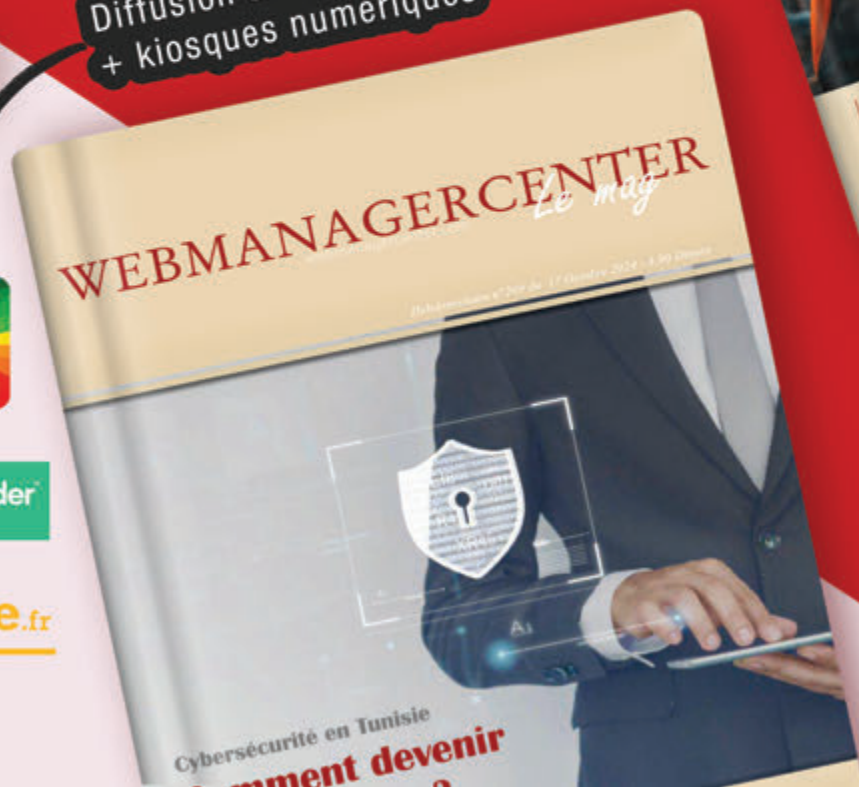
hebdomadaire

# WMC Le Mag

Diffusion abonnés  
+ kiosques numériques



ePresse.fr





## Et pourquoi pas un référendum et l'ordolibéralisme ?

***Dans ce siècle, marqué par un regain de suprématisme blanc et de retour du colonialisme illustré par la montée de l'extrême droite sioniste et le redécoupage des frontières de Gaza au Groenland, devons-nous, nous poser des questions sur la place de la Tunisie dans la nouvelle carte géopolitique et géoéconomique mondiale***

***et surtout nous demander si notre pays n'a pas perdu plus de temps qu'il n'en a à la recherche de son identité économique.***

Le 27 Mai 2022, je publiais un article titré : « Il n'est pas trop tard pour Kais Saïed de trouver son Eleanor ». Un article encore d'actualité car force de constater que près de trois ans après, les

limites que j'avais cerné chez Najla Bouden me donna raison et que les gouvernements successifs n'ont pas favorisé la politique du New Deal.

Que reste-t-il donc à Kais Saïed qui n'est pas au fait de la chose économique ou financière, mais pas moins que certains rois de France qui eurent de grand ministre des Finances tel que

Colbert, Richelieu ou Mazarin, pas plus que Mao qui eut Deng Xiaoping, ou Roosevelt et son Brain Trust cabinet ?

Il était clair que la ministre des Finances Sihem Nemsia n'avait guère une tâche facile à savoir sauvegarder le salaire d'environ 750 000 fonctionnaires alors que ce nombre était proche des 430 000 à la fin du règne de Ben Ali, un des taux le plus élevés au monde. Je ne rentrerai pas dans les détails de la productivité de ce personnel et de la qualité des services.

**Une économie forte ne se construit pas sur des restrictions et des contrôles excessifs, mais sur la capacité à créer de la valeur et à encourager l'innovation.**

Cet article n'a pas pour but de faire le bilan de l'ère Nemsia pendant laquelle, mis à part, une légère amélioration de la balance commerciale et le paiement des dettes, les chiffres macro-économiques se sont détériorés. La dette a explosé impactant le rating du pays, la fiscalité est devenue quasi confiscatoire pour les hauts revenus et les entreprises, impactant les investissements. Je ne reviendrai pas sur la loi sur les

chèques, laquelle avec un taux de bancarisation d'à peine 17% poussera encore plus les citoyens vers l'économie parallèle.

