



PORTRAIT

IMED ZITOUNI : D'UNE
UNIVERSITÉ TUNISIENNE
À L'INGÉNIERIE DE L'IA
MONDIALE CHEZ GOOGLE

A LA UNE

Pourquoi la baisse des
IDE menace l'emploi
qualifié et la croissance
économique

LA TUNISIE QUI GAGNE

Imen Akkez : "Nos jeux
sont conçus pour que
l'enfant apprenne en
s'amusant"

CULTURE

Foire internationale du
livre de Tunis (FILT
2025) : une édition
record avec 29 pays



Réinventons la banque ensemble !

1^{ère} Banque en ligne en Tunisie

OUVERTURE DE COMPTE



100% EN LIGNE



بنك تونس و الإمارات
Banque de Tunisie et des Emirats





LEMMAG

WEBMANAGERCENTER.COM - HEBDO N° 232 DU 24 AVRIL 2025 - 4,90 DINARS

WMC Editions Numériques

Société éditrice : IMG sa

ADRESSE

Rue Lac Victoria-
Rés.Flamingo les Berges du
Lac - Tunis

Tél. : (+216) 71 962 775

(+216) 71 962 617

(+216) 21 18 18 18

Fax : (+216) 71 962 429

Email : img@planet.tn

webmanagercenter.com

DIRECTEUR PUBLICATION

Hechmi AMMAR

RÉDACTEURS EN CHEF

Amel BelHadj Ali

Talal Bahoury

REDACTION

Ali DRISS

Khmaies KRIMI

Hajer KRIMI

Sarra BOUDALI

PHOTOS

Anis MILII

INFOGRAPHIE

Hela AMMAR

DIRECTION COMMERCIALE

Meryem BEN NASR

ADMINISTRATION

Raja Bsaies

Walid Zanouni

FINANCE

Mohamed El Ayed

Prix : 4,90 Dinars

Abonnement annuel : 200 DT

01

A LA UNE

IDE, Résilience et Réformes : l'Heure
des Choix Structurants pour la
Tunisie

Tunisie : pourquoi la baisse des IDE
menace l'emploi qualifié et la
croissance économique

02

ECONOMIE & BUSINESS

FM Resilience Index 2025 : Quelles sont
les forces de l'économie tunisienne face
aux défis?

La Cimenterie de Jbel Oust Passe Sous
Pavillon Chinois

03

LA TUNISIE QUI GAGNE

Imen Akkez : "Nos jeux sont conçus pour
que l'enfant apprenne en s'amusant"

04

PORTRAIT

Imed Zitouni : d'une université tunisienne
à l'ingénierie de l'IA mondiale chez
Google

05

REGARDS CROISÉS

Investissements boursiers : l'essor des
algorithmes de trading prédictif –
Opportunités et risques pour les
investisseurs

Que voulez-vous ?

06

CULTURE

Foire internationale du livre de Tunis (FILT
2025) : une édition record avec 29 pays

La Cinémathèque tunisienne célèbre
Taïeb Louhichi

CUPRA
LEON



À PARTIR DE **63 DT HT/JOUR**
DRIVE WITH STYLE

Offre valable dans la limite des stocks disponibles.
Sous réserve d'acceptation de votre dossier par notre partenaire adhérent.

CONTACTEZ NOUS: **36 036 036**



IDE, Résilience et Réformes

l'Heure des Choix Structurants pour la Tunisie

Paradoxe Tunisie. À l'heure où les classements internationaux saluent sa résilience économique et ses avancées en matière de facilitation des échanges, le pays peine toujours à capter des investissements étrangers à la hauteur de son potentiel. Une réalité contrastée, qui pose la question centrale : comment convertir la résilience observée en rebond durable ?

Car si la Tunisie figure désormais dans le Top 10 MENA pour la fluidité de ses échanges commerciaux (selon l'OCDE), et occupe la 75^e place mondiale en matière de résilience économique (FM Resilience Index 2025), les flux d'investissements directs étrangers (IDE), eux, stagnent. En 2022, ils représentaient à peine **1,5% du PIB**, loin des 9% atteints en 2006. Cette chute,

conjuguée à une concentration des IDE dans des secteurs à faible valeur ajoutée, prive le pays de ce levier essentiel pour créer des **emplois qualifiés** et **accélérer la croissance**.

Un salarié du privé sur cinq travaille pour une entreprise étrangère, rappelle l'OCDE. Pourtant, les effets d'entraînement sur l'innovation et la montée en

compétences restent limités. La majorité de ces emplois sont peu qualifiés, concentrés dans l'industrie manufacturière. Les secteurs porteurs – services, TIC, énergies renouvelables – peinent encore à attirer des investisseurs prêts à miser sur le capital humain tunisien.

Le paradoxe est d'autant plus criant que les indicateurs de résilience montrent une économie capable d'encaisser les chocs. Malgré l'absence de soutien du FMI depuis 2022, la Tunisie a maintenu sa stabilité relative et son tissu économique diversifié. Elle fait mieux que l'Algérie ou la Libye, mais reste distancée par le Maroc et l'Égypte. Ce potentiel de

résistance, salué à l'international, doit désormais être converti en **capacité de rebond**.

C'est ici qu'interviennent les **réformes structurelles**, devenues impératives. Le pays a amorcé des chantiers (nouvelle loi sur les investissements, réforme du code des changes, réduction de la dépendance à l'offshore). Mais l'OCDE insiste : **pas de transformation sans cohérence politique**. L'investissement, la fiscalité, la formation et l'innovation doivent parler d'une même voix. Et surtout, la Tunisie doit assumer un changement de paradigme : sortir du modèle de la main-d'œuvre bon marché pour devenir

un **hub de compétences et de valeur ajoutée**.

L'enjeu est clair. Face à une jeunesse hautement qualifiée mais sous-employée, à une économie mondialisée en quête de fournisseurs fiables et durables, la Tunisie a une carte à jouer. Mais cette carte ne pourra être activée qu'au prix d'une volonté politique forte, d'un dialogue franc entre public et privé, et d'un engagement durable pour une économie fondée sur la connaissance.

Résiliente, la Tunisie l'est déjà. Compétitive, elle peut le devenir. Mais pour cela, il faut oser investir sur soi.

**RADIO
DIASPORA
TUNISIA**



Dr. Tawfik Jelassi,
la Diplomatie à l'Ère
du Digital Exponentiel



Dr Tawfik Jelassi



Dr Lobna Karoui

ils Ont Dit

Voie

«La Chine a su réconcilier marché et État. La Tunisie, elle, peine à choisir une voie.»



L'école

"« L'école actuelle, héritée de la révolution industrielle, continue de produire des citoyens standardisés dans un monde qui exige singularité, agilité et créativité. Il est temps de repenser nos fondations éducatives. »- Dr. Lobna Karoui - AI Exponential Thinker



Entrepreneuriat

«Dans une économie moderne, la méfiance envers l'entrepreneuriat est une condamnation à l'échec.»



Enfant

« Un enfant de 5 ans aujourd'hui vivra dans un monde où l'intelligence artificielle sera omniprésente. Lui enseigner des savoirs figés, c'est l'armer pour un passé révolu, pas pour l'avenir. » - Dr. Lobna Karoui - AI Exponential Thinker



Apprendre

« Apprendre aujourd'hui, encore et toujours, c'est le secret de la réussite. Dans un monde technologique en perpétuelle évolution, la seule constante, c'est l'apprentissage. » - Imed Zitouni - Expert IA



« L'excellence technique des ingénieurs tunisiens est réelle. Mais il faut y ajouter une culture du changement, une curiosité permanente et une ouverture internationale. »





Tunisie

pourquoi la baisse des IDE menace l'emploi qualifié et la croissance économique

La stagnation des IDE en Tunisie peut retarder les progrès vers les Objectifs de développement durable (ODD), car les entreprises étrangères sont susceptibles de créer de nombreux emplois, de verser des salaires plus élevés, d'être plus productives et mieux intégrées dans les chaînes de valeur mondiales, indique une "Revue des qualités des IDE en Tunisie" publiée, mercredi, par l'OCDE.

En Tunisie, les entrées des investissements directs étrangers ont atteint leur apogée en 2006, avec 3,2 milliards de dollars américains, représentant plus de 9 % du PIB de l'époque. Le ratio stock d'IDE/PIB s'élevait à 85 %, un pourcentage élevé par rapport à d'autres économies émergentes.

Cependant, les difficultés économiques engendrées par

la crise financière mondiale et les perturbations politiques de la dernière décennie ont eu une incidence considérable sur les entrées d'IDE dans le pays, qui ont sensiblement diminué depuis 2012, bien qu'elles aient montré quelques signes de reprise en 2017 et 2018.

Les chocs extérieurs résultant de la pandémie de COVID-19 en 2020 ont entraîné une



« Un salarié du privé sur cinq en Tunisie travaille aujourd'hui dans une entreprise étrangère. Pourtant, le pays peine à transformer ces investissements en emplois qualifiés et en véritables leviers d'innovation. »

contraction supplémentaire des afflux d'IDE. En 2022, les flux d'IDE représentaient 1,5% du PIB, un pourcentage faible par rapport à celui enregistré dans la région MENA (2,3%) et aux années précédentes, mais plus élevé que celui enregistré en 2021 (0,9%) lors de la crise du COVID-19.

Sur l'ensemble des entreprises privées en Tunisie, 3,5% étaient à capitaux étrangers en 2022. Ces entreprises étrangères ont généré 11% des revenus et employaient 21% des travailleurs du secteur privé formel. Près d'une entreprise étrangère sur quatre emploie au moins 50 salariés, contre 2% des entreprises tunisiennes, et 6,5% comptent plus de 200 salariés.

La contribution des IDE à la création d'emplois est importante et l'une des plus élevées de la région MENA, mais elle se limite aux emplois peu qualifiés. En 2021, un employé du secteur privé sur cinq travaillait dans une entreprise étrangère : 34 % dans l'industrie manufacturière et 10 % dans les services, dont 95 % dans des entreprises étrangères offshore. Le nombre d'employés des entreprises étrangères a

également doublé depuis 2005.

Toutefois, la plupart des possibilités d'emploi se trouvent dans des professions moins qualifiées, créées par de grands exportateurs (des fabricants étrangers). Un nombre moins important d'emplois a été créé dans le secteur des services par les entreprises étrangères, mais ceux-ci nécessitent davantage de travailleurs hautement qualifiés, en particulier dans les TIC et les services commerciaux, scientifiques et techniques. Au sein de ces secteurs, les entreprises étrangères représentaient de 24% à 44% de l'emploi.

Même si la plupart des emplois créés sont concentrés dans des activités manufacturières, la création d'emplois grâce aux IDE dans les secteurs des services et des énergies renouvelables s'est accrue au

cours de la dernière décennie. Les investissements étrangers s'orientent progressivement vers des secteurs à plus forte intensité technologique et de compétences, mais pourraient soutenir davantage la croissance de la productivité et l'amélioration du niveau de vie.

Des réformes ciblées sont nécessaires

L'OCDE souligne que des réformes ciblées peuvent contribuer à accroître la contribution des IDE à une économie fondée sur la connaissance. La Tunisie a, en effet, entrepris, ces dernières années, de vastes réformes du climat des affaires visant à mobiliser les investissements privés, notamment les IDE, dans le but de réduire l'important déficit de financement, de créer davantage d'emplois de meilleure qualité et de stimuler la productivité globale.

La loi sur les investissements de 2016 a davantage libéralisé l'investissement, et d'autres réformes législatives ont renforcé les droits des investisseurs, créé un environnement plus favorable



« La Tunisie a déjà attiré d'importants investissements étrangers dans l'industrie. Mais pour répondre aux attentes de la jeunesse diplômée, elle doit désormais miser sur des IDE à forte intensité technologique et humaine. »



« La stagnation des investissements directs étrangers prive la Tunisie d'un moteur essentiel pour atteindre ses objectifs de développement durable. Sans IDE stratégiques, pas de croissance durable ni de compétitivité renforcée. »

aux investisseurs et réduit le fossé entre les entreprises étrangères et nationales.

Un nouveau projet de code des changes, qui doit être ratifié par le Parlement, devrait faciliter les transactions commerciales internationales. Les autorités ont, également, pris des mesures afin de réduire la dépendance à l'égard du régime offshore, avec pour objectif d'attirer les IDE et d'améliorer leur incidence sur le développement local.



« Si la Tunisie veut concrétiser sa Vision 2035, elle doit dépasser le modèle offshore à bas salaires et ouvrir pleinement la voie à des IDE porteurs d'innovation, de valeur ajoutée et d'emplois de qualité. »

Selon l'OCDE, "de nouvelles réformes sont nécessaires pour améliorer la contribution des IDE à la productivité, à l'innovation et à une meilleure création d'emplois pour les

jeunes hautement qualifiés". Elle a, ainsi, recommandé d'améliorer la cohérence des politiques, en alignant la politique et la promotion de l'investissement sur la Vision 2035 de la Tunisie et sur les plans nationaux, visant à en faire une économie fondée sur les connaissances et de poursuivre les efforts visant à réduire la dichotomie entre les régimes offshore et onshore, afin d'étendre les motivations des investisseurs au-delà des activités à faible valeur ajoutée et à bas salaires.

L'OCDE a, aussi, souligné la nécessité de renforcer les réformes favorables à la concurrence, notamment en réduisant les obstacles à l'investissement étranger dans les secteurs des services, afin de dégager des gains de productivité à l'échelle de l'économie et de soutenir un secteur privé plus dynamique qui crée des emplois plus nombreux et de meilleure qualité.

Elle a, en outre, plaidé pour la mise en place de mécanismes de surveillance et d'évaluation solides afin de mesurer l'incidence des IDE sur la productivité, l'innovation et les résultats du marché du travail et anticiper les besoins en compétences des entreprises étrangères.

en bref

IDE en Tunisie : ce qu'il faut retenir

- **En 2022**, les IDE représentaient 1,5% du PIB, contre 9% en 2006.
- **Seules 3,5%** des entreprises privées étaient à capitaux étrangers, mais elles génèrent 11% des revenus et emploient 21% des salariés du secteur formel.
- **La majorité des emplois** créés restent peu qualifiés, concentrés dans l'industrie.
- **L'OCDE** appelle à des réformes ciblées pour attirer des IDE à forte valeur ajoutée, notamment dans les services, les TIC et les énergies renouvelables.

« Sans IDE stratégiques, pas de croissance durable ni de compétitivité renforcée. »



AVIS
DE VENTE

Appel d'offres

Vente de treize (13) lots de terrain aux Berges du Lac

Date limite de réception des
offres

Jeudi 15 mai 2025 à 12H30



 00 216 71 861 800

 www.albuhairainvest.com



Facilitation des échanges

La Tunisie dans le TOP 10 de la région MENA

Dans son rapport «OECD Trade Facilitation Indicators - Monitoring Policies up to 2025» publié, fin mars 2025, sur le degré de performance des pays en matière de facilitation des échanges aux frontières, l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) a classé la Tunisie parmi les dix économies les plus performantes de la région Moyen-Orient et Afrique du Nord (MENA) en la matière, et ce, malgré un environnement commercial mondial de plus en plus complexe.

De manière plus précise, la Tunisie figure, au 4ème rang des pays les plus réformateurs de la région, derrière le Qatar, l'Arabie saoudite, la Jordanie avec une amélioration moyenne de près de 5% de l'indicateur de facilitation des échanges entre 2022 et 2024.

La Tunisie classée 4ème dans la région Mena

Pour revenir au bon classement de la Tunisie, cette progression traduit les efforts engagés par les autorités tunisiennes avec des avancées notables Dans ce

domaine.

Au nombre de celles-ci, figurent la publication d'informations commerciales et le recours accru aux plateformes électroniques.

Pour l'OCDE, ces avancées sont, néanmoins, relatives. La Tunisie a encore des efforts à faire pour améliorer les procédures commerciales aux frontières. Il s'agit, entre autres, de la prévisibilité des règles douanières, particulièrement, des contraintes liées à la délivrance de décision pour l'importation ou l'exportation de marchandises.



«Malgré un contexte mondial complexe, la Tunisie figure parmi les 10 économies les plus performantes de la région MENA en matière de facilitation des échanges (OCDE).»

Autres domaines à renforcer d'après l'OCDE : la coopération entre agences aux frontières et l'automatisation des processus douaniers, jugée encore insuffisante.

L'OECD Trade Facilitation Indicators - Monitoring Policies au service de la prospérité du commerce

L'OCDE définit la facilitation des échanges aux frontières comme étant l'ensemble des efforts visant à fluidifier et à simplifier les opérations commerciales aux frontières.

A travers ce rapport, l'OCDE, persuadé que le commerce demeure un important moteur de prospérité économique qui a permis à des millions

de personnes de sortir de la pauvreté, fournit des données, des éclairages et des outils pour suivre les échanges et la résilience et la durabilité des chaînes d'approvisionnement, aidant ainsi les gouvernements à façonner les politiques commerciales nationales et internationales.

Le rapport est concocté selon l'évolution de 11 indicateurs clés, relatives aux procédures aux frontières applicables aux produits entrant dans un pays ou en sortant pour faire l'objet d'échanges internationaux :

- disponibilité des informations ;
- implication de la communauté des commerçants ;
- décisions anticipées ;
- procédures de recours ;
- redevances et impositions ;
- simplification et harmonisation des documents ;
- automatisation des procédures aux frontières ;
- rationalisation des procédures aux frontières ;
- gouvernance et impartialité ;
- coopération interne entre diverses agences à la frontière ;

«Bien que des progrès aient été réalisés mondialement, l'OCDE souligne la nécessité de traduire les cadres réglementaires en pratiques concrètes pour réduire davantage les coûts du commerce.»

Réserves en or

Les avoirs en or de la Banque centrale de Tunisie (BCT) s'élèvent à 6,8 tonnes d'or fin pour une valeur globale de 1,1 milliard de dinars au 31 décembre 2024, contre 6,8 tonnes d'une valeur globale de 843,5 millions de dinars un an plus tôt, d'après le rapport sur « Les États financiers de l'année 2024 » publié, mardi, par la BCT.

