



TOURISME

CAP SUR 11
MILLIONS DE
VISITEURS EN 2025?

START-UP

GreenTECH Tunisie : un nouveau souffle pour les startups vertes?

DIASPORA

Fahmi Bellalouna : Pourquoi la Tunisie doit miser sur ses talents numériques ?

LIVRE

Communication politique, désinformation et opinion publique : la démocratie tunisienne en péril ?



C'est plus sérieux

**Naviguez en toute sécurité
avec notre contrat**

Un ensemble de garanties pour vous sécuriser :

- La protection contre les dommages causés au bateau assuré:
Pertes et avaries, Incendie, tempête, vol...
- L'assurance de votre responsabilité civile pour les dommages corporels et matériels causés aux tiers
- Le remboursement des frais de retraitement, de recherche d'assistance et de sauvetage
- La garantie individuelle personnes embarquées
- La protection contre les pertes et dommages causés aux mobiliers, objets et effets personnels
- Le transport par voie terrestre.
- La possibilité d'octroi d'une couverture pour navigation en dehors des eaux territoriales Tunisiennes.

**"GLOBALE EMBARCATION
DE PLAISANCE"**

COMPAGNIE MÉDITERRANÉENNE D'ASSURANCES ET DE RÉASSURANCES
Siège Social : Imm. COMAR - Av. H.Bourguiba 1001 Tunis
www.comar.tn



LEMMAG

WEBMANAGERCENTER.COM - HEBDO N° 234 DU 08 MAI 2025 - 4,90 DINARS

WMC Editions Numériques

Société éditrice : IMG sa

ADRESSE

Rue Lac Victoria-
Rés.Flamingo les Berges du
Lac - Tunis

Tél. : (+216) 71 962 775

(+216) 71 962 617

(+216) 21 18 18 18

Fax : (+216) 71 962 429

Email : img@planet.tn

webmanagercenter.com

DIRECTEUR PUBLICATION

Hechmi AMMAR

RÉDACTEURS EN CHEF

Amel BelHadj Ali

Talal Bahoury

REDACTION

Ali DRISS

Khmaies KRIMI

Hajer KRIMI

Sarra BOUDALI

PHOTOS

Anis MILII

INFOGRAPHIE

Hela AMMAR

DIRECTION COMMERCIALE

Meryem BEN NASR

ADMINISTRATION

Raja Bsaies

Walid Zanouni

FINANCE

Mohamed El Ayed

Prix : 4,90 Dinars

Abonnement annuel : 200 DT

01

A LA UNE

Commerce mondial : comment la Chine a supplanté les États-Unis en 20 ans ?

Face aux bouleversements, une Tunisie qui doit oser le sursaut

02

ECO-FINANCE

Banques maghrébines : catalyseurs de l'investissement régional ?

Tourisme en Tunisie : cap sur 11 millions de visiteurs en 2025 ?

03

START-UP

Tourisme en Tunisie : cap sur 11 millions de visiteurs en 2025 ?

04

EDUCATION

Fahmi Bellalouna : Pourquoi la Tunisie doit miser sur ses talents numériques ?

Former un lecteur à l'ère des écrans : défi ou opportunité pour l'école et la famille ?

05

LIVRE

Communication politique, désinformation et opinion publique : la démocratie tunisienne en péril ?

06

CULTURE

Returns : l'art de photographier l'invisible selon Fakhri El Ghezal

Conférence

Le secteur automobile face aux transformations mondiales: défis, opportunités et perspectives

La Chambre de Commerce et d'Industrie Tuniso-Française (CCITF) et la Tunisian Automotive Association (TAA) vous invitent à une matinée d'échanges autour des mutations profondes du secteur automobile, à l'occasion du 50^{ème} anniversaire d'EQUIP AUTO Paris, salon international de référence de la filière automobile, de l'après-vente et des services, qui se tiendra du 14 au 18 octobre 2025 à Paris.

CCI TUNISO FRANÇAISE **EQUIP AUTO PARIS** 14-18 Oct. 2025 **TAA** TUNISIAN AUTOMOTIVE ASSOCIATION

L'après-vente automobile face aux transformations mondiales : défis, opportunités et perspectives

Khelil Chaibi Président CCITF	Myriam Elloumi Présidente TAA	Philippe Baudin Président EQUIP AUTO	Aurélie Jouve Directrice EQUIP AUTO
---	---	--	---

Le 13 mai 2025
9h00 - 12h30
Hôtel Novotel – Berges du Lac 2

Face aux bouleversements, une Tunisie qui doit oser le sursaut



Alors que l'année 2025 s'annonçait comme celle d'un retour à la stabilité économique mondiale, le revirement protectionniste des États-Unis bouleverse les équilibres commerciaux. La décision d'imposer de nouveaux droits de douane suscite une onde de choc sur les marchés : ralentissement des prévisions de croissance, hausse attendue de l'inflation, incertitude accrue pour les investisseurs. S&P Global Ratings appelle à la prudence face à cette volatilité inédite.

Chine : la nouvelle super-puissance commerciale

Pendant ce temps, la Chine poursuit son avancée stratégique. En deux décennies, elle a supplanté les États-Unis dans les échanges internationaux, devenant le premier partenaire

commercial d'une majorité de pays. Un basculement historique qui illustre la redéfinition des alliances et des dépendances économiques.

Tunisie : vulnérable mais pas sans recours

La Tunisie n'est pas épargnée. Bien qu'elle ne représente que 0,02 % du commerce américain, elle figure en tête des pays africains les plus touchés par les nouvelles taxes douanières, notamment sur sa filière oléicole. En 2024, les États-Unis ont absorbé 24 % de ses exportations d'huile d'olive. Cependant, la baisse prévisible du prix du pétrole, conséquence de la relance fossile américaine, pourrait alléger la facture énergétique nationale et soulager le budget.

L'intégration maghrébine : une réponse stratégique

Face aux chocs extérieurs, le renforcement de l'intégration économique maghrébine apparaît comme une solution de fond. Le récent forum des banques maghrébines à Tunis a rappelé l'urgence d'une coopération concrète, notamment via des projets régionaux et une meilleure coordination financière.

Miser sur nos talents pour l'avenir. L'autre levier réside dans le capital humain. Le professeur Fahmi Bellalouna, expert en transformation industrielle, appelle à une réforme des systèmes éducatifs et à la levée des blocages administratifs qui freinent les jeunes ingénieurs tunisiens. Le potentiel existe. Il ne manque que le courage politique pour le libérer.

Lire, comprendre, agir

Former une génération de citoyens lecteurs, à l'ère du numérique, devient essentiel. À travers des stratégies éducatives adaptées et une revalorisation de la culture du livre, la Tunisie peut se préparer à relever les défis de demain.

MG4

100%

ELECTRIC

99 950^{dt}

+ Borne Offerte



Commerce mondial |

Comment la Chine a supplanté les États-Unis en 20 ans ?



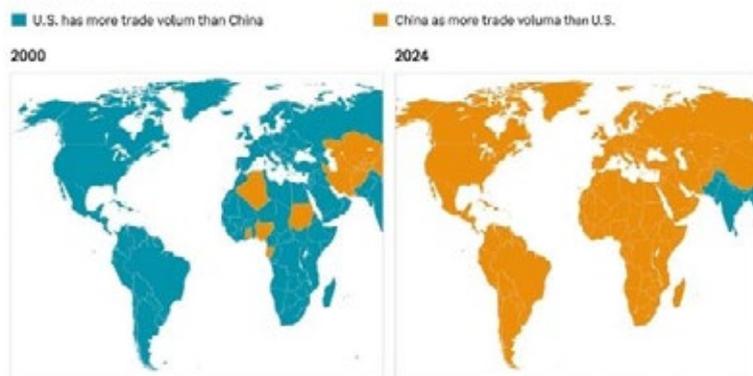
Alors que les marchés mondiaux espéraient une année de stabilisation, un changement radical de la politique commerciale américaine vient bousculer les équilibres. Dans sa dernière note, S&P Global Ratings met en garde contre l'impact d'un virage protectionniste américain, marqué par une hausse généralisée des droits

de douane. Résultat : un climat d'incertitude grandissante qui freine la croissance mondiale et renforce les tensions sur les marchés financiers.

Impact général de la nouvelle politique commerciale américaine
Les experts de l'agence revoient à la baisse leurs prévisions de croissance du PIB pour la plupart

des grandes économies. Pour les États-Unis, si la récession n'est pas encore envisagée, la croissance ralentit nettement, avec une hausse attendue de l'inflation. Ce contexte pèse non seulement sur les échanges commerciaux, mais aussi sur la visibilité des investisseurs.

The U.S. has lost a large share of global trade volume to China over the past two decades



Source: IMF DOTS, S&P Global Ratings
Copyright © 2025 by Standard & Poors Financial Services LLC. All rights reserved.

reflète une volatilité accrue et une incapacité à prédire précisément les flux de capitaux dans un environnement instable.

Au-delà de la macroéconomie, S&P Global pointe également plusieurs secteurs sensibles à cette conjoncture : les centres de données, les compagnies aériennes, et les entreprises exposées au risque de défaut. Si les prévisions de défaillance restent inchangées pour l’instant, les risques s’accumulent.

(Source : S&P Global Ratings, avril 2025).

Résilience attendue pour la plupart des États souverains, mais risques pour certains

Du côté des États souverains, S&P estime que la plupart d’entre eux devraient conserver leur notation actuelle malgré les pressions. Toutefois, les pays dont l’économie repose fortement sur les exportations vers les États-Unis ou ceux ayant une fragilité budgétaire ou extérieure préexistante pourraient voir leur profil de risque se dégrader si les tensions perdurent.

Marchés financiers: une prudence de mise face à la volatilité

Concernant les marchés financiers, l’agence adopte une posture de prudence : ses prévisions d’émission de dette mondiale pour 2025 sont désormais présentées sous forme de fourchettes. Les émissions

totales pourraient ainsi varier entre -5,3 % et +6,2 %, voire entre -8 % et +1,2 % si l’on exclut le secteur des finances publiques internationales. Cette approche

en bref

Le recul américain face à l’offensive commerciale chinoise

En l’an 2000, les États-Unis dominaient largement les flux commerciaux mondiaux. En 2024, la carte est presque inversée : la Chine est devenue le premier partenaire commercial d’une majorité écrasante de pays, notamment en Afrique, en Asie, en Amérique du Sud et en Europe centrale.

- **En 2000** : La majorité des pays commerçaient davantage avec les États-Unis (en bleu).
- **En 2024** : La plupart des pays commercent aujourd’hui plus avec la Chine (en orange).

Ce basculement illustre la montée en puissance géo-économique de Pékin et le **recul de l’influence commerciale américaine** dans un contexte de tensions accrues et de reconfiguration des chaînes d’approvisionnement.

(Source : S&P Global Ratings, d’après les données du FMI (DOTS), 2025.)

MyBIATCorporate

Conçue avec vous, pour vous

— Pour ceux qui savent que la maîtrise est la clé de la réussite

MyBIATCorporate est la nouvelle offre digitale conçue **sur mesure** pour répondre aux besoins des entreprises et des Groupes d'affaires.

Parfaitement sécurisée, **MyBIATCorporate** est une offre évolutive continuellement enrichie par de nouvelles fonctionnalités inspirées aussi bien par notre clientèle Entreprises que par les meilleures pratiques internationales.

www.mybiat-corporate.tn



Disponible sur App Store, Playstore et Huawei AppGallery



Engagés
avec vous



Banques maghrébines |

Catalyseurs de l'investissement régional ?



L'intégration économique entre les pays du Maghreb arabe pourrait générer jusqu'à deux points de croissance supplémentaires pour chacun des pays concernés. C'est ce qu'ont souligné les participants à la première session du Forum maghrébin international des banques du commerce et de l'investissement, organisé à Tunis les 3 et 4 mai 2025.

Des échanges encore trop faibles

Kamel Habbachi, directeur général adjoint de la Banque du Maghreb pour l'investissement et le commerce extérieur (BMICE), organisatrice de l'événement, a regretté que le commerce intra-régional ne dépasse pas 10 % des échanges extérieurs des pays maghrébins. Il a averti que l'absence d'une intégration économique active coûte chaque année deux points de croissance aux économies du Maghreb.

Un forum pour rapprocher les acteurs économiques

Le forum constitue une plateforme stratégique pour dynamiser la coopération régionale et favoriser les partenariats entre banques maghrébines et internationales. Objectif : booster la croissance économique et encourager le développement du secteur privé. Une base de données pour faciliter les échanges

La BMICE organise des rencontres bilatérales entre acteurs économiques. L'ambition est de mettre en place une base de données partagée entre les banques et les entreprises maghrébines afin de fluidifier les échanges et détecter les opportunités régionales.

Des projets d'envergure dans toute la région

Le portefeuille de crédit de la BMICE comprend des projets énergétiques et gaziers en Tunisie, ainsi que d'autres en Mauritanie, au Maroc, et prochainement en Algérie et en Libye. Trois secteurs prioritaires ont été identifiés : la santé et la sécurité pharmaceutique, la

sécurité alimentaire, et l'énergie. Environ cinq projets majeurs sont actuellement à l'étude dans l'ensemble des pays du Maghreb.

Un programme riche en rencontres et perspectives

Durant deux jours, le forum propose des tables rondes, des expositions, des réunions d'affaires, et des dialogues stratégiques. Ces échanges permettent d'explorer les opportunités d'investissement dans des domaines clés tels que le commerce, l'industrie ou encore l'intelligence artificielle. Les participants ont également discuté du rôle crucial des banques dans le financement de ces projets.

Une participation maghrébine et internationale

L'événement a rassemblé plus de 500 participants, dont 100 entreprises, 80 banques et 30 conférenciers. Plus de 100 visiteurs ont également assisté aux échanges, marquant l'intérêt croissant pour une intégration économique concrète entre les pays du Maghreb.

Droits de douane additionnels américains |

La Tunisie classée au premier rang des 10 pays africains qui seront le plus affectés



La Tunisie, bien qu'elle soit un partenaire commercial mineur pour les Etats-Unis, représentant 0,02% du commerce américain, vient d'être classée au 1er rang des 10 pays africains qui subiront les taux les plus élevés. La Tunisie est

suivie dans ce classement élaboré par Business Insider, site web américain d'informations économiques, par Madagascar, Côte d'Ivoire, Botswana, Algérie, Lesotho, Maurice, Nigeria, Namibie, Angola.

Ce classement intervient suite aux mesures commerciales adoptées par les Etats-Unis qui ont soumis toutes leurs importations en provenance de certains de leurs partenaires commerciaux à un droit de douane additionnel.

«La Tunisie est en première ligne face aux nouvelles barrières commerciales américaines.»

Pour mémoire, l'administration américaine a annoncé, le 2 avril 2025, l'instauration de droits de douane additionnels pour l'ensemble de ses partenaires, dans le cadre de sa nouvelle politique commerciale. Présentée comme une mesure de réciprocité, cette décision, suspendue depuis, pour une durée de 90 jours, cible, en priorité les pays enregistrant un excédent bilatéral vis-à-vis des Etats Unis. La Tunisie qui a réalisé, en 2024, un excédent bilatéral de 620 M\$, est concernée par des droits de douane additionnels de 28%. Ce solde bilatéral, historiquement excédentaire en faveur des Etats Unis, s'est dégradé depuis 2020 jusqu'à atteindre 620 M\$ en 2024.

Les droits de douane additionnels impacteront les exportations de la filière oléicole

D'après les analystes des échanges extérieurs de la Tunisie, cette évolution s'explique par la progression des exportations tunisiennes vers le pays de l'oncle Sam (1,1 Milliard de

\$ en 2024). Ces exportations ont augmenté par un effet prix favorable sur l'huile d'olive. Les exportations américaines vers la Tunisie demeuraient stable (500 M\$) portant sur divers produits : biens d'équipement, produits plastiques, composants électroniques, fève de soja...

Selon ces mêmes observateurs, les hausses des droits de douane américains devraient avoir un impact direct limité sur le commerce extérieur tunisien à l'exception possible de la filière oléicole. Les Etats Unis étant le 3ème débouché de l'huile d'olive tunisienne à l'international. En 2024, ce marché fort rémunérateur a absorbé 24% des exportations derrière l'Italie (27%) et l'Espagne (26%).

«Derrière chaque crise commerciale se cache une opportunité économique.»

La Tunisie pourrait compenser le manque à gagner par les gains générés par la baisse du prix du pétrole

Néanmoins, la Tunisie pourrait compenser le manque à gagner potentiel par l'effet des droits additionnels américains par la réalisation d'économies



- HEBDO
- HORS-SERIES
- DOCUMENTS - RAPPORTS
- COLLECTIONS

CONTACT US

Phone Number
+216 71 962 775

Website
webmanagercenter.com





significatives à la faveur de la baisse prévisible du prix du pétrole.



«En 2025, chaque dollar économisé sur le pétrole renforce le budget tunisien.»

En effet, l'option de la nouvelle administration américaine pour le retour en force aux énergies fossiles devrait se traduire, en principe, par un accroissement de la production pétrolière et son corollaire la baisse des prix du baril à l'échelle internationale.

Un tel scénario impacterait positivement la Tunisie en

ce sens où il pourrait réduire de manière significative la facture énergétique (près de 57% du déficit commercial), atténuerait la pression sur les sorties de devises et diminuerait l'enveloppe budgétaire affectée à la subvention des produits énergétiques avec en prime une réduction de l'inflation.

Il n'est pas besoin de rappeler que le budget de l'Etat pour 2025 a été calculé sur la base d'un prix du baril de 77,4 dollars et que toute baisse d'un dollar du prix du baril se traduirait par des gains pour le budget d'environ 130 M\$, ce qui est loin d'être négligeable. A l'heure actuelle le prix du baril est de l'ordre de 65 dollars.