Bien-sûr aucun n'autre ministère ne fait mieux, ni le ministère de l'énergie, ni le ministère de l'agriculture, aussi responsables du déficit de la balance commerciale.

Le but de cet article est de proposer l'ordolibéralisme comme une autre solution de développement économique.

Né dans les années 1930, il est défini comme un courant de pensée libéral selon lequel la mission économique de l'État est de créer et de maintenir un cadre normatif permettant la « concurrence libre et non faussée » entre les entreprises . Ce fut l'axe de développement de l'Allemagne d'après la deuxième guerre mondiale, axe qui a permis à l'Allemagne d'être cette puissance industrielle, on parlait du **miracle économique allemand**.

Comme du côté américain suite à la crise 1929 et le new deal de Roosevelt, Ludwig Erhard, un des pères du futur miracle économique allemand, avait comme objectif la lutte contre le chômage, cela tombe bien c'est l'actuelle situation de la Tunisie. L'école ordolibérale vise à fonder une science de

l'économie politique 2.4. Une science qui tient compte aussi des particularités nationales [1].

Chez les ordos libéraux à la Eucken, il n'y a donc pas d'ordre spontané, mais une profonde méfiance envers la nature humaine vue comme excessivement tentée par le pouvoir et la domination [2]. Ainsi, **la lutte contre la corruption**, les monopoles liés à elle et la facilité d'entreprendre avec moins d'autorisations, et l'intervention pilotée de l'État, sont de bonnes stratégies que pourrait adopter Kais Saïed afin de favoriser la libre concurrence des nouveaux entrants dans le marché. La stabilité monétaire fait partie des fondations de ce courant de pensée correspondant bien à l'actuel politique de la BCT.

**Tant que la Tunisie étouffera l'initiative privée sous le poids d'une fiscalité écrasante et d'une bureaucratie rigide, elle ne pourra pas espérer une véritable relance économique.**

« Cela conduit selon Eucken à « Une sorte de monitoring permanent des processus économiques » et ce qui n'est pas pour déplaire au président de

la République, l'ordo-libéralisme place la morale au cœur de son programme.

**La redistribution des richesses doit s'accompagner d'une politique de création de valeur, sinon elle ne fait qu'entretenir une spirale de dépendance et d'appauvrissement collectif.**

**Encourager la stabilité monétaire et la responsabilité individuelle au détriment du plein-emploi et de la hausse des salaires**

En 1949, Ludwig Erhard est nommé ministre fédéral de l'économie d'un pays quasi en ruine et ruiné. Le marché noir était la règle. Il appliqua une politique économique inspirée de l'ordolibéralisme privilégiant la recherche de la stabilité monétaire et la responsabilité individuelle au détriment du plein-emploi et de la hausse des salaires. Cette politique conduit en particulier à la libération des prix, à la création du deutsche Mark (juin 1948), à l'ouverture au libre-échange international et à des privatisations.

Les réformes Erhard furent violentes financièrement parlant,

sous la pression américaine le Reichsmark perdait son cours légal remplacé par le Deutsche Mark. L'épargne privée était échangée à 1/10 de sa valeur. Heureusement la Tunisie n'est pas encore à ce niveau. La levée des restrictions et des prix et la circulation de la nouvelle monnaie a eu pour effet visible **de supprimer le marché noir et les étalages pouvaient se remplir du jour en lendemain.**

La politique économique de l'Etat tunisien, s'est souvent référé à des principes compatibles avec cette approche tout en étant orientés vers des principes communistes, où partage des richesses rimait souvent avec un partage de la pauvreté, ceci associé à une imposition quasi confiscatoire de la classe socioprofessionnelle aisée encourageant les sociétés communautaires qui nous rappellent l'ère soviétique. Cela étant, il faut tout de même savoir que ces sociétés qui ne représentent même pas 1% de la création des entreprises ont un coût proportionnellement énorme pour l'Etat.

Depuis son arrivée au pouvoir, Kais Saïed a mis en avant une vision économique où l'État joue un rôle central, marquée par un rejet des politiques néolibérales jugées responsables des maux économiques du pays. Il a appelé à une "révolution économique" qui s'articule autour de la justice



## Ramadan et diabète

À l'approche du mois de Ramadan, le professeur Mehdi Kalthoum appelle les patients diabétiques à consulter un médecin avant de décider de jeûner.

Les diabétiques sous insuline doivent être particulièrement vigilants, car un jeûne mal encadré peut provoquer des déséquilibres glycémiques sévères. Ceux dont la glycémie est stable et qui ne présentent pas de complications graves (atteintes rénales, ophtalmologiques ou cardiaques) peuvent envisager le jeûne sous surveillance médicale.