Les avoirs en or de la BCT sont constitués de lingots (4,1 tonnes) et de pièces commémoratives (2,6 tonnes). Les avoirs en lingots d'or sont évalués au cours du marché à la fin du mois de décembre, en utilisant le fixing de Londres du matin. L'augmentation de 267,2 MD de ces avoirs est expliquée par l'effet conjugué de la hausse du cours de l'once d'or fin et de l'évolution du cours de change du dollar américain par rapport au dinar.

En effet, le cours de l'once a grimpé de USD 2.062,4 (ou 66,31 USD le gramme d'or fin) à fin décembre 2023 à USD 2.610,9 (ou 83,94 USD le gramme d'or fin) un an plus tard. Parallèlement, le cours du dollar par rapport au dinar est passé de 3,0692 à fin décembre 2023 à 3,19415 à la clôture de l'exercice 2024.

Vu leurs caractéristiques spécifiques, les pièces commémoratives ne font pas l'objet de réévaluation au prix du marché et demeurent valorisées au cours officiel de 0,6498475 dinar pour 1 gramme d'or fin.



4e exportateur

La part d'exportation de l'huile d'olive de la Tunisie sur le marché mondial est estimée à 10%, se classant ainsi quatrième mondiale, a indiqué le ministre du Commerce et de développement des exportations, Samir Abid.

Intervenant au cours d'une journée de rencontres B to B dédiée à l'huile d'olive conditionnée tunisienne, Abid a souligné que les exportations ont enregistré une hausse notable estimée à 4,8 milliards de dinars.

Et d'ajouter que la Tunisie a exporté vers 64 pays, contre 55 seulement en 2023.

Les exportations de l'huile d'olive conditionnée ont enregistré également une croissance, représentant ainsi 21% du total des exportations, a rapporté un communiqué du ministère.

A noter, ces rencontres qui s'inscrivent dans le cadre du projet « Exporti » ont réuni des producteurs tunisiens et acheteurs européens.

Cette initiative vise à soutenir les entreprises tunisiennes exportatrices et renforcer la présence de l'huile d'olive conditionnée sur les marchés internationaux, notamment le marché européen.

- et coopération transfrontalière entre les différentes agences à la frontière.

La facilité des échanges progresse à travers le monde

Dans le monde, le rapport relève une progression générale dans le monde entre 2022 et 2024, sous l'effet d'une plus grande efficacité des procédures aux frontières, les pays cherchant à préserver l'efficacité, l'adaptabilité et la réactivité des chaînes d'approvisionnement mondiales face à l'évolution de la structure des échanges.

D'après le rapport, les obstacles aux frontières et les formalités

administratives ont ainsi diminué de 3 à 7% en moyenne depuis 2022 dans les 163 pays étudiés, ce qui a permis d'observer une baisse des coûts des échanges pouvant aller jusqu'à 5%.

Cependant, note le rapport, des efforts supplémentaires seront nécessaires pour combler le retard qui sépare l'établissement des cadres réglementaires et leur mise en pratique, et permettre d'aller plus loin dans la réduction des coûts, d'accroître les flux d'échanges et de gagner en résilience économique dans un paysage commercial de plus en plus complexe.

Abou SARRA

en bref

Tunisie et Facilitation des Échanges (Rapport OCDE 2025)

- **Classement MENA** : La Tunisie figure parmi les 10 économies les plus performantes en facilitation des échanges.
- **4ème Réformateur** : Elle se classe 4ème des pays de la région MENA pour l'amélioration de ses procédures (+5% entre 2022 et 2024).
- **Points Forts** : Publication d'informations commerciales et recours aux plateformes électroniques.
- **Axes d'Amélioration (OCDE)** : Prévisibilité des règles douanières, coopération inter-agences, automatisation.
- **Objectif OCDE** : Fluidifier et simplifier les opérations commerciales aux frontières pour la prospérité économique.
- **Mondial** : Les obstacles au commerce ont diminué de 3 à 7% en moyenne depuis 2022 dans le monde.

Nouvelle application BT Mobile

البنك
التونسي
BANQUE DE TUNISIE

Plus rapide, plus intuitive, plus connectée.



Les fonctionnalités essentielles

- Connexion biométrique
- Dashboard adapté
- Virements instantanés
- Edition et partage du RIB/IBAN
- Souscription et gestion SICAV

Nouvelles fonctionnalités

- Gestion des wallets BT MPAY
- Consultation et partage des relevés bancaires PDF
- Suivi des demandes de chéquier et des virements reçus
- Gestion des dossiers de scolarité

Download on the
 **App Store**

GET IT ON
 **Google Play**



FM Resilience Index 2025

Quelles sont les forces de l'économie tunisienne face aux défis?

En dépit d'un embargo financier non dit" perceptible à travers le refus, depuis 2022, du Fonds monétaire international (FMI) d'accorder à la Tunisie des facilités de paiement et en dépit comme le veut la tradition, de l'alignement des autres bailleurs de fonds sur cette décision du Fonds, la Tunisie est parvenue à s'en sortir et à tirer son épingle du jeu comme on dit.

A preuve, la résilience de son économie vient d'être confirmée, encore une fois cette année par le « FM Resilience Index 2025 » qui a classé la Tunisie à la 75ème place sur un total de 130 pays listés.

Principal atout de la Tunisie: un tissu économique diversifié

Pour les auteurs de « FM Resilience Index 2025 », le score global de 54,2 obtenu par la Tunisie reflète des forces certaines – un tissu économique diversifié et une stabilité relative – mais aussi des fragilités persistantes, notamment en matière d'inflation et de risques politiques.



“Le principal atout de la Tunisie ? Un tissu économique diversifié qui lui permet de mieux résister aux chocs.”

Avec ce bon classement, la Tunisie a fait mieux que certains pays voisins mieux nantis que ce soit au niveau des ressources naturelles ou au niveau d'accès aux marchés financiers internationaux. Ainsi au niveau nord-africain, la Tunisie a été plus résiliente qu'un pays riche comme l'Algérie classée (91ème). Elle est toutefois devancée par des pays comme le Maroc (70ème) et l'Egypte (74 ème).

Au plan africain, la Tunisie est dans le top 10 des pays africains les plus résilients. Dans ce classement continental, la Tunisie, 8ème en Afrique, se place derrière le Botswana (1er), L'Ile Maurice (2ème), l'Afrique du Sud (3ème), le Rwanda (4ème), le Maroc (5ème), le Ghana (6ème), l'Egypte (7ème).

**75^{ème}
Place**

« FM Resilience Index 2025 » évalue les grands risques

Publié, ces derniers jours, par l'assureur américain FM, cet indice classe chaque année 130 pays et territoires pour lesquels des données sont disponibles en fonction de la résilience de leur tissu économique face aux événements susceptibles de perturber les activités des entreprises. Plus simplement, il étudie les pays en fonction de leur capacité à faire face aux chocs économiques, climatiques et institutionnels.

Dans le détail l'indice combine 18 indicateurs de résilience physiques et macro-économiques, dont l'exposition aux cyber-risques, l'exposition au risque climatique, le niveau d'émissions de gaz à effet de serre, le stress hydrique, le risque politique, la lutte contre la corruption, la productivité et l'inflation.

Impact du classement sur l'attractivité du site Tunisie

Pour un pays comme la Tunisie, réputé pour être un site international de production, le classement de cet indice ne manque pas d'enjeux. Et pour

cause, il est destiné à aider les entreprises à évaluer les risques encourus lorsqu'elles décident de s'implanter, de commercialiser leurs produits ou de s'approvisionner dans d'autres pays.

En plus clair encore, il évalue les pays et territoires selon une large série de critères, allant du niveau de productivité à celui de la corruption en passant par l'exposition aux événements météorologiques extrêmes.



**«Pour les investisseurs,
le FM Resilience Index est
un outil clé pour évaluer
la capacité d'un pays à se
relever des perturbations.»**

L'indice vise à aider les investisseurs potentiels à analyser les facteurs de risque émergents lorsqu'elles prennent des décisions stratégiques liées à l'implantation de nouveaux sites ou encore la sélection des fournisseurs, l'évaluation des chaînes d'approvisionnement existantes et l'identification des clients potentiellement vulnérables. D'après FM, « un site implanté dans les 50 pays en tête de l'indice de résilience » se relève d'un sinistre « en moyenne 30% plus rapidement qu'un site implanté dans un autre pays ». D'où l'importance



9e fournisseur

La Tunisie occupe la neuvième place parmi les fournisseurs d'habillement de l'Union européenne(UE). Le secteur du textile et de l'habillement (TH) représente, ainsi, 16% des exportations industrielles nationales, avec une valeur d'exportation estimée à environ 9000 millions de dinars (MD), à fin 2024, atteignant, un taux de couverture de 127 %, a indiqué la ministre de l'Industrie, des mines et de l'énergie, Fatma Thabet Chiboub.

Intervenant, mardi, lors des travaux du « Sommet tuniso-européen du textile » organisés, au gouvernorat de Monastir, Thabet a ajouté que le secteur du textile offre 29 % d'emplois dans le secteur industriel, avec plus de 150 mille postes et regroupe 1400 entreprises industrielles, soit 31 % du total des entreprises industrielles, a fait savoir le département de l'Industrie.

La ministre de l'Industrie a souligné, à cette occasion, l'importance de cet événement, qui contribuera à renforcer davantage le partenariat euro-méditerranéen en vue de garantir une industrie textile durable, innovante et écologiquement responsable.



«La résilience n'est qu'une étape : la Tunisie doit désormais viser un rebond économique dynamique et pérenne.»

des classements de cet indice pour les sites d'investissements internationaux.

La résilience ne devrait pas être une fin en soi

Pour revenir à cette résilience de l'économie tunisienne et à sa confirmation, pour la troisième année consécutive, par les rapports internationaux d'évaluation, nous estimons

qu'elle a eu, certes, pour mérite d'éviter à la Tunisie le défaut de paiement, un risque auquel elle est toujours exposée, d'ailleurs, avec un rating souverain négatif, "Caa1" (risque élevé).

Néanmoins, cette résilience ne devrait pas être une fin en soi. Nous pensons que l'idéal serait de tout faire pour conférer à cette résilience une dimension dynamique et à l'accompagner par une stratégie de relance crédible et pérenne.

Pour les économistes, le principe est simple : **la résilience c'est non seulement la résistance à la chute mais également la capacité de rebondir.**

Abou SARRA

en bref

Résilience Économique de la Tunisie (FM Resilience Index 2025)

- Malgré un «embargo financier non dit» du FMI, la Tunisie se classe 75ème sur 130 pays pour sa résilience économique.
- **Son atout principal** : un tissu économique diversifié et une stabilité relative.
- En Afrique du Nord, la Tunisie (75ème) devance l'Algérie (91ème) mais est derrière le Maroc (70ème) et l'Égypte (74ème).
- **Au niveau africain**, elle figure dans le Top 10 (8ème).
- L'indice évalue la **capacité des pays à faire face aux chocs** économiques, climatiques et institutionnels.
- *La résilience est une force, mais une stratégie de relance est nécessaire pour un rebond pérenne.*

BRAND CONTENT

CONTENU DE MARQUE



CONTENU RÉDACTIONNEL

CBF

les banques tunisiennes appliquent l'abattement sur les intérêts des crédits à taux fixe



Il a souligné par ailleurs que les banques continuent à booster l'activité économique et à octroyer des crédits d'habitat pour des durées pouvant aller jusqu'à 25 ans dans le cadre des plans d'épargne, et ce, conformément à la réglementation en vigueur.

Et d'ajouter que la BCT et le CBF sont actuellement en concertation pour mettre en place des produits financiers en vue de booster l'accès au financement de l'habitat compte tenu de la dégradation du pouvoir d'achat. En outre, les banques ont lancé de nouveaux instruments de paiement digital, à l'instar des solutions de paiement différé, mises à la disposition de la clientèle depuis octobre 2024.

D'après les statistiques publiées, le 14 avril 2025, par le CBF, 89026 demandes d'abattement des intérêts ont été reçues, 57686 demandes ont été traitées, 2904 demandes sont en cours de traitement et 28436 demandes ont été rejetées pour non-éligibilité.

Les banques sont engagées dans l'application de l'ensemble des dispositions de l'article 412 ter de la loi n°2024-41 du 2 Août 2024, en particulier, l'abattement de 50% des intérêts à taux fixe, dont le taux de satisfaction des demandes éligibles est passé de 93% au 25 mars 2025 à 95,2% au 14 avril 2025, a indiqué le Conseil Bancaire et Financier (CBF).

Le CBF a réitéré l'engagement des banques à respecter la réglementation en vigueur et les orientations de l'Etat en matière de financement de l'économie

d'une part et à assurer leur responsabilité sociale pour soutenir les usagers des services bancaires.

Le CBF interviendrait pour accélérer la résolution des réclamations, en sa qualité de représentant des banques et des établissements financiers, et rappelle qu'il met à la disposition des clients du secteur bancaire le dispositif de réception des réclamations dont un numéro vert: 80 100 280 et un espace citoyen: <https://reclamation.cbf.org.tn/>



Déchets Industriels Dangereux en Tunisie

Un Business Prospère au Service de l'Environnement ?

Une chaîne de valeur de traitement des déchets industriels dangereux est opérationnelle en Tunisie. Un business prospère et un environnement préservé.

Récemment, Elec-Recyclage organisait un point de presse en banlieue de Tunis. L'entreprise fêtait l'entrée en production de sa filiale DID-Recyclage. Cette unité est conçue pour traiter les déchets industriels dits dangereux. Ces derniers peuvent polluer l'environnement

et présenter un danger pour la santé.

Faire le ménage dans tout le pays

À l'origine Elec-Recyclage, implantée en France a été créée pour traiter les objets électroniques et informatiques destinés à la casse ou obsolètes enfin hors d'usage. Dimensionnée pour une capacité de 75.000 tonnes, John Milot son promoteur soutient qu'elle n'a pas manqué de matière car les objets en question

commençaient à s'amonceler dans le paysage français.

Plus tard, l'entreprise a ouvert une unité de traitement des déchets industriels ordinaires en Tunisie tels les plastiques ou les cartonnages. L'usine est basée à Utique et tourne à plein rendement redonnant une deuxième et une troisième vie à des matériaux redevenus intrants industriels notamment pour le plastique.



À présent, le groupe s'attaque aux déchets industriels dangereux en créant une filiale avec une capacité de traitement de 2.500 tonnes par an. Elle est suffisamment dimensionnée pour absorber la quasi-totalité des rejets industriels en Tunisie.

**2500
Tonnes**

Un business model original

DID-Recyclage est totalement intégrée. Elle commence dans un premier temps par collecter les déchets. Ensuite, les trier. Puis elle procède à leur massification. Cette opération est importante car elle apprête les déchets à être exportés en banlieue de Marseille.

Là, ils seront pris en main par la société SPUR, filiale du groupe Veolia. Cette dernière procède pour les déchets irrécupérables à leur neutralisation par incinération. Et là ils serviront à produire de l'électricité.

Les déchets recyclables tels, les résidus métalliques, seront régénérés et intégrés dans

le circuit économique en tant qu'intrants pour l'industrie. Il faut savoir que les déchets recyclables sont de deux sortes. Il y a ceux qui peuvent être récupérés pour une deuxième ou une troisième vie au maximum tel le plastique.

Les métaux, pour leur part, peuvent être régénérés indéfiniment. Le business est simple, les prestations de collecte de déchets sont payées par les ordonnateurs pollueurs. Cela fait une première entrée d'argent pour DID-Recyclage, le reste du chiffre est généré en bout de chaîne soit par la session de l'énergie électrique produite soit par la vente des matières recyclées.

Un signal fort

DID-Recyclage pourrait envisager d'intégrer le processus final d'incinération quand le volume des déchets atteindra une taille critique. Exerçant actuellement sous le régime totalement exportateur il faudra alors à l'entreprise changer de statut pour devenir partiellement exportatrice. Cependant le point fort de cette histoire est qu'elle est entièrement autofinancée. C'est là un élément de confiance dans le site industriel tunisien ainsi que du climat d'affaires dans le pays, qui mérite qu'on le mette en exergue.

Ali DRISS

2030

Dans le but d'améliorer la part des énergies renouvelables dans le mix énergétique, la Tunisie projette de porter cette part de 600 mégawatts actuellement, soit 3% de la production totale d'électricité, à 3000 mégawatts en 2028. Le mix énergétique est dominé par le gaz naturel qui représente plus de 97 % contre 3% pour les énergies renouvelables. Sur le moyen terme, le département de l'énergie compte porter cette part à 35% d'ici 2030.

Ces indicateurs ont été rappelés par Wael Chouchène, secrétaire d'Etat chargé de la transition énergétique au ministère de l'Industrie, des Mines et de l'Énergie, qui s'exprimait sur les ondes de la radio privée Express Fm.

Le responsable a évoqué, par la même occasion, d'autres indicateurs énergétiques. En voici les plus importants:

- Le déficit énergétique coûte, annuellement, à l'Etat tunisien 11 milliards de dinars.
- Un appel d'offre international a été lancé pour la production de 1700 mégawatts, dont 600 à base d'énergie éolienne.
- Quatre entreprises étrangères -deux françaises, une japonaise et une norvégienne- ont conclu, au mois de mars 2025, des contrats pour la production de 500 mégawatts.

ABS

Kiosque Numérique





La Cimenterie de Jbel Oust Passe Sous Pavillon Chinois

Le 15 avril 2025, la Tunisie a été le théâtre d'un événement économique important avec la cérémonie de transfert de la société Ciments Jbel Oust (CJO) à Sinoma Cement, une filiale du groupe chinois CNBM. Cet événement, qui s'est déroulé à Zaghouan en présence de l'ambassadeur de Chine, du gouverneur et du directeur de la FIPA, symbolise un renforcement significatif des investissements

chinois dans le pays.