Abou SARRA

en bref

Ce qu'il faut retenir

- **La Tunisie est classée 1^{re} en Afrique** parmi les pays les plus touchés par les nouveaux droits de douane américains (28%).
- **Impact principal** : huile d'olive tunisienne (24% des exportations vers les USA en 2024).
- **Excédent bilatéral Tunisie-États-Unis en 2024** : 620 M\$.
- **Les exportations tunisiennes vers les États-Unis** : 1,1 milliard \$ (effet prix sur l'huile d'olive).
- **Baisse du pétrole attendue (65 \$ le baril)** : un gain potentiel de 130 M\$ par dollar de baisse pour le budget tunisien.

1,9 %

La croissance économique en Tunisie devrait se situer à 1,9 % en 2025 et 1,6% en 2026, estime la Banque mondiale dans son rapport sur la situation économique au Moyen-Orient et en Afrique du Nord, publié le 23 avril courant.

Selon ce rapport intitulé « Changer de vitesse : le secteur privé comme moteur de la croissance dans la région Moyen-Orient et Afrique du Nord », cette croissance devrait être soutenue par le secteur agricole qui connaîtra un rebond en 2025, sous l'hypothèse d'une amélioration des précipitations. Pour ce qui est du taux d'inflation, il devrait baisser à 5,5% en 2025 et à 5% en 2026, contre 7% en 2024.

Pour rappel, le rapport sur les « Perspectives de l'économie mondiale, Avril 2025 » publié le 22 avril courant, par le Fonds monétaire international prévoit que la croissance en Tunisie devrait se situer à 1,4% en 2025 et également en 2026. Le taux d'inflation en Tunisie baissera de 7% en 2024, à 6,1% en 2025, avant d'augmenter à 6,5% en 2026.

Dans les pays importateurs de pétrole comme la Tunisie, la Banque mondiale estime que les prévisions de la croissance restent assombries par un niveau élevé d'incertitude, alimentée par les conflits en cours, les chocs climatiques extrêmes, les fluctuations des marchés pétroliers et l'évolution de la conjoncture politique mondiale.

ils Ont Dit

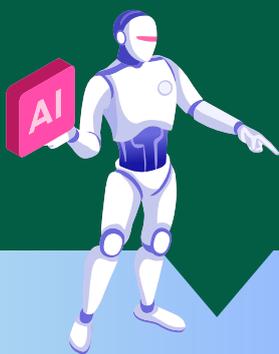
La désinformation

Selon le dernier rapport du Forum économique mondial, la désinformation est désormais considérée comme le risque mondial le plus critique, devant même le changement climatique. Pour Dr. Jelassi, la montée en puissance des contenus falsifiés (deepfakes), de la haine en ligne ou encore de la violence numérique, notamment envers les femmes, impose une réponse internationale.



Intelligence Artificielle

Simon Stiell, secrétaire exécutif d'ONU Climat, déclarait au COP28 à Dubaï, en 2023 : « Il est de plus en plus évident que l'intelligence artificielle peut s'avérer un instrument précieux dans la lutte contre les changements climatiques...Le Grand défi de l'innovation constitue une avancée prometteuse dans l'exploitation du pouvoir de l'IA et l'autonomisation des innovateurs dans les pays en développement. ».



Politique Publique

« Ce n'est qu'en croisant les regards, les savoirs et les volontés que nous pourrons bâtir des politiques publiques robustes, tournées vers l'avenir, capables d'articuler innovation, inclusion et durabilité. » — Sami Ben Jannet, ITES



Recherche

« Faire entrer la recherche académique dans le débat public est essentiel : c'est le seul moyen d'assurer que nos décisions s'ancrent dans le réel, éclairées par la science et utiles au plus grand nombre. » — Axel Gastambide, Projet Savoirs Eco



Espagne

« Nous sommes le moteur de la croissance en Europe ». 3,2 % en 2024. 2,3 % attendus cette année -
Ambassadeur, Francisco Javier Puig Saura



Le flux d'eau en provenance de l'Algérie permettra de consolider les réserves hydriques en prévision de l'été, une période critique pour les agriculteurs et les zones rurales.



Tourisme en Tunisie |

Cap sur 11 millions de visiteurs en 2025 ?



Une stratégie en 6 axes pour consolider l'élan

Pour atteindre cet objectif ambitieux, le ministère du Tourisme déploie une stratégie axée sur six piliers :

Diversification de l'offre touristique

1. Numérisation
2. Pérennité et durabilité
3. Amélioration de la qualité
4. Formation
5. Tourisme intérieur

Cette feuille de route repose aussi sur la modernisation des outils de promotion, le renforcement de l'image de la destination Tunisie, et la valorisation de l'investissement à haute valeur ajoutée.

Contrôle qualité renforcé dans les hôtels

Depuis le début de l'année, près de 1 500 opérations de contrôle ont été menées dans les hôtels et agences de voyages (piscines, hygiène, hébergement, restauration...).

La Tunisie a accueilli **2 300 250 touristes** à la date du 20 avril 2025, enregistrant ainsi une **hausse de 8,8 %** par rapport à la même période de 2024. Ces chiffres, communiqués par **Mohamed Mehdi Haloui**, directeur général de l'Office national du tourisme tunisien (ONTT), lors d'une interview avec l'Agence TAP, confirment une **dynamique touristique solide** en ce début d'année.

Recettes en forte progression et marchés porteurs

Les recettes touristiques ont

également progressé, atteignant **près de 1,6 milliard de dinars**, soit une augmentation de 85,3 millions de dinars par rapport à 2024.

Parmi les marchés les plus performants :

- Europe : +24,4 %
- Maghreb : +4,6 %

« L'année 2025 sera exceptionnelle. Nous visons l'arrivée de près de 11 millions de touristes, un objectif réalisable », affirme Mohamed Mehdi Haloui.



79 médailles

La Tunisie a remporté la première place à la troisième édition du concours « European International Olive Oil Competition » (EIOOC), organisé par le groupe suédois, « Global International Olive Oil Competitions» (GIOOC), du 22 au 24 avril 2025, à Genève en Suisse, devançant ainsi la Grèce et l'Espagne.

Le président du GIOOC, Raouf Choukat a précisé, dans une déclaration à l'Agence TAP, que la Tunisie a raflé, lundi, 79 médailles.

En effet, le pays a remporté 56 médailles d'or pour la qualité, 19 médailles d'or pour une huile saine et quatre médailles d'argent, renforçant ainsi sa position mondiale en tant que l'un des principaux pays producteur d'huile d'olive extra vierge, a-t-il précisé.

Il a ajouté que la Tunisie a été suivie par la Grèce classée deuxième et l'Espagne troisième.

En plus de la Tunisie, 13 pays ont participé à cette compétition, à savoir l'Espagne, la Grèce, la Turquie, l'Italie, l'Algérie, la Jordanie, le Maroc, la Libye, le Portugal, la Croatie, Sultanat d'Oman, l'Arabie Saoudite et Jordanie, a-t-il encore dit.

Le jury international de cette compétition est composé de 12 experts de Tunisie, Espagne, Grèce, Italie, Argentine, Turquie et Algérie.

« En cas d'infractions graves, des sanctions allant jusqu'à la fermeture de l'établissement peuvent être appliquées. »

Actuellement, le pays compte **plus de 800 établissements hôteliers**, dont **670 sont en activité**. Les **102 contrôleurs de l'ONTT** sont répartis entre la direction centrale et les commissariats régionaux.

Un secteur transversal et stratégique

Haloui a insisté sur l'importance d'une **coordination interministérielle** pour assurer une saison touristique réussie. Le secteur fait appel à :

- **l'Intérieur** (sécurité et accueil)
- **l'Environnement** (propreté des plages)

- **le Transport** (connectivité aérienne et routière)
- **la Santé** (hygiène et protocoles sanitaires)
- **l'Agriculture** (offres rurales et circuits écologiques)

Le tourisme, pilier de l'économie nationale

Selon le **Compte Satellite du Tourisme (CST)** publié par l'Institut national de la statistique (INS) pour l'année de référence 2023 :

- Le **Produit Intérieur Brut Direct Touristique (PIBDT)** s'élève à **7,3 milliards de dinars**
- Sa **contribution au PIB national atteint 4,9 %**

en bref

Chiffres clés à retenir

- **2 300 250 touristes** au 20 avril 2025 (+8,8 %)
- **1,6 milliard de dinars** de recettes touristiques
- **+24,4 % de visiteurs européens, +4,6 % Maghreb**
- **670 hôtels** opérationnels sur 800
- **Objectif 2025** : 11 millions de touristes
- **PIBDT : 7,3 Mds TND, Contribution au PIB : 4,9 %**

**RADIO
DIASPORA
TUNISIA**



**THE VOICES OF
THE DIASPORA**



in partnership with



Banque de Tunisie |

2024, une année faste



La Doyenne de la place, au moment où elle célèbre son 140ème anniversaire, est élue "Banque de l'année". Belle moisson de trophées.

Mardi 29 avril la Banque de Tunisie réunissait son assemblée générale relative à l'exercice 2024. L'évènement a été présidé par Eric Charpentier, DG du Crédit Mutuel Nord Europe et administrateur à la BT. L'actionnariat international dans le capital de la BT, représente 36,33%.

L'AG a observé un déroulé

minutieux. Hichem Rebai, DG de la Banque, outre sa mise en perspective du plan de développement commercial de la Banque, s'est livré à un exposé exhaustif du rapport annuel ainsi que du rapport de durabilité. La BT, l'une des valeurs phares de la cote avec un flottant considérable de 45%, se conforme à la publication d'un rapport ESG. Elle en fait une nouvelle fenêtre d'activité en soutenant la finance verte. Les actionnaires, généreusement rétribués, n'ont pas manqué le rendez-vous et ont majoritairement validé les résolutions proposées.

Un contexte résilient, une banque performante

La BT est solidement ancrée dans l'économie nationale avec un réseau d'agences qui assure une couverture territoriale intégrale. Présente dans toutes les régions, elle a une profonde connaissance des leviers de croissance du pays et se tient aux côtés des opérateurs les plus dynamiques.

La notoriété de l'enseigne est adossée à son expertise technique, organisationnelle et professionnelle acquise de haute lutte et avec une validation internationale. Hichem Rebai, DG de la Banque, rappelait avec résolution et une pointe de fierté, que la BT est une banque robuste et résolument tournée vers l'avenir. Et d'ajouter qu'elle continuera d'être un partenaire engagé et responsable, ce qui est de nature à conforter la fidélité de la clientèle. Et cela est gratifiant au plan des résultats. Dans ce contexte résilient la BT se met en pointe

Une réussite bien méritée

Les résultats financiers conforteront la thèse de son DG quant à l'efficacité de la



Nomination

Sami Banaoues vient d'être nommé au poste de directeur général de la société BH Assurance, a annoncé la compagnie, à l'issue de son Conseil d'Administration, réuni le 2 mai 2025.

D'après un communiqué, publié vendredi, par le Conseil du Marché Financier (CMF), il a été décidé, également, de nommer Nesrine Chouchene, au poste de directeur général adjoint de la BH Assurance.

Filiale du Groupe BH Bank, anciennement Banque de l'Habitat, BH Assurance, a été créée en 1995, sous forme de société anonyme faisant appel public à l'épargne.

2024. De nombreux actionnaires ont souhaité une augmentation de capital significative, mais la direction s'est montrée prudente. La Banque rappelle qu'elle réactiverait le prix culturel "Aboukacem Chebbi", qui a été la première distinction du genre sur la place. L'on attend de connaître la composition du Jury.

Ali DRISS

Banque. Une réussite se construit. L'organisation de la Banque le fait ressortir. La BT est un groupe minutieusement structuré. Et la dynamique de la performance est un crédo partagé de l'ensemble des RH.

Les comités techniques sont à un haut niveau d'expertise et aux meilleurs standards internationaux. Et quand on s'applique cela finit par payer. Ainsi donc au mois de décembre 2024 la BT a reçu le titre de "Banque de l'année" décerné par le prestigieux magazine "The Banker", édité par le Financial Times. Ce sont les résultats mais également les orientations stratégiques notamment pour la digitalisation qui ont fait la différence. Le commentaire de "The Banker est extrêmement élogieux spécifiant que la banque "développe une culture d'excellence dans la poursuite de la transformation numérique".

Il s'agit pour la Banque, de positionner l'innovation comme un moteur de croissance indépendant pour l'entreprise. Un bonheur n'arrive jamais seul, la même année la BT voit sa démarche continue de conformité et de maîtrise des risques récompensée par l'obtention de la certification AML 30000. Il s'agit d'une référence mondiale en matière de lutte contre le blanchiment d'argent et la lutte contre le terrorisme.

Mise en paiement des dividendes à partir du 7 mai

La qualité du portefeuille et l'avance professionnelle sont d'importants déterminants pour les résultats financiers et la BT en apporte la preuve. Dans ce contexte résilient la banque tire son épingle du jeu et continue son trend de croissance nettement démarqué de la croissance économique du pays.

En 2024 la BT a réalisé un PNB de 510 millions de TND en croissance de 6,7 % par rapport 2023 sachant que l'évolution moyenne sur les 5 dernières années a été de 8,1 %. Pour sa part le RBE s'est situé à 347 millions de TND, en augmentation de 6,3 % par rapport à 2023 pour une croissance moyenne sur les 5 dernières années de 7,3 %.

Et enfin le résultat net a atteint 188 millions de TND soit une croissance de 10,6 % par rapport à 2023 pour une moyenne quinquennale de 16,5 %. Il convient de rajouter que tous les ratios prudentiels et de gestion des risques, sont respectés. Par ailleurs la couverture des créances classées est assurée à 83 %.

L'AG a validé l'affectation de 50% du résultat net pour distribution. Cela correspond à un montant de 350 millimes par action. La mise en paiement est fixée au 7 mai

hausse du chiffre d'affaires malgré un trafic passagers en baisse

Tunisair a réalisé un chiffre d'affaires de **323,4 millions de dinars (MD)** au premier trimestre 2025, en **hausse de 1,3 %** par rapport à la même période en 2024, selon les indicateurs d'activité publiés sur le site de la Bourse de Tunis.

Cette évolution positive s'inscrit dans un contexte contrasté, marqué par une **baisse du nombre de passagers transportés**.

Moins de passagers, mais meilleurs taux de remplissage

Le nombre total de passagers transportés par la compagnie nationale a chuté de **4 %**, atteignant **495 195 voyageurs** au cours des trois premiers mois de l'année.

En revanche, le **coefficient de remplissage** a progressé de **3,8 points**, pour s'établir à **74,3 %** fin mars 2025, contre **70,5 %** un an plus tôt.

Le **coefficient** de chargement a également gagné **4 points**, atteignant **66,3 %**.

« Une meilleure optimisation des capacités malgré un trafic en recul. »

Charges en baisse sur le carburant, mais en hausse ailleurs

Côté dépenses, les **charges de carburant ont baissé de 19 %**, grâce à une réduction combinée :

- du volume consommé (-9,1 %)
- du prix unitaire (-11,7 %)

À l'inverse, le **loyer des avions** a augmenté de **19 %**, en lien avec une **hausse des affrètements ponctuels**.

Les **charges de personnel** ont crû de **4 %**, malgré une **baisse**

des effectifs de 9 % liée aux départs à la retraite, en raison des **augmentations salariales légales**.



« La maîtrise de l'endettement reste un levier stratégique pour la relance de Tunisair. »

Allègement de la dette de 18 %

Un autre point positif pour Tunisair : l'**endettement de la compagnie a reculé de 18 %** à la faveur du remboursement des crédits en cours, indiquent les mêmes sources.

en bref

Chiffres clés à retenir

- **+1,3 %** de chiffre d'affaires : **323,4 MD**
- **-4 %** de passagers : **495 195**
- **+3,8 pts** de remplissage : **74,3 %**
- **-19 %** sur le carburant
- **-18 %** de dette
- **+19 %** sur les loyers d'avions
- **+4 %** de charges salariales malgré **-9 %** d'effectifs

Kiosque Numérique

HORS-SÉRIES



LEMAG

WEBMAG

Le Guide
2024

Épargne retraite

Placements

Épargne



ÉDITION 2024

Forum T...

Cybersécurité en Tu...

Comment d...
invulnérable

A LA UNE

TECO-FRANCE

TECHNOLOGIE

CULTURE

REVUES, ÉTUDES
ET DOCUMENTS

GreenTECH Tunisie |

Un nouveau souffle pour les startups vertes?



Lancée mercredi à Tunis par la Caisse des Dépôts et Consignations (CDC), en partenariat avec Smart Capital, l'initiative GreenTECH Tunisie vise à soutenir les startups et PME tunisiennes innovantes opérant dans les secteurs de la transition écologique et de l'économie circulaire.

Ce programme, inscrit dans la stratégie nationale vers une économie verte et résiliente, ambitionne de faciliter l'accès au financement pour les porteurs de projets dans des domaines

stratégiques tels que :

- les énergies renouvelables
- la mobilité durable
- l'écoconstruction
- le recyclage
- la gestion de l'eau
- et l'agriculture durable

Deux instruments de financement innovants

L'initiative GreenTECH met à disposition deux outils de financement :



« Structurer un cadre de financement adapté est essentiel pour stimuler l'émergence d'une économie durable », a souligné Nejia Gharbi, Directrice Générale de la CDC.

- **VAIR (Venture Acceleration for Impact and Resilience):** un mécanisme hybride (70 % subvention / 30 % avance remboursable) destiné aux startups en phase d'idéation, pour développer des preuves de concept (POC).
- **MAIR (Market Access for Impact and Resilience) :** une avance remboursable pour accompagner les startups ayant atteint la phase de lancement commercial (MVP).



« Notre mission est d'accélérer la croissance de ces startups et de favoriser leur passage de l'idée au marché, tout en maximisant leur impact environnemental. »

Accélérer l'impact environnemental et sociétal

Lors de la cérémonie, le DG de Smart Capital, Tarak Triki, a affirmé :

Kmaira Ben Jannet, Directrice Générale du CITET, a quant à elle salué un outil "innovant et prometteur", symbole d'un

engagement collectif pour une Tunisie plus verte, plus inclusive et plus résiliente.