Le spécialiste recommande d'éviter les sucres rapides (sodas, pâtisseries, jus industriels) et de privilégier une alimentation équilibrée à base de légumes, viandes blanches et poissons, avec une hydratation suffisante. En cas de glycémie inférieure à 0,7 g/L ou supérieure à 2,5 g/L, il est impératif de rompre le jeûne et de consulter un médecin.



## Souleymane Cissé

La disparition du réalisateur malien Souleymane Cissé, à l'âge de 84 ans, a largement fait la une des médias déplorant la perte d'un grand cinéaste engagé et visionnaire.

Reconnu comme l'un des pionniers du cinéma africain, il a marqué l'histoire du septième art avec des œuvres emblématiques telles que *Yeelen* (1987), qui lui a valu le Prix du Jury au Festival de Cannes.

Mais peu avant, il fut le grand vainqueur en 1982 du Tanit d'Or de la neuvième édition des Journées Cinématographiques de Carthage (JCC) qui lui a été décerné par le jury (présidé par le cinéaste indien Mrinal Sen, auteur du célèbre film *Les Marginaux*), pour son long-métrage "Le Vent" ou "Finyé" en langue bambara: "C'est un véritable sacre que Carthage-1982 a réservé à Cissé", écrivait *Le Monde* dans son numéro en date du 2 novembre 1982.

En 2014, Souleymane Cissé a été l'invité d'honneur de la 10ème édition des Rencontres cinématographiques de Hergla.

sociale et de la redistribution des richesses.

Toutefois, ses déclarations manquent souvent de détails opérationnels, laissant planer un flou sur les mesures concrètes à adopter et des résultats plutôt médiocres faute de personnes compétentes.

**Un pays qui ne vend pas à l'international, qui n'investit pas à l'étranger et qui ne mise pas sur l'innovation finit par se vendre lui-même au plus offrant.**

Malgré des intentions affichées, les mesures concrètes prises sous le mandat de Kais Saïed n'ont pas favorisé une relance de l'économie :

- 1. \*\*Contrôle des prix\*\*:** Plutôt que de favoriser la concurrence, le gouvernement a mis en place des contrôles des prix pour certains biens de consommation. Cette approche a dés-incité la production et conduit à des pénuries.
- 2. \*\*Interventions étatiques directes\*\* :** Plutôt qu'une régulation subtile, des interventions directes ont été privilégiées, ce qui a créé des distorsions sur le marché et

a exacerbé la méfiance des investisseurs.

Les résultats de ces choix politiques sont alarmants. Selon les données de la Banque mondiale, la Tunisie a connu une contraction économique significative. Les indicateurs tels que le chômage et l'inflation ont atteint des niveaux critiques, affectant directement le pouvoir d'achat des Tunisiens. La détérioration du climat des affaires a accentué la fuite des capitaux et a freiné les investissements étrangers. Le gouvernement de Kais Saïed souffre d'un manque de vision stratégique à long terme. La dépendance Tunisienne de l'aide extérieur a limité la capacité du pays à développer une économie autonome et résiliente, créant un scepticisme croissant de la part des bailleurs de fonds internationaux.

***Les réformes pour la relance économique existent, encore faut-il les adopter !***

Certaines réformes structurelles peuvent coûter peu à l'état et permettent de dégager des marges de manœuvre tel que la fusion des banques publiques, la réduction de leur personnel et la vente de leurs immeubles peuvent permettre de générer des économies de quelques centaines de millions de dinars.



L'état doit permettre aux citoyens d'ouvrir des comptes en devises afin d'encourager la thésaurisation des devises dans chaque famille. L'épargne et l'exportation sont les clés de réussite d'un pays, car un pays qui ne vend pas ou n'achète pas d'usines, de sociétés à l'étranger est un pays qui se vend au plus offrant.

Il y a une mesure qui pourrait permettre de générer 1,8 milliard de dollars dans une réforme sur les sicav monétaires et sur une réglementation plus adaptée de l'or.