M. Wei Rushan de CNBM a exprimé sa gratitude et souligné l'engagement du groupe envers une coopération "gagnant-gagnant" dans le cadre de l'initiative "La Ceinture et la Route". L'acquisition de CJO, une entreprise établie ayant contribué au développement local, permettra à Sinoma Cement de mettre en œuvre

une stratégie axée sur l'efficacité des ressources, le développement durable, l'innovation technologique et une gestion localisée. L'objectif est de moderniser l'usine en un modèle de digitalisation et de respect environnemental, contribuant ainsi à l'essor de l'industrie des matériaux de construction et de l'économie tunisienne.

Le directeur de la FIPA, M.



ZLECAF

La Tunisie a délivré entre 200 et 300 certificats d'origine pour l'exportation de produits locaux vers plusieurs pays africains, dans le cadre de l'accord de la zone de libre-échange continentale africaine (ZLECAF), a indiqué, mercredi, Chawki Jaballi, chef de division de renforcement des capacités et de formation en matière douanière au Secrétariat de la la zone de Libre-Échange Continentale Africaine (ZLECAf), dans une déclaration aux médias.

Le responsable s'exprimait en marge d'un atelier régional de renforcement des capacités dédié aux mesures de facilitation des échanges pour les Opérateurs Économiques Agréés (OEA) dans le cadre de l'accord de la ZLECAF, tenu à Tunis.

L'Accord de la ZLECAF est entré en vigueur en mai 2019. Il a été ratifié par la Tunisie le 7 août 2020. C'est l'un des projets phares de l'Union africaine (UA) qui vise à renforcer la coopération sud-sud pour une Afrique intégrée, prospère et pacifique en cohérence avec l'Agenda 2063 de l'UA.

Il s'agit également de consolider les relations commerciales entre les 55 Etats membres de l'union, dans un marché totalisant plus de 300 millions de consommateurs et de 3400 milliards de dollars d'échanges annuellement.

Jalel Tebib, a salué cette coopération comme une avancée cruciale pour attirer davantage d'investissements chinois, plaçant la Tunisie en position privilégiée. Il anticipe une transformation positive de l'usine de Zaghouan grâce à l'expertise de CNBM et Sinoma Cement, ce qui bénéficiera à la région et au pays. Le gouverneur de Zaghouan, M. Karim Brenji, a souligné l'importance de cet événement pour le développement régional et national, témoignant de la solidité de la coopération internationale et de la confiance croissante dans le climat des affaires tunisien.

L'ambassadeur Wan Li a réaffirmé l'engagement de la Chine à approfondir la coopération bilatérale et à encourager les investissements chinois en Tunisie pour son développement socio-économique, exprimant le souhait de conclure un accord de partenariat économique.

Le président de Sinoma Cement, M. Rong Yakun, a présenté son entreprise comme un acteur clé dans la promotion du développement vert et bas carbone, insistant sur une gestion localisée, l'innovation et la formation des talents. Sinoma Cement ambitionne de renforcer sa présence en Tunisie en se concentrant sur ces aspects et en assumant sa responsabilité sociale. La

cérémonie s'est conclue par une remise symbolique de l'usine et une visite des installations.

À propos de CNBM Cement

Sinoma Cement, dont le siège est à Pékin, a été fondée le 20 novembre 2003, avec un capital social de 10 milliards de RMB. Elle possède actuellement des filiales en Chine (Tianjin, Hong Kong) et à l'étranger (Zambie, Nigéria, Tunisie, Mongolie, Maurice, Émirats arabes unis, etc.). Sinoma Cement est une filiale conjointe de Tianshan Materials Co., Ltd., cotée à la bourse A, et de China National Materials International Engineering Co., Ltd. Elle constitue également la plateforme d'investissement, d'exploitation et de gestion internationale du secteur des matériaux de base du groupe CNBM.

En plus de 20 ans de développement, Sinoma Cement est passée d'un fabricant spécialisé dans le ciment à un groupe diversifié dans les domaines du béton, des granulats manufacturés, des briques de construction, etc., tout en gardant une vision globale et en adhérant au principe de coopération gagnant-gagnant, s'intégrant profondément au marché international.

(D'après communiqué)



One Tech

Finalisation du partenariat stratégique entre Fuba et Union Gain Electronic Technology

Faisant suite à son communiqué du 17 Mars 2025, la société OneTech Holding annonce à ses actionnaires et au public la conclusion officielle du partenariat stratégique entre sa filiale Fuba, spécialisée dans la fabrication de circuits imprimés, et la société Union Gain Electronic Technology (HK) Co., Ltd., acteur majeur de l'industrie électronique.

Cet accord, finalisé avec succès le 10 avril 2025, marque une nouvelle étape majeure dans le développement de Fuba et s'inscrit dans la stratégie d'expansion internationale du Groupe OneTech.

Dans le cadre de ce partenariat à forte valeur ajoutée, Union Gain procédera à une entrée dans le capital de Fuba au moyen de trois (3) augmentations de capital réservées successives lui permettant de détenir avant la fin du premier trimestre 2027 une participation minoritaire de 33%. Une alliance industrielle et technologique au service de l'innovation et de la croissance internationale

Cerapprochement vise à renforcer significativement la compétitivité de Fuba en combinant ses expertises technologiques, industrielles et commerciales

à celles d'Union Gain et ouvre la voie à des opportunités de développement sur de nouveaux marchés, notamment en Europe et en Amérique du Nord, tout en consolidant la présence de Fuba sur ses marchés historiques.

En conjuguant leurs expertises respectives et leurs ressources, les deux partenaires entendent développer de nouvelles synergies industrielles et commerciales, au service de leurs clients et partenaires à l'échelle internationale.

Une dynamique renouvelée

Ennakl Automobiles rassemble son réseau à Sousse pour une convention tournée vers l'avenir



trois catégories clés :

- Agence de l'année 2024 – Vente véhicules neufs
- Agence de l'année 2024 – Vente pièces de rechange
- Agence de l'année 2024 – Service après-vente

Ces distinctions symbolisent l'engagement, la rigueur et le professionnalisme des équipes sur le terrain, piliers essentiels de la réussite du groupe.

Un esprit d'équipe renforcé

Au-delà du contenu stratégique, cette édition 2025 a été marquée par une atmosphère conviviale et une réelle énergie collective. Les moments informels ont permis de renforcer les liens entre les agents et les équipes Ennakl, dans une ambiance à la fois chaleureuse et mobilisatrice.

Avec cette convention, Ennakl Automobiles confirme sa volonté de faire de son réseau un acteur clé de sa stratégie de développement, ancré dans la proximité, l'excellence opérationnelle et l'esprit d'équipe.

Fidèle à son engagement d'excellence et d'innovation, Ennakl Automobiles a organisé, le week-end dernier, sa convention réseau annuelle dans un cadre inspirant à Sousse. Cet événement stratégique a réuni l'ensemble des agents des marques représentées par Ennakl : Audi, Seat, Volkswagen, Škoda, Cupra, Porsche et Renault Trucks.

Plus qu'une simple réunion annuelle, cette convention s'est imposée comme un véritable temps fort pour renforcer la cohésion du réseau, partager une vision commune et bâtir collectivement les fondations de l'année 2025. À travers des présentations immersives et des échanges directs avec la direction générale, les participants ont

pu prendre part activement à la dynamique de transformation d'Ennakl.

Réalizations, perspectives et reconnaissance

Cette rencontre a permis de dresser un bilan des réalisations de 2024, marquée par des performances solides malgré un contexte de marché exigeant. Les ambitions pour 2025 ont été présentées dans un esprit de transparence et de mobilisation collective, avec un cap clair : innover, performer et progresser ensemble.

L'un des moments les plus attendus de cette édition a été la cérémonie de remise des trophées, saluant les meilleures performances du réseau dans

DÉCOUVREZ NOTRE NOUVEAU SITE WEB

www.ennakl.com



ENNAKL
OCCASIONS



Volkswagen



Volkswagen



SKODA



SEAT



PORSCHE



CUPRA



RENAULT
TRUCKS

ENNAKL
AUTOMOBILES



Smart Capital & UGFS-NA

Le Fonds de Fonds ANAVA investit 3,5 Millions € dans New Era Fund I

ANAVA, le fonds de fonds soutenu par la Banque mondiale, la Caisse des Dépôts et Consignations (CDC) et la KfW, est heureux d'annoncer son engagement à investir 3,5 millions d'euros dans le fonds **New Era Fund I**, Fonds d'investissement en **Early stage** géré par **UGFS-VC**.

New Era Fund I est un fonds d'investissement tunisien pionnier, doté d'une taille cible de **15 millions d'euros**, avec un premier closing de 7 millions d'euros. Il est spécialement conçu pour accompagner les startups technologiques en phase Série A. Le fonds

concentrera ses investissements sur trois secteurs à fort impact : l'intelligence artificielle (IA), la biotechnologie (Biotech) et les technologies vertes (GreenTech) — des domaines clés pour catalyser l'innovation là où elle est la plus nécessaire.

À propos du Fonds de Fonds ANAVA

ANAVA est le premier fonds de fonds en Tunisie libellé en Euros. C'est l'un des piliers clés de l'initiative nationale « Startup Tunisia » qui ambitionne de faire de la Tunisie un hub de l'innovation et des Startups à la croisée de la Méditerranée, de la région MENA et de l'Afrique.

D'une première taille cible de 100 millions d'euros, avec un premier closing de 40 millions d'euros souscrits par **la Caisse des Dépôts et Consignations (CDC)** à travers un prêt de la Banque mondiale et **20 millions d'euros souscrits par la KFW**, le fonds de fonds

veille à donner la possibilité aux fonds sous-jacents d'investir en Tunisie et aussi à l'étranger, leurs permettant de faire face à leurs besoins de financement et d'internationalisation.

Le fonds est géré par Smart Capital, une société agréée par le Conseil du Marché Financier (CMF), mandatée par l'État Tunisien pour déployer son programme national, Startup Tunisia.

A propos de UGFS-VCstar

UGFS-VC est une filiale de UGFS-NA, fondée en 2008, avec plus de 15 ans d'expérience dans la gestion d'actifs. Forte d'une expertise approfondie

dans l'écosystème tunisien des startups, la société a structuré et géré 20 fonds, représentant un total de 240 millions de dinars tunisiens d'actifs, couvrant à la fois le capital-investissement et le capital-risque.

L'équipe de UGFS a investi auparavant dans plus de 100 startups, contribuant activement à leur développement. Pionnière dans son approche, elle s'est distinguée en étant l'une des premières sociétés de gestion à intégrer les composantes clés de l'écosystème entrepreneurial dans la structuration de ses fonds, favorisant ainsi un environnement propice à l'innovation.



RADIO DIASPORA TUNISIA

**UN INVITÉ,
UN PARCOURS,
UNE RÉUSSITE
INSPIRANTE**

La voix
des talents tunisiens
à l'international





L'UBCI poursuit sa dynamique de croissance en 2024 avec un Résultat Net supérieur à 54 millions de dinars, tout en assurant une gestion rigoureuse des risques.

L'Union Bancaire pour le Commerce et l'Industrie (UBCI) publie ses résultats financiers pour l'exercice 2024.

Une Croissance Solide du Bilan

À la clôture de l'exercice 2024, l'UBCI atteint un total bilan de 5 175 millions de dinars, franchissant la barre symbolique des 5 milliards de dinars, soit une croissance annuelle de 13,7 %, témoignant de la solidité financière de la banque. Les dépôts ont également connu une évolution notable, atteignant 3 778 millions de dinars, soit une augmentation de 11,4 %, accompagnée d'une amélioration de la structure des dépôts, qui demeure parmi les meilleures du secteur. Les crédits nets à la clientèle ont progressé de 11,2 %, s'élevant à 3 290 millions de dinars, surpassant ainsi la performance moyenne des banques cotées.

Une Gestion Maîtrisée du Risque

Dans un environnement économique délicat, l'UBCI poursuit une gestion proactive

du risque. Les indicateurs de qualité d'actifs ont été améliorés, avec une réduction du taux de créances non performantes (NPL) à 5 %, et un taux de couverture des créances non performantes maintenu à un niveau robuste de 76,4 %, parmi les meilleurs ratios du secteur. Les ratios de solidité financière de l'UBCI demeurent élevés et conformes aux exigences réglementaires, garantissant ainsi la pérennité de la Banque.

Résilience et Rentabilité

Le Produit Net Bancaire a augmenté de 6,1 %, s'établissant à 321 millions de dinars. Les charges opérationnelles ont enregistré une hausse maîtrisée

de 8 %, permettant à la banque de maintenir un contrôle rigoureux de ses coûts dans une période d'investissements. Le Résultat Net pour l'année atteint 54,1 millions de dinars, en progression de 2,2 %, illustrant ainsi la capacité de la banque à concilier croissance et gestion optimale des risques.

Convocation à l'Assemblée Générale Ordinaire

Suite à la réunion de son Conseil d'Administration, l'UBCI convoque ses actionnaires à l'Assemblée Générale Ordinaire (AGO), qui se tiendra le 29 avril 2025 à l'hôtel Radisson Blu de Tunis (ex LAICO).





Bourse Tunis

Le Tunindex clôture la semaine sur une note légèrement haussière

L'hésitation a prévalu sur la place de Tunis. Le Tunindex a clôturé la semaine du 14 au 18 avril courant, sur une note légèrement haussière, progressant de 0,3 %, à 11 059,55 points. Il a affiché une performance positive de +11,1 % depuis le début de l'année 2025, selon l'intermédiaire en bourse, Tunisie Valeurs.

Sur le front des échanges et en l'absence de transactions de bloc, le volume total échangé sur cette semaine a été relativement soutenu, totalisant une enveloppe de 34,9 MD, soit un volume quotidien moyen de 7 MD.

Analyse des valeurs

Le titre SOMOCER s'est retrouvé

en haut du palmarès. L'action du spécialiste en céramique a affiché la meilleure performance de la semaine, se hissant de +25 %, à 0,550 D, dans un volume dérisoire.

Le titre ASSAD a figuré parmi les plus grands gagnants de la semaine. L'action de l'accumulateur de batteries a

gagné 22,2 % à 2,480 D, dans un volume quasi-nul sur l'ensemble de la semaine.

Le titre CELLCOM s'est retrouvé en lanterne rouge du marché. Le titre du distributeur IT a reculé de -15,2 % à 1,730 D, dans un volume de 42 mille dinars.

POULINA GROUP HOLDING a été le titre le plus dynamique de la semaine, drainant un volume atteignant 4,6 MD sur la cote, soit 13,4 % du volume échangé sur le marché. Le titre de la holding s'est bonifié de 5,8 %, à 14,180 D.

Les nouvelles du marché

La société One Tech Holding

annonce à ses actionnaires et au public la conclusion officielle du partenariat stratégique entre sa filiale Fuba, spécialisée dans la fabrication de circuits imprimés, et la société Union Gain Electronic Technology (HK) Co., Ltd., acteur majeur de l'industrie électronique.

Cet accord, finalisé avec succès le 10 avril 2025, s'inscrit dans la stratégie d'expansion internationale du Groupe OneTech. Dans le cadre de ce partenariat à forte valeur ajoutée, Union Gain procédera à une entrée dans le capital de Fuba au moyen de trois augmentations de capital réservées successives lui permettant de détenir avant la fin du premier trimestre 2027 une

participation minoritaire de 33%.

Cerapprochement vise à renforcer significativement la compétitivité de Fuba en combinant ses expertises technologiques, industrielles et commerciales à celles d'Union Gain et ouvre la voie à des opportunités de développement sur de nouveaux marchés, notamment en Europe et en Amérique du Nord. En conjuguant leurs expertises respectives et leurs ressources, les deux partenaires entendent développer de nouvelles synergies industrielles et commerciales, au service de leurs clients et partenaires à l'échelle internationale.