Un impact attendu sur l'emploi et l'inclusion

Parmi les résultats ciblés d'ici la fin du programme :

- **32 startups financées** en phase d'idéation
- **10 startups/PME accompagnées** en phase de commercialisation
- **300 emplois directs créés ou maintenus** dans le secteur Greentech

- **30 % des projets financés** seront portés ou co-portés par des femmes
- **30 % des projets** seront implantés en régions

Un projet inscrit dans la dynamique européenne **Greenov'i** GreenTECH Tunisie s'inscrit dans le cadre du projet Greenov'i, financé par l'Union européenne via le Programme Tunisie Verte & Durable, mis en œuvre par Expertise France, avec la collaboration du CITET, du ministère de l'Environnement, et du ministère de l'Économie et de la Planification.

en bref

GreenTECH Tunisie est un programme de financement et d'accompagnement des startups vertes, lancé par la CDC et Smart Capital, en appui à la stratégie nationale de transition écologique. Il mobilise deux instruments financiers (VAIR et MAIR), avec l'objectif de soutenir **42 startups**, créer **300 emplois** et encourager la **parité et le développement régional**. Cofinancée par l'Union européenne dans le cadre de **Greenov'i**, cette initiative entend faire émerger un écosystème innovant au service d'une **Tunisie verte et durable**.

Chiffres clés à retenir

- **323 startups ciblées** : 32 en idéation, 10 en commercialisation
- **300 emplois** directs créés/maintenus
- **30 % de projets féminins**
- **30 % de projets en régions**
- **6 secteurs cibles** : énergie, mobilité, eau, agriculture, recyclage, écoconstruction

RADIO DIASPORA TUNISIA

**UN INVITÉ,
UN PARCOURS,
UNE RÉUSSITE
INSPIRANTE**

La voix
des talents tunisiens
à l'international



Semaine boursière écourtée |

Le Tunindex poursuit sa progression à +12,8 % en 2025



Le marché Boursier continue sur sa lancée positive, terminant la semaine, du 28 avril au 2 mai 2025, une avancée de 0,4 % à 11227,6 points. Le TUNINDEX consolide, ainsi, ses gains annuels les portant à +12,8 %, selon l'analyse de l'intermédiaire en Bourse, « Tunisie Valeurs ».

Sur une semaine écourtée d'une séance en raison de la fête du Travail, les volumes ont été faibles, cumulant une enveloppe de 27,7 MD. Notons, à cet effet, la réalisation d'une transaction de bloc sur le titre STA, portant sur un montant de 1,4 MD.

Analyse des valeurs

Le titre MPBS s'est offert la meilleure performance de la semaine. Dans un modeste volume de 679 mille dinars, l'action du spécialiste des panneaux de bois s'est envolée de 19,6 % à 13,870 D. Le titre CIMENTS DE BIZERTE a figuré parmi les plus grands gagnants de la semaine. L'action de la cimenterie publique a bondi de 15,4 % à 0,600 D, dans un très maigre flux de 6 mille dinars.

Le titre SOTIPAPIER a accusé la plus forte correction à la baisse de la séance. L'action du producteur du papier Kraft et Testliner a reculé

de 11,4 % à 3,720 D, notant que la valeur a amassé des échanges de 600 mille dinars sur la semaine.

Le titre ICF a, également, été mal orienté sur la semaine. L'action du producteur du fluorure d'aluminium a régressé de 6,4 % à 107,960 D faisant savoir que la valeur a animé le marché avec un volume de 5,9 MD.

Le titre STA a chapeauté le palmarès des échanges sur la semaine. L'action a baissé de 0,3% à 23,820 D, en alimentant le marché avec des capitaux relativement nourris de 10,6 MD.

Innovation et inclusion au cœur de la stratégie



Lors l'AGO tenue le 30 avril 2025, la Banque de Tunisie et des Émirats (BTE) a présenté les grandes lignes de son rapport annuel 2024, marquant une année riche en initiatives stratégiques axées sur l'innovation, la digitalisation, la responsabilité sociale et la création de valeur pour les actionnaires.

Malgré un contexte économique difficile, la BTE a renforcé son implication dans le financement de divers secteurs d'activité, en cohérence avec ses objectifs commerciaux, numériques, sociaux et environnementaux.

Partenariats et actions phares en 2024

Le rapport met en lumière

plusieurs projets structurants, notamment :

Partenariat avec la marque automobile Chery, ciblant les professionnels et les PME via des offres de leasing, facilitant l'accès aux véhicules pour leurs clients.

Accords stratégiques dans les domaines technologique, social et énergétique, traduisant une volonté de soutenir l'innovation digitale, les causes sociétales et la transition vers les énergies durables.

Digitalisation et innovation

Lancement de services numériques via la plateforme Insight Plus, optimisation des opérations de change et de

transfert, solutions juridiques dématérialisées, développement des paiements mobiles et digitalisation des agences.

Engagement social

Programme de "financement humanitaire" en partenariat avec l'association Al-Madanya, visant à lutter contre le décrochage scolaire et à fournir des transports sûrs aux enfants des zones rurales. Participation au projet "Fatma – Oasis de Kairouan".

Soutien au crowdfunding à impact social via CNBees et KickOff, en lien avec le programme des Nations unies UN-Habitat.

Transition énergétique

Accord avec Every GHS pour promouvoir les énergies renouvelables et faciliter l'installation de panneaux solaires grâce au produit Green Energy.

Produits et services lancés en 2024

- Carte BTE Infinite : carte bancaire premium pour clients à fort potentiel, avec avantages exclusifs.



- **Produit Rev0lax** : solution de leasing médical dédiée aux secteurs santé, esthétique et bien-être, dévoilée lors du salon Rev0lax (mai 2024).
- **Solutions pour pharmaciens**, présentées au Forum de l'Officine (septembre 2024).
- **Lancement d'une carte bancaire livrée à domicile** via Flouci (modèle "Banking-as-a-Service").
- Plateforme Exsys pour les experts en devises, couplée à l'ouverture d'un centre de formation interne.

Participation à des forums stratégiques

BTE a été active sur la scène nationale et internationale :

- SIAT 2024 (technologies et construction), Every GHS (financement vert).
- Forum RSE (mai 2024) : concours interne de design bancaire durable.
- Tunisia Global Forum (novembre 2024) : intervention numérique via NeoBTE.
- BigTech Africa (juin 2024) : présentation de la plateforme NeoBTE.

- Forum OIF pour l'inclusion financière : lancement d'une société de correspondance monétaire.
- Crowdfunding Tour (nov.-déc. 2024) : soutien à l'entrepreneuriat participatif.
- Forum Decarbonemid (septembre 2024) : promotion du financement solaire durable.

Culture, diplomatie et engagement bilatéral

La BTE a accueilli divers événements culturels dans ses locaux, consolidant sa dimension institutionnelle et ses relations de coopération, notamment avec les Émirats arabes unis. Elle a également pris part à la célébration officielle du 53e anniversaire de l'Union des Émirats, recevant un hommage pour son engagement dans les relations bilatérales.

Une stratégie numérique affirmée
Le virage digital entamé en 2024 se matérialise par l'adoption du modèle Banking-as-a-Service, le partenariat avec Kaoun via l'application Flouci, et la mise en place de services bancaires à distance adaptés aux besoins des Tunisiens résidant à l'étranger.

La banque a lancé une nouvelle interface utilisateur, divers produits innovants, et un

Livres de Chine

Un accord de partenariat et de coopération entre le ministère des affaires culturelles tunisien et son homologue chinois, portant sur la traduction d'une sélection d'œuvres littéraires et intellectuelles tunisiennes en langue chinoise, ainsi que sur la traduction de références chinoises en langue arabe, devrait être signé au cours du mois de mai. Cet accord, d'une durée de cinq ans renouvelable, vient d'être annoncé dans le cadre de la 39ème édition de la Foire internationale du livre de Tunis (FILT, 25 avril-4 mai 2025), où la Chine est l'invitée d'honneur.

Dans une déclaration accordée à l'Agence Tunis Afrique Presse (TAP), le directeur général de l'Institut de traduction de Tunis, Taoufik Grira, a indiqué que la mise en œuvre de ce partenariat est confiée à l'Institut sous l'égide du ministère des affaires culturelles. Il sera notamment chargé de sélectionner les titres des ouvrages à traduire, couvrant différentes disciplines culturelles, dont l'histoire, tout en veillant à la révision des traductions.

Concernant les traductions du chinois vers l'arabe, la partie tunisienne a exprimé sa volonté de privilégier les ouvrages scientifiques, en particulier dans des domaines où la Chine connaît un essor remarquable, comme l'intelligence artificielle (IA).

processus de digitalisation visant à réduire les coûts, accélérer l'ouverture de comptes et consolider sa position comme bancassureur digital de référence en Tunisie et dans la région.

Une clôture engagée

Pour la deuxième année consécutive, la BTE a terminé l'année avec une action à fort impact sociétal, via le programme "Green School", en partenariat avec l'ONG "Wallah We Can", visant à accompagner les écoles publiques vers l'autonomie écologique.

Principaux indicateurs de l'exercice 2024

- Les produits d'exploitation bancaire ont enregistré au cours de l'année 2024

une évolution de 9,557 millions de dinars (+6,3%) par rapport à l'année 2023, du fait de la hausse des intérêts et des revenus du portefeuille commercial et d'investissement.

- Les charges financières ont enregistré une évolution de 8,288 millions de dinars (+9,6%).
- Par conséquent, le Produit Net Bancaire a enregistré à fin décembre 2024 une évolution de 1,9% par rapport à fin décembre 2023. Il a atteint 66,296 millions de dinars à fin décembre 2024.
- Le portefeuille titre commercial et d'investissement a enregistré une augmentation de 55,907

millions de dinars (+28,5%).

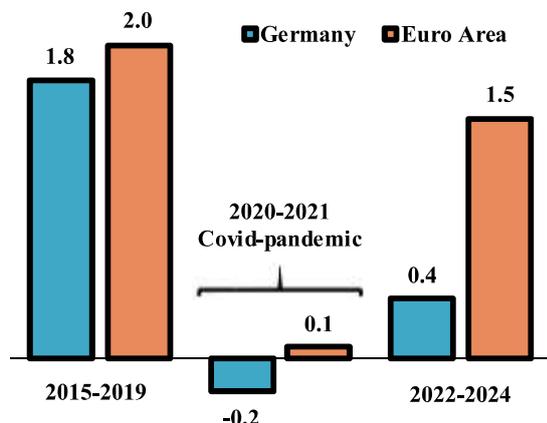
- L'encours nets des crédits s'est élevé à fin décembre 2024 à 971,009 millions de dinars contre 920,339 millions de dinars à fin décembre 2023 enregistrant ainsi une augmentation de 5,5% (+51 millions de dinars) ; résultant essentiellement de la hausse des crédits CT aux entreprises, des crédits MLT aux entreprises et des crédits leasing.
- Les dépôts ont affiché une augmentation de 141,388 millions de dinars, soit (+14,5 %) pour passer de 973,734 millions de dinars à fin décembre 2023 à 1115,122 millions de dinars à fin décembre 2024.



La nouvelle direction de l'Allemagne hérite une conjoncture économique défavorable

Après la Seconde Guerre mondiale, l'Allemagne a longtemps incarné la puissance économique de l'Europe. Toutefois, au cours des deux dernières décennies, des vents contraires fondamentaux ont commencé à s'accumuler : des tendances démographiques défavorables, une réglementation et une fiscalité excessives, ainsi qu'un retard dans la modernisation des secteurs clés face à l'ère numérique et à un paysage mondial en mutation rapide. En conséquence, l'économie allemande a sous-performé, avec un PIB réel qui est resté inchangé au cours des cinq dernières années — une évolution peu flatteuse comparée à la croissance de 12,2 % aux États-Unis ou même à celle de 5 % dans le reste de la zone euro sur la même période.

Croissance du PIB réel en Allemagne et dans la zone euro
 (% annuel, données historiques et prévisions)



Source: Haver Analytics, IMF WEO, Bloomberg, QNB Economics

L'arrivée au pouvoir du Chancelier Friedrich Merz pourrait marquer un tournant en matière de politique économique et de performance. Pendant des décennies, l'Allemagne s'est consacrée à la rigueur budgétaire et à l'austérité. En revanche, le nouveau gouvernement arrive avec un vaste plan de relance budgétaire qui pourrait atteindre 1 000 milliards d'euros, incluant des investissements dans les infrastructures et la défense, ainsi que des projets de réformes fiscales et du marché du travail.

Ce programme économique constitue un changement de paradigme par rapport au conservatisme budgétaire traditionnel de l'Allemagne et devrait stimuler la croissance à moyen terme. Toutefois, la nouvelle administration hérite de défis majeurs qui exigent des réformes profondes pour

relancer durablement une économie stagnante. Cet article explore trois facteurs clés qui illustrent ces défis et étayent notre analyse.

Premièrement Des défis structurels majeurs qui sapent la compétitivité et la productivité

Le **Rapport mondial sur la compétitivité** offre une évaluation utile de cette dimension. Il y a dix ans à peine, l'Allemagne occupait le 6e rang mondial ; elle est aujourd'hui tombée à la 24e place, en raison des lourdeurs réglementaires, d'une fiscalité contraignante, de lois rigides sur l'emploi et d'une complexité administrative excessive.

La bureaucratie coûte jusqu'à 146 milliards d'euros par an à l'économie allemande. La perte de compétitivité se reflète clairement dans les statistiques de productivité : depuis 2017, la production par travailleur a chuté de 2,5 %. Les chefs d'entreprise dénoncent une administration tentaculaire et une transition numérique trop lente. Ce ralentissement nuit particulièrement aux start-ups, pour lesquelles les retards administratifs peuvent décider du succès ou de l'échec d'un projet. Par conséquent, de plus en plus d'entreprises transfèrent leurs activités vers d'autres pays européens comme les Pays-Bas, la Suède, le Portugal ou la Pologne. Ces problèmes structurels continueront donc à freiner la croissance, et devront être traités par des mesures allant au-delà d'un simple stimulus fiscal.

Deuxièmement la modernisation des infrastructures, un impératif pour la croissance future

Si l'Allemagne veut relancer sa croissance économique, elle doit impérativement moderniser ses infrastructures vieillissantes. Sa politique budgétaire ultra-conservatrice a conduit à une sous-finace chronique dans des domaines clés. En 2023-2024, l'investissement public représentait en moyenne 2,8 % du PIB, contre 4,3 % en France.

Faute d'investissements suffisants, les infrastructures de transport et d'énergie vieillissent, et les technologies numériques restent à la traîne, ce qui freine la croissance à long terme. Il est donc crucial de procéder à des mises à niveau massives. Dans le passé, les délais de planification et de passation de marchés ont souvent excédé ceux de la construction elle-même. En 2023, 76

milliards d'euros de ressources budgétaires sont restés inutilisés, en raison d'obstacles administratifs et réglementaires. La modernisation des infrastructures doit ainsi figurer en tête des priorités du nouveau gouvernement.

Par ailleurs, une réforme visant à réduire l'impôt sur les sociétés ne serait appliquée que progressivement, à partir de 2028.

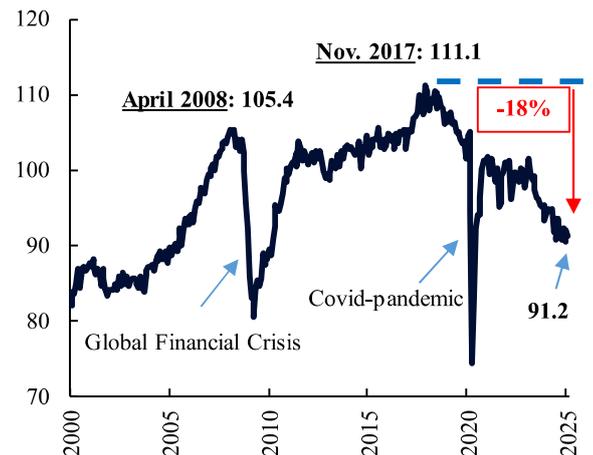
Troisièmement l'industrie manufacturière poursuit sa dégradation, pesant sur la croissance globale

Secteur clé de l'économie allemande, l'industrie manufacturière traverse une période prolongée de déclin, affectant la croissance générale. Entre 2000 et le pic de 2017, la composante industrielle du PIB réel augmentait de 1,9 % par an. Depuis, cette dynamique s'est brusquement inversée, sous l'effet de nombreux chocs : tensions commerciales mondiales, ralentissement de l'économie mondiale, pandémie de Covid, crise énergétique liée à la guerre en Ukraine, et déclin du secteur automobile.

Depuis son pic en 2017, la production industrielle allemande a reculé de 18 %. En 2025, les nouvelles guerres commerciales lancées par l'administration Trump, conjuguées à l'incertitude géopolitique élevée, exerceront une pression supplémentaire sur les industries tournées vers l'exportation. Même si le secteur manufacturier devrait bénéficier des investissements dans les infrastructures et la défense, le

nouveau gouvernement devra assurer un environnement plus stable pour compenser ces vents contraires majeurs.

Production industrielle en Allemagne
 (données corrigées des variations saisonnières, indice 2021 = 100)



Source: Federal Statistical Office (Germany), QNB Economics

En conclusion, Le gouvernement hérite d'un lourd passif qui pèse sur les perspectives de croissance. Le changement de paradigme en matière de politique budgétaire devrait permettre une mise à niveau essentielle des infrastructures et amorcer une reprise, stimulant ainsi la croissance à moyen terme. Toutefois, des réformes structurelles plus profondes seront nécessaires pour garantir une relance durable de l'économie allemande..