Il y a des dizaines de réformes à faire par ministère, en passant du ministère des finances jusqu'au ministère de la culture qui peut s'inspirer des musées égyptiens, de la promotion des films comme à Malte, ou encore du ministère des transport proposant un prix libre au taxi a conditions d'acheter une voiture construite en Tunisie (Wallyscar ou autre), de même que les voitures de fonctions de l'armée ou autre qui pourraient préférer ce même constructeur. Wallyscar devrait s'introduire en bourse pour lever plus de capitaux. L'état devrait aussi favoriser cela en prenant aussi une participation minimum. Je ne parlerai pas du transport, chemin de fer ou de la formation. Ainsi concernant cette dernière, il est par exemple plus facile de former des ouvriers non

qualifiés ou peu qualifié du textile à la soudure à l'arc qui est très demandé à travers le monde. Il est aussi plus facile de former des diplômés à l'IA que de les voir manifester dans la rue. D'ailleurs, Karim Beguir CEO d'Instadeep a un projet de former 10 000 spécialistes de l'IA en Tunisie.

**L'histoire nous montre que seules les nations capables d'exporter et de capitaliser sur leurs ressources intellectuelles et industrielles parviennent à assurer leur souveraineté économique.**

Dans un monde où la Tunisie fait face à des Etats continents, elle ne peut se permettre de ne pas créer des synergies avec l'Algérie, la Libye jusqu'à l'Indonésie afin de créer des marchés intégrés et complémentaires. Des synergies qui doivent avoir lieu aussi entre les Tunisiens qui ont réussi afin de développer encore plus leurs projets, c'est ensemble que ces tunisiens peuvent être encore plus fort.

Une dépense publique judicieusement gérée peut créer des emplois et générer des recettes fiscales lorsqu'elle est correctement orientée. La Tunisie doit augmenter la taille de son gâteau et ne pas partager les miettes.



**AUDIENCE WMC PORTAIL**  
(2019 - source Google Analytics)

+ de **7 Millions**  
Visiteurs Uniques


+ de **12 Millions**  
Visites

+ de **23 Millions**  
Pages Vues

**L'Offre de ciblage intégrée la plus puissante du web tunisien**

CSP+, Cadres, Dirigeants...  
associé à un ciblage large public  
(depuis 2000)

A ce propos, pourquoi pas un référendum avec une question simple à savoir : « **Au vue de la situation économique du pays, préférez-vous baisser les salaires et les pensions, ou réduire le nombre de fonctionnaires** » ?

 **Gouverner, c'est prévoir. Or, ne rien réformer face à une crise économique grandissante, c'est condamner l'avenir et hypothéquer la souveraineté nationale.**

Cela pourrait permettre enfin de rééquilibrer le budget et enfin faire chuter l'inflation sans une forte dévaluation du dinar. Une forte participation redonnerait de la force à ce président tout en justifiant le tournant légèrement libéral.

Cela devra s'accompagner de baisse d'impôt et d'un retour au chèque qui permet de dynamiser l'économie à moindre frais.

*Par Oilid Ben Yezza*

*Diplômé de la New York University, Founder hedge-fundrating (Luxembourg)*

*\*L'ordo libéralisme (ou ordo-libéralisme) est une doctrine*

*politique libérale qui, partant du constat que le marché n'est pas un phénomène naturel, attribue à l'Etat le rôle de garantir une concurrence libre et non faussée entre les entreprises pour permettre à l'économie libérale d'atteindre son optimum théorique.*

*[1] Walter Eucken, The foundations of economics, London, The foundations of economics, 1950.*

*[2] Patricia Commun, Les ordolibéraux, histoire d'un libéralisme à l'allemande, Paris, Les belles-lettres, 2016*

## En bref

### Quelle voie économique pour la Tunisie ?

- **Constat alarmant**
  - Détérioration des indicateurs économiques : chômage élevé, inflation galopante, fuite des capitaux.
  - Interventions étatiques rigides freinant la relance et la confiance des investisseurs.
  - Dépendance accrue à l'aide extérieure, limitant l'autonomie économique.
- **L'ordolibéralisme, une alternative ?**
  - Inspiré du modèle allemand d'après-guerre, ce courant prône une économie de marché régulée, favorisant la concurrence et la stabilité monétaire.
  - Objectif : réduire le chômage et encourager l'investissement privé.
- **Réformes proposées**
  - Fusion des banques publiques pour économiser plusieurs millions de dinars.
  - Comptes en devises accessibles aux citoyens pour stimuler l'épargne.
  - Réforme des SICAV monétaires et réglementation de l'or (potentiel de 1,8 milliard \$).
  - Synergies régionales avec l'Algérie et la Libye pour développer un marché intégré

### Et si un référendum tranchait la question ?

*Réduction du nombre de fonctionnaires ou baisse des salaires et pensions ?*

# Kiosque Numérique



## HORS-SÉRIES



## LE MAG



## REVUES, ÉTUDES ET DOCUMENTS



## EBOOK

*Vient de paraître*

## «Transculturalisme et Francophonie» de Hédi Bouraoui - Une exploration de la diversité linguistique et culturelle



***"Transculturalisme et Francophonie" du poète, romancier, essayiste et universitaire Hédi Bouraoui, est un nouvel ouvrage qui vient d'être publié aux Editions Leaders.***

"Ce livre n'est pas constitué d'une thèse développée de A à Z avec son introduction et sa conclusion mais plutôt structuré selon trois livrets indépendants mais qui se font échos et qui tournent autour de ma vie d'écrivain, d'enseignant et de mes recherches/préoccupations de Francophonies plurielles, vécues et étudiées dans plusieurs pays du "village global".