Devises, Taux, Indicateurs

Cours moyens des devises cotées en Dinar Tunisien

22/04/2025

MONNAIE	SIGLE	UNITÉ	VALEUR
DINAR ALGÉRIEN	DZD	10	0,2255
DOLLAR CANADIEN	CAD	1	2,1480
DOLLAR DES USA	USD	1	2,9621
LIVRE STERLING	GPB	1	3,9756
YEN JAPONAIS	JPY	1000	21,1350
DIRHAM MAROCAIN	MAD	10	3,2308
FRANC SUISSE	CHF	10	36,5467
EURO	EUR	1	3,4007
DINAR LIBYEN	LYD	1	0,5441
Yuan Chinois	CNY	1	0,4066

Cours moyens à terme en Dinar Tunisien

PERIODE	USD	EUR
3 MOIS	3,0029	3,4597
6 MOIS	3,0393	3,5156

Cours de devises en dinar Tunisien

Moyenne des cours du marché interbancaire (annuel)
2015 - 2023



7,50%

TMM

23/04/2025



7,50%

TID

23/04/2025



7,91%

TMM

Mars 2024



6,50%

TRE

Avril 2024



22,147

Milliard

Avoirs en devise

23/04/2025

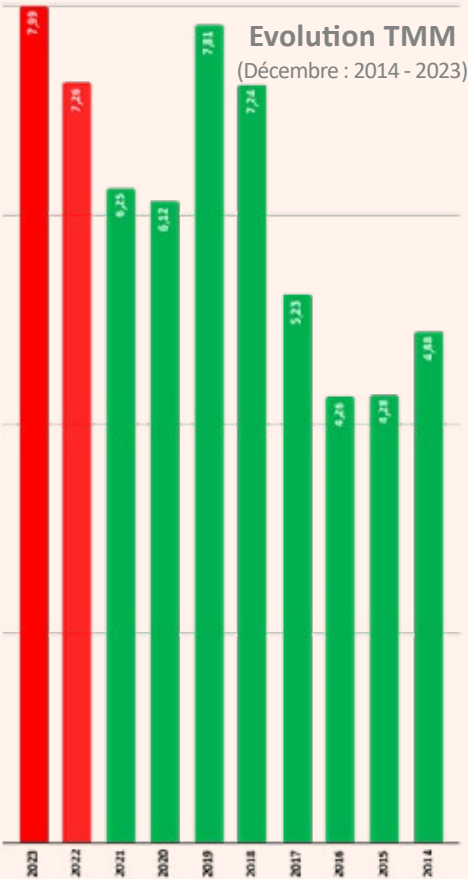


97

Jours

d'importations

23/04/2025



Evolution TMM
(Décembre : 2014 - 2023)

Tunindex

11 059,55

Var. Année **11,11 %**
18/04/2025

Tunindex 20

4 957,57

Var. Année **13,08 %**
18/04/2025

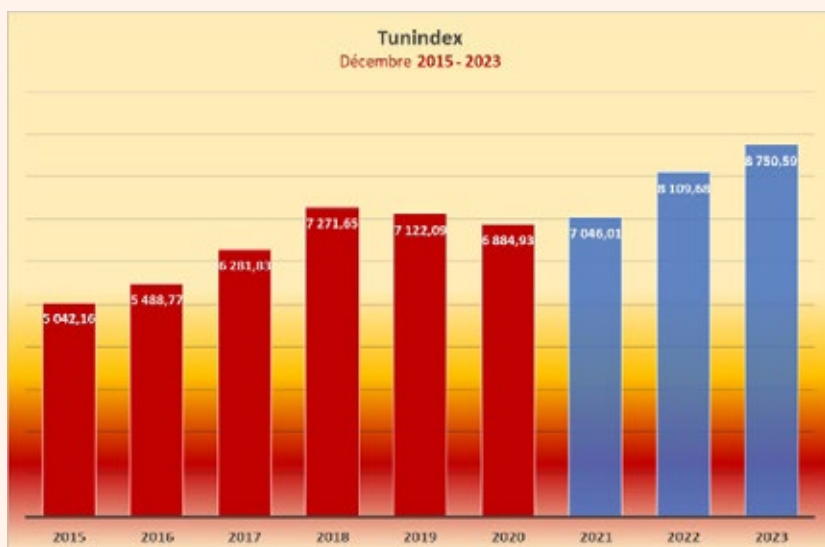
Volume semaine **36,169** Million DT

Capitalisation **29,20** Milliard DT

PER marché **10,28**
(Mars)

INDICES SECTORIELS

Code ICB		INDICE	Var An
8000	Sociétés Financières	8 319,93	11,32%
8300	Banques	7 749,68	11,83%
8500	Assurances	16 037,42	5,42%
8700	Services Financiers	13 653,56	9,17%
5000	Services aux Consommateurs	3 518,51	12,48%
5300	Distribution	5 543,40	12,48%
3000	Biens de Consommations	9 495,51	17,42%
3500	Agro-Alimentaire et Boissons	11 644,89	18,08%
3700	Produits Ménagers et de Soin Personnel	3 062,57	15,38%
2000	Industries	1 777,70	-3,24%
2300	Batiment et Matériaux de Constructions	765,40	-5,55%
1000	Matériaux de Base	6 114,94	19,75%



+ FORTES HAUSSES DE LA SEMAINE

	CLÔTURE	VAR. Hebdo
SOMOCER		22,22%
SANIMED		17,86%
OFFICEPLAST		14,09%
AETECH		13,04%
ASSAD		11,79%

+ FORTES BAISSSES DE LA SEMAINE

	CLÔTURE	VAR. Hebdo
CELLCOM		-15,20%
BH BANK		-10,64%
BH LEASING		-7,21%
LAND'OR		-6,17%
UADH		-5,57%

+ FORTES BAISSSES DE L'ANNEE

	CLÔTURE	VAR. Hebdo
SANIMED		-55,10%
SAH LILAS		-50,29%
SOTEMAIL		-42,56%
CELLCOM		-26,07%
ALKIMIA		-23,30%

+ FORTES HAUSSES DE L'ANNEE

	CLÔTURE	VAR. AN
ASSAD		282,26%
BTE (ADP)		96,42%
POULINA GH		63,36%
SIPHAT		52,02%
ATTIJARI LEASING		50,20%

COTATIONS

			Clôture		18/04/2025				
			Décembre	Semaine	De la	Variation	Variation		
Titres			2024	précédente	semaine	Hebdo	Année	Capitalisation (MDT)	
SOCIETES FINANCIERES									15 704,552
BANQUES									13 063,416
1	Amen Bank	5	34 920 000	36,900	41,200	41,300	0,24%	11,92%	1 442,196
2	ATB	1	100 000 000	2,800	3,040	3,040	0,00%	8,57%	304,000
3	BH Bank	5	47 600 000	12,700	11,750	10,500	-10,64%	-17,32%	499,800
4	BIAT	5	40 800 000	93,830	98,980	100,990	2,03%	7,63%	4 120,392
5	BNA	5	64 000 000	8,180	8,970	9,150	2,01%	11,86%	585,600
6	Banque de Tunisie	1	270 000 000	5,190	5,180	5,190	0,19%	0,00%	1 401,300
7	BTE (ADP)	20	1 000 000	3,350	6,390	6,580	2,97%	96,42%	6,580
8	STB	5	155 375 000	2,970	2,900	2,900	0,00%	-2,36%	450,588
9	Attijari Bank	5	42 000 000	51,500	68,300	67,740	-0,82%	31,53%	2 845,080
10	UBCI	5	20 001 529	21,500	20,800	21,000	0,96%	-2,33%	420,032
11	UIB	5	32 560 000	22,300	22,100	22,480	1,72%	0,81%	731,949
12	Wifack Bank	5	30 000 000	9,000	8,570	8,530	-0,47%	-5,22%	255,900
ASSURANCES									1 440,026
13	ASTREE	5	6 000 000	46,000	45,500	45,500	0,00%	-1,09%	273,000
14	BH Assurances	5	2 660 000	49,000	57,000	63,500	11,40%	29,59%	168,910
15	STAR	10	2 307 693	178,000	202,500	200,900	-0,79%	12,87%	463,616
16	Tunis RE	5	20 000 000	8,200	8,100	8,000	-1,23%	-2,44%	160,000
17	Assur. MAGHREBIA	10	4 500 000	51,480	51,000	51,000	0,00%	-0,93%	229,500
18	MAGHREBIA Vie	1	25 000 000	6,150	5,750	5,800	0,87%	-5,69%	145,000
LEASING									811,435
19	ATL	1	32 500 000	4,250	5,000	4,900	-2,00%	15,29%	159,250
20	BH Leasing	5	7 000 000	3,630	5,410	5,020	-7,21%	38,29%	35,140
21	Best Lease	1	30 000 000	1,950	2,210	2,310	4,52%	18,46%	69,300
22	CIL	5	7 000 000	24,900	26,000	26,000	0,00%	4,42%	182,000
23	Hannibal Lease	5	11 000 000	7,400	7,400	7,400	0,00%	0,00%	81,400
24	Attijari Leasing	10	2 750 000	19,150	29,000	28,780	-0,76%	50,29%	79,145
25	Tunisie Leasing Fact	5	10 800 000	17,990	19,370	19,000	-1,91%	5,61%	205,200
SOCIETES D'INVESTISSEMENTS									389,675
26	PL. TSIE Sicaf	10	1 000 000	46,010	45,000	45,000	0,00%	-2,20%	45,000
27	SPDIT Sicaf	1	28 000 000	12,000	13,200	12,000	-9,09%	0,00%	336,000
28	Tuninvest Sicar	1	966 000	9,250	8,980	8,980	0,00%	-2,92%	8,675
INDUSTRIES									11 557,899
HOLDING									3 257,559
29	OneTech Holding	1	80 400 000	9,300	8,800	8,770	-0,34%	-5,70%	705,108
30	Poulina GH	1	180 003 600	8,680	13,400	14,180	5,82%	63,36%	2 552,451
AGRO-ALIMENTAIRE					22,200		4 491,797		
31	Delice Holding	10	54 907 262	16,090	21,500	21,500	0,00%	33,62%	1 180,506
32	LAND'OR	1	13 784 285	10,350	11,190	10,500	-6,17%	1,45%	144,735
33	SFBT	1	268 125 000	11,600	12,030	11,810	-1,83%	1,81%	3 166,556
PHARMACEUTIQUE									246,720
34	SIPHAT	5	1 800 000	4,210	6,110	6,400	4,75%	52,02%	11,520
35	UNIMED	1	32 000 000	7,130	7,380	7,350	-0,41%	3,09%	235,200
COMPOSANTS AUTOMOBILE									69,125
36	ASSAD	1	24 000 000	0,620	2,120	2,370	11,79%	282,26%	56,880
37	STIP	3	4 207 824	2,880	2,910	2,910	0,00%	1,04%	12,245
source: bVMT									données fournis à titre indicatif

COTATIONS

				Clôture		18/04/2025			
	Titres	Nominal	Titres admis	Décembre 2024	Semaine précédente	De la semaine	Variation Hebdo	Variation Année	Capitalisation (MDT)
	CIMENTIER								736,323
38	Carthage Cement	1	343 624 940	2,190	2,080	2,080	0,00%	-5,02%	714,740
39	Ciments de Bizerte	1	44 047 290	0,420	0,470	0,490	4,26%	16,67%	21,583
	CHIMIE								440,351
40	Air Liquide	25	1 637 504	100,000	105,050	103,000	-1,95%	3,00%	168,663
41	ALKIMIA	10	3 947 253	17,600	13,500	13,500	0,00%	-23,30%	53,288
42	ICF	10	2 100 000	99,000	103,350	104,000	0,63%	5,05%	218,400
	INDUSTRIES DIVERSES								2 149,446
43	Euro-Cycle	1	9 801 000	11,800	13,890	13,790	-0,72%	16,86%	135,156
44	MPBS	2	10 334 430	12,210	11,000	10,900	-0,91%	-10,73%	112,645
45	New Body Line	1	4 250 400	4,950	4,890	4,890	0,00%	-1,21%	20,784
46	Office PLAST	1	14 662 164	1,650	1,490	1,700	14,09%	3,03%	24,926
47	SAH Lilas	1	84 015 979	10,220	11,750	5,080	-56,77%	-50,29%	426,801
48	Atelier Meubles Int	1	5 561 635	5,880	6,380	6,620	3,76%	12,59%	36,818
49	SIAME	1	15 444 000	3,580	3,390	3,400	0,29%	-5,03%	52,510
50	SANIMED	1,109	12 400 000	1,470	0,560	0,660	17,86%	-55,10%	8,184
51	SOMOCER	1	40 656 000	0,410	0,450	0,550	22,22%	34,15%	22,361
52	SOTEMAIL	1	34 513 514	4,300	2,370	2,470	4,22%	-42,56%	85,248
53	SOTUVER	1	39 254 475	12,610	13,740	13,990	1,82%	10,94%	549,170
54	SOTIPAPIER	1,09	28 184 091	5,450	4,450	4,360	-2,02%	-20,00%	122,883
55	SOTRAPIL	5	4 138 200	15,080	18,750	18,960	1,12%	25,73%	78,460
56	TPR	1	50 000 000	6,330	9,200	9,470	2,93%	49,61%	473,500
	IMMOBILIER								76,474
57	SIMPAR	5	1 100 000	35,900	34,400	34,400	0,00%	-4,18%	37,840
58	SITS	1	15 600 000	1,900	1,910	1,910	0,00%	0,53%	29,796
59	ESSOUKNA	1	5 050 500	1,560	1,780	1,750	-1,69%	12,18%	8,838
	TECHNOLOGIE								90,103
60	AETECH	1	2 223 334	0,190	0,230	0,260	13,04%	36,84%	0,578
61	TELNET Holding	1	12 130 800	6,000	7,360	7,380	0,27%	23,00%	89,525
	SERVICES								1 697,994
	DISTRIBUTION AUTOMOBILE								1 109,661
62	ARTES	1	38 250 000	8,200	10,600	10,620	0,19%	29,51%	406,215
63	CITY CARS	1	18 000 000	12,700	16,100	15,790	-1,93%	24,33%	284,220
64	ENNAKL Automobile	1	30 000 000	10,610	11,780	11,850	0,59%	11,69%	355,500
65	UADH	1	36 953 847	0,540	0,540	0,510	-5,56%	-5,56%	18,846
66	STA	1	2 000 000	21,000	22,850	22,440	-1,79%	6,86%	44,880
	AUTRES SERVICES								183,526
67	CELLCOM	1	4 461 532	2,340	2,040	1,730	-15,20%	-26,07%	7,718
68	TUNISAIR	1	106 199 280	0,370	0,370	0,380	2,70%	2,70%	40,356
69	SMART Tunisie	5	10 123 443	13,650	13,800	13,380	-3,04%	-1,98%	135,452
	TELECOMMUNICATIONS								111,477
70	SOTETEL	5	4 636 800	6,990	5,970	6,340	6,20%	-9,30%	29,397
71	Tawasol GH	1	108 000 000	0,640	0,720	0,760	5,56%	18,75%	82,080
	DISTRIBUTION DE BIENS DE CONSOMMATION								293,330
72	Sotumag	1	13 200 000	6,250	6,210	6,290	1,29%	0,64%	83,028
73	Magasin General	1	15 777 070	6,990	6,800	7,000	2,94%	0,14%	110,439
74	Monoprix	2	25 345 736	3,550	3,740	3,940	5,35%	10,99%	99,862
(Données fournis à titre indicatif) source: BVMT									28 960,445



Kia EV3 élu Voiture mondiale de l'année 2025

Kia EV3.
World Car of the Year 2025.



WINNER

2025 **WORLD CAR AWARDS**™
WORLD CAR OF THE YEAR

- Kia EV3 décroche le prix de Voiture mondiale de l'année 2025 lors des World Car Awards 2025,

- Cette élection vise à mettre à l'honneur, récompenser

et promouvoir l'excellence et l'innovation dans une industrie automobile en rapide évolution,

- Les lauréats ont été désignés par un jury international

composé de 96 journalistes automobiles de renom issus de 30 pays différents, dont la France,



- Cette distinction témoigne du leadership mondial de Kia et de sa capacité à proposer des solutions de mobilité durables alliant design et technologie d'avant-garde.

– Kia EV3 a été sacré grand vainqueur des World Car Awards 2025. Distingué lors de la cérémonie de remise des World Car Awards organisée dans le cadre du salon international de l'automobile de New York, EV3 s'est vu décerner le prestigieux prix de Voiture mondiale de l'année 2025.

« C'est un immense honneur pour tous les collaborateurs de Kia de voir EV3 décrocher le prix de Voiture mondiale de l'année 2025. Cette distinction témoigne du leadership mondial de la marque qui réussit à proposer des solutions de mobilité durables alliant design et technologie d'avant-garde tout en démontrant la capacité du Kia EV3 à redéfinir par ses qualités l'expérience d'utilisation des clients du monde entier », explique Ho-Sung SONG, Président et CEO de Kia.

Les World Car Awards 2025 ont été présidés par un jury international composé de 96 journalistes automobiles de renom issus de 30 pays différents, dont la France. La victoire d'EV3 porte à six le nombre de prix décrochés par Kia aux World Car Awards, depuis 2020.

Dans quelle catégorie Kia EV3 a-t-il décroché la victoire aux World Car Awards 2025 ?

Kia EV3 a remporté le titre suivant aux World Car Awards 2025 :

- Voiture mondiale de l'année 2025

Quelles sont les principales caractéristiques du Kia EV3 ?

EV3 rend accessible au plus grand nombre la technologie résolument innovante du Kia EV9, nouveau porte-étendard de la marque, établissant ainsi de nouvelles références sur le segment des SUV 100% électriques compacts. Kia EV3 affiche un design extérieur audacieux et avant-gardiste associé à un intérieur pratique et innovant gage d'un maximum d'habitabilité, de fonctionnalité et de confort.

EV3 revendique une autonomie exceptionnelle jusqu'à 605 km et peut recharger sa batterie de 10 à 80% en 31 minutes*, offrant ainsi une remarquable polyvalence. Son espace intérieur spacieux garantit une habitabilité, un confort et une accessibilité optimales, tandis que l'assistant d'IA, les systèmes d'aide à la conduite avancés (ADAS) et les mises à jour à distance (OTA) contribuent à améliorer l'expérience de conduite.

Précédents prix remportés par Kia aux World Car Awards

- Kia EV9 – Voiture mondiale de l'année 2024
- Kia EV9 – Véhicule électrique mondial 2024
- Kia EV6 GT – Véhicule mondial hautes performances 2023
- Kia Telluride – Voiture mondiale de l'année 2020
- Kia Soul EV – Véhicule urbain mondial 2020

Note de l'éditeur :

*L'autonomie de 605 km et le temps de recharge de 31 minutes correspondent à ceux de la version d'EV3 avec batterie de 81,4 kWh et ont été estimés selon la norme WLTP

À PROPOS DE KIA

Offrir la meilleure garantie constructeur européenne comme gage de qualité et de sérénité. Grâce à l'excellente qualité des véhicules Kia, la marque démontre son leadership en matière de garantie et son engagement à satisfaire ses clients comme à réduire les coûts de maintenance de ses véhicules. Pour Kia, offrir 7 ans de garantie / 150 000 km sur l'ensemble de sa gamme VP est, en Europe, un engagement sans précédent dans l'histoire de l'automobile qui vise à créer une véritable relation de confiance à long terme avec ses clients. En plus d'être une véritable garantie constructeur européenne, elle est transférable entre les possesseurs successifs du véhicule. La satisfaction client reste ainsi la première préoccupation de Kia.

Des Chiffres

1er

Selon le bilan des investissements internationaux en France 2024, publié le 1er avril 2025 par Business France, la Tunisie est classée 1er investisseur africain en France (17^{ème} à l'échelle mondiale).



+3,7%



Quant aux crédits aux particuliers, leur taux de croissance s'est accéléré pour atteindre 3,7% (en G.A.) au mois de février 2025 contre 1,7% le mois précédent, soutenu par l'augmentation des crédits logement (5,2%, en G.A., contre 0,5% en janvier 2025).

1,6

Le taux de fécondité en Tunisie, situé entre 1,6 et 1,7 enfant par femme en 2023, reste faible, mais demeure plus élevé que dans plusieurs pays européens.