QNB Economics Team:

Luiz Pinto
 Assistant Vice President - Economics
 +974-4453-4642

Bernabe Lopez-Martin*
 Senior Manager - Economics
 +974-4453-4643

Aisha Khalid Al-Thani
 Senior Associate - Economics
 +974-4453-4647

* Auteur Correspondant

AVERTISSEMENT : Les informations contenues dans cette publication (« Informations ») ont été préparées par Qatar National Bank (Q.P.S.C.) «QNB », un terme qui inclut ses branches et ses sociétés affiliées. Les Informations sont réputées fiables et ont été obtenues de sources considérées comme fiables ; cependant, QNB ne fait aucune garantie, déclaration ou assurance, expresse ou implicite, quant à l'exactitude, l'exhaustivité ou la fiabilité des Informations, et ne peut être tenu responsable de quelque manière que ce soit (y compris en cas de négligence) pour toute erreur ou omission dans les Informations. QNB décline expressément toute garantie de qualité marchande ou d'adéquation à un usage particulier en ce qui concerne les Informations. Tous les liens hypertextes vers des sites Web tiers sont fournis uniquement pour la commodité du lecteur, et QNB n'endosse pas le contenu de ces sites, n'en est pas responsable, et n'offre aucune garantie quant à l'exactitude ou à la sécurité de ces sites. QNB n'agit pas en tant que conseiller financier, consultant ou fiduciaire en ce qui concerne les Informations et ne fournit pas de conseils en matière d'investissement, de droit, de fiscalité ou de comptabilité. Les Informations présentées sont de nature générale : elles ne constituent ni un conseil, ni une offre, une promotion, une sollicitation ou une recommandation en ce qui concerne les informations ou les produits présentés dans cette publication. Cette publication est fournie uniquement sur la base que le destinataire effectuera une évaluation indépendante des Informations, à ses propres risques et responsabilités. Elle ne peut être utilisée comme base de décision d'investissement. QNB recommande au destinataire d'obtenir des conseils en matière d'investissement, de droit, de fiscalité ou de comptabilité auprès de conseillers professionnels indépendants avant de prendre toute décision d'investissement. Toute opinion exprimée dans cette publication est celle de l'auteur à la date de la publication. Elles ne reflètent pas nécessairement les opinions de QNB qui se réserve le droit de modifier toute Information à tout moment sans préavis. QNB, ses administrateurs, dirigeants, employés, représentants ou agents ne sauraient assumer aucune responsabilité pour toute perte, dommage ou dépense pouvant résulter de la confiance accordée aux Informations par quiconque. Cette publication est distribuée à titre gratuit et ne peut être distribuée, modifiée, publiée, repostée, réutilisée, vendue, transmise ou reproduite en tout ou en partie sans l'autorisation de QNB. Les Informations, à la connaissance de QNB, n'ont pas été examinées par la Banque Centrale du Qatar, l'Autorité des Marchés Financiers du Qatar ou toute autre autorité gouvernementale, quasi-gouvernementale, réglementaire ou consultative, que ce soit au Qatar ou à l'étranger, et aucune approbation n'a été sollicitée ou reçue par QNB à l'égard des Informations.

Devises, Taux, Indicateurs

Cours moyens des devises cotées en Dinar Tunisien

09/05/2025

MONNAIE	SIGLE	UNITÉ	VALEUR
DINAR ALGÉRIEN	DZD	10	0,2258
DOLLAR CANADIEN	CAD	1	2,1631
DOLLAR DES USA	USD	1	2,9903
LIVRE STERLING	GPB	1	4,0036
YEN JAPONAIS	JPY	1000	20,7631
DIRHAM MAROCAIN	MAD	10	3,2432
FRANC SUISSE	CHF	10	36,3769
EURO	EUR	1	3,3710
DINAR LIBYEN	LYD	1	0,5494
Yuan Chinois	CNY	1	0,4146

Cours moyens à terme en Dinar Tunisien

PERIODE	USD	EUR
3 MOIS	3,0304	3,4330
6 MOIS	3,0704	3,4893

Cours de devises en dinar Tunisien

Moyenne des cours du marché interbancaire (annuel)
2015 - 2023



7,50%

TMM

09/05/2025



7,50%

TID

09/05/2025



7,50%

TMM

Mars 2024



6,50%

TRE

Avril 2024



22,924

Milliard

Avoirs en devise

09/05/2025



99

Jours

d'importations

09/05/2025



Tunindex

11 313,05

Var. Année **13,66 %**
09/05/2025

Tunindex 20

5 089,63

Var. Année **16,10 %**
09/05/2025

Volume semaine **55,423** Million DT

Capitalisation **30,03** Milliard DT

PER marché **10,58**
(Mars)

INDICES SECTORIELS

Code ICB		INDICE	Var An
8000	Sociétés Financières	8 520,76	14,01%
8300	Banques	7 954,66	14,79%
8500	Assurances	16 242,95	6,77%
8700	Services Financiers	13 607,01	8,79%
5000	Services aux Consommateurs	3 606,15	15,28%
5300	Distribution	5 681,48	15,28%
3000	Biens de Consommations	9 754,56	20,62%
3500	Agro-Alimentaire et Boissons	11 939,99	21,07%
3700	Produits Ménagers et de Soins Personnel	3 165,03	19,24%
2000	Industries	1 808,51	-1,56%
2300	Batiment et Matériaux de Constructions	762,73	-5,88%
1000	Matériaux de Base	6 134,09	20,13%

+ FORTES HAUSSES DE LA SEMAINE

	CLÔTURE	VAR. Hebdo
AETECH		7,41%
POUMINA GP HOLDING		5,23%
ASTREE		5,17%
UIB		5,11%
LAND OR		4,86%

+ FORTES BAISES DE LA SEMAINE

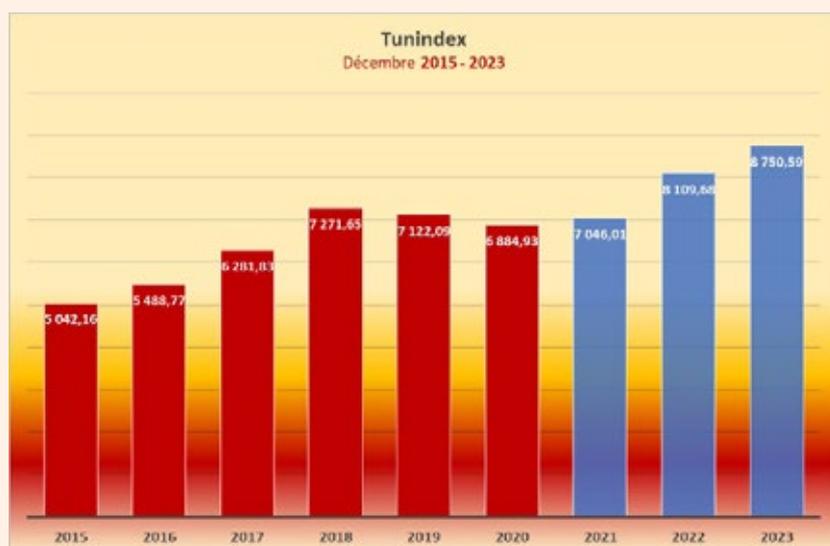
	CLÔTURE	VAR. Hebdo
SOMOCER		-15,79%
SPDIT-SICAF		-4,80%
NEW BODY LINE		-3,37%
EURO-CYCLES		-3,36%
SIPHAT		-3,33%

+ FORTES BAISES DE L'ANNEE

	CLÔTURE	VAR. Hebdo
SANIMED		-47,62%
SOTEMAIL		-34,65%
SOTIPAPIER		-31,19%
ALKIMIA		-23,30%
BH BANK		-19,29%

+ FORTES HAUSSES DE L'ANNEE

	CLÔTURE	VAR. AN
ASSAD		243,55%
POULINA GH		73,96%
SOMOCER		56,10%
AETECH		52,63%
TPR		52,29%



			Clôture		09/05/2025				
Titres	Nominal	Titres admis	Décembre 2024	Semaine précédente	De la semaine	Variation Hebdo	Variation Année	Capitalisation (MDT)	
SOCIETES FINANCIERES								15 390,843	
BANQUES								12 762,448	
1	Amen Bank	5	34 920 000	36,900	41,600	41,680	0,19%	12,95%	1 455,466
2	ATB	1	100 000 000	2,800	3,100	3,120	0,65%	11,43%	312,000
3	BH Bank	5	47 600 000	12,700	10,250	10,250	0,00%	-19,29%	487,900
4	BIAT	5	40 800 000	93,830	103,500	103,450	-0,05%	10,25%	4 220,760
5	BNA	5	64 000 000	8,180	9,200	9,200	0,00%	12,47%	588,800
6	Banque de Tunisie	1	270 000 000	5,190	5,230	5,100	-2,49%	-1,73%	1 377,000
7	BTE (ADP)	20	1 000 000	3,350	5,230	5,200	-0,57%	55,22%	5,200
8	STB	5	155 375 000	2,970	2,770	2,730	-1,44%	-8,08%	424,174
9	Attijari Bank	5	42 000 000	51,500	59,000	59,700	1,19%	15,92%	2 507,400
10	UBCI	5	20 001 529	21,500	20,060	18,450	-8,03%	-14,19%	369,028
11	UIB	5	32 560 000	22,300	22,120	23,250	5,11%	4,26%	757,020
12	Wifack Bank	5	30 000 000	9,000	8,600	8,590	-0,12%	-4,56%	257,700
ASSURANCES								1 457,256	
13	ASTREE	5	6 000 000	46,000	47,540	50,000	5,17%	8,70%	300,000
14	BH Assurances	5	2 660 000	49,000	62,700	61,020	-2,68%	24,53%	162,313
15	STAR	10	2 307 693	178,000	200,500	200,500	0,00%	12,64%	462,692
16	Tunis RE	5	20 000 000	8,200	7,800	7,900	1,28%	-3,66%	158,000
17	Assur. MAGHREBIA	10	4 500 000	51,480	51,000	50,500	-0,98%	-1,90%	227,250
18	MAGHREBIA Vie	1	25 000 000	6,150	6,000	5,880	-2,00%	-4,39%	147,000
LEASING								789,855	
19	ATL	1	32 500 000	4,250	4,950	4,920	-0,61%	15,76%	159,900
20	BH Leasing	5	7 000 000	3,630	4,750	4,740	-0,21%	30,58%	33,180
21	Best Lease	1	30 000 000	1,950	2,250	2,250	0,00%	15,38%	67,500
22	CIL	5	7 000 000	24,900	24,290	23,990	-1,24%	-3,65%	167,930
23	Hannibal Lease	5	11 000 000	7,400	7,400	7,450	0,68%	0,68%	81,950
24	Attijari Leasing	10	2 750 000	19,150	26,490	26,980	1,85%	40,89%	74,195
25	Tunisie Leasing Fact	5	10 800 000	17,990	18,750	19,000	1,33%	5,61%	205,200
SOCIETES D'INVESTISSEMENTS								381,284	
26	PL. TSIE Sicaf	10	1 000 000	46,010	45,000	45,000	0,00%	-2,20%	45,000
27	SPDIT Sicaf	1	28 000 000	12,000	12,290	11,700	-4,80%	-2,50%	327,600
28	Tuninvest Sicar	1	966 000	9,250	8,990	8,990	0,00%	-2,81%	8,684
INDUSTRIES								12 471,713	
HOLDING								3 457,734	
29	OneTech Holding	1	80 400 000	9,300	8,770	9,200	4,90%	-1,08%	739,680
30	Poulina GH	1	180 003 600	8,680	14,350	15,100	5,23%	73,96%	2 718,054
AGRO-ALIMENTAIRE								4 594,579	
31	Delice Holding	10	54 907 262	16,090	24,000	23,240	-3,17%	44,44%	1 276,045
32	LAND'OR	1	13 784 285	10,350	10,700	11,220	4,86%	8,41%	154,660
33	SFBT	1	268 125 000	11,600	11,900	11,800	-0,84%	1,72%	3 163,875
PHARMACEUTIQUE								242,120	
34	SIPHAT	5	1 800 000	4,210	6,000	5,800	-3,33%	37,77%	10,440
35	UNIMED	1	32 000 000	7,130	7,170	7,240	0,98%	1,54%	231,680
COMPOSANTS AUTOMOBILE								63,533	
36	ASSAD	1	24 000 000	0,620	2,060	2,130	3,40%	243,55%	51,120
37	STIP	3	4 207 824	2,880	2,830	2,950	4,24%	2,43%	12,413

source: bVMT

données fournis à titre indicatif

			Clôture		09/05/2025				
Titres	Nominal	Titres admis	Décembre 2024	Semaine précédente	De la semaine	Variation Hebdo	Variation Année	Capitalisation (MDT)	
CIMENTIER								707,687	
38	Carthage Cement	1	343 624 940	2,190	2,030	1,980	-2,46%	-9,59%	680,377
39	Ciments de Bizerte	1	44 047 290	0,420	0,600	0,620	3,33%	47,62%	27,309
CHIMIE								451,859	
40	Air Liquide	25	1 637 504	100,000	104,000	103,000	-0,96%	3,00%	168,663
41	ALKIMIA	10	3 947 253	17,600	13,500	13,500	0,00%	-23,30%	53,288
42	ICF	10	2 100 000	99,000	107,960	109,480	1,41%	10,59%	229,908
INDUSTRIES DIVERSES								2 793,652	
43	Euro-Cycle	1	9 801 000	11,800	13,980	13,510	-3,36%	14,49%	132,412
44	MPBS	2	10 334 430	12,210	13,870	13,900	0,22%	13,84%	143,649
45	New Body Line	1	4 250 400	4,950	4,750	4,590	-3,37%	-7,27%	19,509
46	Office PLAST	1	14 662 164	1,650	1,750	1,780	1,71%	7,88%	26,099
47	SAH Lilas	1	84 015 979	10,220	12,090	12,410	2,65%	21,43%	1 042,638
48	Atelier Meubles Int	1	5 561 635	5,880	6,390	6,340	-0,78%	7,82%	35,261
49	SIAME	1	15 444 000	3,580	3,140	3,250	3,50%	-9,22%	50,193
50	SANIMED	1,109	12 400 000	1,470	0,790	0,770	-2,53%	-47,62%	9,548
51	SOMOCER	1	40 656 000	0,410	0,760	0,640	-15,79%	56,10%	26,020
52	SOTEMAIL	1	34 513 514	4,300	2,810	2,810	0,00%	-34,65%	96,983
53	SOTUVER	1	39 254 475	12,610	13,990	13,760	-1,64%	9,12%	540,142
54	SOTIPAPIER	1,09	28 184 091	5,450	3,720	3,750	0,81%	-31,19%	105,690
55	SOTRAPIL	5	4 138 200	15,080	19,750	20,180	2,18%	33,82%	83,509
56	TPR	1	50 000 000	6,330	9,410	9,640	2,44%	52,29%	482,000
IMMOBILIER								76,323	
57	SIMPAR	5	1 100 000	35,900	34,400	34,400	0,00%	-4,18%	37,840
58	SITS	1	15 600 000	1,900	1,910	1,910	0,00%	0,53%	29,796
59	ESSOUKNA	1	5 050 500	1,560	1,730	1,720	-0,58%	10,26%	8,687
TECHNOLOGIE								84,226	
60	AETECH	1	2 223 334	0,190	0,270	0,290	7,41%	52,63%	0,645
61	TELNET Holding	1	12 130 800	6,000	7,000	6,890	-1,57%	14,83%	83,581
SERVICES								1 721,150	
DISTRIBUTION AUTOMOBILE								1 114,428	
62	ARTES	1	38 250 000	8,200	11,040	10,970	-0,63%	33,78%	419,603
63	CITY CARS	1	18 000 000	12,700	15,690	15,640	-0,32%	23,15%	281,520
64	ENNAKL Automobile	1	30 000 000	10,610	11,500	11,500	0,00%	8,39%	345,000
65	UADH	1	36 953 847	0,540	0,530	0,530	0,00%	-1,85%	19,586
66	STA	1	2 000 000	21,000	23,820	24,360	2,27%	16,00%	48,720
AUTRES SERVICES								182,862	
67	CELLCOM	1	4 461 532	2,340	1,890	1,910	1,06%	-18,38%	8,522
68	TUNISAIR	1	106 199 280	0,370	0,380	0,370	-2,63%	0,00%	39,294
69	SMART Tunisie	5	10 123 443	13,650	13,480	13,340	-1,04%	-2,27%	135,047
TELECOMMUNICATIONS								106,819	
70	SOTETEL	5	4 636 800	6,990	6,600	6,500	-1,52%	-7,01%	30,139
71	Tawasol GH	1	108 000 000	0,640	0,730	0,710	-2,74%	10,94%	76,680
DISTRIBUTION DE BIENS DE CONSOMMATION								317,041	
72	Sotumag	1	13 200 000	6,250	6,500	6,590	1,38%	5,44%	86,988
73	Magasin General	1	15 777 070	6,990	6,790	6,790	0,00%	-2,86%	107,126
74	Monoprix	2	25 345 736	3,550	4,900	4,850	-1,02%	36,62%	122,927
<i>(Données fournis à titre indicatif)</i>								29 583,706	
source: BVMT									



التجاري وفا بنك
Attijariwafa bank

Attijari bank en 2025

Gouvernance, performance, innovation technologique

En 2024, la BIAT a poursuivi Les dépôts de la clientèle d'*Attijari bank* ont progressé de 4,9% par rapport au 31 mars 2024 principalement au titre de la collecte en dépôts à vue et en comptes d'épargne qui ont évolué respectivement de 5,7% et 8,5%.

Les encours de crédit ont augmenté de 6,4% par rapport au 31 mars 2024 pour s'établir à 7 296,4 millions de dinars au 31 mars 2025.

Les produits d'exploitation bancaire ont enregistré une progression de 3,0% par rapport au 31 mars 2024 pour s'établir à 294,3 millions de dinars au 31 mars 2025.

Les charges d'exploitation bancaire ont enregistré une progression de 4,6% par rapport au 31 mars 2024 pour s'établir à 112,4 millions de dinars au 31 mars 2025.

Le Produit Net Bancaire s'est situé à 181,8 millions de dinars s'inscrivant en hausse de 2,1% par rapport au 31 mars 2024.