Tricontinental (Africain, Européen et Nord-Américain), trilingue (l'arabe, le français et l'anglais) et transculturel, Hédi Bouraoui ne cesse d'interpeller en donnant à la francophonie une expression plurielle et mis en exergue ses auteurs, jadis très peu connus.

Cet ouvrage inédit, selon les Editions Leaders, est une traversée croisée, rédigée par Hédi Bouraoui lui-même en récit de vie, évocation d'œuvres et retour sur des moments forts, explorant les dynamiques culturelles et linguistiques qui façonnent la francophonie contemporaine, en s'appuyant sur son expérience personnelle et son parcours académique. L'ouvrage s'adresse à ceux qui s'intéressent aux questions de culture, de langue et d'identité dans le monde francophone.

Né à Sfax (1932), Hédi Bouraoui

a suivi un cursus universitaire dans plus d'un pays. Après une maîtrise en littérature anglaise et américaine à Indiana University, et un doctorat en littérature française, anglaise, américaine et italienne à Cornell University, New-York, il a assumé le poste de Professeur à l'Université York, Ontario, Canada, où il occupa après plusieurs fonctions administratives et finit par être nommé "Ecrivain en Résidence à Vie".

Ecrivain prolifique, il a publié 28 recueils de poésie, 3 livres de "Narratoèmes" (Nouveau Genre

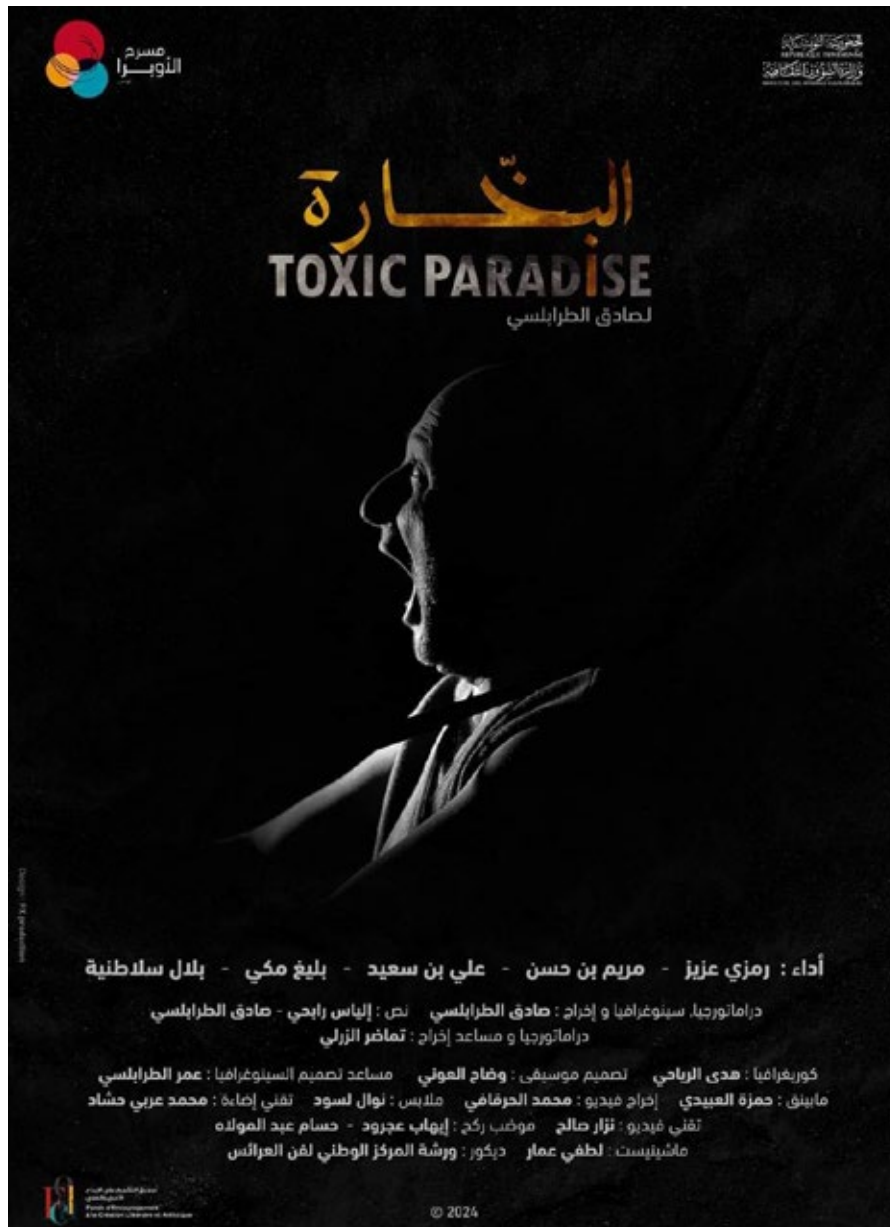
qu'il a créée), 16 romans dont 9 ont été traduits en italien, anglais, allemand, 12 livres d'Essais. Sa poésie a été traduite en plusieurs langues dont l'Arabe, le Bulgare, le Macédonien, le Chinois...