-2,5%

En revanche, le rythme de progression de l'encours des crédits à la consommation a ralenti à 2,5% (en G.A.) au mois de février 2025 contre 3,7% un mois auparavant.



1er

la France est le premier investisseur étranger en Tunisie, contribuant de manière significative au développement de l'industrie manufacturière et à la création d'emplois, avec près de 168 mille postes soutenus à ce jour, dont 4 200 en 2023.



L'Allemagne reste la première destination des dattes biologiques avec 31% du volume des exportations. Elle est suivie par les Pays-Bas (12%) et la France (11%).



Imen Akkez

“Nos jeux sont conçus pour que l’enfant apprenne en s’amusant”



représentent la meilleure des préparations pour son entrée à l'école. “Netaalem” né en pleine pandémie covid+ crée des supports éducatifs pour enfants en tissu inspirés de la pédagogie Montessori.

Entretien :

Qu'est-ce qui a motivé votre choix pour les jeux éducatifs ?

En tant que maman et architecte d'intérieur, j'ai constaté pendant le crise du Covid un manque d'alternatives ludiques aux écrans et une surconsommation de jouets peu durables. J'ai voulu créer des jeux éducatifs qui encouragent l'apprentissage autonome, tout en étant écoresponsables et adaptés aux besoins des enfants.

Quels sont les groupes d'âge ciblés par vos jeux éducatifs ?

Nos jeux accompagnent l'enfant de la naissance à 6 ans avec une approche évolutive qui suit son développement.

De formation architecte d'intérieur, Imen Akkez a choisi de “virer” vers un autre domaine, celui des jeux éducatifs orientés vers les enfants considérant que le jeu représente un outil pédagogique efficace par lequel l'enfant peut

apprendre. “En jouant, les enfants découvrent leur environnement et se familiarisent avec le monde où ils évoluent”. Pour Imen, les jeux éducatifs sont importants dans le développement global de l'enfant, ils le préparent à la vie préscolaire et scolaire et

Comment vos jeux équilibrent-ils apprentissage et divertissement ?

Nos jeux sont conçus pour que l'enfant apprenne en s'amusant. Nous favorisons l'exploration sensorielle, la manipulation et l'expérimentation, pour une immersion naturelle dans l'apprentissage. La pédagogie Montessori prône l'autonomie, la liberté et la responsabilité de l'enfant dès son jeune âge. Elle œuvre à développer l'assurance de l'enfant en ses capacités et instaurer un climat de confiance, de liberté et de respect mutuel. Quels types de compétences ou connaissances les enfants développent-ils en jouant à vos jeux ?

Ils stimulent la motricité fine, la logique, le langage, la concentration et l'autonomie. Certains supports, comme notre "routinier", aident aussi à structurer le quotidien des enfants.

Faites-vous appel à des experts en pédagogie ou en éducation pour développer vos jeux ?

Oui, je me suis formée à la pédagogie Montessori pour la petite enfance, et je collabore avec des éducateurs spécialisés et des psychomotriciens pour affiner nos produits.

Intégrez-vous des retours d'enfants, de parents ou d'éducateurs dans la conception de vos produits ?

Absolument ! Nous testons nos jeux directement avec les enfants et ajustons nos produits en fonction des retours des parents et des professionnels.

Vos jeux peuvent-ils être adaptés à des besoins éducatifs spécifiques ?

Oui, nos produits sont conçus pour tous les enfants, y compris ceux ayant des besoins spécifiques ou des troubles d'apprentissage. Nos activités encouragent la réflexion, la motricité fine et l'autonomie, ce qui les rend particulièrement adaptées aux enfants ayant des difficultés d'apprentissage. De plus, nous collaborons avec une maison d'édition pour développer des contenus encore plus enrichissants et accessibles.

Sur quelles plateformes vos jeux sont-ils disponibles ?

Nos jeux sont disponibles en commande en ligne via nos réseaux sociaux, et bientôt sur notre site web. Nous sommes également présents dans des événements et foires pour permettre aux parents de découvrir nos produits en direct. Avez-vous des options pour jouer hors ligne ?

Nous encourageons les jeux autonomes et luttons activement contre les addictions aux écrans et leurs effets néfastes sur le développement des enfants. Tous nos jeux sont conçus pour une utilisation sans écran.

Vos jeux sont-ils multilingues ?

Nous proposons du contenu en arabe et en français, et envisageons d'élargir notre offre à d'autres langues selon la demande.

Quel est votre modèle de tarification ?

Nos prix sont très concurrentiels, car notre mission est de démocratiser les jeux éducatifs écoresponsables et fabriqués en Tunisie. Nous proposons aussi une vente par page d'activités, permettant aux parents de composer le livre de leur enfant selon ses besoins, son développement psychomoteur et leur budget.

Avez-vous des partenariats avec des institutions éducatives ou des écoles ?

Oui, nous collaborons avec des écoles et des jardins d'enfants de renom. Nous allons bientôt participer à des ateliers solidaires en partenariat avec l'Institut Français.

Comment assurez-vous la transparence sur les achats intégrés ou les publicités ?

Nos jeux physiques ne contiennent aucune publicité, et pour notre future application, nous garantissons une expérience sans publicité intrusive.

Quelles sont vos valeurs en matière d'éducation ?

L'apprentissage doit être naturel, accessible et adapté au rythme de chaque enfant. Nous mettons aussi un point d'honneur à l'éco responsabilité et à l'inclusion sociale.

Comment mesurez-vous l'impact éducatif de vos jeux ?

Nous nous basons sur les retours des parents et des éducateurs pour améliorer nos produits en continu.

Quels sont vos projets pour l'évolution de vos produits ?

Nous travaillons sur l'internationalisation de nos jeux, le développement de notre application et l'obtention de certifications pour garantir leur qualité.

Comment garantisiez-vous la sécurité des données des enfants ?

Notre future application

respectera strictement les normes de protection des données et ne collectera aucune information sensible sans consentement.

Vos jeux respectent-ils les normes et législations en matière de protection des données ?

Oui, nous nous assurons que notre approche soit conforme aux réglementations en vigueur, notamment en matière de protection de l'enfance. Nous comptons faire certifier nos produits selon les normes de sécurité de jouets européennes pour être plus concurrentiels et

pour plus de crédibilité.

Comment gérez-vous les éventuels contenus publicitaires au sein des jeux pour qu'ils soient adaptés à un jeune public ?

Nos jeux physiques ne contiennent aucune publicité, et nous veillons à ce que toute communication liée à nos produits soit éthique et éducative.

Entretien conduit par Amel Belhadj Ali

en bref

«Netaalem», le jeu éducatif made in Tunisie

- **Fondatrice** : Imen Akkez, architecte d'intérieur reconvertie dans les jeux éducatifs.
- **Projet** : Netaalem, né pendant la pandémie, propose des jeux en tissu inspirés de la pédagogie Montessori.
- **Cible** : Enfants de 0 à 6 ans, y compris ceux avec des besoins spécifiques.
- **Objectifs** : Stimuler motricité, langage, autonomie, logique, concentration.
- **Valeurs** : Écoresponsabilité, inclusion, apprentissage sans écran.
- **Distribution** : Vente en ligne, foires, réseaux sociaux.
- **Langues** : Arabe, français, ouverture vers d'autres langues à venir.
- **Projets** : Appli mobile, certification CE, expansion internationale.

«En jouant, les enfants découvrent leur environnement et gagnent en autonomie.» — Imen Akkez.

Assurances Hayett

Un taux de rendement de 6,8 % pour ses clients en 2024

Assurances Hayett affiche un rendement en hausse pour ses clients en 2024. Afin de valoriser l'épargne de ses clients, Assurances Hayett annonce, en début d'année, le taux de participation aux bénéfices distribué à ses assurés au titre de l'année précédente.

La compagnie poursuit sa politique de revalorisation de la rémunération de ses produits phares et offre, pour 2024, un taux de 6,8 %, en hausse de 0,2 point par rapport à 2023.

Pour 2025, Assurances Hayett garantit à ses clients un taux de rendement minimum de 5,5 %, afin de préserver leur pouvoir d'achat.

Pour plus d'informations sur les produits et services, veuillez visiter le site web :

<https://www.hayett.tn/hayett-assurance/notre-engagement>



ASSURANCES
hayett  **حياة**
Vivre Serein

Une belle récolte pour l'année

**Participation de nos assurés
aux bénéfices de l'année 2024**

Pour nos produits :

- HAYETT 2000
- FAÏDA
- NAJAH
- SANAD
- HAYETT PLACEMENT
- ASSURANCE GROUPE RETRAITE
- IDR
- EPARGNE PREMIUM

6,8%

Pour l'année 2025, nous vous garantissons
le **taux * minimum de 5,5%**
pour les mêmes produits.

(*) Ces taux sont nets de tout impôt.

Pour plus d'information
contactez nous sur le

N° Bleu 82 100 002



POUR LA **2^{ÈME}** ANNÉE
CONSÉCUTIVE



*Étude IPSOS - Qualimétrie - Septembre à Novembre 2024 - Plus d'infos sur escda.tn

TÉLÉCHARGEZ L'APPLICATION



GRATUITEMENT SUR



www.comar.tn



Imed Zitouni

d'une université tunisienne à l'ingénierie de l'IA mondiale chez Google

« Apprendre aujourd'hui, encore et toujours, c'est le secret de la réussite. » C'est par ces quelques mots qu'Imed Zitouni, expert de renommée mondiale en intelligence artificielle (IA) et en traitement du langage naturel (TLN), synthétise un parcours de plus de 20 ans dans les technologies avancées de l'IA et du TLN.



« Apprendre aujourd'hui, encore et toujours, c'est le secret de la réussite. Dans un monde technologique en perpétuelle évolution, la seule constante, c'est l'apprentissage. »

Aujourd'hui directeur de l'ingénierie chez Google USA, il façonne l'avenir des technologies conversationnelles et de la recherche sémantique. Avec plus de vingt ans d'expérience chez des géants comme Google, Microsoft et IBM, il incarne l'excellence et l'innovation dans son domaine. Invité à intervenir lors d'un webinaire organisé par l'association franco-tunisienne Reconnectt, Imed Zitouni partage un regard lucide sur la formation des ingénieurs tunisiens.

Il salue leur solide maîtrise des fondamentaux – mathématiques, physique, chimie – mais souligne un défi de taille : « Ce que j'ai appris il y a dix ans est aujourd'hui obsolète. Ce que j'apprends maintenant le sera dans cinq ou dix ans. Chaque jour, de nouvelles découvertes, de nouvelles innovations bouleversent nos connaissances. Il est impératif d'être en veille constante, de s'adapter et d'embrasser le savoir sans relâche. »

Imed Zitouni est un pur produit

de l'université tunisienne. Diplômé en informatique de l'École Nationale Supérieure d'Informatique (ENSI), il poursuit ses études en France et obtient une maîtrise puis un doctorat en informatique à l'Université de Nancy 1 (aujourd'hui Université de Lorraine), tous deux couronnés des plus hautes distinctions.

Citant l'exemple de Bangalore, en ville qui s'est imposée comme la capitale indienne de l'informatique et où nombre de multinationales US se sont implantées Imed Zitouni estime que le fait : « Que les jeunes Tunisiens tentent des expériences professionnelles à l'international est appréciable d'autant plus qu'en s'imposant par leurs formations et leurs compétences, ils peuvent inciter de grandes firmes internationales à s'implanter en Tunisie car confiantes dans les qualifications des élites sur place ».

Aux States, les travaux de recherche de M. Zitouni posent les bases d'une carrière exceptionnelle : il explore les modèles statistiques et d'apprentissage automatique appliqués au TLN, ouvrant la voie à ses futures contributions en reconnaissance vocale et en

modélisation linguistique. Après un court passage en tant que professeur assistant à l'Université de Nancy 1, il choisit de plonger dans le monde industriel, où il va marquer durablement l'évolution de l'IA appliquée au langage.

Un leader de l'IA au service de la recherche et de l'industrie

Si Imed Zitouni a bâti sa carrière dans le secteur privé, son impact dans le domaine académique et scientifique reste considérable. Depuis 2019, chez Google, il dirige les efforts en compréhension du langage naturel (NLU) pour optimiser la recherche sémantique et améliorer Google Assistant grâce au Knowledge Graph.

Avant cela, chez Microsoft (2012–2019), il a supervisé les sciences de la compréhension conversationnelle pour Cortana, perfectionnant les systèmes de dialogue et de compréhension du langage.

Chez IBM (2004–2012), il pilote des projets de TLN multilingue, travaillant notamment sur l'extraction d'informations en arabe, l'étiquetage sémantique et la traduction automatique,



« Ce que j'ai appris il y a dix ans est déjà obsolète, et ce que j'apprends aujourd'hui le sera demain. En IA, il faut accepter de réapprendre chaque jour. »



« L'excellence technique des ingénieurs tunisiens est réelle. Mais il faut y ajouter une culture du changement, une curiosité permanente et une ouverture internationale. »

avec un rôle clé dans l'initiative Watson.

Ses débuts chez Bell Labs (Lucent Technologies), où il passe près de six ans, le voient s'attaquer à la reconnaissance vocale, la modélisation linguistique et les systèmes de dialogue parlé.

Un passage éclair chez la startup parisienne DIALOCA lui permet de se familiariser avec les défis entrepreneuriaux liés au TLN, notamment dans le routage d'e-mails et la modélisation linguistique.

« Si des jeunes brillants partent à l'étranger, c'est une opportunité : ils deviennent nos ambassadeurs technologiques. Le défi, c'est de leur donner envie de construire aussi ici. »

En parallèle de son engagement industriel, il reste un acteur influent de la communauté scientifique : professeur invité, rédacteur en chef de revues

académiques et conférencier, il partage son expertise avec les générations futures d'ingénieurs et de chercheurs.

Imed Zitouni est un virtuose de l'IA et du traitement du langage. Avec plus de 100 brevets et publications scientifiques à son actif, il est l'auteur de deux ouvrages et de plusieurs chapitres spécialisés. Ses recherches ont été citées plus de 3.894 fois, preuve de son influence dans le domaine.

Parmi ses innovations majeures : l'amélioration de la reconnaissance vocale en arabe via l'intégration de caractéristiques syntaxiques et morphologiques, la mise au point de systèmes robustes de détection d'entités multilingues et la conception de modèles TLN économes en ressources, comme les cadres avancés de DeepSeek.

Son leadership industriel se traduit par des applications concrètes : perfectionnement des capacités conversationnelles de Cortana, raffinement de la sémantique de recherche de Google, et bien d'autres avancées qui façonnent

Maladie rénale

Un Tunisien sur dix est atteint d'une maladie rénale, et plus de 1500 patients sont en attente d'une greffe rénale, a indiqué le président de la Société Tunisienne de Néphrologie, Dialyse et Transplantation rénale (STNDT), et chef du service de néphrologie au CHU de Monastir, Habib Sakhri.

Il a également indiqué que plus de 14 000 patients Tunisiens sont dialysés, dont 30 % ont besoin d'une greffe, a-t-il déclaré à l'Agence TAP, en marge du démarrage des travaux du 18ème Congrès de l'Association Africaine de Néphrologie (AFRAN) qui se poursuivra jusqu'au 18 avril 2025 et réunira des spécialistes de renom, des décideurs et des acteurs de la santé pour discuter des innovations en néphrologie et des stratégies pour garantir un accès équitable aux soins rénaux.

Il a également souligné, dans ce même contexte, que les médecins tunisiens ont réalisé depuis 1986 jusqu'à aujourd'hui environ 2500 transplantations rénales, affirmant que cette maladie, surnommée « la maladie silencieuse », deviendra dans les prochaines années la troisième cause de mortalité.

notre interaction quotidienne avec la technologie.

Reconnu comme membre senior de l'IEEE, il a siégé au comité technique IEEE sur le traitement de la parole et du langage (1999–2011) et a occupé des fonctions clés au sein de l'Association for Computational Linguistics (ACL), notamment en tant qu'officier d'information pour les langues sémitiques. En tant que rédacteur en chef des ACM Transactions on Asian and Low-Resource Language Processing, il contribue activement à la diffusion des savoirs en IA.

En 2024, il est honoré du Tunisian AI Award par la Tunisian AI Society, reconnaissance de son impact mondial et de son attachement à ses racines tunisiennes.



« Oui, je veux contribuer à la réussite technologique de la Tunisie. Mais il faut que l'appel soit clair, structuré, porté par une stratégie. Nous, de l'extérieur, sommes prêts. »

Un appel à l'action pour la Tunisie

Interrogé sur son rôle potentiel dans l'essor technologique de

la Tunisie, Imed Zitouni répond avec enthousiasme : « Bien sûr que je veux aider ! Mais dites-nous comment. Dites-nous ce que nous pouvons faire et nous veillerons à ce que cela soit fait. »

Ce message est un appel aux décideurs, aux institutions et aux jeunes talents. L'avenir technologique de la Tunisie ne repose pas seulement sur des compétences techniques solides, mais aussi sur la capacité à s'adapter, à innover et à apprendre en permanence.

L'exemple d'Imed Zitouni illustre qu'avec du talent, de la persévérance et une vision tournée vers l'avenir, il est possible de briller sur la scène mondiale tout en gardant un lien fort avec son pays d'origine.

A.B.A

TLN : Traitement du langage naturel (Natural Language Processing - NLP).

en bref

Imed Zitouni

- **Origine** : Diplômé de l'ENSI (Tunisie), docteur en informatique de l'Université de Nancy 1.
- **Parcours** : Carrière internationale chez Bell Labs, IBM (Watson), Microsoft (Cortana), et depuis 2019, chez Google USA.
- **Spécialité** : Intelligence artificielle et traitement du langage naturel (TLN).
- **Fonction actuelle** : Directeur de l'ingénierie, Google – en charge de la recherche sémantique et Google Assistant.
- **Réalisations** :
 - 100+ publications et brevets
 - Auteur de deux ouvrages spécialisés
 - Citations scientifiques : 3 894+
- **Engagements** : Membre senior IEEE, rédacteur en chef, professeur invité.
- **Récompense** : Tunisian AI Award 2024
- **Message fort** : « Oui, je veux aider la Tunisie. Dites-nous comment. »



Alpha Hyundai Motor

Une Convention Réseau 2025 placée sous le signe de la performance et de l'excellence



Alpha Hyundai Motor, distributeur officiel des véhicules Hyundai en Tunisie et leader des ventes automobiles en 2024, a réuni ses partenaires lors de la Convention Réseau 2025, qui s'est tenue ce vendredi 11 avril à l'Hôtel Sindbad à Hammamet. Cet événement annuel est l'occasion pour l'entreprise de passer en revue les résultats de l'année précédente, tout en honorant les agences les plus performantes dans divers domaines clés du réseau.