Les charges opératoires ont enregistré une progression de 7,1% par rapport au 31 mars 2024 pour s'établir à 91,4 millions de dinars au 31 mars 2025.

Le Résultat Brut d'Exploitation a connu une diminution de 2,5% par rapport au 31 mars 2024 pour s'établir à 90,4 millions de dinars au 31 mars 2025.

Le coefficient d'exploitation s'est établi à 50,3% au 31 mars 2025.

Soutien stratégique à l'essor de la 5G en Tunisie

Dans le cadre de son positionnement en tant qu'acteur de référence dans le financement de projets structurants, Attijari bank a conduit, en sa qualité de chef de file d'un consortium bancaire, une opération majeure de financement de 310 millions de dinars au profit de l'opérateur Ooredoo.

Ce crédit syndiqué a consisté à soutenir l'acquisition de la licence 5G ainsi que le développement du réseau national. Une initiative

qui s'inscrit pleinement dans la stratégie de la banque visant l'accompagnement de la transformation digitale du pays, le renforcement des infrastructures critiques et le soutien de l'innovation technologique au service d'une croissance durable.

L'Assemblée Générale Ordinaire et l'Assemblée Générale Extraordinaire de la banque

Le 4 avril 2025, Attijari bank a réuni ses actionnaires à l'occasion de son Assemblée Générale Ordinaire (AGO) et de son Assemblée Générale Extraordinaire (AGE). L'AGO a permis l'approbation des états financiers relatifs à l'exercice 2024, la décision sur l'affectation du résultat, ainsi qu'un échange constructif autour des orientations stratégiques de la banque. L'AGE a, quant à elle, entériné une augmentation du capital social par incorporation de réserves. Ces assemblées traduisent l'engagement d'Attijari bank d'exercer une gouvernance responsable, fondée sur la transparence et la conformité aux standards du secteur bancaire.

Des Chiffres

5,3

La CPG prévoit, en 2025, de porter sa production annuelle de phosphate commercial à 5,3 millions de tonnes, dépassant ainsi les 3,03 millions de tonnes produites en 2024.

Creatin
Phosphate

-18%

En 2024, l'huile d'olive à elle seule avait rapporté près d'un milliard de dinars. En 2025, la donne a changé. L'ONAGRI précise que les exportations alimentaires ont reculé de 18,4 %, quand les importations n'ont baissé que de 2,1 %. Une désynchronisation qui pourrait s'expliquer par la forte chute des exportations d'huile d'olive (-23,3 %).



+6%

La demande totale de gaz naturel a enregistré une hausse de 6%, entre fin février 2024 et fin février 2025, pour se situer à 738 mille tonne équivalent pétrole-Pouvoir calorifique inférieur (ktep-PCI), selon le rapport sur la conjoncture énergétique pour février 2025, publié par l'Observatoire national de l'énergie et des mines.



-9%

La production nationale de pétrole brut s'est située à 219 kilotonnes (kt) à fin février 2025, enregistrant ainsi une baisse de 9%, par rapport à fin février 2024, selon le rapport sur la conjoncture énergétique pour février 2025, publié par l'Observatoire national de l'énergie et des mines.



62%

Les industriels restent les plus grands consommateurs d'électricité avec 62% de la totalité de la demande des clients haute tension (HT) et moyenne tension (MT), à fin février 2025. La majorité des secteurs ont enregistré une hausse des ventes.



Les achats d'électricité principalement de l'Algérie ont couvert 14% des besoins du marché local à fin février 2025.



Reels Instagram |

Edits, la nouvelle appli de montage signée Meta



Edits est la nouvelle application de montage vidéo développée par Meta pour faciliter et enrichir la création de Reels Instagram et Facebook. Lancée officiellement le 22 avril 2025, cette appli gratuite entend rivaliser directement avec CapCut, l'outil phare de ByteDance (maison mère de TikTok).

Une application pensée pour les créateurs de contenus

Edits est une application mobile autonome qui simplifie le

processus de création vidéo, tout en restant accessible aux débutants. Conçue pour les formats verticaux courts, elle cible en priorité les Reels et se distingue par son interface intuitive.

Comment utiliser Edits en quelques étapes ?

Téléchargez l'application puis connectez-vous via votre compte Instagram.

Accédez à l'onglet Projets et cliquez sur "+" pour en créer un

nouveau.

Importez vos vidéos depuis la galerie de votre téléphone.

Réorganisez vos séquences via la timeline (glisser-déposer).

Modifiez la vitesse, appliquez des effets, ajoutez du texte, des sons ou des filtres.

Exportez la vidéo ou partagez-la directement sur Instagram ou Facebook.

Une alternative sérieuse à CapCut

Si l'interface rappelle celle de CapCut, Edits se démarque par sa gratuité totale : aucune fonction payante, aucun abonnement requis, et surtout aucun filigrane à l'export. Un atout majeur pour les créateurs multi-plateformes.

Des fonctionnalités avancées, accessibles à tous

L'application propose des outils professionnels comme :

Montage vidéo jusqu'à 10 minutes, Export en haute résolution (jusqu'à 2K),

Fonctionnalités IA (green screen, détourage automatique, animation d'images),

Ajout de textes, légendes automatiques, stickers, voix off, etc.

Une intégration native à Instagram

L'un des grands atouts d'Edits est son intégration directe avec Instagram, permettant aux utilisateurs d'analyser les performances de leurs Reels (audience, engagement...). Un onglet "Inspiration" recense également les tendances pour stimuler la créativité.

Une solution mobile tout-en-un signée Meta

Gratuite, intuitive et puissante, Edits s'intègre parfaitement à l'écosystème Meta. Elle permet à tous les utilisateurs, sans distinction de popularité ou de nombre d'abonnés, d'optimiser leur processus de création vidéo sur mobile.

L'application est disponible dès maintenant sur iOS (App Store) et Android (Google Play). Seule condition : avoir un compte Instagram pour l'utiliser.

[Tekiano.com](https://www.tekiano.com)



Maroc 2030 |

Entre transformation numérique et boom touristique



Depuis plusieurs années, le Maroc trace une trajectoire économique claire et ambitieuse. Trois grands chantiers structurants marquent son agenda :

- **La Coupe d'Afrique des Nations 2025**
- **La Coupe du Monde 2030**, co-organisée avec l'Espagne et le Portugal
- **Le Plan Maroc Digital 2030**, moteur de transformation numérique

Ces événements sont accompagnés d'engagements massifs : plus de **100 milliards de dollars d'investissements** sont annoncés d'ici 2030, avec des **objectifs de 26 millions de touristes par an** et la création de **plus de 300 000 emplois** liés à l'organisation du Mondial.

Des secteurs porteurs en pleine mutation

Plusieurs filières connaissent une dynamique de croissance,

soutenue par l'évolution des usages et des besoins :

- **Commerce en ligne et marketplaces**
- **Services numériques** : data, développement web, marketing digital
- **Création de contenu pour entreprises**
- **Tourisme alternatif et durable**

- Services de proximité (conciergerie, food tech)
- Formation en ligne et EdTech



« Le Maroc mise sur la tech, le tourisme et l'entrepreneuriat local pour bâtir une économie connectée, inclusive et compétitive. »

Un cadre incitatif pour les porteurs de projets

Le Maroc déploie une **politique fiscale attractive** et des **dispositifs d'accompagnement ciblés** :

- Exonérations fiscales en zones franches pendant 5 ans
- Statut d'auto-entrepreneur (1 à 2 % du chiffre d'affaires)
- Soutien à l'investissement industriel via le Fonds Hassan II
- Incubateurs et technoparks publics : plus de 1 000 startups accompagnées par Tamwilcom, Technopark, etc.

Emploi numérique et formation : un vivier en expansion

Le pays forme chaque année près de **100 000 jeunes dans les métiers du numérique**, avec pour ambition :

- 240 000 emplois digitaux créés d'ici 2030
- 3 000 startups marocaines structurées
- 700 millions d'euros visés en levées de fonds

Le retour des compétences formées à l'étranger, notamment parmi les Marocains résidant à l'étranger (MRE), renforce cet écosystème.

Un environnement stable et compétitif

Avec **1,1 milliard de dollars d'IDE en 2023** et une présence dans le **Tier 1 du Global Cybersecurity Index 2024**, le Maroc affiche une **stabilité réglementaire** et sécuritaire recherchée par les investisseurs. Des réformes récentes ont renforcé la cybersécurité et le climat des affaires.

Un cadre de vie attractif

Le coût de la vie inférieur à celui de nombreuses capitales européennes (logement, transport, alimentation) et un mode de vie jugé **moins stressant** séduisent de plus en plus d'entrepreneurs et de talents en quête d'équilibre entre vie pro et perso.

en bref

Chiffres clés à retenir

- **100 milliards \$ d'investissements** d'ici 2030
- **26 millions de touristes/an** visés
- **240 000 emplois digitaux** à créer
- **100 000 jeunes formés/an** dans les métiers du numérique
- **3 000 startups** à structurer, **700 M€** de levées visées
- **1,1 Md \$ d'IDE en 2023**
- **Tier 1 – Global Cybersecurity Index 2024**

Fahmi Bellalouna |

Pourquoi la Tunisie doit miser sur ses talents numériques ?



« J'ai poursuivi mes études universitaires en Allemagne, mais mon attachement à la Tunisie est resté intact, tout comme ma conviction profonde que la formation des ingénieurs tunisiens

dans l'informatique et le numérique leur permet de s'imposer à l'international. Je parle d'expérience, car très souvent, je reçois des jeunes diplômés tunisiens qui apprennent rapidement et qui font preuve

d'une capacité d'adaptation exceptionnelle. Cela dit, il est indéniable que les cursus et programmes universitaires doivent évoluer pour suivre le rythme effréné des avancées technologiques » lors d'un webinaire organisé par l'Association franco-tunisienne Reconnectt.

C'est Fahmi Bellalouna, professeur et chercheur en ingénierie, spécialisé dans la réalité virtuelle (VR), la réalité augmentée (AR), la numérisation du cycle de vie des produits, la transformation numérique et le jumeau numérique qui s'est ainsi exprimé.

Basé en Allemagne, il se démarque par son expertise et son engagement à promouvoir l'innovation technologique en Tunisie.

Fahmi Bellalouna a entamé son parcours universitaire en Allemagne, un choix qui lui a ouvert les portes des plus grandes institutions académiques



Nos jeunes ingénieurs tunisiens sont brillants, mais encore trop souvent freinés par des barrières administratives absurdes. »

et industrielles. Il a étudié le génie mécanique à l'Université Technique de Munich avant d'obtenir en 2009 un doctorat en ingénierie mécanique intégrée par ordinateur de l'Université de la Ruhr à Bochum.

Avant de se consacrer pleinement à la recherche et à l'enseignement, il a travaillé pendant plus d'une décennie dans l'industrie automobile, se spécialisant dans la conception de produits numériques. Cette expérience lui a permis d'acquérir une expertise pointue et de mesurer l'importance des technologies immersives et de la transformation numérique dans le monde industriel.

Enseignement et recherche: au cœur de l'innovation

Depuis 2015, Fahmi Bellalouna est professeur à la Hochschule Karlsruhe, Université des Sciences Appliquées en Allemagne. Il y enseigne la numérisation du cycle de vie des produits et dirige le xR-Lab, un laboratoire dédié à la réalité virtuelle, augmentée et mixte.

Son objectif : développer et expérimenter des solutions technologiques qui transforment les processus industriels et facilitent l'intégration des nouvelles technologies dans les entreprises.

Ses principaux axes de recherche incluent :

- **La réalité virtuelle et augmentée** : Il explore comment ces technologies peuvent améliorer la formation industrielle, la conception de produits et l'interaction homme-machine.
- **Le jumeau numérique** : Il travaille sur des systèmes permettant d'optimiser la



« La réalité augmentée, les jumeaux numériques, ce ne sont pas des concepts futuristes, ce sont des outils industriels concrets. »

production et la maintenance industrielle grâce à la simulation et à l'intégration des données en temps réel.

- **La transformation numérique** : Il étudie les stratégies adoptées par les entreprises pour moderniser leurs opérations et intégrer les outils numériques dans leurs processus.

Fahmi Bellalouna a publié de nombreux articles scientifiques et participé à divers projets de recherche internationaux, souvent en collaboration avec des entreprises leaders de leur secteur. Son travail met en lumière l'importance du dialogue entre l'enseignement, la recherche et l'industrie pour anticiper et relever les défis technologiques de demain.

Un engagement indéfectible envers la Tunisie

Malgré son succès à l'international, Fahmi Bellalouna garde un attachement profond à la Tunisie et veille à soutenir les jeunes talents du pays. Il multiplie les initiatives pour encadrer et recruter des jeunes ingénieurs tunisiens, convaincu de leur potentiel :

«Je ne demande que ça, et à chaque fois que l'occasion se présente d'encadrer ou de

recruter des jeunes ingénieurs tunisiens, je le fais. Mais ce que nous attendons des décideurs en Tunisie, c'est qu'ils facilitent nos efforts. Trop souvent, les obstacles administratifs freinent les initiatives et ralentissent l'impact de notre contribution.»

Ce constat illustre un problème récurrent : l'absence de flexibilité des systèmes administratifs en Tunisie, qui empêchent l'émergence de collaborations fructueuses avec des experts internationaux. Pour lui, il est urgent de moderniser les réglementations et de simplifier les procédures pour permettre à la Tunisie de tirer profit des avancées technologiques mondiales.



« Il est temps de repenser nos lois et nos cursus si l'on veut rester compétitifs face aux mutations technologiques. »

Une invitation à l'action

Fahmi Bellalouna ne se contente pas d'observer les blocages, il appelle à une véritable mobilisation :

« Il est temps d'assouplir les formalités et de changer les lois pour permettre à nos jeunes de bénéficier des technologies avancées qui bouleversent le monde. L'avenir appartient à ceux qui osent innover, et la Tunisie a tout à gagner à s'inscrire pleinement dans cette dynamique. »

Un message clair, porté par un expert qui, tout en évoluant au sommet de la recherche mondiale, continue de croire en la capacité de la Tunisie à devenir un acteur majeur de la transformation numérique.

A.B.A





« Une semaine entre tensions absurdes et éclaircies inattendues. Voici mes 3 temps forts. »

● La claque positive

Tunisie : une bonne nouvelle enfin ! En avril 2025, l'inflation en Tunisie a diminué à 5,6 %, selon l'Institut national de la statistique (INS). Cette baisse est attribuée à une politique monétaire restrictive de la Banque centrale et à la stabilisation des prix de certains produits de grande consommation. Bien que des tensions persistent, notamment sur les prix alimentaires et les services, cette tendance offre une lueur d'espoir pour l'économie tunisienne.

● Panique à bord

Washington vs Pékin : à qui perd gagne ?

En avril 2025, les relations commerciales entre les États-Unis et la Chine se sont détériorées, avec l'imposition de droits de douane de 145 % sur les produits chinois par les États-Unis, suivie de mesures de rétorsion similaires par la Chine. Cette escalade a provoqué des perturbations majeures dans les chaînes d'approvisionnement mondiales et a accru l'incertitude économique à l'échelle mondiale.

● L'absurde en action

Taxer les sapins : la guerre douanière vire au sketch

Dans une réponse aux nouvelles taxes américaines, Bruxelles envisage d'imposer des droits de douane sur des produits aussi inattendus que les sapins de Noël, les cheveux humains et les montagnes russes. Cette stratégie vise à toucher divers secteurs économiques et politiques américains, illustrant une escalade commerciale aux mesures pour le moins surprenantes.



Résilience et performance

l'UBCI accélère sa mue stratégique

L'Union Bancaire pour le Commerce et l'Industrie (UBCI) a tenu son Assemblée Générale Ordinaire le lundi 29 avril 2025 à l'hôtel Radisson Blu à Tunis.

À cette occasion, le Président du Conseil d'Administration, **Monsieur Hassine DOGHRI**, a souhaité la bienvenue aux actionnaires présents, les remerciant pour leur fidélité et leur engagement constant aux côtés de la Banque. Dans son allocution d'ouverture, il a salué la résilience de la Banque au titre de l'exercice 2024 et mis en avant la dynamique de transformation engagée par l'UBCI, visant à renforcer sa position sur le marché, à accompagner ses clients dans une démarche de développement durable, et à contribuer activement à l'essor de l'économie nationale.

Monsieur Mohamed KOUBAA, Directeur Général de l'UBCI, a dressé le bilan de l'exercice écoulé, mettant en lumière une trajectoire de croissance pérenne et des fondamentaux solides, soutenus par une gestion rigoureuse des risques. Un ensemble de résultats qui témoigne de la résilience du modèle économique de l'UBCI.

Il a également partagé les grandes avancées stratégiques de l'année,

notamment un **jalon structurant, constitué par la migration réussie vers le nouveau système d'information Flexcube**. Ce chantier d'envergure marque l'achèvement de la désimbrication des anciens systèmes. Cette évolution technologique majeure dote désormais la Banque d'une **autonomie informatique totale**, renforçant son agilité, sa capacité d'innovation et son indépendance.

Dans le cadre de la poursuite de son plan de transformation, l'UBCI a **réorganisé son pôle Business afin de renforcer la dynamique commerciale**, développer son portefeuille clients, notamment auprès des TPME, et accroître ses parts de marché. Cette nouvelle organisation vise également à optimiser l'orientation client et les processus décisionnels, tout en maintenant une gestion rigoureuse des risques.

Dans cette **phase clé de transformation**, l'UBCI a dévoilé son **plan stratégique à horizon 2029 : « Émergence 2029 »**. Fruit d'une démarche participative et collective, cette vision trace les contours d'un nouveau cycle de développement, pour positionner l'UBCI comme une banque universelle et citoyenne, résolument tournée vers la

performance durable et l'impact positif. Portée par ses valeurs fondatrices – Innovation, Qualité et Durabilité – l'UBCI ambitionne de renforcer la confiance de ses parties prenantes, d'accroître son rayonnement commercial et de générer une prospérité inclusive. L'UBCI continue d'illustrer l'efficacité de son modèle de gestion des risques, reposant sur une politique d'octroi rigoureuse et un suivi renforcé du recouvrement. Cette approche a permis une amélioration continue de la qualité du portefeuille, avec un taux de créances douteuses (NPL) réduit à 5 % et un **taux de couverture supérieur à 76 %**, parmi les meilleurs du secteur.