Son œuvre remporta plusieurs prix dont le Comar d'Or pour "La Pharaone", le Grand Prix de la Ville de Sfax pour "Retour à Thyna", le Meilleur ouvrage d'Erudition de l'année décerné par l'APFUCC (Association des Professeurs de Français des Universités et des Collèges du Canada) pour "Transpoétique: Eloge du Nomadisme".



## Théâtre

# «El-Bakkhara» de Sadok Trabelsi brille aux Journées Théâtrales de Sharjah



La pièce de théâtre tunisienne "El-Bakkhara" (Toxic Paradise), mise en scène par Sadok Trabelsi et produite par le Théâtre de

l'Opéra de Tunis (Pôle Théâtre et Arts Scéniques), a ouvert, dans la soirée du mercredi 19 février, la 34ème édition des Journées

Théâtrales de Sharjah (EAU), qui se poursuivra jusqu'au 26 du mois.

Récompensé par le Prix "Cheikh Sultan Bin Mohammed Al Qasimi" de la Meilleure oeuvre théâtrale de l'année 2024, le Théâtre de l'Opéra de Tunis a été honoré lors de la cérémonie d'ouverture.

Cette pièce, coécrite par Ilyes Rabhi et Sadok Trabelsi, réunit sur scène Ramzi Azaiez, Mariem Ben Hassan, Baligh Makki, Ali Ben Said et Bilel Slatnia.

"El-Bakkhara" a remporté de nombreuses distinctions aux niveaux national et arabe, dont récemment le Grand Prix du Festival du Théâtre Arabe, organisé par l'Instance Arabe du Théâtre au Sultanat d'Oman du 9 au 15 janvier 2025.

Elle a également remporté le Tanit d'Or de la 25ème édition des Journées Théâtrales de Carthage (JTC, 23-30 novembre 2024), ainsi que le Grand Prix de la meilleure création théâtrale, dans le cadre de la deuxième édition du Festival National du Théâtre Tunisien "Saisons de la Création", (7-14 novembre 2024).



*Le Guide*  
2024

Épargne retraite

Placements

Épargne



### *Le scoring de crédit par IA*

## une chance pour l'inclusion financière

L'intelligence artificielle (IA) révolutionne de nombreux secteurs, et le crédit bancaire n'échappe pas à cette transformation. Grâce au **scoring de crédit par IA**, l'évaluation des demandes de prêt devient plus rapide, plus précise et, surtout, plus inclusive. En analysant une grande quantité de données

en temps réel, ces algorithmes permettent d'accorder du crédit à des emprunteurs qui, selon les critères traditionnels, auraient été exclus du système financier. Une évaluation plus rapide et plus fine

Le processus classique d'octroi de crédit repose sur des critères

rigides : historique bancaire, niveau de revenu, garanties... Or, ces méthodes excluent de nombreux profils, notamment les travailleurs indépendants, les jeunes actifs ou les populations des pays émergents qui ne disposent pas toujours d'un historique de crédit.



L'IA change la donne en évaluant **une multitude de paramètres** : habitudes de paiement, transactions numériques, comportement en ligne, voire analyse du texte dans les dossiers de demande. Grâce à ces analyses approfondies, le scoring devient **plus précis** et permet d'évaluer la capacité de remboursement d'un emprunteur même sans historique bancaire formel.

### Un levier d'inclusion financière

Dans de nombreux pays, **plus d'un tiers des adultes n'a pas accès au crédit** en raison d'un manque de données financières exploitables. L'IA permet de **réintégrer ces populations** en

utilisant des sources alternatives, comme les factures de téléphonie mobile, les abonnements à des services ou encore les revenus informels. Les fintechs et certaines banques exploitent ces données pour proposer des microcrédits ou des prêts adaptés à ces profils.