Sous le slogan "Notre réseau, une signature d'exception, unis pour la performance", cette convention a permis de récompenser les meilleures performances de l'année 2024 dans des catégories telles que les ventes, le service après-vente, l'effort marketing et l'implémentation des normes. Un moment clé de cette rencontre a été la remise de prix à ceux qui se sont distingués par leur professionnalisme, leur engagement et leur excellence.

Hyundai reste en tête des ventes en 2024

Grâce à un réseau solide et une équipe dédiée, Hyundai Tunisie a une nouvelle fois marqué l'année 2024 avec des résultats de vente exceptionnels, consolidant ainsi sa position de leader sur le marché automobile tunisien. L'année écoulée a été marquée par un élargissement de la gamme et une attitude intransigeante envers les clients. Alpha Hyundai Motor reste fidèle



à son engagement d'offrir des véhicules de haute qualité, alliant fiabilité et innovation.

Distinctions 2024 : Célébration des meilleures performances

La Convention Réseau 2025 a permis de récompenser les agences qui se sont particulièrement distinguées. Parmi les prix remis, on retrouve :

- **Meilleure performance vente VN 2024** : Zeno Auto – Djerba
- **Meilleure performance vente Premium 2024** : 3S Motors – Sousse
- **Meilleure progression vente VN 2024** : Rania Auto – Gabes
- **Meilleure activité pièces de rechange 2024** : Elite Car – La Chargaia & 3S Motors – Sousse
- **Meilleure satisfaction clients VN 2024** : Horizon Cars – Sousse, Auto Self – Sfax, Sud Auto Service – Sfax
- **Meilleur effort marketing 2024** : 3S Motors – Sousse & Auto Pro – Nabeul

- **Meilleur partenariat 2024** : Hyundai Car Service – Ben Arous & Elite Car – La Chargaia
- **Meilleure implémentation GDSI 2024** : Auto Pro – Nabeul & Zeno Auto – Djerba
- **Meilleur effort de garantie 2024** : Le Grand Garage – Mnihla & Car Master Services – Riadh Al Andalous
- **Trophée de bienvenue dans la famille Hyundai** : Rania Auto – Gabes & Auto Passion – Bizerte

Récompenses TotalEnergies : Un partenariat renforcé

TotalEnergies a également pris part à la célébration, en récompensant les partenaires qui se sont distingués par leur engagement exceptionnel. Le prix du meilleur partenaire 2024 a été décerné à :

- *Le Grand Garage – Mnihla*
- *Auto Self – Sfax*

Lors de cet événement, M. Mehdi Mahjoub, Directeur Général d'Alpha Hyundai Motor, a déclaré :

« Nous sommes fiers de célébrer cette année exceptionnelle

avec nos partenaires, qui jouent un rôle essentiel dans notre réussite continue. Hyundai Tunisie n'est pas seulement un leader du marché, c'est un réseau de partenaires unis par la même ambition de servir nos clients avec excellence. Nous continuerons à investir dans nos agences et à développer nos services pour offrir à nos clients une expérience irréprochable. Grâce à notre garantie de 5 ans et notre présence dans 20 régions, nous sommes plus que jamais déterminés à maintenir notre position de leader et à faire face aux challenges de demain. »

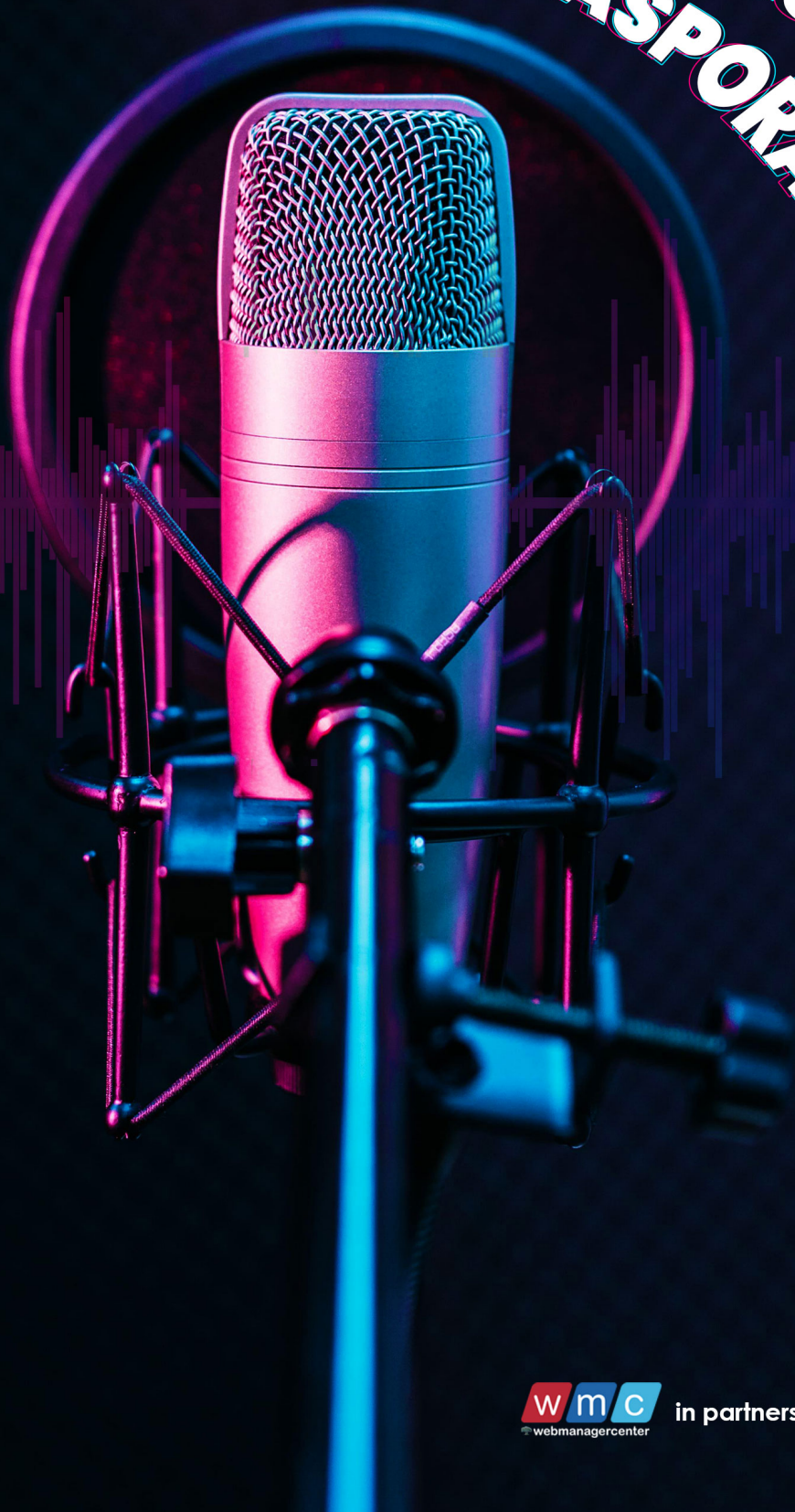
Alpha Hyundai Motor a une fois de plus triomphé le marché en termes de service client, ayant été élue Service Clients de l'année pour la 4ème année d'affilée. Un signe de l'engagement continu d'Alpha Hyundai pour offrir à ses clients une expérience spéciale et unique.

Avec 20 agences réparties sur l'ensemble des régions tunisiennes, Alpha Hyundai Motor s'assure de répondre à la demande de ses clients où qu'ils se trouvent. De plus, avec sa garantie de 5 ans, Hyundai offre à ses clients une sérénité incomparable, prouvant une fois de plus la fiabilité de ses produits.

**RADIO
DIASPORA
TUNISIA**



**THE VOICES OF
THE DIASPORA**





Doctrine économique Trump

la Tunisie pourra-t-elle éviter le choc des titans du commerce mondial ?

Alors que le monde entre dans une nouvelle phase de turbulences économiques et géopolitiques, la Tunisie, bien que modeste dans le concert des nations, se retrouve en première ligne face aux effets du "Printemps Américain" – une guerre commerciale lancée par Donald Trump qui, depuis son investiture a mis le monde en haleine soufflant le chaud et le froid.

Qu'en est-il de la Tunisie dans un contexte mondial où c'est la boussole Trump qui décide des orientations et de la vitesse des vents économiques ? La Tunisie où nombre de décideurs dans l'exécutif et même des législateurs pensent pouvoir gommer le tout et établir un nouvel ordre économique populiste à souhait criant à tout va les slogans d'une justice sociale sans en avoir les moyens et encore moins les

stratégies ?

Une fois de plus l'ARP, nous a donné toute la mesure de sa méconnaissance-pour ne pas dire ignorance- des risques encourus par l'économie nationale rejetant le projet d'un prêt de 80 millions d'euros pour soutenir les PME qui suffoquent sous prétexte que le gouvernement doit assumer ses responsabilités !



Face à la guerre commerciale mondiale menée par Trump, la Tunisie vacille. Analyse des risques et des leviers pour éviter le naufrage économique.

Un prêt dont le taux d'intérêt est de 3,1% par an avec 5 années de grâce et un remboursement qui s'étale sur 20 ans. Nous sommes loin des prêts accordés par l'Afreximbank remboursables sur 5 ans avec des garanties et des taux d'intérêts encore plus élevés que les fonds dont bénéficient l'État tunisien.

Encore heureux que le ridicule ne tue pas !

Pendant ce temps, l'Egypte affermit ses relations avec la France profitant de la générosité de l'État français qui projette d'y construire 100 établissements scolaires francophones, d'y édifier un hôpital pour le traitement du cancer avec des technologies françaises, un partenariat approfondi dans l'IA et la sécurité cybernétique et plus que tout l'élévation des investissements français sur place de 4 milliards d'euros à 7 milliards d'Euros !!!

Mais la Tunisie, elle, a les moyens de compter sur ses propres ressources ! Ressources ???

Nous n'arrivons pas à identifier lesquels car il faut reconnaître que le pays est en perte de vitesse s'agissant d'une ressource vitale : la matière grise ! Il faut dire qu'il y en a qui s'accommodent plus de la bêtise que de la compétence et de l'intelligence !

Et pendant que Trump mène sa guerre contre la Chine, des économies comme la Tunisie, fortement liées aux marchés européens et mondiaux risquent de devenir des dommages collatéraux en l'absence de ripostes économiques intelligentes et réfléchies adossées sur une vision du monde beaucoup plus large que celle de nombre d'abrutis couvrant les vastes espaces des réseaux sociaux et certains médias du désert de leur ignorance.



« Refuser un prêt à taux préférentiel pour soutenir nos PME étouffées, c'est condamner notre tissu économique au silence sous prétexte de morale budgétaire. Une posture populiste qui coûte cher. »

Visa pour les États-Unis

Une table ronde a eu lieu, vendredi, au siège de l'ambassade des États-Unis à Tunis, visant à démystifier le processus de demande de visa américain et à sensibiliser le public contre les pratiques jugées "abusives" de certaines parties qui prétendent être des intermédiaires.

Cette rencontre s'est tenue en présence de la cheffe de la section consulaire à l'ambassade des États-Unis à Tunis, Bobbie Neal, la vice-consule, Carolina Corcoran, et plusieurs agents de l'ambassade.

Elle intervient dans un contexte marquée par une nette hausse des demandes de visas pour les États-Unis, ce qui reflète un engouement croissant des Tunisiens désireux de se rendre dans ce pays pour des raisons touristiques, familiales ou encore professionnelles.

Cette hausse est, également, due à l'intérêt croissant des Tunisiens pour la Coupe du monde des clubs qui aura lieu en juin 2025.

La Tunisie est représentée par l'Espérance sportive de Tunis.

Pour Trump, explique le financier Arbi Bouhali l'objectif est clair : construire un nouveau système économique mondial, basé sur la domination du dollar et réduire la dépendance commerciale des États-Unis vis-à-vis d'économies fortes telle celle de la Chine.

Il cherche à imposer un « Nouveau Bretton Woods », réorganisant les règles du commerce mondial tout en maintenant le dollar comme monnaie de réserve et le pétrodollar comme pivot. Dans cette guerre commerciale, pourrait être le perdant estime M. Benbouhali faisant écho aux affirmations de plusieurs économistes de renom, comme Joseph Stiglitz, Jeffrey Sachs, et Paul Krugman, qui soulignent que les réels perdants de cette guerre sont les consommateurs américains, déjà affectés par une stagflation persistante depuis deux ans.

Le piège pourrait aussi se refermer sur la Tunisie !

Le piège pourrait aussi se refermer sur des pays éloignés géographiquement des États-Unis, comme la Tunisie. L'un des principaux défis réside dans la baisse des exportations vers l'Europe, qui représente le principal marché pour les produits tunisiens.

En raison des tarifs douaniers de Trump, la demande européenne va se contracter, ce qui affectera

directement les recettes des exportations tunisiennes. De plus, les transferts d'argent des expatriés tunisiens en Europe risquent de chuter en raison de la suppression d'emplois dans les pays européens, déjà durement touchés par les conséquences économiques de la guerre commerciale. La situation pourrait se détériorer davantage avec les risques géopolitiques provenant des tensions croissantes avec la Chine, la Turquie, et l'Algérie.



« Face aux tsunamis géopolitiques, ce n'est pas le populisme qui sauve une économie, mais l'intelligence, la compétence, et la capacité à penser au-delà des slogans. »

Alors que ces pays, et particulièrement la Chine, ont déjà engagé une guerre monétaire contre les États-Unis, leur capacité à vendre des produits moins chers sur le marché mondial pourrait aggraver le déficit commercial de la Tunisie.

De plus, le marché tunisien pourrait se retrouver inondé de produits chinois et turcs à bas prix, ce qui nuira à la compétitivité de la production locale. Un

autre facteur qui pourrait peser lourdement sur l'économie tunisienne est la situation en Libye, un marché clé pour les exportations tunisiennes.

La dévaluation du dinar libyen de 13,3 % par rapport au dollar américain aura des effets immédiats, réduisant les dépenses libyennes en produits tunisiens et impactant négativement le tourisme tunisien estime Arbi Benbouhali qui interpelle le président Kaïs Saïed pour le sauvetage de l'économie tunisienne.

Comment ?

Plusieurs mesures d'urgence semblent indispensables, estime-t-il. D'abord, la chute des prix du pétrole, qui a atteint 60 dollars le baril alors que le budget tunisien avait prévu 74 dollars, représente une occasion à saisir. Cette différence pourrait être utilisée pour accorder des réductions fiscales et stimuler la demande intérieure.

Dans le même temps, Saïed pourrait solliciter une aide européenne, à l'instar de ce qu'a obtenu la Turquie en matière de soutien à la gestion des flux migratoires. Demander une révision des conditions de financement du FMI est aussi valable. La Tunisie, qui a une note de crédit supérieure à celle de l'Argentine (CCC), pourrait

« Tandis que des pays comme l'Égypte consolident leurs partenariats stratégiques, la Tunisie s'enlise dans ses certitudes, refuse l'aide, ignore les opportunités et s'éloigne des leviers de puissance. »

plaider pour une aide financière plus avantageuse, notamment à un taux d'intérêt inférieur à celui proposé par des institutions comme l'Afreximbank. Cela permettrait d'obtenir des ressources financières pour soutenir les investissements et éviter la crise de liquidité.

Les réformes internes cruciales et nécessaires !

Des réformes internes s'avèrent cruciales pour rétablir la stabilité économique à long terme. L'un des leviers les plus importants serait une amnistie fiscale touchant surtout l'économie informelle et permettant de régulariser l'argent liquide détenu par les citoyens.

«Cela pourrait générer plusieurs milliards de dinars et renforcer le système bancaire tunisien, vital pour la relance économique. Par ailleurs, la Banque centrale de Tunisie (BCT) pourrait jouer un rôle central en émettant des obligations islamiques (Sukuks) pour stimuler les réserves en devises. Ces fonds pourraient être utilisés pour investir dans des entreprises publiques et soutenir l'économie tunisienne

dans des secteurs stratégiques comme l'agriculture. Cette stratégie permettrait de diminuer la dépendance de la Tunisie aux importations alimentaires et de renforcer son indépendance économique».

La Tunisie est aujourd'hui confrontée à nombre de défis mais elle dispose aussi de leviers économiques et politiques importants pour se défendre face à ce contexte international incertain. En prenant des mesures audacieuses et ciblées et en évitant des orientations socioéconomiques populistes et exagérément court-termistes, elle pourrait non seulement surmonter la crise mais aussi se positionner comme un acteur majeur de la Méditerranée, capable de résister à la tempête mondiale et d'en sortir renforcée.

Face au tsunami Trump, la Tunisie dispose-t-elle d'une clé ouvrant la porte des solutions pour naviguer dans ce chaos planétaire et sécuriser l'avenir économique du pays ?

Amel Belhadj Ali

RADIO
DIASPORA
TUNISIA



Dr. Lobna Karoui

Dr. Tawfik Jelassi

invité
**DR. TAWFIK
JELASSI**

La Diplomatie à l'Ère du
Digital Exponentiel

Dans notre spéciale série « Nos Ambassadeurs de l'Excellence », nous vous dévoilons le parcours inspirant de Dr. Tawfik Jelassi, Ancien Doyen de l'École internationale de management des Ponts et Chaussées, Ancien ministre Tunisien et depuis Juillet 2021, sous-directeur générale de communication et d'informations de UNESCO.