Dans ce contexte de performance soutenue, l'Assemblée Générale de l'UBCI a également approuvé la distribution d'un dividende de **1,250 dinar brut par action**, dont le paiement interviendra à partir du **7 mai 2025**.

L'UBCI remercie l'ensemble de ses actionnaires pour leur confiance renouvelée et réaffirme son engagement à poursuivre la dynamique de transformation dans un esprit d'innovation, de responsabilité et de performance durable.

Pourquoi les Tunisiens boudent-ils encore les hôtels de leur pays ?



«Nous ambitionnons de porter la contribution du tourisme intérieur dans le secteur à 30%», a déclaré le Directeur général de l'Office national du tourisme tunisien (ONTT), Mohamed Mehdi Haloui, estimant toutefois que cette contribution demeure encore faible.

« Le faible afflux des Tunisiens vers les établissements hôteliers

et touristiques est expliqué principalement par la politique des prix appliqués et les services rendus», souligne le responsable, ajoutant que cette situation entrave le développement du tourisme intérieur.

Intervenant lors d'une interview télévisée réalisée au studio de l'Agence TAP, il a indiqué «notre action ciblera le développement des services touristiques destinés aux Tunisiens, et ce à travers l'identification de solutions pour



« Nous visons une contribution de 30 % du tourisme intérieur, mais le chemin est encore long tant que l'accès aux hôtels reste limité pour les Tunisiens eux-mêmes. » – Mohamed Mehdi Haloui, DG de l'ONTT

les établissements hôteliers ayant des difficultés de financement, pour qu'ils soient en mesure de réinvestir et d'améliorer leurs services rendus en termes de prix et de qualité ».



«La politique tarifaire actuelle et la qualité des services freinent l'adhésion des Tunisiens à l'offre touristique locale. Cela doit changer.»

La promotion du tourisme intérieur constitue une composante importante de la stratégie du ministère de tutelle, d'autant plus que le tourisme intérieur demeure un des piliers de préservation du secteur qui a fait ses preuves durant les périodes de crise, estime Haloui.

Et d'ajouter: « Nous programmons également un partenariat avec les professionnels pour fournir des services touristiques aux Tunisiens avec la qualité demandée et des prix raisonnables dans l'objectif d'inciter les Tunisiens à passer leurs vacances dans les hôtels

et dans les établissements touristiques».

A cet effet, Il y a une action et une coordination avec les différentes structures professionnelles, pour consacrer, même durant la période de haute saison, une partie de la capacité d'accueil des hôtels pour accueillir les Tunisiens.

Haloui a, en outre, rappelé l'initiative de l'ONTT "Tounes Lik ", lancée dans l'objectif de promouvoir le tourisme intérieur et d'encourager les Tunisiens à redécouvrir le pays, son histoire, sa civilisation, sa culture et sa beauté.



Lutte contre la corruption |

Le «Whistleblowing» serait le mécanisme le mieux indiqué



Plusieurs radios et chaînes de télévision privées ont tendance, ces derniers temps, à couvrir les cas de corruption signalés dans les entreprises et établissements publics et à inviter, à cette fin, des dénonciateurs licenciés pour avoir donné l'alerte. Ces lanceurs d'alerte, qui expliquent leur initiative par leur seul souci de défendre les intérêts de la Tunisie, donnent l'impression qu'ils sont profondément désespérés de ne trouver aucun écho auprès de la hiérarchie pour mettre fin à ce fléau.

Ils ont mis à profit leur apparition

dans les médias et réseaux sociaux pour demander une audience avec le Président de la République pour l'informer, dossiers à l'appui, des abus commis en toute impunité.

Une corruption systémique et multiforme

Les infractions révélées sont énormes et multiformes. Elles sont, souvent, très graves. Elles se traduisent par un manque à gagner de plusieurs milliards de dinars pour l'État. Pis, les syndicalistes, qui devaient être les premiers à alerter sur les dérapages se trouvent, du moins

d'après les dénonciateurs, au premier rang des corrompus.

Des pratiques dénoncées dans la gestion publique

Concrètement, les cas de corruption identifiés portent, notamment, sur les abus commis lors des passations de marchés publics, les recrutements systématiques par connivence, la mauvaise gestion généralisée, l'octroi de juteuses largesses aux partenaires étrangers et à des lobbys importateurs influents au détriment des intérêts du pays et du citoyen consommateur...



Une responsabilité historique, un mal enraciné

Abstraction faite de l'ampleur de la corruption qui gangrène notre secteur public, phénomène qui s'est banalisé, démocratisé et exacerbé avec l'arrivée au pouvoir des islamistes, empressons-nous derelever que les actuels ministres, nommés à peine, il y a quelques mois, n'assument, en principe, aucune responsabilité dans l'exacerbation du phénomène. Le mal est structurel. Il remonte aux régimes autoritaires, au temps de Bourguiba, Ben Ali et Ennahdha. Le mal est plus profond. Il est structurel.

Réformer par la loi, pas seulement par l'exclusion

De notre point de vue, la solution ne résiderait pas dans l'écartement des cadres corrompus et même des personnes qui ont bénéficié de leur complicité, mais dans l'institution de nouvelles lois qui réglementent, en toute transparence, la dénonciation des cas de corruption dans le secteur public.

Le whistleblowing : un outil de prévention indispensable

Le mécanisme le plus indiqué, à ce sujet, serait le « Whistleblowing ». Il s'agit d'un système d'alerte professionnel qui permet à

tous les membres du personnel de signaler les infractions constatées. Il constitue un outil important de prévention et de détection des cas de corruption et des actes malveillants au sein des organisations. En instaurant un tel dispositif, l'entreprise pourrait identifier les risques potentiels et adopter les mesures correctives nécessaires.

Protéger les salariés pour encourager les alertes

Un tel dispositif encadré par une loi permettrait à toute personne travaillant dans l'entreprise ou l'établissement public de dénoncer, en toute confiance, sérénité et sécurité, les abus répréhensibles.

Le rôle central des syndicats

Détenteurs d'informations privilégiées, les salariés sont les mieux placés pour détecter les cas de fraude et dénoncer les irrégularités dans une entreprise. C'est pourquoi, le rôle des syndicats en tant que contre-pouvoirs, qu'ils peuvent jouer dans la sensibilisation de leurs adhérents à ce dispositif de lutte et de prévention contre la corruption, est primordial.

A bon entendeur.

Abou SARRA

Barrages

Le niveau de remplissage des 37 barrages a atteint, jusqu'à vendredi 2 mai 2025, 914 millions de m³, et ce, pour la première fois depuis 6 ans, a indiqué le Secrétaire d'Etat auprès du ministre de l'Agriculture, des Ressources hydrauliques et de la pêche, chargé des Ressources hydrauliques, Hamadi Habaieb.

Dans une déclaration à l'Agence TAP lors d'une visite de travail effectuée, vendredi, au gouvernorat de Kairouan pour prendre connaissance de l'ensemble des projets hydrauliques, il a ajouté que la situation des barrages s'est améliorée et que les dernières pluies qui ont concerné l'ensemble des régions, ont eu un effet positif sur la nappe phréatique ainsi que sur les cultures et les plantations.

Evoquant les projets d'approvisionnement en eau potable dans le gouvernorat de Kairouan, Habaieb a souligné qu'un certain nombre de projets (forage de puits profonds, construction des réserves..) sont, actuellement, en cours de réalisation.

Et de poursuivre que ces projets, qui devraient être prêts avant l'été, visent à réduire les coupures répétitives d'eau.

Nouvelle réforme fiscale en Tunisie : les visites de terrain entrent en vigueur



toute intervention, les agents devront présenter un **ordre de mission signé par le chef de service compétent**, contenant l'objet, la date prévue, et les identités des agents chargés de l'inspection. Dans le cas d'un **local d'habitation non destiné à l'activité économique**, l'accord préalable de l'occupant est obligatoire.

La visite donnera lieu à un **procès-verbal officiel**, rédigé conformément aux articles 71 et 72 du Code des droits et procédures fiscaux. Le contribuable concerné dispose également d'un **délai de 20 jours pour répondre** à une notification de demande d'éclaircissements liée à cette inspection.

Une application ciblée et progressive

Il est important de noter que cette procédure n'est pas systématique. Elle peut être utilisée en complément des méthodes d'évaluation existantes (notamment les comparaisons avec des contrats similaires), ou bien en cas de doute manifeste sur la véracité des déclarations. Elle s'applique notamment aux personnes physiques soumises à l'impôt sur le revenu selon le régime forfaitaire, ainsi qu'aux entreprises bénéficiant d'exonérations fiscales ou de régimes dérogatoires.

L'entrée en vigueur de cette réforme est fixée au 1er janvier 2025, et elle concernera toutes les procédures de contrôle dont la demande d'inspection aura été notifiée à partir de cette date.

En somme, cette mesure marque une étape importante vers une fiscalité plus rigoureuse, plus juste et plus connectée à la réalité économique, tout en garantissant un cadre légal respectueux des droits des contribuables.

À compter du 1er janvier 2025, les services de la fiscalité tunisienne auront officiellement le droit de recourir à des **visites de terrain** pour évaluer la **valeur commerciale des biens immobiliers, des droits fonciers et des fonds de commerce** dans le cadre des **premières vérifications fiscales**. Cette mesure, introduite par l'article 42 de la loi n°48-2024, constitue l'un des principaux apports de la loi de finances 2025 et vise à **renforcer la transparence et l'équité du système fiscal**.

Jusqu'ici, l'administration fiscale se fondait principalement sur les **déclarations, contrats enregistrés, et documents administratifs** pour déterminer la valeur des biens. Cette approche, bien que réglementée, laissait la porte ouverte à la **sous-évaluation volontaire** ou à des écarts importants entre la valeur déclarée et la valeur réelle du marché. Désormais, **les résultats des**

constats physiques pourront être pris en compte comme preuve pour justifier la base imposable.

Cette évolution s'inscrit dans une logique de modernisation de la gestion fiscale. En permettant aux agents du fisc de se rendre sur les lieux concernés, la nouvelle disposition améliore la **fiabilité des évaluations fiscales** et réduit les **risques d'abus** tant de la part des contribuables que de l'administration elle-même. Elle est également destinée à **renforcer la lutte contre l'évasion fiscale**, en particulier dans le secteur immobilier et commercial.

Des garanties procédurales strictes

Pour éviter toute dérive ou abus de pouvoir, la loi encadre strictement les modalités de ces inspections. Avant

Fête du 1er mai 2025 |

La CGTT dénonce une manipulation de l'histoire du syndicalisme tunisien



Les travailleurs tunisiens, tout comme les travailleurs du monde entier, vont se rassembler en solidarité, le 1er mai 2025, pour célébrer la Journée internationale des travailleurs. Dénommée également, la fête du travail, cette journée est, le plus souvent, pour les syndicats, une occasion pour rendre, certes, hommage aux luttes historiques et réalisations du mouvement syndical mais aussi pour faire le bilan de l'expérience syndicale

aux fins de l'évaluer à la lumière des profondes mutations et d'explorer de nouvelles pistes pour son enrichissement.

Le manifeste de la Confédération générale tunisienne du travail (CGTT) dont une copie nous est parvenue se démarque, cette

année, par deux nouveautés majeures. Le manifeste fait, dans un premier temps, une relecture de l'histoire du syndicalisme en Tunisie et propose, dans un second, les grandes lignes d'un nouveau deal entre les syndicats et le pouvoir en place. Au regard de la détérioration de la situation syndicale actuelle dans le pays, ce manifeste mérite qu'on s'y attarde.

L'histoire du syndicalisme tunisien serait mal connue

Concernant la première nouveauté, le manifeste laisse entendre que l'histoire du syndicalisme serait mal connue et serait à la limite délibérément faussée.

Interpellé sur cette question, Habib Guiza secrétaire général de la CGTT, estime que contrairement à ce qui est communément admis,

🔴🔴

« Le pluralisme syndical n'est pas une option, c'est une condition essentielle pour défendre efficacement les droits des travailleurs et instaurer un véritable contre-pouvoir dans une démocratie. » — Habib Guiza, Secrétaire général de la CGTT

l'émergence du syndicalisme tunisien ne remonte pas au 3 décembre 1924, date au cours de laquelle le militant Mohamed Ali Hammi, avait fondé le premier syndicat national mais au 1er mai 1904. Au cours de cette dernière journée de célébration de la fête du travail, la classe ouvrière tunisienne, ethniquement hétérogène à l'époque dans un contexte de capitalisme colonial, avait déclenché une grève générale de 15 jours avec un succès impressionnant.



« Le monopole de l'action syndicale au profit d'un seul acteur nuit à la vitalité du dialogue social et va à l'encontre des principes de liberté et de représentation équitable défendus par les conventions internationales. »

Le mérite de Mohamed Ali Hammi est d'avoir créé le premier syndicat national sur les principes de la liberté syndicale et du pluralisme syndical. Toujours d'après Habib Guiza, le syndicalisme tunisien a évolué selon ces principes jusqu'à 1956, date d'accès de la Tunisie à l'indépendance. «Depuis, dit-il, la domination du parti

unique (PSD) et la dissolution de l'Union syndicale des travailleurs de Tunisie (USTT) de Hassen Saadaoui, le pluralisme syndical libre a été supprimé en faveur de la monopolisation de l'action syndicale par l'UGTT. Ce dernier syndicat a toujours bénéficié de la complicité des régimes politiques en place, et ce jusqu'à ce jour, pour demeurer, contrairement aux conventions internationales qui prônent le pluralisme syndical, le syndicat le plus représentatif avec lequel les négociations sociales sont entreprises».

Plaidoyer pour une refondation du syndicalisme tunisien

S'agissant de la deuxième nouveauté du manifeste de la CGTT, elle vient proposer, un nouveau deal avec le pouvoir, un nouveau deal focalisé sur le respect de la liberté et du pluralisme syndicaux et les droits sociaux dans le cadre de l'unité d'action syndicale. L'ultime but étant de réaliser un contrat social citoyen.

Pour Guiza, «le pluralisme syndical est une nécessité syndicale obligée pour bien défendre les travailleurs et leurs droits. C'est aussi une nécessité pour garantir un contre pouvoir qui constitue une condition sine qua non de la réussite de toute transition démocratique».



« Le 1er mai ne peut plus être un simple rituel commémoratif ; c'est un moment crucial pour interroger notre histoire, repenser nos combats et reconstruire un syndicalisme en phase avec les défis actuels. »

Morale de l'histoire : le contexte actuel nécessite une refondation du mouvement syndical, et ce, sur la base du respect des libertés dont la liberté syndicale et le pluralisme syndical dans la continuité historique du mouvement syndical depuis 1904.

Il s'agit également de refonder le syndicalisme tunisien sur la base d'une charte syndicale citoyenne plus large. Celle-ci serait fondée sur les 5 principes suivants: liberté et pluralisme syndicale, autonomie syndicale, gouvernance démocratique et transparence, redevabilité et responsabilité citoyenne et unité d'action des organisations syndicales pour la construction d'un contrat social citoyen.

Abou SARRA

Tunisiens

Résidents à l'Étranger



Former un lecteur à l'ère des écrans |

Défi ou opportunité pour l'école et la famille ?



« **Nous ne pouvons pas supprimer la technologie ni interdire aux nouvelles générations de l'utiliser, mais on peut l'exploiter pour former un lecteur interactif, critique, et plus profond dans ses lectures.** » — **Saloua Abdelkhalek**

Former une génération de lecteurs à l'ère numérique n'est pas une tâche aisée. Ce constat a été au cœur d'une table ronde tenue vendredi, dans le cadre de la 39^e édition de la Foire Internationale du Livre de Tunis (25 avril-4 mai 2025), autour de la question : «

Former un lecteur ». Spécialistes de l'éducation et de la culture ont plaidé pour une approche collective, impliquant l'ensemble des acteurs du livre.



« Les jeux numériques et les smartphones n'auraient jamais pris autant de place si les parents avaient conservé l'habitude de raconter des histoires le soir. » — Salem Berrih

Vers un lecteur actif et interactif

Saloua Abdelkhalek, directrice générale du Centre international de Tunis pour l'économie culturelle numérique (TICDCE), a insisté sur la **nécessité de promouvoir une lecture interactive**, adaptée aux nouveaux usages. Elle propose de passer d'un lecteur passif à un lecteur actif, en tirant parti des **réseaux sociaux**, des **podcasts** et **supports numériques**. Ces derniers attirent un large public, souvent plus disposé à écouter qu'à lire de manière traditionnelle. Elle a aussi mis en lumière l'**émergence de nouveaux profils de lecteurs**, nés de la

transformation des modes de vie et des technologies. Selon elle, intégrer **les jeux numériques** dans la production de livres pourrait mieux répondre aux attentes de ces lecteurs, encore peu satisfaits par les formats classiques.

Le numérique, entre emprise et opportunité

De son côté, Salem Berrih, inspecteur des écoles primaires, a fait part de son **inquiétude face au désintérêt croissant des élèves pour la lecture**, souvent réduite à une obligation scolaire.

Il a rappelé que la lecture doit rester une **source de plaisir, d'évasion et d'éveil personnel**. Pour lui, les **éducateurs ont un rôle central** à jouer dans l'éveil au livre dès le plus jeune âge, en particulier face à "l'emprise

du numérique" sur les enfants, désormais happés par les écrans.