De plus, le scoring par IA réduit les **biais humains** dans l'évaluation des demandes. Contrairement aux décisions humaines, influencées par des préjugés ou des pratiques discriminatoires, l'IA se base uniquement sur des faits et des probabilités, garantissant ainsi **une plus grande équité** dans l'octroi de crédits.

### Un défi : la transparence des algorithmes

Malgré ses atouts, le scoring de crédit par IA pose la question de **l'explicabilité des décisions**. Les emprunteurs peuvent se voir refuser un prêt sans comprendre pourquoi. De plus, l'utilisation de données personnelles doit respecter des règles strictes en matière de confidentialité et d'éthique.

En conclusion, le scoring de crédit par IA constitue une **avancée majeure pour l'inclusion financière**, à condition de garantir **transparence et responsabilité** dans son utilisation.



# BRAND CONTENT

CONTENU DE MARQUE

**BH ASSURANCE**

## HORIZON

### 4 Conseils pour bien préparer votre retraite

La fin d'une carrière professionnelle, cela s'anticipe dès maintenant. Disposer d'une **solide épargne**, c'est capital en prévision de la retraite. Quel que soit votre profil d'épargnant, il est possible de souscrire à l'assurance Epargne Retraite Horizon de BH Assurance. Un complément de retraite adapté à tous les niveaux de vie avec des opportunités de cotisation pour fructifier son épargne par des placements financiers à un taux de rendement des plus avantageux.

Pour bien préparer votre retraite, voici donc les 4 conseils à suivre sans plus attendre.

**Commencez à épargner au plus tôt**

Par définition, l'épargne retraite ne se constitue pas au tout dernier moment. Dans l'idéal, elle se prépare même sur le très long terme. Il n'est donc jamais trop tôt pour commencer à mettre régulièrement de l'argent de côté pour votre retraite.

Avec Epargne Retraite Horizon, vous pouvez commencer votre plan avec une prime périodique minimale de 50 DT par an et bénéficier des avantages fiscaux à court et long terme. Le produit d'assurance vie Horizon Assurance vous permet de bien fructifier votre épargne sur toute la durée du cycle de vie, et également de profiter de l'épargne retraite.

تتمتع بمزايا

**SMEDI**



Le Groupe SMEDI, dont la société mère est SMEDI International (Service Medical International), est une société de services médicaux à capitaux privés fondée en 2007. Présente dans une dizaine de pays, SMEDI s'est imposée au cours de la dernière décennie comme un acteur majeur, professionnel et fiable dans les soins à l'étranger, offrant des services d'assistance, de facilitation et de conciergerie médicale en Afrique, au Moyen-Orient et probablement dans le monde entier.

(comme les centres de convalescence et les résidences pour seniors), la conception et la réalisation de structures hospitalières, ainsi que le tourisme et les voyages.

**SMEDI CARE** est le leader en Tunisie et probablement en Afrique dans le domaine de l'assistance, de la facilitation et de la conciergerie médicale. L'entreprise assure des services qui rendent le parcours de soins des patients sans faute, rassurant et agréable.

Le Groupe SMEDI comprend quatre sociétés principales : **SMEDI Care**, **SMEDI Nursing** et ses filiales, **SMEDI Travel**, et **SAFAR Tourisme & Voyages**. Il intervient dans plusieurs secteurs d'activité, notamment la gestion et l'optimisation des parcours de soins, la réalisation et l'exploitation de structures d'hébergement médicalisé.

**البنك التونسي**  
SANKO IN TUNISIA

## Pack Aziz Fi Bledi

Vous êtes un tounisien résidant à l'étranger, et vous attendez de votre banque en Tunisie qu'elle vous offre des produits et services simples, pratiques et économiques? Découvrez le pack «Aziz fi bledi» pour gérer votre argent en toute tranquillité et avec des avantages tarifaires exceptionnels dont la gratuité des frais de virements reçus de l'étranger.

Les Produits et services du Pack :

- Un accès BTNET.
- Un compte de dépôt optionnel.

**Avantages Exclusifs:**

En souscrivant le pack «Aziz fi bledi», vous bénéficiez des avantages suivants:

- Une économie de 30% sur le tarif standard des produits et services du Pack
- La gratuité des frais de virements reçus de l'étranger
- La gratuité des frais de virements inter comptes
- La gratuité de vos retraits initiés par vos cartes sur tout le réseau BT
- Un accès à distance et sécurisé pour le suivi et la gestion de vos comptes via BTNET.