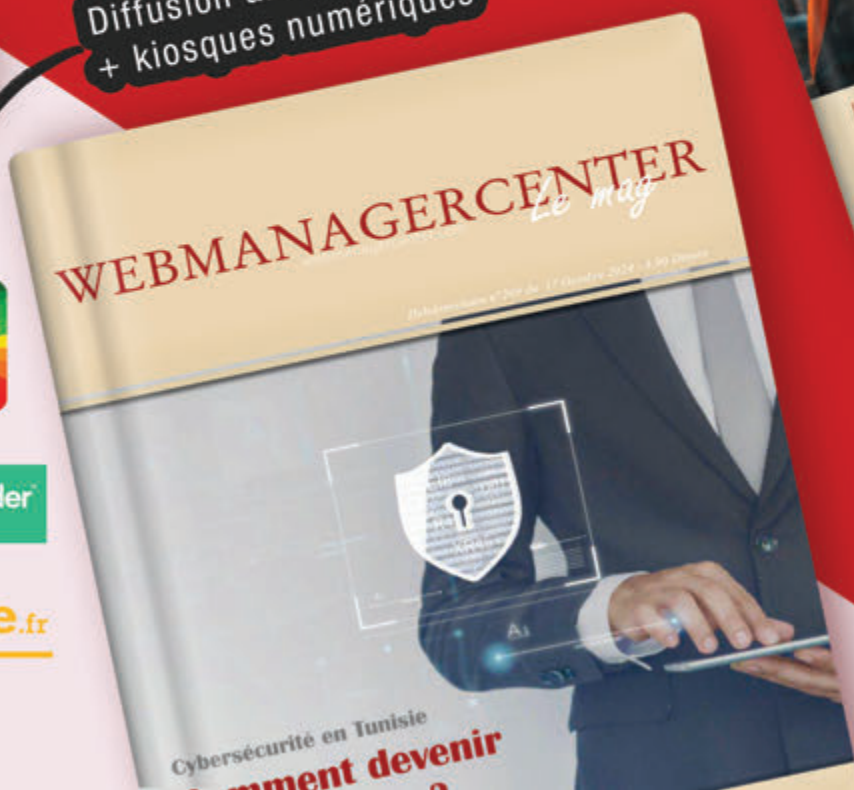
NEW EPISODE PODCAST



hebdomadaire

WMC Le Mag

Diffusion abonnés
+ kiosques numériques





Salon MEDIBAT 2025

plus de 15 pays attendus à Sfax pour booster le secteur de la construction

La 18ème édition du Salon Méditerranéen du Bâtiment, « MEDIBAT », se tiendra du 21 au 24 Mai 2025 à Sfax. Organisé à l'initiative de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Sfax, ce salon biennal réunira tous les acteurs et toutes les composantes de l'industrie du bâtiment, de la construction et des services connexes afin de trouver de nouveaux marchés en particulier sur le continent africain.

Une rencontre a été organisée mardi pour présenter les derniers préparatifs pour la tenue de cette édition. A cette occasion, le président de la Chambre de Commerce et d'industrie de Sfax Habib Hammami a souligné que "la situation économique internationale actuelle nécessite de soutenir le partenariat avec les frères et voisins", mettant l'accent sur l'importance du Forum Economique tuniso-Algéro-Libyen qui aura lieu pour la première fois au salon.

De son côté, le Directeur Général de la CCI de Sfax, Hichem Elloumi a estimé que cette édition sera prometteuse dans la mesure où elle accueillera le Forum tuniso-Algéro-Libyen qui constitue une opportunité aux acteurs

économiques du domaine du bâtiment et de la construction de nouer des liens de partenariat avec leurs homologues en Algérie et en Libye, à la faveur de la relation stratégique importante avec les pays voisins.

Au moins une quinzaine de pays dont la Chine, la Turquie, l'Italie, l'Algérie, la France, la Libye et la Pologne seront représentés à cet événement.

Par ailleurs, la participation de délégations officielles de hauts fonctionnaires et de représentants de structures professionnelles, de chambres de Commerce et d'institutions de nombreux pays africains étrangers, tels que le Cameroun, le Nigeria, le Sénégal et l'Afrique du Sud ainsi que la

République démocratique du Congo, le Congo Brazzaville et le Mali, a été confirmée, selon les organisateurs du salon.

D'après la même source, la Libye a réservé un pavillon s'étendant sur une superficie de 350 mètres carrés et comprend 17 exposants et délégations professionnelles et officielles de Tripoli, Misrata et Benghazi. Un autre pavillon d'environ 200 mètres carrés est consacré à l'Algérie, en plus de la participation de représentants de structures professionnelles internationales de renom telles que l'Association des Chambres de Commerce et d'Industrie de la Méditerranée (ASCAME) qui regroupe 300 chambres des pays méditerranéens.



Foire internationale du livre de Tunis (FILT 2025)

une édition record avec 29 pays, 313
exposants et un pavillon chinois de 500 m²



Plus de 110 000 titres représentant 29 pays, 313 exposants dont 107 tunisiens et 166 étrangers, en plus de 30 institutions publiques, seront exposés à la Foire internationale du livre de Tunis (FILT), prévue dans sa 39ème édition du 25 avril au 4 mai 2025.

Un budget de 1,8 MD a été alloué à cette édition dont la programmation a été dévoilée, jeudi, au cours d'une conférence de presse tenue à la cité de la culture.

L'Egyptien Ahmad Mourad, écrivain, photographe et scénariste auteur de romans à succès adaptés au cinéma a assisté à la conférence donnée par le comité d'organisation du FILT, rendez-littéraire et culture d'envergure organisé par le ministère des Affaires Culturelles. **'Nous lisons pour construire'**

Présentant les grandes lignes de cette édition, l'académicien Mohamed Salah Kadri, directeur du FILT 2025, a expliqué le

choix de placer cette édition sous le slogan 'Nous lisons pour construire', partant de la conviction en « le rôle de la culture en tant que projet aux symboliques aussi variables que diversifiées et une clé pour le savoir ».

« Le lien entre la lecture et la construction de la conscience est constant et éternel », a-t-il dit. L'intérêt durant cette édition sera porté à la production la migration vers le contenu littéraire numérique afin d'en faire un moyen pour améliorer le contenu culturel, constituer le lectorat et souligner le rôle du livre dans la construction culturelle et l'importance d'investir dans les métiers du livre, a fait savoir Salah Kadri.

Après une édition 2024 exceptionnelle placée sous le signe de la solidarité avec la Palestine, cette édition sera également « en solidarité avec le peuple palestinien et sa lutte contre l'occupant, le déplacement forcé et les tentatives d'effacer son identité culturelle et sa mémoire collective, a annoncé le directeur du FILT, évoquant les atrocités et le nettoyage ethnique auxquels font face la population dans les Territoires occupés. »

La Chine invitée d'honneur

Après l'Italie en 2024, la Chine est l'invitée d'honneur et ce

partant de la volonté de renforcer la coopération culturelle avec ce pays ainsi que l'échange d'expériences dans les domaines de l'édition, de la traduction et de la création littéraire.

Le pavillon chinois, d'une superficie de plus de 500 m², accueillera plus de 100 personnalités chinoises dont d'éminent écrivains et intellectuels en plus de 40 maisons d'édition.

L'Intelligence Artificielle et les Technologies numériques seront au cœur du programme culturel chinois composé de conférences, de rencontres-débat, d'ateliers et de spectacles artistiques qui jettent la lumière sur la culture de ce pays asiatique.

Le directeur du FILT a annoncé une forte participation chinoise qui sera couronnée par la signature d'une série d'accords dans le secteur du livre entre des éditeurs tunisiens et chinois et la traduction de livres en chinois vers l'arabe et vice versa. Elle devra constituer une occasion pour le lectorat tunisien de découvrir la richesse de la civilisation de ce pays et sa production littéraire et artistique, a-t-il expliqué.

« La participation de la Chine s'inscrit dans le cadre des relations fraternelles entre les peuples tunisien et chinois et pour promouvoir le dialogue et renforcer les liens culturels et

civilisationnels entre les deux pays et activer le dialogue sur la Route de la Soie et les Routes de Carthage dans le monde », peut-on lire dans la présentation du FILT.

Invités d'honneur et Hommages

En reconnaissance à leur œuvre littéraire et parcours assez distingués dans la promotion de la culture et du livre, des invités d'honneur seront présents lors de cette édition qui accueillera 50 personnalités et 183 intellectuels de divers pays, à l'instar de Mohamed Mosbah (Tunisie), Ibrahim Kouni (Libye), Souad Labbize (France), Hou Yuxiang et Huang Ying (Chine), Thiara Comito (Italie), Manuel Visas (Espagne), Mehmet Burhan Genç (Turquie).

Les exposants représentent les pays suivants : Algérie, Arabie Saoudite, Chine, Espagne, Emirats arabes unis, Égypte, France, Italie, Irak, Iran, Jordanie, Koweït, Liban, Libye, Mauritanie, Maroc, Nigeria, sultanat d'Oman, Palestine, Portugal, Qatar, Roumanie, Russie, Sénégal, Syrie, Turquie, Venezuela, Yémen et Tunisie.

Selon la liste détaillée des exposants, la Tunisie a la part du lion lors de cette édition avec 147 exposants, suivie de pays comme l'Égypte (86), la Syrie

(12), le Liban (9) qui comptent le plus grand nombre d'éditeurs en région arabe.

La Turquie, les Emirats arabes unis et le Maroc seront également largement présents avec 6 exposants chacun.

Le programme culturel sera composé de 30 manifestations en plus du programme organisés dans chaque stand et les (30) institutions publiques participantes.

Une attention particulière sera accordée au jeune lectorat à travers la programmation de 255 manifestations et 50 visites au siège du FILT au profit des enfants issus des régions et ce en partenariat avec les délégations aux affaires régionales.

Le 39ème édition de la Foire internationale du livre de Tunis verra l'annonce (le 30 avril) du palmarès des œuvres littéraires et intellectuelles. Les candidatures

pour cette année sont en hausse avec 126 œuvres candidates contre 84 en 2024, ont annoncé les organisateurs.

Le FILT est un rendez-vous littéraire annuel de dix jours qui se déroulera cette année du vendredi 25 avril au dimanche 4 mai 2025.



Festival du Théâtre au Sahara 2025



une trentaine de pays, dont, pour la première fois, la Nouvelle-Zélande et la Croatie, annoncent les organisateurs sur la page du festival.

Vingt-trois représentations théâtrales sont au programme, accompagnées de sept ateliers de formation et de workshops animés par des experts tunisiens et étrangers. L'ouverture sera marquée par un carnaval haut en couleur, mêlant traditions locales et formes contemporaines de la scène, selon la même source.

Fondé et dirigé par le metteur en scène Hafedh Khalifa, ce rendez-vous théâtral et artistique au cœur du désert mise sur la culture comme levier de développement, face à de nombreux défis qui se posent et liés notamment au manque d'infrastructures hôtelières, d'équipements techniques adaptés aux spectacles et de subventions suffisantes.

Les organisateurs lancent à cette occasion un appel aux investisseurs et aux institutions pour valoriser le potentiel culturel et touristique dans le sud tunisien. L'objectif : transformer ce rendez-vous artistique en moteur de croissance culturelle et touristique et de rayonnement durable pour la région.

Du 30 avril au 4 mai 2025, le Festival International du Théâtre au Sahara s'invite au cœur du désert, entre les palmeraies de Fatnassa et les dunes de Debebcha dans le gouvernorat

de Kébili.

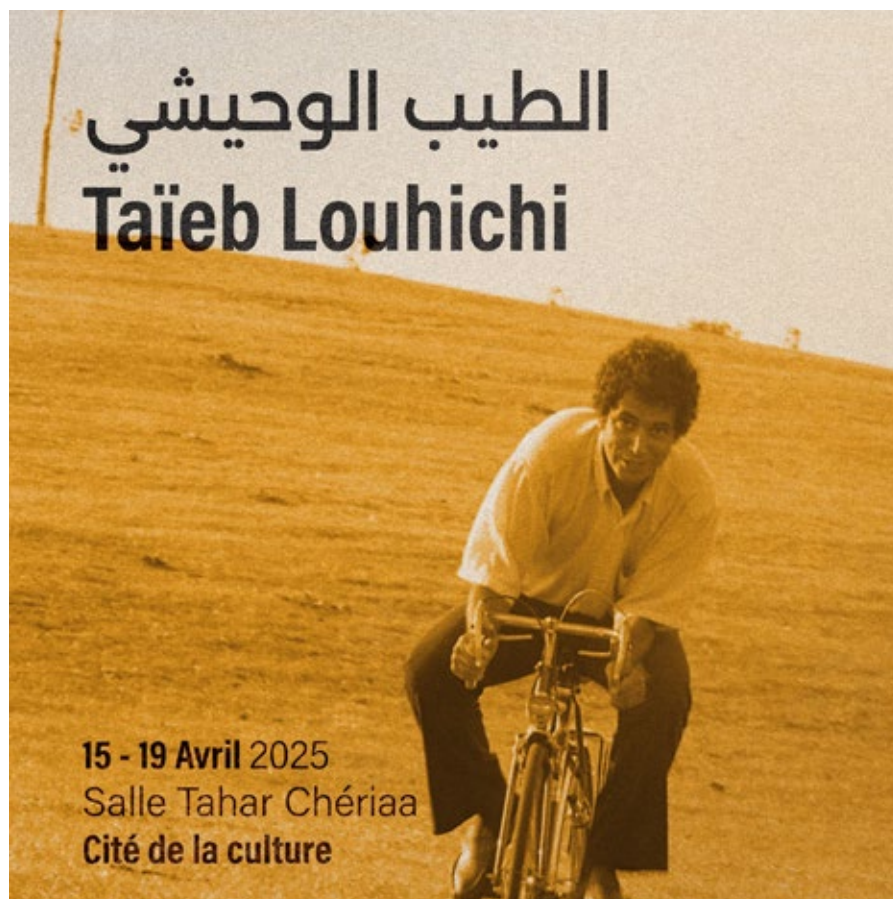
À près de vingt cinq kilomètres de la ville de Kébili, le village et ses alentours se transformera en une scène créative accueillant

RETRAITE

En Tunisie



La Cinémathèque tunisienne célèbre Taïeb Louhichi



Production Thoke Moebius Company).

Parmi ses nombreux courts-métrages, la Cinémathèque a accueilli la projection de Mon village, un village parmi d'autres (1972, 17'), lauréat du Tanit d'or aux Journées cinématographiques de Carthage de 1972, Ziara (1973, 15'), Le métayer (1976, 25') et Gabès, l'oasis et l'usine (1983, 30', documentaire).

L'Ombre de la terre, premier long métrage de Louhichi, a été lauréat de plusieurs prix dont le prix du meilleur scénario et la Manivelle d'or au Festival Panafricain du Cinéma de Ouagadougou en plus d'un prix à la Semaine de la critique à Cannes.

L'œuvre du réalisateur et scénariste disparu Taïeb Louhichi (1948 - 2018) est au cœur à la Cinémathèque Tunisienne qui a organisé un cycle de projections composé d'une sélection de huit de ses nombreux films.

Icône emblématique du cinéma arabe et africain, Taïeb Louhichi a à son actif plus d'une vingtaine d'œuvres, entre longs, courts et documentaires. Le cinéaste réputé pour son amour pour

la musique, son humanisme et sa créativité est lauréat de plus de vingt cinq prix nationaux et internationaux.

Il y a eu la projection des longs métrages L'ombre de la terre (1982, 90', Tanit Production, Satpec, Les films Molière, ZDF, NCO), Layla ma raison (1989, 90', Tanit Production C.A.A.I.C. – E.N.P.A.), Noces de lune (1998, 90', Tanit Production) et La danse du vent (2003, 90', Tanit

Layla, ma raison est une coproduction entre la Tunisie et Algérie. L'année de sa sortie, ce film a été sélectionné en compétition officielle de la Mostra de Venise et est lauréat, en 1991, du Prix du public au premier Festival du cinéma africain de Milan.

Noces de lune (1998) est son troisième long métrage de fiction suivi par « La danse du vent » en

2003. Son dernier long métrage, *La Rumeur de l'eau* est sorti en salles en Tunisie, à titre posthume, le 2 mars 2018. Sa projection en avant-première avait eu lieu à la Cinémathèque en présence de l'équipe artistique ainsi que la famille et les amis du réalisateur disparu.

Louhichi est également auteur de deux autres longs métrages de fiction dont il est le réalisateur et scénariste : *L'Enfant Du Soleil* (2014, Fiction, 1h18', Tanit Production) et son dernier long métrage *La Rumeur de l'Eau* (2017, 87', Tanit Production, Centre National du Cinéma et de l'Image, Quinta Communications) qui a été projeté pour la première fois lors d'une séance spéciale au cours de la 28ème session des Journées Cinématographiques de Carthage (JCC 2017).

Taïeb Louhichi, né le 16 Juin 1948 à Mareth (gouvernorat de Gabes) et décédé le 21 Février 2018. Après des études de lettres et de sociologie soldées par un doctorat, le futur cinéaste s'était alors tourné vers le cinéma et a suivi une formation à l'Institut de Formation Cinématographique et à l'École de Vaugirard de Paris. Revenu en Tunisie en 2009 après quatre ans passées en France pour des soins intensifs à la suite d'un grave accident survenu en 2006 aux Emirats Arabes Unis où il était installé durant plusieurs années, Taïeb Louhichi a continué

à faire rêver son public à travers ses films malgré la perte de l'usage de ses membres. Il réalise ainsi son documentaire *Les gens de l'étincelle* sur les protagonistes de la révolution en 2011, puis son long métrage *L'enfant du soleil*, en 2014.

Il est nommé Chevalier de l'Ordre des Arts et des Lettres, en France. En 2020, sa ville natale Mareth organise la première édition du Festival de cinéma Taïeb-Louhichi.