« La lecture ne doit pas être une contrainte, mais une ouverture sur le monde. »

Rétablir les traditions de lecture

Salem Berrih plaide pour le **retour des traditions familiales et scolaires** autour du livre, notamment les **rituels du soir** où l'on racontait des histoires. Cette transmission, aujourd'hui en recul, reste selon lui un levier fondamental pour construire un rapport affectif à la lecture.

en bref

Face aux défis du numérique, une table ronde à la Foire du Livre de Tunis a mis en lumière l'urgence de **repenser la formation du lecteur**. Experts en éducation et culture ont insisté sur l'intégration des **technologies, jeux numériques et podcasts** pour former des lecteurs interactifs et critiques. Ils ont aussi alerté sur le **recul des pratiques de lecture traditionnelle**, soulignant le rôle clé des parents et des éducateurs dans la transmission du goût de lire.

Film Silentium / Galb Hjar de Nidhal Chatta |

le silence qui parle, la souffrance d'une société qui s'expose

EASY
South by Southwest et Neuf Production
en association avec Black & Light films
présentent

SILENTIUM
un film de NIDHAL CHATTA

MOHAMED DAHECH
RYM HAYOUNI

ABDELMONEM CHOUAYET
LAMINE BELKHODJA

BASMA EL EUCHI
FATMA FLEHI

OUMAIMA BAHRI
MAISSA OUESLATI

avec
KADHIEM NAZIM, KARIM ARBABI, ANIS MANAI,
AHMED MHESSI, HARYTHIM MOHAMMED, FACEM HAJI KACEM,
BAHA LAZZEM, LOTFI KASDALLI, KREN CHATTA

قلب حجر
في سكات زمانك نشي خلاصك



Scénario SOPHIA HAGUES | Image SAMY SWOLISSI | Karim Ayari | Son MONCEF TALEB | Décor Wafa Belhedi | Costumes LILIA LAHOUA |
Maquillage et Coiffure SANA LAHSOUMI | Casting MOHAMED ABOULNE | Montage SEFFEDINE BEN SALEM | PARAFEDINE AMRI Coordination de la Postproduction WASSIM MEOU |
SEFFEDINE BEN SALEM | Direction de la Postproduction SABIR KHALEM | Musique Originale SELIM ARJOUNI et NOLIR ARJOUNI |
Concepteur Sonore et Mixeur SAMY GHARBI | Producteur Exécutif YOUSSEF LAHOUA |
Producteur Associé FERID MEMMICH | Producteur Délégué LUC D'ALESSANDRO | Une Production NIDHAL CHATTA | LUC D'ALESSANDRO | Réalisation NIDHAL CHATTA

Ministère des Affaires Culturelles, Centre National de Cinéma et de l'Image CMC CinémaTélévision Tunisienne, Académie d'Art de Carthage AAC, P2F Services/Post Production et Consulting, United Post Studios, Mubad, Etihad, Fovis.com by mg, Salsara Ravi le soutien de TALIM
Akhemd Ouertani

« Le silence est d'or, mais parfois il est lâche, corrompu et coupable, complice de ce qu'il cache... » Cette citation du rappeur français Kery James trouve sa place dans le dernier opus du réalisateur tunisien Nidhal Chatta, le film Silentium (silence en latin), titré Cœur de pierre en dialecte local. Un casting entre révélations et métamorphoses

Ce film tunisien réunit un casting composé de nouveaux visages, à l'instar de Rym Hayouni, mais aussi d'acteurs confirmés qui surprennent dans un nouveau registre, tels que Mohamed Dahech, Lamine Belkhodja, Abdelmonem Chouayet et Oumaima Bahri. Lotfi Abdelli y fait une apparition marquante.

Un huis clos à l'atmosphère oppressante

Dans Silentium, on suit l'histoire de Malak, une jeune femme qui réside seule dans une ancienne villa coloniale délabrée, divisée en chambres. Chaque chambre dissimule une vie, un drame, un destin souvent féminin, enfermé ou brisé.

Des portraits de violence et de marginalisation

Dès son ouverture sur un récit de viol, le film impose une atmosphère étouffante. Il dépeint le quotidien d'un concierge autoritaire, d'une mère célibataire rejetée, d'une femme muette battue, d'une femme noire victime de racisme et d'un homme homosexuel moqué. Tous subissent la pression sociale dans un silence assourdissant.

Un espoir fragile au cœur de l'ombre

Malgré cette noirceur, quelques instants de tendresse émergent. Des gestes de solidarité entre les victimes laissent entrevoir un refus croissant du silence et une volonté de résister ensemble.

Un récit inspiré d'un fait divers réel

Le film s'inspire d'un fait divers survenu dans les années 90. Le réalisateur Nidhal Chatta et sa co-scénariste Sophia Haoues (avec qui il avait coécrit *Mustafa Z*) imaginent ce que la victime a pu vivre et ressentir, dans une approche mêlant réalisme et fiction.

Un film passé par le filtre de la censure

Tourné trois ans plus tôt, *Silentium* a connu plusieurs montages avant de devenir une version « politiquement correcte » projetable dans les salles tunisiennes, sans renoncer à son message profond.

Le langage du silence

Dans une société qui préfère détourner le regard, ce film met en lumière les non-dits. Les silences et les regards, filmés en gros plan, disent plus que les mots et traduisent toute l'ampleur des douleurs invisibles.

Une œuvre entre poésie et dénonciation

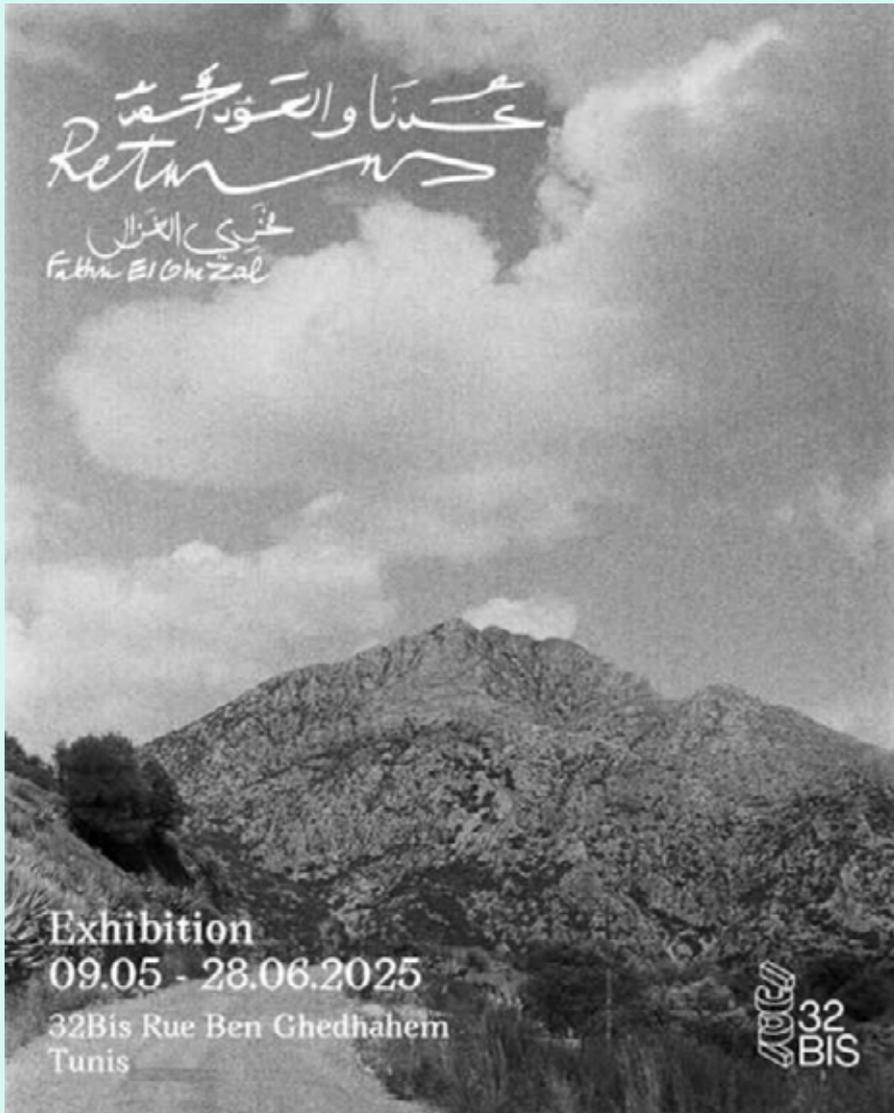
À travers *Cœur de pierre*, Nidhal Chatta invite le spectateur à écouter ce que la société sait : exclusion, violence, mais aussi courage, amitié et quête de dignité. Un film à la fois poétique et brutal, porteur d'un espoir discret mais tenace.

Tekiano.com - Sara Tanit



Returns |

l'art de photographier l'invisible selon Fakhri El Ghezal



Chaque image témoigne d'un cheminement physique et émotionnel, d'une mémoire vive, souvent invisible dans les récits photographiques dominants.

Réhabiliter le "hors-champ"

Dans le texte critique "Returns ou le hors-champ photographié", Mohamed-Ali Berhouma souligne la portée subversive de cette série. Là où l'esthétique dominante exclut, El Ghezal réintègre. Il place au centre de l'image ce que l'on cherche habituellement à ignorer:

« Ce que l'empire des images tente d'invisibiliser, l'œil du photographe le fait crucial. »

Un motorcycle sans destination, un seau d'eau partagé, une poupée sans bras : autant de fragments du quotidien qui, sous sa lumière, deviennent puissamment signifiants.

Du 9 mai au 28 juin 2025, l'espace d'art 32Bis à Tunis accueille Returns, une exposition poignante de soixante photographies argentiques en noir et blanc signées Fakhri El Ghezal. À travers

l'objectif de l'artiste, ces clichés retracent les voyages de retour de ses compagnons vers leurs régions d'origine : El Fahs, Dzéria, Zriba.



« Il s'agit toujours de la lumière, de la manifestation par la lumière et dans la lumière », selon ses propres mots.

Une esthétique de la lumière et de la mémoire

Né à Akouda en 1981, **Fakhri El Ghezal** est un artiste visuel et cinéaste indépendant tunisien. Sa pratique touche à la **photographie argentique, la vidéo, la peinture, le dessin et la calligraphie.**

Dans toute son œuvre, la lumière n'est jamais décorative :

Cette lumière devient **vecteur de mémoire enfouie**, révélant des traces et des présences que le

temps et les images classiques avaient effacées.

Une reconnaissance internationale

Le travail de Fakhri El Ghezal a été exposé à travers le monde :

- **Rencontres africaines de la photographie** à Bamako
- **Documenta Fifteen** à Kassel
- **New Museum** à New York
- **MUCEM** à Marseille
- **Centre d'art vivant de Tunis**

Cinéaste également, il a participé à des festivals de renom comme les **Journées cinématographiques de Carthage**, le **Locarno Film Festival**, ou encore le **Festival du court métrage de Clermont-Ferrand**.

en bref

L'exposition Returns de Fakhri El Ghezal (du 9 mai au 28 juin 2025 à 32Bis, Tunis) présente 60 clichés en noir et blanc capturant les retours de compagnons dans leurs villages d'origine. L'artiste y interroge la mémoire, la lumière et l'invisibilisation des marges, en photographiant ce que l'esthétique dominante exclut. Figure de la scène artistique arabe contemporaine, El Ghezal est reconnu sur la scène internationale pour son travail photographique et cinématographique.



Le plus chaud

Le mois de mars 2025 a été classé au 2ème rang des mois de mars les plus chauds depuis 1950, derrière mars 2001, d'après le bulletin climatique mensuel publié, mercredi, par l'Institut national de la météorologie (INM).

Les conditions ont été anticycloniques durant la majeure partie du mois. De fréquentes périodes de douceur se sont succédé entrecoupées de quelques épisodes des précipitations abondantes donnant des cumuls importants dans plusieurs stations.

Concernant la pluviométrie, le bilan total du mois au sud du pays est conforme à la normale. Par contre des déficits de 50% et de 10% ont été enregistrés au centre et au nord respectivement.

La température moyenne nationale, a atteint 17.1 °C, supérieure à la moyenne de référence (14.5°C) de 2.6°C. Au total, les températures moyennes du mois variaient entre 11.5 °C à Thala et 20.8°C à Remeda.

Le mois de mars 2025 a commencé avec des températures maximales inférieures aux normales. Mais après le 7 du mois elles ont dépassé largement les normales. Les températures minimales durant tout le mois ont été supérieures aux normales.

Communication politique, désinformation et opinion publique |

la démocratie tunisienne en péril ?



"De la transition à la disruption. Techno-médias, opinion et politique en Tunisie" est un nouvel ouvrage, en français, de Sadok Hammami paru en 2025 chez Nirvana Editions.

Le nouvel ouvrage du professeur Hammami, intitulé "Disruption et techno-médias en Tunisie", a été présenté vendredi au stand de Nirvana, à l'occasion de la 39^e édition de la Foire Internationale du Livre de Tunis. D'une longueur de 326 pages, ce volume rassemble neuf études

et articles académiques publiés dans des revues spécialisées. L'auteur, professeur et Directeur de l'Institut de Presse et des Sciences de l'Information (IPSI), ancien directeur du Centre Africain de Perfectionnement des Journalistes et des Communicateurs (CAPJC), était présent pour en dévoiler les grandes lignes.

Médias, réseaux sociaux et brutalisation de la politique

Hammami a exposé les axes principaux de son ouvrage, qui analyse comment les médias, les réseaux sociaux et la communication politique ont contribué à l'hyper-conflictualisation de la société tunisienne. Le livre met en lumière la brutalisation de la vie politique et l'émergence d'une opinion publique populaire de plus en plus hostile à la démocratie. S'appuyant sur les apports croisés des sciences de la communication et des sciences politiques, l'ouvrage aborde les notions d'opinion publique, de médiatisation de la politique, de désinformation et d'évolution de la sphère publique, comme en témoigne le texte de la quatrième de couverture.



« La révolution promettait la démocratie, elle a engendré la conflictualité. »

Disruption : un mot-clé révélateur. L'auteur explique la portée du mot "disruption" utilisé dans le titre, qu'il qualifie de synonyme de "perturbation". Il rappelle que ce concept est souvent associé aux transformations technologiques ayant bouleversé les équilibres économiques et sociaux — et le secteur des médias n'y échappe pas. Selon Hammami, les technologies ont contribué à **démanteler les modèles traditionnels des médias**, en particulier à travers la réduction du marché publicitaire, un pilier historique de leur financement. La migration des investissements publicitaires vers les plateformes numériques a permis aux entreprises commerciales d'atteindre directement leur public, contournant ainsi les circuits classiques.

"Techno-médias" : fusion et mutation des rôles

Le concept de "techno-médias" utilisé dans le titre renvoie à la **fusion des médias traditionnels et numériques dans un espace**

commun, selon l'auteur. Cette transformation a engendré de nouvelles pratiques médiatiques et une inversion des rôles entre les différents acteurs de la communication. Le comportement du public évolue rapidement, tandis que les réseaux sociaux jouent un rôle de plus en plus central dans la dynamique informationnelle.



« Les plateformes numériques ont démantelé les modèles économiques des médias classiques. »

Une décennie post-révolution marquée par deux dynamiques opposées

Hammami évoque également **deux dynamiques antagoniques qui ont marqué la décennie suivant la révolution tunisienne**. La première concerne le processus de transition démocratique, la seconde les perturbations multiples ayant entravé ce processus, notamment dans le champ de la communication politique et de la formation de l'opinion publique. Dans l'introduction de son ouvrage, il écrit : *« La révolution avait pour promesse le passage d'un régime autoritaire vers la démocratie et l'instauration d'une nouvelle vie*

politique fondée sur la liberté, l'égalité et les valeurs humaines universelles. La transition politique a échoué à institutionnaliser la démocratie et à assurer le bien-être social et la croissance économique. Elle a également failli à une autre de ses promesses fondatrices : pacifier la vie politique. »

Une approche scientifique interdisciplinaire

L'ouvrage adopte une **approche scientifique interdisciplinaire**, articulant médias, science politique et communication, pour analyser les transformations profondes que connaît la Tunisie. Hammami, auteur prolifique, a déjà publié plusieurs ouvrages en arabe, en français et en anglais sur les médias, dont *"Démocratie-spectacle, Médias, communication et politique en Tunisie"* (Med Ali Éditions, 2022). Parmi ses ouvrages collectifs, on peut citer *"Media and Political Contestation in the Contemporary Arab World"* (Palgrave Macmillan US, 2016).



« La désinformation et la brutalisation de la politique ont façonné une opinion publique hostile à la démocratie. »

Les 3 de la semaine

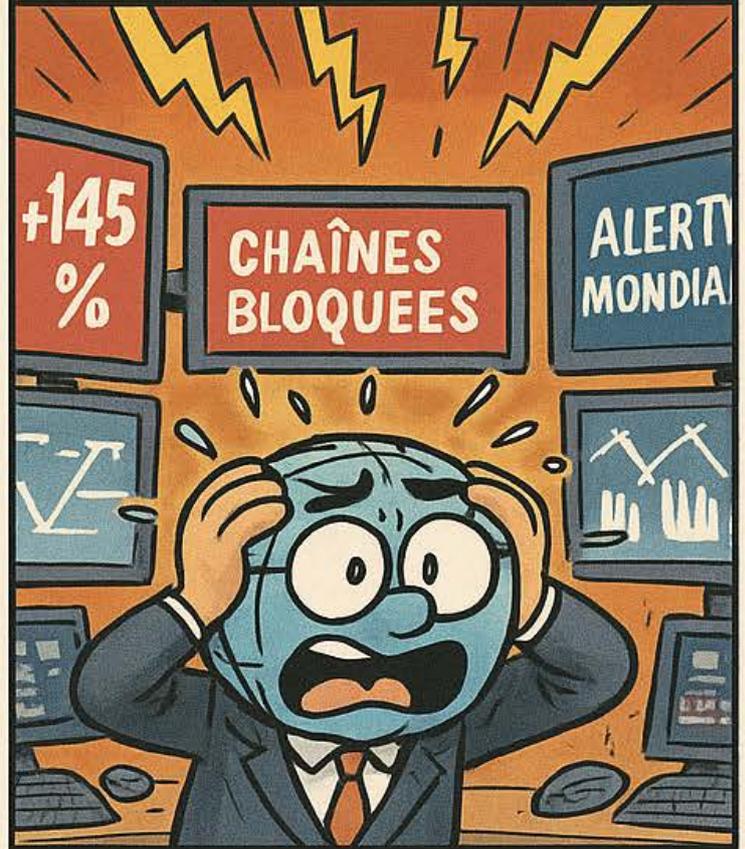
Mister W. et ChatGPT

La claque positive

Cà yet, on respire...
enfin un chiffre qui donne
le sourire !