Le Pack «Aziz fi bledi», est une offre globale de produits et services composée de:

- Un compte en devises
- Un compte en dinars convertibles
- Un compte épargne en dinars
- Deux cartes bancaires internationales (\*)

(\*) rattachées à vos comptes en devises et en dinars convertibles.

Un financement de investissements en à des conditions privilégiées.

Tarifcation:

En choisissant le pack «Aziz fi bledi», vous profitez de la facturation économique comprenant:

- Les frais de tenue de compte
- Les cotisations à VISA ou MasterCard
- L'abonnement à BTNET

Comment souscrire

Pour souscrire au Pack «Aziz fi Bledi», il vous suffit de renseigner une demande d'adhésion.

Auprès de l'agence de Tunisie de votre pays.

CONTENU RÉDACTIONNEL



## De Copenhague à Ouagadougou

---

Il paraît que le sommet sur le réchauffement climatique a pris un sacré coup de froid et que tout le monde est rentré bredouille. Je vous avouerai que, malgré le haut niveau intellectuel que je croyais avoir en vous fourguant mes salades à longueur d'année, je n'ai rien compris à ce qui se trame

dans ces histoires de changement climatique, de carbone, de trou d'ozone, de banquise qui fond et autres balivernes émanant d'un Occident qui perd le nord et est complètement désorienté.

Le hasard a voulu que, pendant que les grands de la planète

discutaient de ces problèmes, semble-t-il vitaux pour l'avenir de notre planète — dont certains supposent qu'elle va implorer en 2012, ce que la Maison-Blanche aurait formellement démenti — je faisais un reportage dans l'un des pays les plus pauvres du monde, dont on nous montre toujours des

images stressantes de gosses affamés au ventre ballonné, de sidéens lépreux et d'autres femmes usées par l'âge avant l'âge.

J'avoue y être allée malgré moi, mais que voulez-vous, c'est ça ou le chômage, et par les temps qui courent... Donc, j'ai pris l'avion et, quelques heures plus tard, je débarquais à Ouaga, et de surprises en surprises, je découvrais un pays qui, au fond de l'Afrique, avait une physionomie complètement différente de tous ces reportages qui défilaient à la télé.

Et comme mon papier doit être court, je vous décrirai en quelques lignes ce pays et cette capitale.

À l'aéroport, le personnel est efficace et tout sourire. De l'aéroport à l'hôtel, la ville se construit et les baraques en tôle s'éloignent. L'hôtel a un standing international et le personnel, toujours souriant. La nourriture a un cachet international et quelques plats nationaux commencent à apparaître.

Les rues principales sont embouteillées de motos, mais les demoiselles qui les conduisent ne sont pas casquées.

Les rues secondaires sont en latérite, ce qui crée un océan de poussière. La pauvreté est

visible mais n'est pas flagrante. Il y a moins de mendiants que dans des pays plus riches.

Le pays est peuplé à moitié de chrétiens et de musulmans, et il n'y a aucun problème : ils fêtent ensemble Tabaski et Noël.

Ouaga est une capitale sûre, et à 2 h du matin, vous ne courez aucun risque en marchant dans ses rues principales.

Et pour conclure, je dirais que je n'ai jamais vu que des Burkinabés sourire, même si la roublardise est une seconde nature.

Alors, avec leurs 200 euros de PIB et leurs 50 ans d'espérance de vie, on peut considérer que ces gens-là vivent bien, même le ventre creux. Quant au changement climatique, c'est le dernier de leurs soucis.

Je reviendrai à Ouaga, parole d'Ibtissem !

*Ibtissem*

*(22 février 2010)*



**AUDIENCE WMC PORTAIL**  
(2019 - source Google Analytics)

+ de **7 Millions**  
Visiteurs Uniques

+ de **12 Millions**  
Visites

+ de **23 Millions**  
Pages Vues

**L'Offre de ciblage intégrée la plus puissante du web tunisien**

CSP+, Cadres, Dirigeants...  
associé à un ciblage large public  
(depuis 2000)

# Be the change... Be IONIQ 5.



\*Étude IPSOS – Qualimétrie  
Septembre à Novembre 2022  
Plus d'infos sur [escda.tn](http://escda.tn)

[www.hyundai.com.tn](http://www.hyundai.com.tn)

 **HYUNDAI**

# Pack liberté pro

البنك  
التونسي

BANQUE DE TUNISIE

## Simplifiez votre gestion financière avec le Pack Liberté Pro

Offre groupée de produits et services bancaires destinée aux professionnels libéraux.