Il est lauréat de plusieurs prix posthumes en 2018 : Prix spécial pour son œuvre au Festival International du Film Méditerranéen d'Alexandrie, au Festival du Film Méditerranéen d'Annaba et au Festival du Film Transsaharien de Zagora. Un prix d'honneur pour l'ensemble de son œuvre lui a été attribué par le Festival International du Cinéma Arabe à Gabès.

L'année de sa mort, l'œuvre du cinéaste était également au cœur d'un hommage à la Cinémathèque tunisienne, au Cinéma La Clef Paris (par TV5 Monde Afrique, l'Organisation Internationale de la Francophonie, la Guilde des Réalisateurs et Producteurs Africains, Cinemawon et le CNCI), ainsi qu'au Festival panafricain du Cinéma et de la télévision de Ouagadougou (FESPACO) et aux Rencontres Cinématographiques de Dakar en 2019.

EcoTous.tn

L'Institut Arabe des Chefs d'Entreprise (IACE) et l'Institut Arabe des Droits de l'Homme (IADH) ont lancé, vendredi, une plateforme dédiée à la valorisation et à la diffusion des savoirs économiques en langue française.

Baptisée « EcoTous » (<https://ecotous.tn/>), Cette plateforme s'inscrit dans le cadre du projet Savoirs Éco, financé par l'Union européenne et mis en œuvre par Expertise France pour soutenir les Structures Productrices de Savoirs à vocation Économique (SPSE) en Tunisie.

La plateforme en question vise à rendre l'économie claire, accessible et utile à tous, quelque soit le niveau de connaissance. Il s'agit, également, de vulgariser et de diffuser la production économique nationale, en offrant aux contributeurs une meilleure visibilité, une accessibilité renforcée et un impact élargi, selon les porteurs de l'initiative.

EcoTous propose une grande variété de contenus ; à savoir des working papers, des articles scientifiques, des notes d'analyse, des travaux de recherche et des études de cas ou des rapports produits par des chercheurs issus du monde universitaire, de l'administration publique, de la société civile (think tank) ou des médias. Les jeunes récemment diplômés ou en formation peuvent contribuer également à l'alimentation de la plateforme.



Hamid Zénati exposé à B7L9

un voyage sensoriel entre couleurs, motifs et mémoire

"Les oiseaux chantent au dessus de l'arbre" évoque la toute première leçon d'arabe apprise par l'artiste germano-algérien Hamid Zénati sur les bancs de l'école primaire en Algérie.

Aujourd'hui, cette phrase a inspiré le titre de l'exposition-hommage "The Birds Are Chirping Above the Tree", première rétrospective maghrébine dédiée à la mémoire de Hamid Zénati (1944–2022) qui a réalisé durant près de six décennies, plus de mille œuvres d'art.

Portée par La Fondation Kamel Lazaar, en collaboration avec

Hamid Zénati Estate et le Goethe-Institut Tunis, l'exposition ouvrira ses portes du 18 avril au 20 juillet 2025 au Centre d'Art B7L9, à Bhar Lazreg à Tunis.

Cette rétrospective rassemble une sélection rare d'œuvres de l'artiste, mises en dialogue avec des pièces majeures de la collection de la Fondation Kamel Lazaar, ainsi qu'avec des œuvres d'artistes de renom, dont les créations résonnent profondément avec celles de l'univers sans limites de Zénati, où couleurs vives, motifs complexes et surfaces indomptées

composent un voyage sensoriel et émotionnel, entre résistance, espoir et métamorphose.

Dialogue entre œuvres

Considéré un créateur inclassable, Hamid Zénati a façonné une œuvre libre de toute filiation académique, explorant inlassablement les matières, les formes, les motifs et les couleurs. Plutôt que de se plier aux normes du marché de l'art, il bâtit un monde habité par la mémoire et l'intuition, où chaque motif et chaque couleur sont porteurs d'un souffle vivant.



Tourisme

Les intentions d'investissement dans le secteur touristique ont atteint, à mi-avril 2025, plus de 700 millions de dinars(MD), contre 900 MD durant l'année 2024, a indiqué le Directeur général de l'Office national du tourisme tunisien (ONTT), Mohamed Mehdi Haloui.

Il a ajouté dans une déclaration aux médias, en marge de la tenue d'un séminaire national sur les projets de cahiers des charges relatifs aux types d'hébergement touristique organisé à Tunis, que ce chiffre constitue un indicateur important pour la reprise de l'investissement dans le secteur touristique. Il témoigne, également, du dynamisme que connaît le secteur ainsi que le retour de la confiance envers le secteur du tourisme dans le pays, a-t-il noté.

« Jusqu'au 10 avril courant, le nombre de visiteurs a augmenté de 6 % par rapport à la même période de l'année précédente », a encore fait savoir Haloui.

Evoquant les perspectives de la saison touristique, notamment, la saison estivale, il a avancé que les délégués régionaux du tourisme, ont affirmé lors d'une réunion organisée mardi, la présence des signes positifs de la saison estivale.

Et de poursuivre que les réservations devraient augmenter, jusqu'à fin septembre 2025, de 10 à 20 % par rapport à la saison précédente précisant qu'il est possible d'atteindre 11 millions de touristes en 2025.

Sous le commissariat de Nadine Nour El Din, avec le soutien d'Anna Schneider et la scénographie de Bechir Riahi, l'exposition réunit un ensemble impressionnant d'œuvres : tissus peints à la main, fresques murales, carnets, céramiques, photographies, vêtements et objets du quotidien transformés.

Ces pièces dialogueront avec des œuvres choisies dans la collection de la Fondation Kamel Lazaar et celles d'artistes prestigieux tels que Ammar Farhat, Abdelaziz Gorgi, Abderrazak Sahli, Baya, Nja Mahdaoui, Safia Farhat, Néjib Belkhodja, Brahim Dhahak, Mahmoud Sehili, Ali Bellagha, Dia Azzawi, Adel El Siwi, Larbi Cherkaoui, Souhila El Bahar.

Une expérience synesthétique sur les traces de Zénati

Dana El Masri, parfumeuse et artiste interdisciplinaire, a conçu pour l'exposition deux fragrances originales : Life et Joy. Elles prolongent l'expérience synesthétique et invitent à s'immerger dans l'univers olfactif de Hamid Zénati. La scénographie de Bechir Riahi dessine un espace ample, fluide et mouvant : des voiles suspendus, des sons mêlés d'Algérie et d'Allemagne, et une bibliothèque rassemblant les livres de l'artiste. Ce parcours invite à ressentir avant de comprendre, à se laisser porter par les sortilèges de ce vaste

empire des sens.

Hamid Zénati a laissé derrière lui un chemin tissé de couleurs, de motifs, d'étoffes et de lumières. Sa pratique artistique, motivée par une impulsion anarchique de création, s'étendait de la peinture aux textiles, du design d'intérieur et de mode à la photographie.

Né en 1944 à Constantine (Algérie), Hamid Zénati émigre dans les années 1960 vers l'Allemagne de l'Ouest et s'installe à Munich où il est décédé en 2022. Bien qu'il soit resté largement méconnu de son vivant, sa perspective singulière -remettant en cause les frontières entre styles, genres, arts dits majeurs et appliqués- a récemment été redécouverte. Elle a fait l'objet d'expositions telles que "Soft Power" au Das Minsk à Potsdam, "Hamid Zénati" au Nottingham Contemporary et "Hamid Zénati All-Over and Beyond" au Museum Angewandte Kunst de Francfort.

L'exposition "The Birds Are Chirping Above the Tree" au B7L9 à Tunis est la première rétrospective à offrir, en Afrique du Nord, un aperçu aussi complet de l'univers de l'une des voix artistiques les plus inventives et profondes d'Afrique du Nord, en vue de contextualiser ses racines culturelles et à inscrire son œuvre dans l'histoire de l'art moderne de la région.





Investissements boursiers

l'essor des algorithmes de trading prédictif – Opportunités et risques pour les investisseurs

L'intelligence artificielle révolutionne de nombreux secteurs, et la finance n'y échappe pas. Parmi les innovations les plus marquantes, les **algorithmes de trading prédictif** s'imposent désormais comme des outils incontournables pour anticiper les mouvements des marchés. S'ils promettent performance et réactivité, ils soulèvent aussi de nouvelles interrogations

sur la sécurité, l'équité et la compréhension des risques.

Un nouveau paradigme pour les investisseurs

Le trading prédictif repose sur des modèles mathématiques et des techniques d'apprentissage automatique (machine learning) capables d'analyser en temps réel des millions de données

: cours historiques, flux d'actualités, comportements des marchés, voire tendances sur les réseaux sociaux. Ces algorithmes identifient des **modèles récurrents** et émettent des signaux d'achat ou de vente en une fraction de seconde, avec une précision parfois supérieure aux méthodes traditionnelles.

Pour les investisseurs,

professionnels ou particuliers, cela représente une **opportunité stratégique** : automatisation des prises de décision, accès à des prédictions avancées, et gestion dynamique des portefeuilles.

Entre promesses technologiques et risques émergents

Mais cette révolution numérique n'est pas sans **zones d'ombre**. D'abord, la **complexité** de ces algorithmes rend difficile leur compréhension pour les non-initiés. De nombreux investisseurs adoptent des solutions clés en main sans mesurer les mécanismes sous-jacents ni les biais éventuels. Le **risque de perte** est donc bien réel, surtout en cas de volatilité extrême ou de perturbation

soudaine des marchés.

Ensuite, le **caractère auto-apprenant** des modèles peut conduire à des comportements imprévus ou amplificateurs de crises, comme cela a été observé lors de flash krachs provoqués par des interactions entre robots traders. La régulation peine encore à **encadrer ces technologies**, même si des efforts sont menés au niveau européen et international.

Quel avenir pour l'épargnant tunisien et les marchés émergents?

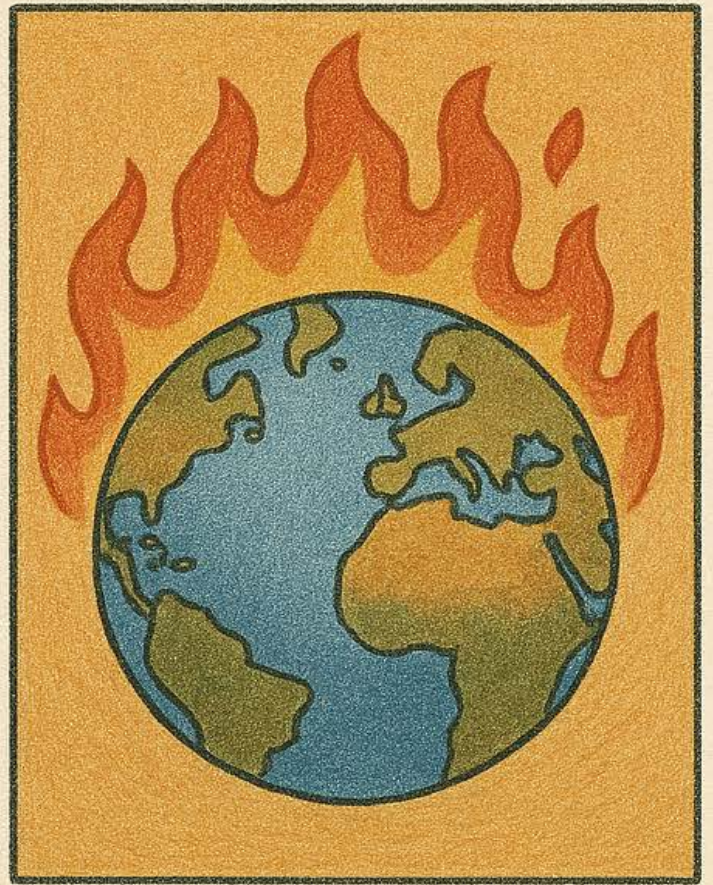
En Tunisie, l'intégration du trading algorithmique reste balbutiante, mais certains gestionnaires de portefeuille et startups fintech explorent déjà le terrain. Pour les

investisseurs locaux, cela peut constituer un levier d'innovation à condition d'être bien informés, accompagnés, et conscients des limites de ces outils.

L'enjeu est double : **favoriser l'inclusion financière numérique** tout en renforçant la **culture du risque et de la transparence**.

Conclusion : Le trading prédictif offre une vision du futur des marchés boursiers, rapide et automatisée. Mais cette efficacité algorithmique ne remplace ni l'analyse humaine, ni une bonne stratégie d'investissement fondée sur la prudence, la diversification et la compréhension. Le défi des prochaines années sera de concilier intelligence artificielle et intelligence financière.







Que voulez-vous ?

Reprendre la question de Michel Foucault qui l'a porté vers ses «reportage d'idées» me paraît une évidence au vu de l'effervescence actuelle en Tunisie. A peine exprimé, les réponses récoltées en une journée donnent matière à tous les partis politiques du pays. Au lieu de lézarder au soleil ou de rester enfermés dans des ambiances moisies, ils gagneraient à s'adresser à des citoyens en attente. Par ces silences, ils communiquent de l'angoisse et démobilisent au lieu de rassembler.

De bon matin, je commence ma journée chez mon marchand de journaux. Il s'étonne que je m'étonne de pouvoir acheter le journal «l'Audace». On s'étonne aussi tous les deux que les «beznessas» soient finalement, mais sûrement momentanément, virés de la médina de Hammamet. Il en a coûté 3 heures de grève et de «dégage attitude!» Que voulez-vous! Il y a des jours où comme ça les choses se règlent comme par magie!

Sur la plage, les amoureux du

village se sont donné rendez-vous. Couples mixtes, filles voilées, jeunes filles effarouchées, cinquantenaires grisonnant avec ce qu'il reste de gros chèquiers. Ils veulent quoi? De l'amour, pardi! Les uns en version eau de rose et mots tendres, les autres en version «tu me règles les papiers et tu m'emmènes vivre en Europe, il y a trop de morts du côté de Lampedusa» ou «viens chez moi, j'habite chez ma femme. Je peux toujours te prendre en concubine». Pour les pros de l'amour, les temps sont

durs, les clients rares et les tarifs cassés». Il est temps que ce «khadaffou» «dégage».

La politique, vraiment, ça se mêle de tout!

Que voulez-vous? Ah pour la Tunisie? Les rêveurs veulent qu'elle soit «à la fois moderne, authentique et tolérante, où toutes les confessions religieuses peuvent vivre en sérénité comme autempsdenosparents». Les fous de Dieu exigent qu'elle devienne «radicalement respectueuse de tous les préceptes du coran. Tous sans exception...». Les anarchistes appellent à un magistral «démolissons tout et reconstruisons, de toute façon il n'y avait rien de bon!».

Dans un café, un peu plus loin, les réponses sont aussi nombreuses que les sensibilités et personnalités. Voir des jeunes jouer de la musique dans les rues et peindre sur les places publiques, que les enseignants reprennent autant que leurs élèves le goût à l'enseignement, que les femmes continuent à se balader sans chiffon sur la tête et que l'on respecte toutes les libertés, que l'on puisse se promener en toute sécurité... Est-ce trop demander?

Parmi ceux qui veulent autrement, il y a ceux qui veulent une bonne bouteille de Vodka, un métier qui les mettrait à l'abri de la faim

ou un toit pour se protéger du froid. Si certains demandent plus d'intégration pour les handicapés, ceux qui veulent interdire les sachets en plastique, réclament plus de respect pour la nature et en ont assez de voir leur pays ressembler à «une décharge à ciel ouvert» peuvent paraître plus légers...mais c'est précisément cela une société qui revit.

Les pragmatiques veulent savoir où l'on est sur l'«emploi, la gestion de la dette, l'investissement, la fiscalité, la décentralisation, l'immigration, l'éducation, le tourisme, l'export, l'industrie, l'agriculture, la finance, le système bancaire, les retraites, les avantages sociaux... Les vrais rouages de la machine Tunisie quoi!» Les sceptiques qui refusent de donner des chèques en blanc ne pensent à rien d'autres tant que les criminels restent impunis et qu'une immense purge ne sera pas faite.

Les incrédules n'oublieront pas de préciser qu'ils veulent «trouver le moyen de faire face à une éventuelle victoire de l'islamisme ou extrémisme de gauche aux 25.000 prochaines élections électorales». A sa manière, une «déjà déçue» de la politique résumera: «Je veux du CONCRET. A ce jour, aucun parti ne semble se décider à livrer son programme politique. C'est vraiment du grand n'importe quoi!»

Pour conclure, c'est la sagesse d'un artiste de renom qui résume tout simplement ces diverses vues en une phrase. «Transformer le regard de l'autre en un dialogue serein» pour réapprendre à vivre ensemble loin de toutes formes d'exclusions, d'injustices, de répressions. Comment ne pas décevoir les immenses aspirations d'un peuple qui en attend tant? Comment convertir tous ces espoirs en prospérité, croissance, production et cohésion sociale?

A sa manière et avec la fougue qui caractérise la jeunesse tunisienne d'aujourd'hui, un jeune loup de la finance vivant à l'étranger répond: «Il y a tellement de talents dans la culture, le sport, l'artisanat, l'informatique, le design, la médecine, l'architecture,... Je ne m'inquiète pas. Notre potentiel est énorme. Nous jeunes sommes prêts pour créer, recevoir, exporter, travailler, s'engager, etc. Nous étions bloqués, bridés et démotivés par l'immobilisme ambiant. J'avais honte d'être Tunisien. Je commence à comprendre ce qu'est le patriotisme. On a enfin un pays! Nous devons juste faire gaffe de ne pas tomber dans l'anarchie!».

*Qu'auriez-vous pu faire avant?
Que faites-vous maintenant?*

Amel Djait (2 avril 2011)



AVIS
DE VENTE

Appel d'offres

Vente de treize (13) lots de terrain aux Berges du Lac

Date limite de réception des
offres

Jeudi 15 mai 2025 à 12H30



 00 216 71 861 800

 www.albuhairainvest.com



Réinventons la banque ensemble !

1^{ère} Banque en ligne en Tunisie

OUVERTURE DE COMPTE



100% EN LIGNE



بنك تونس و الإمارات
Banque de Tunisie et des Emirats