Panique à bord



L'absurde en action

Taxer les sapins,
les cheveux et
les manèges !



En route vers
l'économie foraine!

BRAND CONTENT

CONTENU DE MARQUE

BH ASSURANCE

HORIZON

4 Conseils pour bien préparer votre retraite

La fin d'une carrière professionnelle, cela s'anticipe dès maintenant. Disposer d'une **solde d'épargne**, c'est capital en prévision de la retraite. Quel que soit votre profil d'épargnant, il est possible de souscrire à l'assurance Epargne Retraite Horizon de BH Assurance. Un complément de retraite adapté à tous les niveaux de vie avec des opportunités de cotisation pour fructifier son épargne par des placements financiers à un taux de rendement des plus avantageux.

Pour bien préparer votre retraite, voici donc les 4 conseils à suivre sans plus attendre.

Commencez à épargner au plus tôt

Par définition, l'épargne retraite ne se constitue pas au tout dernier moment. Dans l'idéal, elle se prépare même sur le très long terme. Il n'est donc jamais trop tôt pour commencer à mettre régulièrement de l'argent de côté pour votre retraite.

Avec Epargne Retraite Horizon, vous pouvez commencer votre plan avec une prime périodique minimale de 50 DT par an et bénéficier des avantages fiscaux à court et long terme. Ce produit d'assurance vie BH Assurance vous permet de bien fructifier votre épargne sur toute la durée du contrat et également de profiter de

SMEDI



Le Groupe **SMEDI**, dont la société mère est **SMEDI International** (Service Médical International), est une société de services médicaux à capitaux privés fondée en 2007. Présente dans une dizaine de pays, **SMEDI** s'est imposée au cours de la dernière décennie comme un acteur majeur, professionnel et fiable dans les soins à l'étranger, offrant des services d'assistance, de facilitation et de conciergerie médicale en Afrique, au Moyen-Orient et probablement dans le monde.

(comme les centres de convalescence et les résidences pour seniors), la conception et la réalisation de structures hospitalières, ainsi que le tourisme et les voyages.

SMEDI CARE, est le leader en Tunisie et probablement en Afrique dans le domaine de l'assistance, de la facilitation et de la conciergerie médicale. L'entreprise assure des services qui rendent le parcours de soins des patients sans faute, rassurant et agréable.

Le Groupe **SMEDI** comprend quatre sociétés principales : **SMEDI CARE**, **SMEDI NORTH** et ses filiales, **SMEDI HEALTH** et **SAFAR** *Tourisme & Voyages*. Il intervient dans plusieurs secteurs d'activité, notamment la gestion et l'optimisation des parcours de soins, la réalisation et l'exploitation de structures d'hébergement médicalisé.

البنك التونسي
BANQUE TUNISIE

Pack Aziz Fi Bledi

Vous êtes un tunisien résidant à l'étranger, et vous attendez de votre banque en Tunisie qu'elle vous offre des produits et services simples, pratiques et économiques? Découvrez le pack «Aziz fi bledi» pour gérer votre argent en toute tranquillité et avec des avantages tarifaires exceptionnels dont la gratuité des frais de virements reçus de l'étranger.

Les Produits et services du Pack :

- Un accès **BTNET**.
- Un compte de dépôt optionnel.
- Une économie de 30% sur le taux standard des produits et services du Pack.
- La gratuité des frais de virements reçus de l'étranger.
- La gratuité des frais de virements inter comptes.
- La gratuité de vos retraits initiés par vos cartes sur tout le réseau BT.
- Un accès à distance et sécurisé pour le suivi et la gestion de vos comptes via **BTNET**.

Le Pack «Aziz fi bledi», est une offre globale de produits et services composée de :

- Un compte en devises
- Un compte en dinars convertibles.
- Un compte épargne en dinars
- Deux cartes bancaires internationales (*)

Tarifation:

En choisissant le pack **Fi Bledi**, vous bénéficiez des avantages suivants:

- Les frais de tenue de compte.
- Les cotisations à **VISA** ou **MasterCard**.
- L'abonnement à **BTNET**.

Comment souscrire ?

Pour souscrire au pack **Fi Bledi**, il vous suffit de renseigner une demande d'adhésion.

* Aupès de l'agence **DE TUNISIE**

(*) rattachées à vos comptes en devises et en dinars convertibles.

CONTENU RÉDACTIONNEL

Pourquoi les jeunes adorent Osama Al-Muslim ? Plongée dans un phénomène littéraire



Portée par un engouement exceptionnel, une foule impressionnante s'est rassemblée le 1er mai au parc des expositions du Kram, dans le Hall 3, pour assister à une séance de dédicace de l'écrivain saoudien Osama Al-Muslim. Suivi par plus de 400 000 abonnés sur Instagram, l'auteur s'impose comme l'une des rares plumes arabes de la fantasy et de la science-fiction, avec une œuvre traduite en plusieurs langues et en cours d'adaptation pour les écrans.



« Quand on lit Osama, on ne suit pas une simple histoire, on y entre corps et âme. On peut finir six tomes en quelques jours. »

En ce jour férié dédié à la fête du Travail, la Foire du Livre a enregistré un afflux record de visiteurs dès les premières heures. Devant le stand de l'auteur, une longue file de lecteurs — parfois venus de Monastir ou de Djerba — attendait

patiemment une dédicace. Certains s'étaient même installés au sol, transformant l'attente en moment de partage littéraire.

Osama, l'auteur qui captive une génération

Les jeunes lecteurs présents ne cachaient pas leur émotion. Pour Wejdene, lycéenne de 16 ans, l'œuvre de l'écrivain est un portail vers un autre monde :

Elle a découvert l'auteur avec Khawf (Peur), une trilogie qu'elle qualifie de "roman culte". Même engouement du côté d'Elaa, également lycéenne, pour qui le mélange de suspense et d'originalité rend chaque tome plus intense que le précédent :

« Son style accrocheur transforme chaque détail en énigme. Ses romans ne ressemblent à aucun autre. »

Des univers où rêve et réalité s'entrelacent

Yasmine, élève en section mathématiques, passionnée de littérature, voit dans l'écriture d'Osama Al-Muslim **un jeu subtil entre réel et irréel** :

« Ce n'est pas une simple fiction, mais un voyage où les frontières s'effacent. Il n'y a ni bien absolu ni mal absolu, juste des personnages vivants. »

Une œuvre majeure de la littérature arabe de l'imaginaire

Né le 5 mars 1977, Osama Al-Muslim a remporté en 2024 le Prix de littérature des Prix culturels nationaux décerné par le ministère saoudien de la Culture. Il est notamment l'auteur de :

- "Khawf" (Peur) : trilogie culte, en tête des ventes dans le monde arabe, adaptée pour la télévision.
- "Les Jardins d'Arabistan" : saga en six volumes, traduite en anglais et en chinois.
- **Autres titres** : "Nuit Pluvieuse", "Toile d'araignée", etc.

Son style singulier, à la croisée du mystère, du suspense et de la symbolique, **réenchante le récit arabe contemporain.**



Oiseaux méditerranéens

Dans le cadre du projet The MEDFund, une équipe du comité de gestion intégrée de l'Aire marine et côtière des îles Kuriat, Notre Grand Bleu et l'Agence de protection du littoral (APAL) ont détecté, le 23 avril 2025, des nids de la mouette à patte jaunes, appelé aussi Goéland.

La présence de ces nids constitue un bioindicateur de bonne santé de l'écosystème marin et côtier, estiment les partenaires de ce projet.

Les îles Kuriat représentent un site important pour l'avifaune méditerranéenne. Elles représentent à la fois, un abri et un dortoir à différents types d'oiseaux migrateurs durant leur passage par les côtes tunisiennes. Il s'agit entre autres de la sterne voyageuse, le flamant rose, le grand cormoran, les passereaux, et les hérons...

D'autre part l'aire marine et protégée des îles Kuriat est un site de nidification pour certaines espèces nicheuses importantes telles que la sterne naine, la fauvette mélanocéphale, l'aigrette garzette et le goéland leucophaea, qui domine le site avec un taux de nidification très élevé.

L'IA et l'éducation en Tunisie |

Opportunités et risques pour l'enseignement



L'intelligence artificielle (IA) bouleverse les modèles éducatifs dans le monde entier. En Tunisie, cette transformation commence à s'opérer, entre espoirs de modernisation et craintes de fracture numérique. Quels sont les enjeux pour le système éducatif tunisien ?

Une révolution technologique qui frappe aux portes de l'école

L'essor de l'intelligence artificielle génère un profond bouleversement des pratiques pédagogiques. En Tunisie, plusieurs établissements expérimentent déjà des outils d'IA

pour l'assistance à l'enseignement, la personnalisation de l'apprentissage ou encore l'analyse des performances scolaires. Des plateformes comme ChatGPT, ou des logiciels de correction automatisée, sont de plus en plus utilisés pour aider les élèves et les enseignants.

Le ministère de l'Éducation a d'ailleurs exprimé son intérêt pour intégrer progressivement ces technologies dans les écoles, notamment dans le cadre de la réforme du système éducatif.

Un levier pour réduire les inégalités... ou les amplifier ?

L'une des promesses de l'IA est sa capacité à offrir un apprentissage sur mesure. Grâce à des algorithmes, il est désormais possible d'adapter le rythme, les contenus et les méthodes aux besoins spécifiques de chaque élève. Cela pourrait représenter une opportunité majeure pour une école tunisienne souvent critiquée pour son modèle uniforme et ses résultats inégalitaires.

Mais cette opportunité s'accompagne d'un risque : celui d'aggraver la fracture entre les établissements bien équipés et connectés, et ceux qui manquent cruellement de ressources. L'accès aux outils numériques reste très inégal selon les régions, ce qui pourrait accentuer les disparités territoriales en matière d'éducation.

Former les enseignants, un impératif stratégique

L'un des défis majeurs reste la formation des enseignants. L'IA

ne remplacera pas les éducateurs, mais elle transforme leur rôle. Ils deviennent davantage des médiateurs, des facilitateurs de savoir. Or, nombre d'enseignants tunisiens ne sont pas encore préparés à cette transition numérique. Des programmes de formation continue et d'initiation à l'usage de l'IA sont donc indispensables.

Éthique, données et souveraineté numérique

Enfin, l'intégration de l'IA dans l'éducation pose des questions éthiques : que faire des données personnelles collectées sur les élèves ? Comment éviter la standardisation excessive ou la dépendance aux géants technologiques étrangers ? La Tunisie devra se doter d'un cadre réglementaire clair pour encadrer ces usages tout en protégeant ses citoyens.

Conclusion :

L'intelligence artificielle représente une chance pour moderniser l'éducation en Tunisie, à condition de l'aborder avec lucidité, équité et stratégie. Entre opportunités d'apprentissage individualisé et risques de marginalisation, le système éducatif tunisien est à la croisée des chemins.



CONTACT US



WMC
Lemag



Ein Volk; ein Daech; ein Emir



Avec tous mes respects pour le peuple allemand dont je vénère l'esprit d'entreprise, ce qui se passe aujourd'hui dans le monde arabe me rappelle singulièrement cette sombre période de l'histoire de l'Allemagne dont la devise et le slogan sonnent étrangement dans nos oreilles: «Un Peuple, un Empire, un Guide!»

Les similitudes sont hélas nombreuses, même l'environnement géopolitique :

- A l'époque, l'Europe était minée par des querelles internes, leurs régimes politiques totalement hors du coup, les économies, dans une situation lamentable après 1929, ont favorisé le développement d'un extrémisme

similaire au nôtre qui avait commencé par trouver un bouc émissaire: l'Azkhenaze remplacé aujourd'hui par l'Oncle SAM et ses comparses!

- Aujourd'hui, le monde arabe, imaginé par les Anglais en 1905 et protégé par les Américains en 1945, est, malgré toutes ses richesses, un monde où l'ignorance, la pauvreté et la misère règnent et, cerise sur le gâteau, les Occidentaux y ont créé une excroissance cancéreuse qui n'a fait qu'attiser la sensation d'injustices!

Pour la similitude, il suffit de lire WIKIPEDIA pour retrouver trace des mêmes comportements et agissements entre les deux

systèmes, celui du REICH et celui de DAECH qui présentent la même sonorité!

- Suspension des libertés individuelles après le fameux incendie du Reichstag/*le pauvre fouetté de Riadh en sait quelque chose sur les libertés.*

- Condamnation de l'art dégénéré et des sciences «juives» et destruction des œuvres artistiques: *maintenant les sciences sont devenues chrétiennes et la terre ne tourne plus autour du soleil!*

- Plus de 100.000 personnes internées dès 1933 sans autre forme de procès et mise en place des camps de concentration dès

1933 et toute l'horreur qui en suivit/ **aujourd'hui on fait mieux, on kidnappe et on vend.**

- Le 10 mai, lors de la nuit d'autodafé, des milliers de «mauvais livres» sont brûlés: **aujourd'hui, c'est plus simple, il n'y a plus de livres il y a Internet et Facebook!**

- En 1933, signature d'un concordat avec le Vatican: ce concordat devait avoir une drôle d'odeur de wahhabisme!

- Des couples mixtes promenés dans les rues avec des pancartes insultantes autour du cou, et le 9 novembre 1938, lors du pogrom de la Cristal, et en plus des camps,

plus de 30.000 condamnés à mort furent guillotins, pendus, voire décapités à la hache sous le IIIe Reich: **maintenant on décapite et on en fait des films!**

Et si cela s'applique merveilleusement à DAECH, il y a eu d'autres comportements de cette période qui s'appliquent à un autre pays de la région qui est aussi une donnée du problème: dans ce pays, on pratique la stérilisation forcée des Ethiopiennes conforme à son objectif de «purifier la race israryélienne» s'inspirant de ce que le régime nazi avait décidé en juillet 1933 contre les races inférieures: les psy appellent cela le syndrome de STOCKOLM!

Ca c'est pour le constat. Pour l'avenir, est-on ne peut plus clair, faute de structures ni d'hommes instruits, tout ce qui se passe ressemble à un feu de paille, et sans connaissance ni culture et sans pétrodollars, les uns retourneront sous leurs tentes, les autres redeviendront de la poussière d'individus; après avoir fait beaucoup de mal à la région.

Peut-on espérer que dans une région, où LE LIVRE SACRE incite à la lecture dès le premier verset révélé, on finira par en appliquer ses préceptes au lieu de les déformer et sortir de ce tunnel? Dieu seul le sait.





HORS-SÉRIE

RETRAITE

En Tunisie





Le Guide
2024

Épargne retraite

Placements

Épargne



La titrisation de la dette : un levier financier à double tranchant

Longtemps réservée aux grandes places financières, la titrisation s'impose aujourd'hui comme un mécanisme central de la gestion de la dette publique et privée. Mais de quoi s'agit-il exactement, et pourquoi cette technique soulève-t-elle autant d'espairs que de craintes ?

La **titrisation** consiste à transformer des **créances** (dettes, crédits bancaires, loyers futurs, factures impayées...) en **titres financiers** négociables sur les marchés. Concrètement, une banque ou une entreprise transfère un ensemble de créances à une entité dédiée – souvent appelée «véhicule de titrisation» – qui les regroupe et émet en contrepartie des obligations ou des parts à destination des investisseurs.

Un outil de financement et de liquidité

Le premier avantage de la titrisation est de permettre aux institutions financières de **libérer des ressources**. En «externalisant» une partie de leur bilan, elles allègent leurs contraintes

réglementaires et peuvent accorder de nouveaux crédits. Côté investisseurs, ces titres adossés à des flux futurs offrent des rendements potentiellement attractifs, parfois mieux notés que les obligations classiques.

Dans le contexte des finances publiques, la titrisation peut aussi être utilisée pour **accélérer l'encaissement de recettes futures**, comme les revenus douaniers ou fiscaux. Certains pays y recourent pour obtenir des financements sans augmenter officiellement leur endettement.

Des risques systémiques bien réels

Mais la titrisation n'est pas sans danger. Mal encadrée, elle peut **complexifier à outrance les produits financiers**, masquer les risques réels et fragiliser les marchés. La crise financière de 2008 a révélé combien les produits titrisés (subprimes) pouvaient devenir des bombes à retardement, diffusant les pertes à grande échelle.

C'est pourquoi les régulateurs imposent

aujourd'hui des règles strictes de **transparence, notation, et traçabilité**. En Tunisie par exemple, bien que la titrisation reste encore peu développée, le cadre juridique évolue lentement pour permettre un usage plus sécurisé de cet outil, notamment via les sociétés de titrisation agréées par le CMF (Conseil du Marché Financier).

Une voie d'avenir pour financer l'économie ?

Avec l'essor des **fintechs**, des **green bonds** et de la **finance inclusive**, la titrisation connaît un regain d'intérêt, y compris dans les économies émergentes. Elle pourrait permettre de financer des secteurs clés comme les énergies renouvelables, le logement social ou les PME, tout en attirant des capitaux institutionnels en quête de diversification.

Encore faut-il que l'encadrement juridique, fiscal et réglementaire suive. Car entre levier de développement et facteur de risque, la frontière est parfois mince. La titrisation, oui, mais pas à n'importe quel prix.

نجاح حرفائنا هو نجاحنا

أكثر من 900 000 حريف
نرافقوهم في رحلة نجاحهم



ALL NEW
MG5

À PARTIR DE
63 950^{DT}

